

近代实业巨子丛书

刘重来
— 著



重庆出版社
重慶出版社

卢作孚 画传



中国近代实业巨子丛书

K825.38/66

2007

刘重来／著



重庆出版集团
重庆出版社

卢作孚 画传

图书在版编目(CIP)数据

卢作孚画传 / 刘重来著. — 重庆: 重庆出版社, 2007.10

(中国近代实业巨子丛书)

ISBN 978-7-5366-9099-8

I. 卢… II. 刘… III. 卢作孚—传记—画册

IV. K825.38=64

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 145949 号

卢作孚画传

LUZUOFU HUAZHUAN

刘重来 著

出 版 人: 罗小卫

丛书策划: 刘 嘉

责任编辑: 饶 亚

责任校对: 刘向东

封面设计: 黄俊棚

版式设计: 蒋忠智



重庆出版集团 出版
重庆出版社

重庆长江二路 205 号 邮政编码: 400016 <http://www.cqph.com>

重庆出版集团艺术设计有限公司制版

重庆华林印务有限公司印刷

重庆出版集团图书发行有限公司发行

E-MAIL: fxchu@cqph.com 邮购电话: 023-68809452

全国新华书店经销

开本: 787mm×1 092mm 1/16 印张: 16.75 字数: 224 千

2007 年 10 月第 1 版 2007 年 10 月第 1 次印刷

印数: 1~4 000 册

ISBN 978-7-5366-9099-8

定价: 29.00 元

如有印装质量问题, 请向本集团图书发行有限公司调换: 023-68809955 转 8005

版权所有 侵权必究

盧作孚 画传

目 录

一 卢作孚其人	1
二 清贫家世	7
1.父亲童年是个放牛娃	7
2.哑巴说话	10
3.“小学博士”	12
三 接受革命洗礼	14
1.刻苦自学,寻求真理	14
2.加入同盟会,参加辛亥革命	17
3.艰难的求索——上海之行	20
4.狱中抗争	22
5.文笔犀利的记者	23
6.难得的教师经历	26
7.加入少年中国学会	29
四 唤起民众 ——社会改革的第一个试验	32
1.虔诚的“教育救国”论者	32

34	2.“新川南”教育改革试验
38	3.社会改革的第一个试验 ——创办成都通俗教育馆
41	五 社会改革的第三个试验 ——创建民生公司
42	1.艰难的起航
45	2.船上的启示
47	3.500 元与 30 元
48	4.避实就虚,另辟蹊径
52	5.破除陋习,革故鼎新
56	6.维护川江主权 ——中国士兵第一次登上外轮检查
60	7.奇迹之一——打捞“万流”轮
63	8.奇迹之二——突破外国轮船的围攻
66	六 发展与提高
66	1.“化零为整”运动
71	2.“坐民生公司的船,感到一种自尊”
74	3.蒋介石乘坐“民主”轮
76	4.朝会——提高办事效率,增强凝聚力的举措
78	5.请各界名流来公司讲演
80	6.别开生面的公司股东会

7.与众不同的公司董事会	83
8.大才过找,不拘一格	86
9.小才过考,形式多样	90
10.民生公司员工为什么一律穿公司制服?	94
11.民生精神	98
12.一个讲原则而又机敏灵活的总经理	102

七 “乡村现代化” ——社会改革第二个试验

1.早有乡建大志	107
2.出任峡防局局长始末	109
3.“乡村现代化”不是梦	111
4.第一篇文章	114
5.煤业——峡区经济的支柱	118
6.四川第一条铁路——北川铁路	121
7.消灭匪患,除暴安良	123
8.寓兵于工	126
9.建立中国西部科学院	128
10.北碚踊跃着读书人	133
11.乡村城市化的探索	135
12.整顿市容,挨骂也要干	138
13.贷款农民,购买新机器	140
14.办峡区医院,看病不要钱	142

144	15.种牛痘的风波
146	16.运动省外国外的人才到四川来
149	17.中国农村人的生活真的不成问题吗?
151	18.“如何建设新中国的缩影” ——各界人士的评价
155	八 带问题出去,求办法回来 ——赴华东、东北、华北考察
156	1.一个星期参观 50 多家工厂
158	2.考察教育和科研机构
161	3.拜访名流
164	4.四访《四库全书》
167	5.为美化城市取经
171	6.偏居西南,研究东北
175	九 机关廉政建设——“机关如同一部引擎”
175	1.目标明确——从黯淡中开辟光明路
177	2.严格纪律——禁绝不良嗜好
180	3.廉洁清正——请林森、刘湘吃豆花饭
182	4.艰苦俭朴——“冬天不准烤火”
184	5.倡导读书——图书馆允许置火盆
186	6.政务公开——重要举措报上可见
187	7.深入社会——下乡调查户口

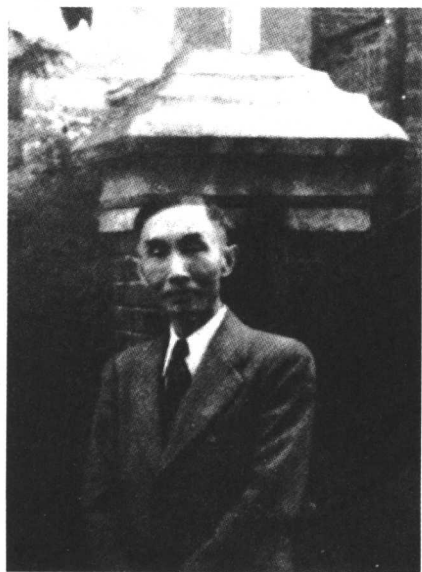
8.机关开放——“请进来看,又有茶喝”	188
十、抗战中的丰功丰绩	190
1.民生公司应当动员起来参加战争	190
2.危难中受命	192
3.形势严峻的宜昌	194
4.临危不惧,从容指挥	198
5.奇迹之三——“三段航行法”显神威	199
6.东方敦刻尔克大撤退意义重大	203
7.“几何计划”	206
8.抗战中的巨大牺牲和贡献	208
十一 此人再好不过!他心中完全没有自己	214
1.一个“净人”	214
2.强拆“作孚桥”	218
3.留给儿女的,是做事的本领	219
4.两袖清风,一身正气	222
5.刻苦学习,自强不息	224
6.关于“礼义廉耻”的对话	228
7.以结识卢作孚为人生快事	230
十二 保护船舶,返回大陆	233
1.三拒出任交通部长	233

234	2.谢绝好友劝去美国
235	3.巧妙指挥轮船返大陆
239	十三 参政议政,远见卓识
239	1.出席全国政协会
241	2.全国第一个公私合营企业
242	3.被任命西南军政委员会委员
245	十四 去世、怀念与评价
245	1.卢作孚之死
247	2.名人的怀念与评价
253	3.不能忘记的人
256	主要参考文献
258	后 记

一 卢作孚其人

卢作孚是何许人？如今的青年人，可能对他已比较陌生了。然而在七八十年前，他就蜚声海内外了。他是中国 20 世纪为国家、民族作出了重大贡献的人。对他的人品，我想先引用著名教育家、爱国民主人士黄炎培 1936 年对卢作孚的评价：“他是吃苦耐劳的，是大公无私的，是谦和周到的，是明决爽快的，是虚心求进的，是富于理想而又勇于实行的。”这段话，大致概括了卢作孚的人品。

至于他的形象，他的魅力，有两位初次见到卢



卢作孚先生 1947 年摄于北碚。是年卢才 54 岁，但已显苍老疲惫，他为中华民族航运事业和“乡村现代化”事业耗尽心血。

盧作孚

画传

作孚的名人描述了留在他们心中的深刻印象。

第一位是著名科学家、中国科学社生物研究所植物部主任，曾留学柏克莱大学和哈佛大学的胡先骕博士。1933年他到北碚参加了中国科学社第18次年会后，写了一篇题为《蜀游杂感》的长文，发表在胡适主持的《独立周刊》上。其文第一节《四川杰出人物卢作孚及其所经营之事业》中，对初见卢作孚后有一个很形象生动的描述：



胡先骕(1894~1968年)，著名植物学家。曾任中国植物学会会长，十分支持卢作孚创办中国西部科学院。

卢君为一貌若五旬，须鬓苍白，短小瘦弱之人，其目光冥然而远，其声音清而尖锐，一望即知其为理想家，而非现实主义者。盖其办事之热忱，舍己耘人之精神，有大类宗教改革者，故其事业进步之速，亦出人意表也。

卢君昔日并未受何等大专教育，然其才智过人，……后乃创立西部科学院，筹设农事试验场……成绩灿然可观，似此身非科学家，处竭蹶之经费状态之下，而提倡科学不遗余力者，吾国殆只卢君一人焉。

胡先骕是一位科学家，留学美国，可谓见多识广，但当他见到卢作孚后，就对这位貌不惊人，短小瘦弱的四川人印象深刻。以一位科学家的眼光，他看出卢作孚是位有远大理想又踏实苦干的人，是位致力改革、追求进步的人，是位满腔热忱、无私奉献的人。他特别对卢作孚在偏僻的峡区，在艰难的条件下创办中国西部科学院

佩服得五体投地。

无独有偶,就在胡先骕来渝的两年前,即 1931 年,著名爱国人士,早年留学日本,曾任辽宁商务总会会长,在“九一八”事变后积极投身抗日救亡运动的杜重远来到重庆,当他认识了卢作孚,大有相见恨晚之意,对卢作孚赞不绝口。他称卢作孚是一位“思想缜密,眼光敏锐,处事勤奋,持身俭约”的人。他参观了卢作孚创办的事业后,感叹“以一人之力,不数年间的经营如此,孰谓中国事业之难办?党国诸公对此作何感想?”他称赞卢作孚为“川中人杰”,并说他这次来渝,“以得晤卢公为平生第一快事”。由此可见他对卢作孚是多么钦佩。

综观卢作孚的一生,大致可以从 4 个方面给予概括:

第一,卢作孚是我国著名爱国实业家。他创办了民生实业股份有限公司,从一条仅 70 吨的小火轮起家,“崛起于长江,争雄于列强”,短短十年间,不仅将不可一世的帝国主义势力驱逐出了川江,

并发展成为旧中国最大、最有影响的民营航运企业,他被誉为“中国船王”。他倡导的“民生精神”也被誉为 20 世纪“20 年代至 40 年代内企业文化建设卓有成效的一个典范”。20 世纪 50 年代,他被毛泽东赞誉为发展中国民族工业不能忘记的四位实业界人士之一(其他 3 位是张之洞、范旭东、张謇)。

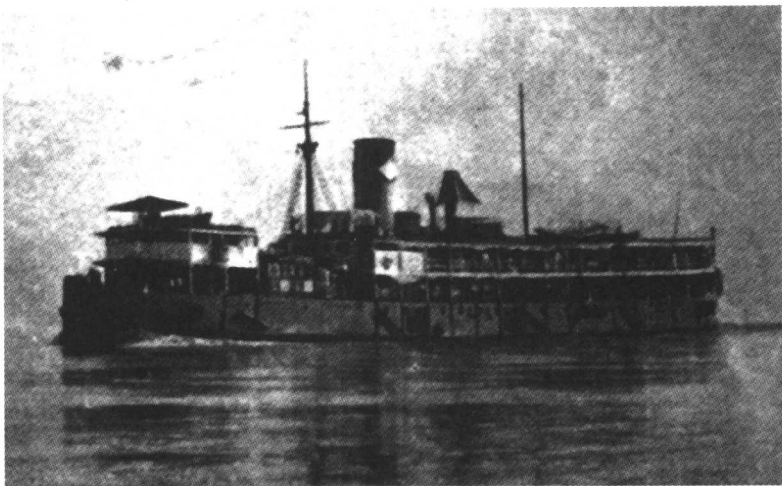
第二,卢作孚是我国著名的爱国教育家。他当过小学、中学、师范学校的教师,当过主管一个地方教育工作的官员,开展过新文化运动



杜重远(1899~1943 年),著名爱国人士,称卢作孚为“川中人杰”,以结识卢作孚为人生一大幸事。

一
卢作孚其人

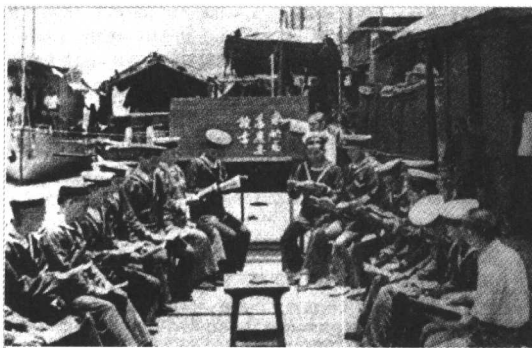




民生公司的“民风”轮

和教育改革运动,还创办过通俗教育馆,积极开展过民众教育及科学文化活动。他写过不少有关教育的论著,对教育的地位和作用、教育改革、民众教育、普及教育等都有不少精辟见解。他曾是“教育救国”论者,后虽转变为“实业救国”论者,但始终重视教育,诚如他自己 1948 年所言:“自己现在是办实业的,但实际上是一个办教育的,几乎前半生的时间,都花在办教育上,而现在所办的实业,也等于是办教育。”

第三,卢作孚又是我国著名的乡村建设理论家和实干家。他在 20 世纪 20 至 40 年代末主持的嘉陵江三峡乡村建设实验,是民国



民生公司船员正在集体读书学习

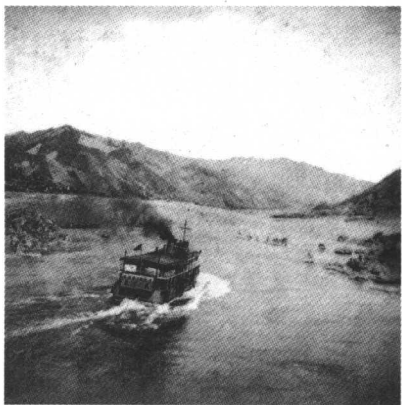
时期中国众多乡村建设实验中唯一在中国西部,且时间最长、成就最大的一个。他以“乡村现代化”为宗旨,采取了与众不同的建设模式,即以经济建设为



20 世纪 40 年代的北碚

中心,以交通建设为先行,以乡村城市化为带动,以文化教育为重点的建设方式,在很短时间里,就使嘉陵江三峡地区的社会经济发生了很大变化,特别是使北碚从一个昔日贫穷落后、偏僻闭塞、盗匪横行的小乡场建设成被誉为“中国现代化缩影”的美丽城市,在海内外引起很大反响。可以说,卢作孚是中国西部乡村建设的先驱者,也是推动中国乡村建设不可忘记的杰出人士。

第四,卢作孚是抗日战争中的英雄。在国家危难之际,他号召民生公司全体员工投入到抗战运输之中。他在出任国民政府交通部常务次长和全国粮食管理局局长期间,为抢运战时人员和物资,为解决全国粮食紧缺呕心沥血,历尽艰辛,作出了非凡贡献。特别是在 1938 年 10 月,武汉失守,3 万多难民和 10 万多吨机器和军用物资设备滞留宜



抗战开始,民生公司全力以赴投入战时运输。图为支援抗战运输的民生公司“民苏”轮航行在崆岭。

一
卢作孚其人



盧作孚

画传

昌,无法撤到大后方。在此紧急关头,卢作孚亲自赶赴宜昌,在日本飞机狂轰滥炸下,他不顾个人安危,亲自指挥,集中民生公司全部船只,并组织其他船只分段运输,日夜兼程,在40天里,硬是把全部难民和绝大部分物资设备抢运入川。卢作孚这一壮举,被赞誉为“中国实业界的敦刻尔克”。

我很同意张守广在《卢作孚年谱》(重庆出版社2005年版)中的看法,在被毛泽东赞誉为不能忘记的4位实业界杰出人士中,数卢作孚的境遇最差,困难最多,经历最坎坷,成就最典型,而结局也最悲壮:

张之洞以湖广总督的显赫地位创办以汉阳铁厂为代表的大规模近代重工业,其间靡费百姓钱款不知凡几。

范旭东则不仅是一个归国的留学生、化工专家,而且其兄范源廉更是民国初年北京政府的重要官员。

张謇虽然并非出身豪门,但是也不能说是出身寒微,特别是他在投身实业时,已经有状元的功名在身,从而早已是名满天下,所以经办实业的过程虽然也遭遇了种种困难,但是毕竟享有一般人难以想象的便利条件。

而与这三位实业家相比,处在当时偏远闭塞的中国西南的卢作孚就不一样。他只有小学的学历,小贩出身的家庭,瘦削的身材,不名一文的腰包,没有任何背景,更无显赫地位,加上创业初期,正值四川军阀混战、社会动荡最为激烈的年代。他居然能在号称“匪窟”的北碚,成功地推行了嘉陵江三峡“乡村现代化”建设事业;在被外国帝国主义势力控制的长江上,成功创建了旧中国最大的一家民营航运企业,真是太令人不可思议了。

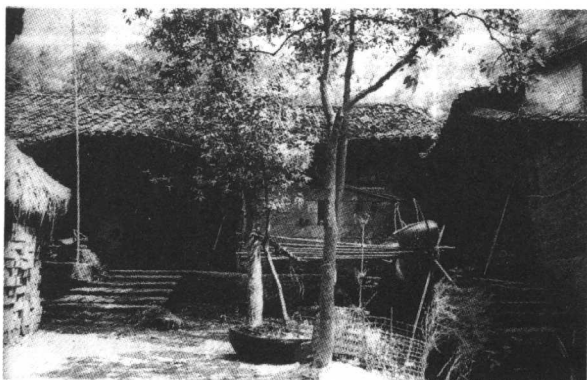
正因为如此,卢作孚的一生,就更具传奇色彩。

二 清贫家世

卢作孚生于 1893 年 4 月 14 日。这一年，也是中国伟人毛泽东、宋庆龄诞生之年。有意思的是，这一年也是和卢作孚一起，被誉为“民国时期乡村建设运动三杰”的晏阳初、梁漱溟的出生之年。

1. 父亲童年是个放牛娃

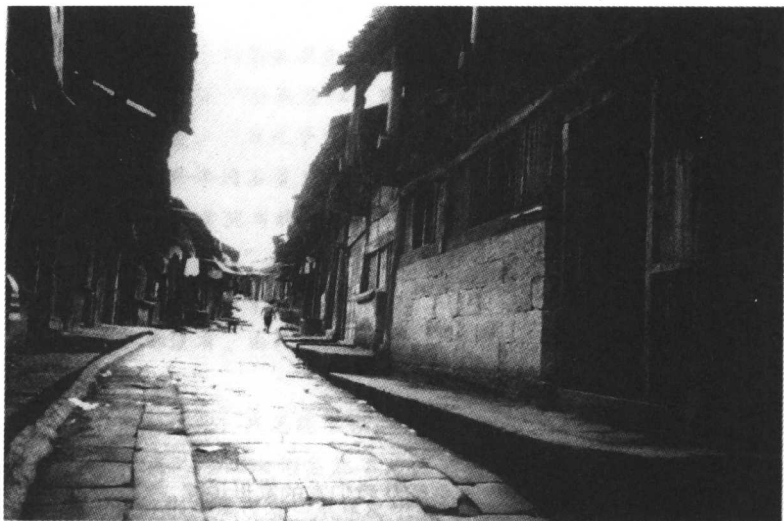
卢作孚的老家在重庆合川肖家场，这是一处距县城几十里的偏僻农村。卢作孚的祖父卢仲义，是肖家场的穷苦雇农，长年累月都在地主家当长工，家里四壁空墙，一贫如洗。虽然他天天起早摸



卢作孚父亲卢茂林出生的农宅
——合川肖家场附近农村

盧作孚

画传



合川肖家场。卢作孚的老家。其祖父卢仲义是这里的一个贫苦雇农。

黑、含辛茹苦地耕作，一家老小仍过着饥寒交迫、朝不保夕的日子。卢仲义死时，无地安葬，家人向地主苦苦哀求，地主总算发了点善心，给了一小块牛滚凼地，才勉强把老人安葬了。

卢作孚出生之地，已不在肖家场，而是在合川县城北门外杨柳街。为什么会离开乡下老家而迁移到县城，这有一段辛酸的故事。

卢作孚的父亲叫卢茂林，由于家里贫穷，读不起书，从五六岁起，就在地主家当放牛娃，每天风里来，雨里去，衣不遮体，食不果腹。这还不算，最可恶的是地主家的小少爷，性情暴戾，横行霸道，把卢茂林当作欺侮发泄的对象，动不动就对他拳打脚踢。卢茂林本是个性格倔强的孩子，岂能忍受这样的欺凌，但一想到父亲在地主家干活，支撑一家人的生活，只好忍气吞声。虽然身上伤痕累累，也从不向父母说，免得大人伤心。

但这个恶少却更加肆无忌惮，对卢茂林的打骂更加升级。终于有一天，这个恶少又一次举起鞭子狠狠向卢茂林抽来时，卢茂林再也忍不住了，新仇旧恨，涌上心头，他牙一咬，豁出去了，冲上前夺过那个恶少的鞭子，将恶少掀翻在地痛打一顿。但他知道这下闯了大祸，肖家场是呆不住了，他逃到了合川县城。他一个少年，无依无