

守望精神高地

漫谈机关干部修养

SHOUWANGJINGSHENGAODI
MANTANJIGUANGANBUXIUYANG

吕民松 著

解放军出版社

守望精神高地

漫谈机关干部修养

ShouWangJingShenGaoDi

吕民松 著

解放军出版社

图书在版编目(CIP)数据

守望精神高地/吕民松著. —北京:解放军出版社, 2007
ISBN 978-7-5065-5505-0

I. 守… II. 吕… III. 军队政治机关—军队政治工作人
员—思想修养—中国 IV. E22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 136368 号

书 名:守望精神高地——漫谈机关干部修养

作 者:吕民松

责任编辑:林 雨

封面设计:抒 臆

出版发行:解放军出版社

社 址:北京市西城区地安门西大街 40 号 邮编:100035

电 话:66531659

E-mail:jfjwycbs@public.bta.net.cn

经 销:全国新华书店

印 刷:海军政治部印刷厂

开 本:787 毫米×1092 毫米 1/16

字 数:238 千字

印 张:23.625

印 数:3001-6000 册

版 次:2007 年 8 月第 1 版

印 次:2007 年 12 月北京第 2 次印刷

书 号:ISBN 978-7-5065-5505-0

定 价:36.00 元

(如有印刷、装订错误,请寄本社发行部调换)

写在前面的话

良好的思想、道德、作风和工作修养,应当是各级领导机关干部努力追求的精神高地。机关干部应该具备哪些修养?如何提高自己的修养?这是每一名机关干部都应当认真思考和解决的重要课题。我出版《守望精神高地——漫谈机关干部修养》一书,主旨就是想回答这两个问题,对广大机关干部加强修养、陶冶情操、提升素质能起到启发作用。

1976年入伍以来,我绝大部分时间是从从事机关工作。其间任过杂志编辑、政治机关秘书、干事、科长、党委秘书,后来当了军区组织部部长。这些年,在各级领导同志的指导下,结合工作实践中的感悟,与机关的同志作了多方位的业务交流,形成了几十篇业务交流演讲材料,主要从如何做人、如何做事、如何作文等层面探讨了机关干部修养问题,包括确立崇高理想,提高理论修养,树立科学的世界观、人生观、价值观和权力观、地位观、利益观;增强纪律意识、法律意识,正确对待荣誉和名利、升迁和进退、困难和挫折;培养良好作风,锤炼坚强意志,提升人格力量,纯洁人际交往;提高文字写作能力,特别是如何写好首长讲话、调查报告、总结材料、汇报材料,等等。应当说,机关干部在工作和生活中经常遇到

的各种问题,这些演讲材料中大都涉及到了,而且对许多问题的回答都力求做到富有较强的现实针对性。

一般说来,这类突出主旋律的文章不大容易写活,甚至往往存在板着面孔说教、套话空话较多的毛病。我起草这些演讲稿时,在如何把稿子写活方面做了积极的探索,尽最大努力做到以事说理,以理明事,循循善诱,娓娓道来,同时注意把自己多年来对如何做人做事和作文的思考和体会写出来,让人听了后感觉像与知己者谈心,使人能够更加理智地面对现实以求发展,从而更感可亲可信。我还注意引用了古今中外大量有说服力的事例,通过生动的语言,深入浅出阐述朴素的道理,引导大家从中领悟经验教训和生活哲理。每篇稿子中的观点和经验,都是自己这些年的切身感悟,也都是用自己的话表达出来的,其中包含着一些比较实用的具体办法,有较强的操作性,从教科书上看不到。换句话说,都是自己的东西。

这些演讲现场效果都比较理想,过后常有许多朋友索要演讲稿回去细读。还有朋友建议我把演讲材料结集出版,让更多的人受益。我也曾有此动意,但在机关工作整天忙忙碌碌,实在无暇动手整理。今年,军区安排我到国防大学基本系学习一年。我深感这次学习机会难得,一方面,可以静下心来系统地读点书;另一方面,可以利用学习之余,把自己这些年来工作、学习和生活作个反思和梳理,包括成功的和失败的,经验体会和教训感悟。入校以后,我利用星期天和节假日时间,把这些年的演讲材料作了系统梳理,又撰写补充了一些篇目。现在整理出的这个集子,但愿能够多些可读性和感染力,让广大同仁爱读爱看,看了有所启迪。然而,事实说明,任

何真正有作为的人,都是靠有说服力的工作成绩说话,而工作成绩的取得必须以认真做好每一件具体事为基础。如果一个机关干部不肯脚踏实地做好每一件“小事”,总是敷衍了事地对待自己的本职工作,那么再好的理论都只能是纸上谈兵。从这个角度讲,我更希望真正有抱负的机关干部能从阅读这本书中获得一点深层启发,助自己在事业上取得成功。果能如此,便是自己最大的欣慰了。

作者

2007年5月于北京红山口

写在
前面
的话

坚守是一种境界

——读吕民松新作《守望精神高地》有感

董祥起*

《守望精神高地》，是济南军区政治部组织部部长吕民松同志的近作，民松当年做机关工作，深得军队机关工作之要诀。书中集中谈了机关干部修养问题，可谓是抓住了机关干部思想建设中的要义，应该说这是一本机关干部不可多得的好书。

20多年前，我和民松都曾是新闻同仁。那时，他当杂志编辑，我当记者，我写他编，相处融洽，合作愉悦，是文友加战友。后来，民松离开新闻战线到机关工作，我们仍相互关心。多年的交往，可谓知根知底，他对理想的坚守与追求，对工作的认真与勤奋，对人的真诚与坦荡，我从心底里认同、敬重。特别是他在长期繁忙工作之中坚持不懈地博学勤读、多思苦写，更是一种非常难得的精神追求和境界。

捧读凝结民松心血的著作，不觉有几分沉甸甸的感受。书中一篇篇文稿，是他多年研究、演讲和广大机关干部广泛

* 作者系《解放军报》原副总编辑。

交流的成果,论人生亲切深刻、鞭辟入里,谈理论朴素实在、深入浅出,每一篇都有感而发,娓娓道来,值得反复咀嚼,特别对那些身处浮躁喧嚣环境里的青年人来说,更是一剂难得的良药。应该说,如今励志类的书不少,可真正耐读且读后受启迪的不多。民松能做到这一点,是难能可贵的。

作一名优秀机关干部,不仅要有深厚的理论功底,更要有正确的思维方法、工作方法。民松之所以能在军区机关有所作为,一个重要原因就是善于联系实际进行理性思考,不断研究工作规律,总结出了许多实在管用的办法措施。像起草讲话“一定要与自己的独立思考结合起来,做到向广度联想,拓展首长意图;分析加工,系统完善首长意图”等,讲得独特深刻,揭示出了一定的规律性。很明显,这些经验是他自己思考的东西,操作性较强,拿起来就能用,是教科书上看不到的。读这种理论与实践有机结合的文章,诸多哲理跃然纸上,令人不忍释手。

这本书始终洋溢着一种昂扬向上的正气。民松入伍 30 余年,绝大部分时间在机关工作,从一般机关干部到军区组织部部长,每一步都走得正、踩得实,可谓“言忠信,行笃敬”。因此,他告知机关干部“最根本的是坚定理想信念”,成长进步“靠素质奠基、靠实干立身、靠本分做人、靠组织解决问题”、“处理人际关系越简单越好”等思想观点,都来自他的亲身实践和感悟,实在可信。特别是在杂说纷纭、谬误频传、莫衷一是的情况面前,可谓针砭时弊,入木三分。孟子曰:“吾善养吾浩然之气。”民松的正气源于他对信念坚持不懈的追求。在书中,他以充满激情又富有理性的笔触,用安雅平和、不矜不躁的方式,引导机关干部“诚实做人、认真做事、精心作

文”，做让基层满意、让首长放心的“高参”，所表现出的强烈使命感责任感，让我肃然起敬。有人说，一本好书不仅要有持久的理性，更需要一种执着的情感。读这本书，我能确切地感觉到民松在执着地追求这种境界。

这本书以平等的心态对人，语调亲切自然。一般讲，讲大道理的文章难免出现板着面孔说教、套话空话较多的现象，但民松从多个角度深入探讨机关常见问题，一扫说理文章在人们眼中的固有成见，其平实质朴的文字下面蕴含着堪透纸背的笔力；书中借用古今中外大量有说服力的事例，以生动的语言表达观点，以平等坦诚的心态言传身教，如师如友，生动亲切，如春风扑面，灯火照人，不经意间把自己多年来在机关如何做人做事作文的感悟写了出来，令人心头茅塞顿开。读这本书像与知己者谈心，在轻松愉悦中接受熏陶。

“傲骨虚心真力量，热肠冷眼大慈悲”。这是民松人品修养的写照。《守望精神高地》之所以能让我耐心细读，受到许多启发，产生诸多感慨，更是因为他以自己为笔，以岁月为纸，以对军队的忠诚与热爱为动力，揭示了一种朴素客观的思想，让我领略到一种关于坚韧与执着的境界。愿每一位有抱负的机关干部能够细心读读这本书，或许也能从中获得一些启发。

（原载 2007 年 11 月 4 日《解放军报》第 3 版）

目录 *Mu Lu*

写在前面的话	1
坚守是一种境界	董祥起 4
——读吕民松新作《守望精神高地》有感	

人生修养篇

最根本的是坚定理想信念	2
机关干部要多学点哲学	10
“四靠”最可靠	17
要有一个良好的精神状态	20
谈辩证法与调整心态	26
努力增强整体意识	38
注意营造良好的人际关系	43
机关干部一定要树好形象	46
提倡任劳任怨不事张扬	50
努力提高把握机遇的能力	53
机关干部不可缺少自信	56

目录 *Mu Lu*

前事遗忆两相宜	61
与“准机关干部”聊天	66

行为修养篇

加强领导机关能力建设需要下功夫解决的 几个问题	90
领率机关干部要注意培养战略思维能力	102
讲正气与政治机关作风建设	108
谈谈机关干部的作风素养	117
努力在履行职能服务部队上有所作为	127
谈谈怎样当好首长的“参谋”	140
机关干部一定要善于总结经验	145
谈防止机关工作中粗疏错漏问题	150
机关工作千万不可忽视细节	162
发愤学习 提高素质	167
注重提高工作效率	173

目录 *Mu Lu*

文字修养篇

不要“文人相轻”	178
搞好调查研究需要注意的问题	183
撰写要讯需要把握的问题	189
编辑编稿失实现象琐谈	200
谈谈新闻写作中的创造性思维问题	208
如何起草首长讲话	226
如何写好工作总结	244
谈工作汇报的撰写	253
公文中数字的使用要规范	258
简谈常用语文工具书	263
附录:名言名句解读	275
后 记	365

人生修养篇

Ren Sheng Xiu Yang Pian

人的一生不是教出来的,而是需要亲身经历。

时间是残酷的,人生是短暂的。

我不能确定风向,但我能够调整风帆。

最根本的是坚定理想信念

信念的动摇,是根本的动摇;精神支柱的坍塌,是最可怕的坍塌。这不是套话,这是真理。我曾经听一位教授讲过这样一件事,有一个日本留学生在北京学习,一次和几位中国学生交谈时说:“日本有个好传统,就是为民族、为国家流血牺牲的人,人们是不会忘记他们的。其实你们中国也是一样,你们不是还纪念张思德、黄继光、邱少云吗?”可我们的一位学生却说:“不错。过去我们是有这样一些人,但将来不会有像他们那样的傻瓜了。”日本留学生听后瞪起眼睛大吼道:“我从心里瞧不起你,瞧不起像你这样的中国人。”这句话非常刺激人,但很深刻。现在,社会上有的人,确实缺点“魂”,缺点“骨头”,缺点基本的道德和精神。如果我们所有人,都只盯着自己,只盯着眼前,只盯着实惠,那么这个社会、这个民族是绝对没有希望的,不但被人瞧不起,而且迟早是要衰落的。从这个意义上说,坚定的理想信念,关系到中华民族的生死存亡。

对于每一个人来说,崇高的理想信念是人生的航标、前进的方向,是成就事业的重要依托。崇高的理想信念是正确的世界观和人生观的体现,无论过去、现在和将来,都是党员干部需要解决的首要问题。这个问题不解决,或者解决得不

牢靠,不论在什么岗位,是不可能兢兢业业的,也不可能做出什么成绩来。军队机关干部更不例外,岗位十分关键,责任十分重大,自己必须首先要树立起坚定的理想信念,不然教育别人就会言不由衷,言不及义。我们党和军队之所以在极端困难的情况下不断发展壮大,从胜利走向胜利,就在于面对困难和挫折,从来没有动摇过对共产主义的信仰和马克思主义的信念。改革开放以来,面对各种非马克思主义思潮的泛滥,各种封建迷信、腐朽思想的侵蚀和影响,有些党员干部在考验面前就已经打了败仗,有的革命意志衰退了,有的走到邪路上去了,甚至在错误思潮和歪理邪说面前,人云亦云,随波逐流,以至于犯错误或者走上犯罪道路;面对物欲的诱惑,一些同志热衷于追名逐利,沉溺于吃喝玩乐,心浮气躁,急功近利,惟利是图,见钱眼开。根子就在于理想信念出了问题。前些年社会上出现的“法轮功”等邪教组织也说明,确有一些不信科学信邪说,不信马列信迷信的人和事,原因就在于根本信仰发生了危机。资产阶级思想作风、生活方式、价值标准是一种客观存在,它们无时无刻不在影响和侵蚀着我们。但是,它对我们的影响或大或小取决于我们自身的坚强与否,取决于我们有无牢固的马克思主义的世界观、人生观和价值观。作为机关干部,必须努力掌握马克思主义的世界观和方法论,加强党性修养和世界观、人生观的改造,增强对非无产阶级思想的识别能力、抵御能力,学会用马克思主义的世界观去看待世界,看待自己,做到拒腐蚀永不沾,永葆革命本色。

坚定的革命理想信念,来源于对科学真理的执着追求,来源于对马克思主义的深刻理解和把握。讲马列主义、宣传

马列主义的人,自己首先要信马列主义。我们每一名机关干部一定要认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想,贯彻落实科学发展观。通过持久扎实的理论武装,在思想上更加坚信,马克思主义揭示的人类社会发展的客观规律是被实践反复证明了的科学真理,社会主义必定战胜资本主义,共产主义一定会实现;坚信马克思主义是随着时代的发展而不断丰富和发展的,科学发展观是当代中国马克思主义的最新理论成果,只有这个理论而没有别的理论能够解决中国的前途和命运问题;坚信中国特色的社会主义是振兴中华民族唯一正确的道路,只要我们坚定不移地按照这条道路走下去,前景就无比美好。有了这样的理想信念,我们就有了立身之本,站得就高了,眼界就宽了,心胸就开阔了,就能正确认识我国改革与发展中出现的一些深层次矛盾和问题,正确认识党内出现的严重腐败现象,完全相信有以胡锦涛同志为总书记的党中央的坚强领导,有改革开放 20 多年来积累的丰富经验,我们党一定能够带领广大人民群众,克服各种困难,并通过自身的力量,彻底清除腐败现象,保持党的先进性和纯洁性,把中国特色社会主义伟大事业不断推向前进。做到不管形势如何变化,不管前进道路出现什么风险和困难,都能透过现象看到本质,从“低潮”中看到高潮,在曲折中把握规律,始终保持革命理想信念不动摇,自觉为党和人民的事业而奋斗。

坚定理想信念,一定要在全面提高自身思想政治素质和科学文化素质上当模范。胡锦涛同志关于提高“四个本领”、增强“三个素质”的重要指示,不仅是对领导干部提出的政治要求,对各级机关干部同样非常重要。我们要在思想上切实

认清“四个本领”、“三个素质”是新世纪新阶段我军面临的新任务、新使命对革命军人能力素质提出的新要求,认清世界新军事变革对我们提出的严峻挑战。在行动上要积极投身到以信息化建设为核心的部队现代化建设中去,一方面要加强党的基本理论学习,确保思想上不变质,始终保持共产党人的革命气节。革命气节是坚持党性、匡扶正义、永不屈服的高尚品质,是一种生生不已、自强不息的伟大精神。革命先驱李大钊面对绞刑架,发出了“我们深信,共产主义在世界、在中国,必然要得到光荣的胜利”的豪迈誓言。方志敏烈士在英勇就义前,慷慨陈词:“敌人只能砍下我的头颅,决不能动摇我们的信仰!因为我们信仰的主义,乃是宇宙的真理!”夏明翰烈士临刑前,挥笔写就了成为千古绝唱的就义诗:“砍头不要紧,只要主义真。杀了夏明翰,还有后来人。”革命先烈在生与死的考验面前所以能够威武不屈,就是因为他们对共产主义理想坚贞不渝、矢志不移。我们国家正是靠这种伟大精神,才有今天世人瞩目的国际地位。对革命先烈这种民族气节我们永远不能忘记。评价一个国家,不仅要看这个国家培养什么样的人民,还要看这个国家的人民对什么样的人崇敬,对什么样的人追怀。我们讲保持革命气节,就是要在大是大非面前站稳立场,保持政治上的清醒和坚定,坚决反对政治上的自由主义;在对外交往中不卑不亢,不崇洋媚外,自觉维护国家和民族的尊严;在外敌入侵时,为保卫国家安全和领土完整,英勇斗争,不怕牺牲;在推进社会风气好转的过程中,身体力行,为人表率,树立良好形象;在腐朽思想文化侵蚀面前,正气凛然,不失共产党人的本色。这些革命气节,是每个共产党人做人的本钱。我们军队机关干部更要贞守革命气