

漳州村官

“文原的眼睛”影像纪实系列

蔡文原 著

：“龙须沟”变成“大观园”
许来福：修桥筑路造福村民
王志雄：建设省级生态示范村

老区明天会更好
戴乐源：呕心开凿幸福路

经营”党员之家
林志海：扶贫接力结硕果

方银水：智力扶贫促增收

经济发展 乡风文明

海峡文艺出版社



漳州村官



策划：张辉 蔡文原著

海峡文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

漳州村官/蔡文原著. — 福州: 海峡文艺出版社, 2007. 6

(“文原的眼睛”影像纪实系列)

ISBN 978-7-80719-175-9

I. 漳… II. 蔡… III. 农村—干部—生平事迹—漳州市 IV. K828.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第
086092 号

漳州村官

蔡文原 著

责任编辑: 何 强

出版发行: 海峡文艺出版社

社址: 福州市东水路 76 号 14 层 邮编: 350001

发行部电话: 0591 - 87536724

印刷: 漳州市桥南印刷有限公司 邮编: 363000

开本: 787 × 1092 毫米 1/16

字数: 230 千字

印张: 11 插页: 4

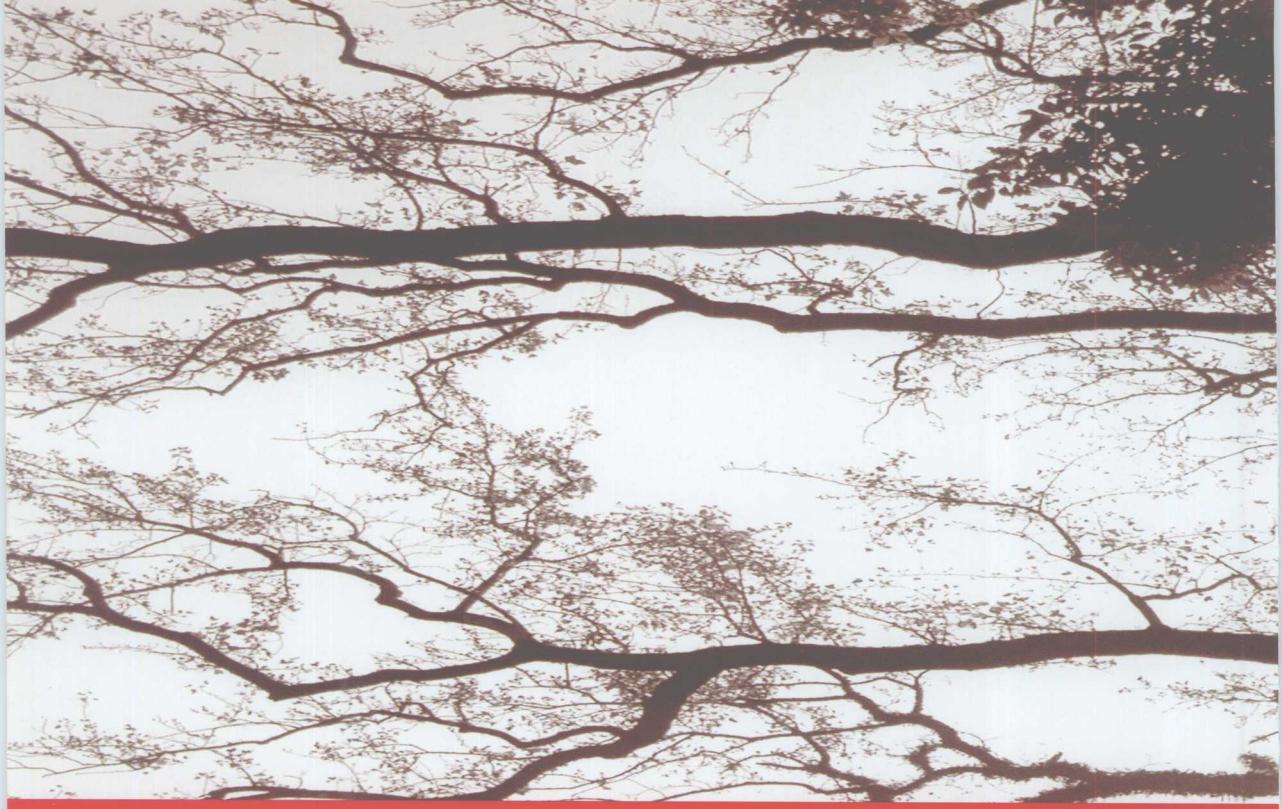
版次: 2007 年 6 月第 1 版

印次: 2007 年 6 月第 1 次印刷

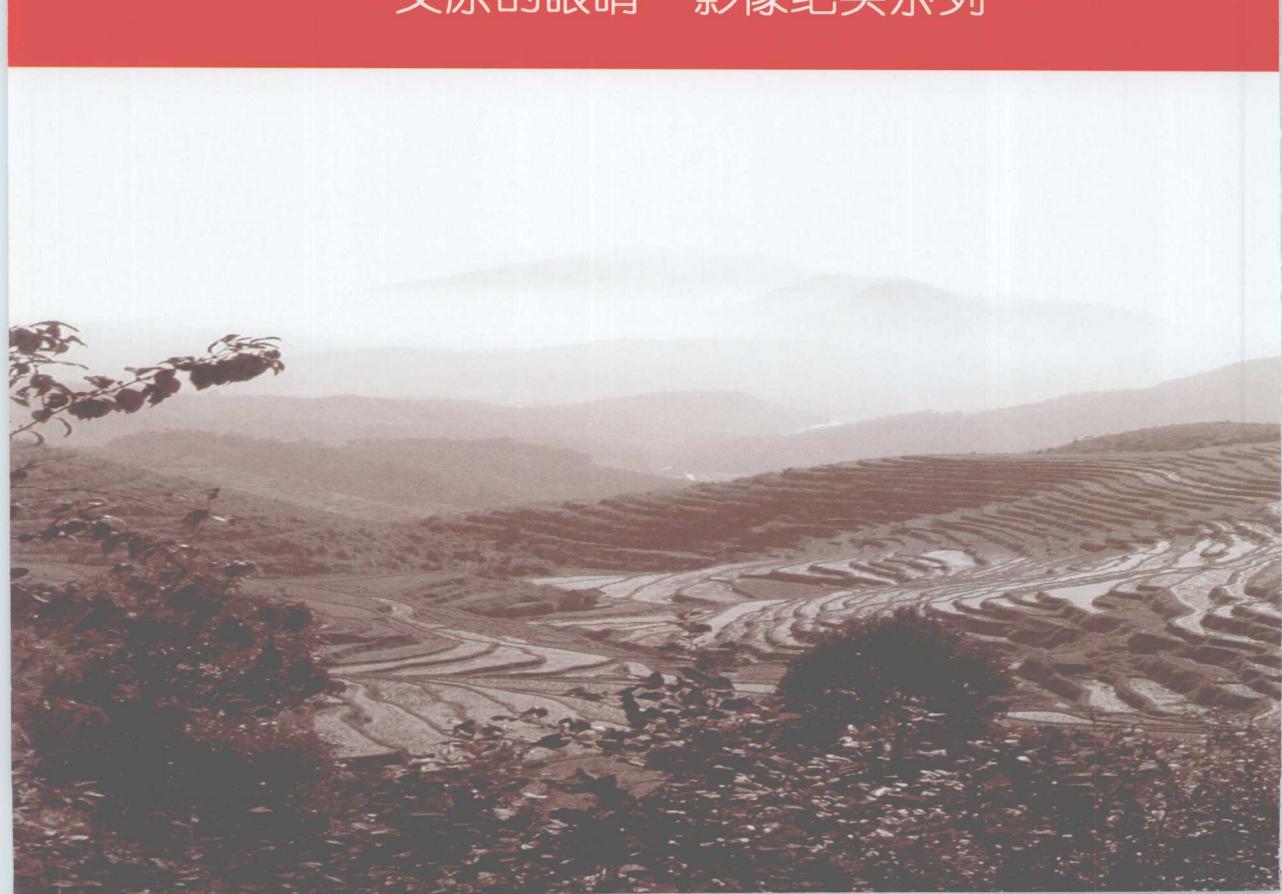
ISBN 978-7-80719-175-9/I · 128

定价: 98.00 元

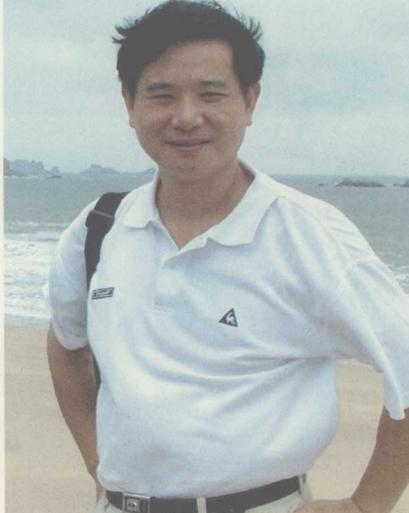
如发现印装质量问题, 请寄承印厂调换



“文原的眼睛”影像纪实系列



谨以此书献给福建省首批下派漳州驻村干部



福建省人民政府办公厅机关党委专职副书记
福建省下派漳州驻村干部领队 张辉

代前言

肩负使命 情系“三农” 造福一方

——福建省首批下派漳州驻村干部工作回眸

张辉

2004年7月，根据省委、省政府的统一部署，省直和中央驻闽14个单位选派20名优秀党员干部到漳州市华安、平和、诏安、云霄等县20个省级扶贫开发工作重点村任职。

三年来，在各级党委政府的领导下，在各级党委组织部、农办、创新办的具体指导下，省下派漳州的驻村干部依靠挂钩帮扶单位的大力支持，紧紧围绕工作大局，结合本村的工作实际，带领驻点村干部群众积极实践创新农村工作机制，圆满地完成了省委、省政府提出的“建设好领导班子、带领好党员干部队伍、建立好工作机制、创造好小康建设业绩、赢得广大群众拥护”目标任务。据统计，2004～2006年，省直16个挂钩帮扶单位共支持漳州20个贫困村实施建设项目400个，投入资金5976万元，平均每个贫困村获得帮扶资金达298.8万元；通过帮扶，这些村的村财收入由帮扶前的村均2330元，增加到2006年村均86665元，增长37倍；



2005年4月24日，
福建省下派漳州驻村干部
参观谷文昌纪念馆，
学习谷文昌精神

村民人均纯收入由1708元,增加到2006年的4402元,增长1.5倍;同时,在基层组织、基础设施、经济结构、社会事业等方面也取得了可喜的变化。

三年驻村工作成效表现在：

一是进一步发展壮大了农村集体经济。各挂钩单位和驻村干部都把发展村集体经济作为提高村领导班子战斗力的一个着力点来抓。三年来20个驻点村共兴办村集体经济项目80个,大大增强了各村的自我造血功能。省电力公司下派华安县下垅村的张裕民同志、省地方志编纂委员会下派华安县五岳村的吕秋心同志、省政府法制办下派华安县吉土村的林良灌同志,他们先后在省电力公司的挂钩帮扶下,充分发挥当地水力资源的优势,分别为三个村建设了三座水电站,有效解决了村集体经济的长效增长问题。2006年三个村的村财收入平均达12万元。省工商局下派平和县乐北村的郑岩松同志,为增加村财收入,利用20万元的扶贫专款与亿力实业有限公司联合开发总投资83万元、装机容量200千瓦、设计年发电量62万千瓦时的水电站,每年可为村里创收3.5万元。省外经贸厅下派华安县坪水村的林宜宝同志充分利用鼓励招商引资的政策,经过多方努力为坪水村成功引进了漳州鑫四达玻璃有限公司等6家企业在华安县丰山工业集中区投资,6个“飞地”工业项目建成后将为该村带来可观的财税分成收入。

二是不断加强农村基层组织建设。驻村干部到任后,坚持以开展农村党支部“三级核心网络”建设为主线,以创建“五个好”党组织为主要

内容，通过调整组织设置，改进工作方式，创新活动载体等一系列工作，切实加强农村基层组织建设，进一步发挥农村基层组织建设在扶贫工作和新农村建设中的领导核心作用。三年来20个驻点村都建立完善了农村党支部的“三级核心网络”，共成立党小组工作网站86个，党员责任网点285个，覆盖农户6258户，占农户总数的72%。福建省纪委下派平和县云中村的钟焕棠同志，把带出一个好的村级班子当作驻村工作的重要任务来抓，结合本地实际在村支部成立了食用菌种植服务、蜜柚与生猪种养服务、计生医疗服务三个网站，通过发挥“帮、带、促”作用，有效调动了村干部的积极性，增强了村支部的凝聚力和战斗力。省公安厅下派诏安县陈龙村的黄平虎同志以村党支部阵地规范化建设为切入点，全面推进农村基层党组织“三级核心网络”建设，认真开展保持共产党员先进性教育活动，结合推进平安建设，建立农村警务站，组建村义务森林防火队和护村队，完善治保、调解制度，抓党建促发展，抓制度促规范，进一步发挥村级组织的领导核心作用。三年来，该村党支部共发展党员7名，培养入党积极分子16名。2005年7月，该村党支部被诏安县委组织部评为“五好”村党组织，并被确定为诏安县党建工作试点村。

三是加快了农村产业结构调整步伐。在加快推进基础设施建设的同时，各挂钩单位和驻村干部坚持把调整农村产业结构、培育农村新经济增长点作为帮扶的重点，努力为农村的发展注入了新的生机和活力。三年来，各挂钩单位先后筹集了1200多万元，用于扶持贫困村发展新兴产业，新种、改

2005年4月25日，参观漳州龙池开发区灿坤企业





2005年9月23日，张辉带领队员考察
莆田市扶贫工作



2005年5月9日，张辉带领队员前往
安溪县考察茶叶生产基地

种水果和竹子、蔬菜等经济作物面积达2.9万亩，新发展畜禽规模养殖9.2万头（只），新发展食用菌种植30多万平方米，开展农村劳动力技能和农业科技培训6.59万人次，帮助转移劳动力3000多人。福建省纪委下派平和县三华村的潘家明同志，多方筹资86万元引导村民重点发展蜜柚、畜禽、蘑菇、经济林等四项主要产业，大力推广“猪、沼、果”一体化的生态农业生产模式。福建医科大学下派平和县白水村的张开泰同志，引进南海冷冻食品有限公司到村发展茶叶生产，该企业不仅承包了村办的200亩茶园，还投入巨资开发荒山，并负责承担村办小学的所有学杂费，为全村80岁以上老人每月发放120元生活补助费。

四是极大改善了贫困村的基础设施。各挂钩单位和驻村干部结合当地实际，坚持把解决群众行路难、用水难、用电难、看电视难等问题作为重点，三年来20个村共完成水、电、路等基础设施项目416个，新修道路323.42公里，新增电视覆盖8477人，新增用电人口2791人，新增安全饮用水人口10585人，极大改善了农村生产生活环境。福建省外经贸厅下派华安县岭埔村的吴建辉同志，在派出单位支持下，多方筹集资金250万元，先后建成四条全长12.3公里的水泥路、两条共4.57公里的机耕

路，不仅彻底解决岭埔村村民的出行难问题，而且使岭埔村成为连接华安、安溪两县重要通道，对促进该村经济发展产生了巨大影响。华能福州分公司下派平和县径内村的陈炳心同志，在建成径内至安厚镇10公里村道、1.1公里环村路之后，又从公司争取83万元资金，修建一条通往云霄县的高标准水泥路，使径内村成为平和县距离国道、高速公路最近的行政村，村民亲切称这条路为“华建路”。福建省公安厅下派诏安县埔坪村的庄志雄同志，以创建省级生态示范村和推进社会主义新农村建设为契机，安装太阳能热水器23户，新建8立方米农村户用型沼气池84口，同时在沿街实行垃圾定点存放，卫生“三包”，有效地改变了该村的村容村貌。

五是促进了农村社会事业的不断完善。三年来各挂钩单位共筹资2000多万元，为20个贫困村实施90多个公益事业项目，先后建设5所希望小学，修缮教室100多间6000多平方米，添置各种教学设备2650台（套），修缮村部19间475平方米，建立党员活动室20间，文化活动室19间，卫生服务站13间。各村设立助学奖学制度，先后发放助学金74万元，资助贫困学生1022名。厦门大学下派云霄县泮坑村的方银水同志，通过组织厦大全体师生捐书，建立“泮坑村小学图书室”和“泮坑村图书室”，创建“泮坑小学厦门大学电脑教学点”，并在漳州市政府门户网中建立“创新泮坑”网站。福建建工集团下派诏安县龙祭村的陈环同志，在集团支持下，大力抓好扶贫助学工作，

2005年5月23日，拜访贫困村对口帮扶单位厦门大学有关领导





2007年3月5日，张辉带领队员前往诏安县调研扶贫工作

共投资34万元，建成面积380平方米“福建建工希望小学”，并赠送全部教学设备。全村适龄儿童入学率达100%。集团公司团委积极开展“一帮一”助学活动，由公司青年团员挂钩资助12位女学生直至初中毕业。省工商局下派平和县南峰村的方榕生同志，了解到南峰村由于人口少没有设立小学教学点，全村18名小学生都要到数公里外的邻村小学就学，既不安全也不方便，在单位领导的支持下，投资6.7万元在邻村征地建成一座112平方米的学生公寓，免费供本村的小学生住宿。

漳州扶贫开发重点村工作所取得的显著成效，凝聚着省委、省政府对漳州加快发展的殷切期望，凝聚着16个省直和中央驻闽挂钩、派出单位和20名驻村干部对漳州人民的深情厚谊和辛勤汗水。

回顾三年来的工作，我们的主要工作经验和体会是：

首先，各级、各部门领导和挂钩单位的高度重视和关心支持，是扶贫工作取得实效的关键。几年来，原省委副书记、省纪委书记现省政协主席梁绮萍，省委常委、纪委书记陈文清，原省委常委、省政府常务副省长现省人大常委会副主任刘德章多次带领省直有关部门领导深入华安、平和开展调研，看望驻村干部，指导、检查、督促各项工作落实。省直和中央驻闽挂钩、派出16个单位的领导也多次到所挂钩帮扶的村调研指导，关心驻村干部的生活，帮助解决实际困难，协调项目资金，给驻村干部以极大的鼓舞和支持。据统计，三年时间，到挂钩村视察的省级领导达20多人次，厅级领导达180多人次，处级领导800多人次。各位领导的关心厚爱，树立了关注“三农”、真抓实干的良好榜样。

漳州市委、市政府高度重视党员干部驻村任职工作。市委、市政府领导多次深入基层调研，召开座谈会现场办公，帮助协调解决有关问题。漳州市委组织部、创新办研究制定了《漳州市驻村任职党员干部管理办法》，针对性、可操作性强，真正做到干部驻村有章可循，避免了工作的盲目性。新春佳节之际，原漳州市委副书记郑栋梁、漳州市委常委、组织部长杨怀榕亲自给每一位省派驻村干部及其家属寄上新年贺卡和慰问信，送去党和政府的关心和温暖。各有关县都高度重视这项工作，在全县上下形成齐抓共管的工作格局。各县委组织部、创新办经常利用下乡或电话联系等方式主动了解驻村干部的工作生活情况，各乡镇、所在村积极为驻村干部提供必要的生活条件，认真解决好吃、住、行问题。云霄、华安、诏安、平和等县给省派驻村干部发放“免费食宿卡”，为他们到县城办事提供方便；华安县拨出经费，给省、市派驻村干部每人配备冰箱一台；平和县为驻村干部搭建卫生间、浴室，配备电视机、热水器等生活用具。有关县领导千方百计帮助驻村干部解决具体困难，为他们排忧解难，让他们真正安下心蹲得住。

其次，各位驻村干部勇于奉献，是扶贫开发工作取得实效的根本。20位驻村干部克服了家庭、生活、饮食、语言等多方面困难，以饱满的工作热情，良好的精神状态，扎实的工作作风，全身心投入工作，很快进入角色，打开工作局面，表现出了强烈的事业心和责任感，受到基层干部群众的普遍欢迎。有的驻村干部家里老人、妻子体弱多病，小孩年幼无人帮忙照顾；有的驻村干部孩子面临中考、高考、就业；有的驻村干部为了化解群众矛盾或

漳州市委举办驻村干部培训班



解决群众的难点、热点问题，不计个人得失，不分昼夜地走家串户做过细思想工作。省邮政局下派诏安县青龙山村的许来福同志，虽然来自基层邮政部门，但能够坚持克服各种不利的工作条件，针对村里中、小学办学条件差的状况，多次往返省城，多方筹措资金201万元用于改善教学环境，并争取省邮政局捐赠了十余万元的电脑、电教设备，受到群众的欢迎。

第三，始终坚持把群众利益放在第一位，是扶贫开发工作取得实效的基础。

三年来，各挂钩帮扶单位及驻村干部始终把群众利益放在心上，为贫困村群众办了许多好事、实事，受到了群众的欢迎。厦门航空公司挂钩帮扶云霄县梅林村，5年来先后投入扶贫资金341.8万元。为挂钩村新建了“厦门航空梅林希望小学”，完成了行政村4公里主道路拓宽及硬化工程建设，新开了2条3公里机耕路，建立了自来水人饮工程，实现了广播电视“村村通”，同时发展了枇杷种植、土鸡饲养等产业。在2006年抗击强台风中，驻村干部林志海利用公司下拨的40万元资金，帮助62户严重受灾户开展家园重建。现在，梅林村的经济社会面貌明显改善，村民的年人均纯收入已由扶贫前的1100元增加至2006年6月末的3900元；村集体经济也由扶贫前的零村财收入增加到2006年末的19万元。省残联派驻平和县村坑村的许子文同志进村后，为了更好地了解百姓所思所想，主动学习当地语言，现在基本上消除了与村民交流的障碍。同时，充分发挥专业优势，联系福州儿麻专家送医入村开展义诊，接送3名儿麻患者到福州第一医院和福州武警医院免费进行儿麻矫治手术，为5名儿麻患者免费安装矫形器。省残联机关党委发动党员捐资6000多元结对帮扶贫困大中专、中小学生，省残联办公室党支部结对帮扶村坑小学10名贫困生，连续三年帮助解决他们的学费。福建医科大学下派诏安县公田村的戴乐源同志，针对公田村山高路远，群众就医难的问题，发挥专业优势，

率先在村建立医疗合作社，在省医科大学的支持下投资2万多元为医疗室配备了基本的医疗设备和部分常规药品，达到群众小病不出村的目标。在学校团委的支持下，多次组织义诊活动，共诊治村民400多人次，发放药品2万多元。在送医送药的同时，开展“关爱老人”活动，为全村120多位老人赠送了具有取暖、磁疗保健作用的磁化热饼。社会各界也积极向贫困村献爱心，捐钱捐物，送医送药。厦门大学下派平和县军溪村的郑庆喜博士，通过向《厦门日报》读者热线反映驻点村由于贫困等原因，不少村民看不起病也买不起药只能听天由命的情况后，特区人民很快打造一辆全新的“送医送药送文化”大篷车，不远百里翻山越岭开进军溪村为村民献爱心。有两位长年见不到光线的白内障村民不出村不花钱又能重见光明了；不明症状的病号不仅得到确诊，而且能免费用药。空荡荡的小学图书室有了不少崭新的有趣图书，老师可以手把手教同学们用电脑了。虽然一次大篷车进村活动无法彻底解决村民的疾病问题和脱贫致富，但让朴实的山区人民着实感受到特区人民的热心和爱心，让身体病残的村民重新鼓起生活的信心和勇气，让村里的小朋友学到了助人为乐献爱心的道理。加盟大篷车的“车主”说，只要村民有需要，我们还会继续来帮助；只要老区有需求，特区还要继续支持。

第四，当地广大干部群众对驻村干部的信任和支持，是扶贫工作取得实效的保证。

2005年9月10日，福建省下派各地驻村干部领队在东山县交流工作



三年来，面对驻点村自然条件较差、宗族关系复杂、班子涣散软弱、村务管理混乱、干群关系紧张等问题，驻村干部克服重重困难，经受住了锻炼和考验，体现了党员干部的党性修养和个人魅力，赢得了农村基层干部和广大群众的欢迎和信任，成为他们工作的主心骨。许多基层干部和群众对省委省政府选派干部驻村任职这一举措给予了很高的评价，认为这是省委省政府服务“三农”、关心基层的实实在在的举措，是一项得民心、顺民意的“德政工程”。驻村干部刚到村时，许多村民群众自发到村口迎接。驻村后，许多村民把他们当亲人，怕驻村干部生活寂寞，主动上门拉家常。看到驻村干部自己煮饭，就时不时地送米送菜。看到驻村干部出行不便，就主动用摩托车把驻村干部送到目的地。过节办喜事，主动邀请驻村干部参加。有许多老党员、老干部主动为驻村干部介绍村情民俗、反映社情民意，为驻村干部开展工作提供了许多宝贵的意见和建议。大多数村两委干部能够积极配合和支持驻村干部开展工作，主动沟通，相互合作，共谋发展。许多驻村干部与当地干部群众结下了深厚感情，彼此之间成了工作上的好搭档、生活中的好兄弟。在三年驻村工作即将结束之际，驻村干部主动回头看，查找不足，补缺补漏，都在想方设法希望能为三年来付出心血和汗水的驻点村的父老乡亲多做点什么、多留点什么。驻点村的老百姓或在外地打工的村民知道他们即将离村，也都采取各种形式表达了依依不舍之情。

光阴荏苒，岁月如水，三年的驻村任职工作即将结束。在漳州的20名省派驻村干部，他们把人生最具活力的三年，献给了创新农村工作机制，在各自的人生旅途中留下了光辉的一页。

衷心祝愿20位省派漳州驻村干部兄弟在今后的工作岗位上作出更大业绩，谱写人生更辉煌的篇章。

2007年5月

目 录

代 前 言



肩负使命 情系“三农” 造福一方

——福建省首批下派漳州驻村干部工作回眸

001

张 辉



方榕生：用心为群众做事

001



郑岩松：好事办了一桩又一桩

009



许子文：村道修得比省道好

017

001



郑庆喜：冬衣水袋暖心窝

025



钟焕棠：“龙须沟”变成“大观园” 033



潘家明：三华村有了大变化

041



陈炳心：家家盖新房 季季有收成 049



张开泰：白云深处有人家

057



吴建辉：让业绩说明一切

065