

主 编 王 杰

执行主编 程涛平

励精图治

——楚国的名君

郭德维 著



主 编 王 杰
执行主编 程 涛 平

励精图治

—楚国的名君

郭德维 著

楚文化知识丛书

湖北教育出版社

(鄂)新登字 02 号

图书在版编目(CIP)数据

励精图治:楚国的名君/郭德维著.一武汉:湖北教育出版社,2000

(楚文化知识丛书/王杰主编)

ISBN 7-5351-2537-9

I . 励… II . 郭… III . 帝王 - 列传 - 楚国 IV .
K827.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 16248 号

出版 发行:湖北教育出版社

武汉市青年路 277 号

网址:<http://www.Hbedup.com>

邮编:430015 电话:83625580

经 销:新华书店

印 刷:湖北省新华印刷厂 (430034·武汉市解放大道 145 号)

开 本:850mm×1168mm 1/32

5 插页 5 印张

版 次:2001 年 3 月第 1 版

2001 年 3 月第 1 次印刷

字 数:103 千字

印数:1-3 000

ISBN 7-5351-2537-9/G·2076

定价:10.00 元

如印刷、装订影响阅读,承印厂为你调换

总序



武汉楚文化学会组织编写的《楚文化知识》丛书，终于问世了。这是近年来楚史专家们在完成以纯学术研究见长的《楚学文库》鸿篇巨制之后，以通俗的形式系统宣传楚文化的一次有益尝试。

作为炎黄子孙，我们为中华民族有着五千年的文明史而感到无比的自豪。在华夏文化的浩瀚长河中，楚文化是波涛滚滚的支流，极大地充实、丰富了华夏文化的内涵。

在一般读者的心目中，楚文化是深奥的，那么多的学者写了那么多六部头的书，仍然还有一个又一个楚史之谜至今未曾得到解答。同时，楚文化又是多姿多彩的，屈原《离骚》的华美辞章和曾侯乙编钟的雄浑音响，不知使多少人心驰神往。由此，楚文化具有的两个特点，博大精深与多姿多彩，就这样一并摆在了人们的面前。楚文化是华夏文化的南支，说中国先秦文化，主要是东周文化的精华大半集中在楚文化，并非过誉之辞。我本人不是研究楚文化的专家学者，我的老家也不在湖北，而是在楚国春秋时期争霸的主要对手晋国的所在地山西。但在接触了一些研究楚文化的学者，阅读了一些楚文化的书籍之后，我对楚文化有了一定了解，很快便成了楚文化的崇拜者和热心的宣传者，并有兴趣对楚文化进行一



些探讨和研究，愿意为弘扬楚文化作贡献。

80年代末，适逢东湖磨山亟待开发，武汉市委、市政府经过多方面的考察、研究，决心在此地建一座“楚城”。原因有三：一是楚文化内容丰富，在中国和世界的地位很高，建楚城影响大；二是湖北是楚国的腹心地带，在湖北的省会武汉市建设楚城，在学术界没有争议，外地不会争建；三是全国研究楚文化的学者较多地集中在武汉地区，可就近请教，有这些学者把关，楚城的建设不会走样。经与有关同志商量，市委、市政府很快形成决策，付诸实施。楚城于1990年动工建设，1994年初步完成了一、二期工程，对游人开放，各方面反映较好，取得了良好的经济和社会效益。美中不足的是，不少人反映看不懂楚城中的一些内容，迫切希望能看到一些介绍楚文化基本知识的书籍。我认为这个要求很好，有助于对楚城和楚文化的宣传。如果没有对楚文化基本知识的普及宣传，只有东湖磨山所建的楚城，就犹如计算机只有硬件没有软件一样。为此，我采纳专家们的意见，及时组建了有数十个学术单位、市属部门和大中型企事业作为会员单位的武汉楚文化学会，开展了包括召开“首届长江文化暨楚文化国际学术讨论会”在内的一系列弘扬楚文化的活动，在社会上产生了广泛的影响。在此基础上，我要求楚文化学会进一步抓普及楚文化基本知识的工作，依靠楚学专家，编写一套从各方面通俗反映楚文化全貌、只要具有初中以上文化程度就能够看懂的《楚文化知识》丛书。

组织编写、出版《楚文化知识》丛书，是一个与楚城建设配套的浩大工程。我的得力助手、武汉楚文化学会常务副会长、历史学博士程涛平担任了这套丛书的执行主编，著名楚史学者、湖北省社会科学院楚史研究所原所长



郭德维和楚史专家、武汉楚文化学会常务副会长喻宗汉，武汉楚文化学会秘书长魏强担任了副主编。他们兢兢业业，严肃认真，从组稿到审稿，进行了卓有成效的工作。丛书得到了楚学界的热情支持。各位作者造诣颇深，著述甚丰，这次下了不少化繁为简、深入浅出、变高深为通俗的功夫，非常难得。这项工程，得到了湖北教育出版社的全力支持，他们对编辑、出版这套丛书高度重视，高度负责，调集了精兵强将，认真审查和修改稿件，严把质量关，使得这套丛书具有较高的学术水平。黄鹤楼公园为丛书的出版提供了资金，也是功不可没的。

弘扬楚文化是一个极有意义的工作，是建设社会主义精神文明的重要工程。我今年已经七十有五，早已不担任任何领导职务，成为闲云野鹤，山野村人，但我仍然愿意在有生之年为宣传楚文化做一些有意义的工作。如果这套通俗的《楚文化知识》丛书能和建在东湖磨山的楚城相得益彰，为楚文化知识在全国乃至全世界的普及起到应有的作用，那我就感到莫大的欣慰了。

武汉楚文化学会会长 王杰

1999年3月



目 录

CONTENTS

一	楚武王	1
二	楚文王	20
三	楚成王	27
四	楚庄王	36
五	楚灵王	54
六	楚昭王	68

七	楚惠王	85
八	楚悼王	98
九	楚宣王	111
十	楚威王	123
十一	楚怀王	132
	楚王世系表	146
	结束语	147

一 楚武王



西周初年，楚的国土很小，国势也很弱，所谓“僻在荆山，筚路蓝缕”。筚路是非常简单的车，蓝缕是衣裳破旧。也就是说：楚人生活艰难，居处荒凉，连其首领都衣着蓝缕，只能乘坐民间那种柴车，还得跋涉山林向周天子去纳贡称臣。经过几代楚君的艰苦创业，到西周中期，国势日强，便不断吞并周围的小国，也不再履行向周王纳贡的义务。这便招来周昭王三次征讨楚国，但三次都失败了。最后一次失败得最惨，昭王被楚人打败，淹死于汉水之中。这就是史书所载的“昭王南征而不复”。

到西周后期，西周的势力更进一步削弱了，而楚却更强大了。为了对付楚的兴起，周王便将自己的舅舅迁到南阳（即申），还把自己本家（姬姓）一些诸侯迁封到南阳和汉水以东及以北地区，也就是所谓“汉阳诸姬”，想在楚和中原地区之间，由申和“汉阳诸姬”建立起一道防线，以阻止楚的势力北进。

公元前770年，少数民族犬戎攻入周的都城镐京，西周灭亡，周平王迁都洛邑，史称东周。东周分为两个阶段：从公元前770—前476年称春秋，从公元前475—前221年称战国。进入春秋，周天子的地位一落千丈，直接控制的地方日益缩小，再也无力去管束诸侯，中原一些较强的诸侯便乘机扩大自己的地盘，楚也不甘示弱，利用这

一良机，迅速扩展和壮大自己，楚武王就是春秋初期很有作为的一个国君。

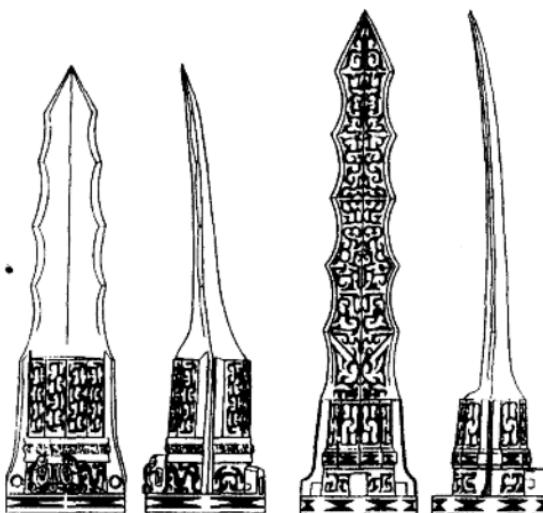
楚武王名熊通，于公元前741年即位。虽很年轻，却很有抱负。经前几代国君的励精图治，楚国势虽有所增长，但声望地位，距中原“上”国还有很大距离，因此熊通一即位，就雄心勃勃地立下一个远大志向，“欲观（参与）中国（中原）之政”，即一定要将自己的势力伸至中原，挤进中原“上”国的行列。中原对他为什么有这么大的诱惑力呢？自夏代奴隶制国家建立以来，中原地区一直是是中国政治、经济、文化的中心，远比周边国家发达和富裕，故中原称“上邦”“上国”，周边国家受到中原国家的歧视和欺压，被贬称为“蛮”、“夷”、“戎”、“狄”，实际上是贫穷、落后和愚昧的代名词。如周成王与诸侯会盟，楚的先君被视为“荆蛮”，没有会盟资格，只能为会盟干些杂事——看守庭院中的火烛。诸侯的君称“公”、“侯”、“伯”，而对楚君只称“子”，比上邦之君要低几个等级。最气人的莫过于把楚排斥在“中国”（中原）之外。熊通很不服气，决心改变这种状况。另外，中原地区土地肥沃，经济发达，文化先进，生活富裕，也令熊通羡慕不已，急欲据为己有，以改变楚国的政治地位和落后面貌。

熊通想打到中原去，首先必须扫清通往中原的障碍，也就是必须先拔掉楚北部和东北部的“汉阳诸姬”和其他与中原联系密切的小国。汉阳诸姬和这些小国，他们都受到中原“上”国的保护，或与“上”国有姻亲关系，它们都对楚怀有戒心，生怕楚来侵略，互相往来密切，实际已形成一条反楚、防楚的联合战线。因此，楚除了用武力直接征服他们，打破他们这条反楚战线外，别无选择。

熊通三年（公元前738年）、六年（公元前735年），熊



通即带领其部下向中原的门户，地处南阳一带的申、吕、许等国发起了进攻，因申是周平王的母舅家，得到了平王和中原其他诸侯的救助，故楚人的进攻未能奏效。失败的最主要原因还是楚国的力量不够，军事上不是中原国

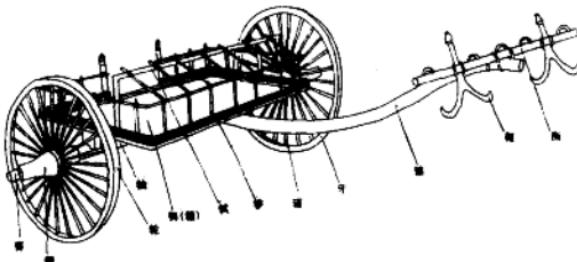


图一 曾侯乙墓出土的带矛车轂

家的对手。熊通领导的军队，还很难说是一支正规军，没有经过严格的训练，指挥不灵，首尾不能相顾；最大的优点是很勇敢，不怕死。要是一对一的硬拼，一个楚兵可顶三四个。但楚军只是徒兵，这种军队对付不了中原的车兵。车兵装备好，居高临下，徒兵不是其对手；车兵还有专门用来对付徒兵的冲车，即车轮两端的车轂上装有带矛车轂，冲杀过来，徒兵无法阻挡。这种带矛车轂曾侯乙墓就出土过（图一）。就速度来说，人再会跑，也跑不过马，这对徒兵极为不利，撤退时，躲不过车兵的追杀；若车兵逃走，徒兵追不上，只有看着他跑。因此熊通深感必

须有一支车兵。

要建立一支车兵谈何容易，必须有车，有马，有车上装备，还要有甲士，所谓甲士，就是身穿甲胄（胄即头盔）的武士。一辆车上有甲士三人，左边的为主将或主攻手；右边的称戎右，护卫主将，也要作战；当中的驭车驾马。甲胄是用犀牛皮做的，先按一定的形状做成一片片，然后用丝线穿缀起来，既要坚固，一般的刀箭穿不透，穿上以后，还要能灵活自如，才好杀敌。犀牛当时虽产于楚，但要制成一套甲胄，需经许多道工序，必须有特殊的工艺和特殊的技术，故制出来非常昂贵。楚国当时只有用于运输的牛车，没有战车，战车与牛车区别很大，战车要求快速、灵活、坚固，并都是单辕由四马驾驭，必须有高超的技



图二 江陵出土楚车复原图

术才行(图二)。战车上的戈、矛等各种武器，也只有经严格训练才会使用。而不论车马装备与甲胄，都要钱要技术。一句话，没有强大经济实力和先进技术就不行。

但熊通既已下了决心，就什么力量也阻挡不了，他想尽各种方法，采取各种措施来解决资金、装备、技术和人才等问题，不达目的，决不罢休。他想到的有：

一是干。把境内的生产搞好，不只让居民本身能吃饱、穿暖，还必须有节余以保障军队的粮草和其他费用。为了能做到这一点，熊通采取了一些措施：尽量减少对外



的战争，不是迫不得已的仗不打，没有把握打胜的仗不打，打胜了没有多大好处的仗不打。另外还派一些官员下去指导和督促生产，如不误农时，适时播种，没有种子的还发放种子，庄稼熟了及时收割。当时主要靠广种薄收，只要播得适时，收得及时，农民一般都可以自给有余。因为当时的生活水平不高，加上采摘野果和渔猎所获作补充，居民生活都可以过得去。

二是学。熊通知道，直接到中原的头等大国如当时的晋、郑、蔡等去学，别人不会理他。中原国家，早都把楚人视为祸水，那是防之又防的。大国去不成，便到那些与中原靠近的二三等国去学。采取的方式是联姻，熊通本人就到邓国娶了个夫人，即邓曼。邓曼也确是一个很有头脑的人，她自嫁给熊通后，不只改善楚与邓国的关系，使邓的一些先进技术迅速传到了楚国；还为熊通出了好多好主意，从而成了熊通的好帮手。此外，像王室成员斗伯比也与鄖国联姻。只要有一技之长，楚人就学。

三是夺。楚国的军队，虽对付不了中原强国，但对付那些较弱小的国家是绰绰有余的。有的国家，一样有车，有马，只是少一点，弱一点。他们有车兵，就有训练车兵的技术，把这些抢来，就可直接充实楚国的力量。如鄀就是靠近中原的一个小国，他仰仗中原一些国家势力，认为自己距楚较远，对楚毫不在意；另外，他们国家有一个很有名的将领叫观丁父，领导着一支也不算太小的车兵，即使有敌来犯，也可以对付。熊通也正是看上了他们的车兵，又吸取了以前进攻中原的教训，因此这一次采取偷袭办法。到达指定地以后，先派一部分人白天伪装混入城，把住各个关口，晚上城内外一起突然袭击，把他们打了个措手不及，鄀君和观丁父等一起被俘。行动之前，熊通作

了交待，除遇坚决反抗，不准乱杀人，不准抢劫，还要特别注意保护观丁父和他的家人，不准伤了他们的一根毫毛。熊通的用意很清楚，不只是要抢他们的车和马，抢他们的装备，还要抢他们的人才，抢他们的技术。熊通获得了全胜，第一步把鄀国举国南迁，即搬离他们的老窝，因为楚国多的是土地，就是缺少人口，故不准乱杀人。第二步优待所有的俘虏，对甲士，凡愿意留下来的，一律留下来，打散编入楚军中；不愿留的，赐予土地，让他们好好生产。只要已变成楚国的臣民，以后随时可以应征入伍。第三，对观丁父，给予了极高的礼遇，不仅让他做高官，还要他在军队中任要职，要他训练楚国的车兵，要他带兵打仗。正因观丁父仍在军中任要职，一些中下级军官也就都留下来了，这些人就成了种子，他们便教会楚军如何驭车，如何布阵，这样，进退也都有了章法。观丁父以后也就成了楚国的名将，史书载：“观丁父，鄀俘也，武王以为军率，是以克州、蓼，服随、唐，大启群蛮。”也就是说：观丁父，本来是鄀国的俘虏，武王要他统军，于是攻克了州、蓼，征服了随、唐，大大开拓了楚国的领土。

四是育。除了加强训练外，更注重培养骨干。对贵族子弟，特别是王族成员中的年轻子弟，车战训练更严，他们是今后的骨干。训练是多方面的，但军事训练是第一位的。作为楚君的后裔，必须懂得楚族的历史，先君的遗训，楚的典章制度。通过严格培训，养成尚武、进取、不屈和坚忍的精神。当时的王族主要有薳（𫇭）氏、斗氏和成氏，如薳章、斗廉、斗伯比、成大心等，后来都成了楚国的核心人物或著名将帅。

为了更好地训练军队和有效行使权力，熊通还做了两件事：一是把都城从丹阳迁到郢。丹阳在现在的南漳，



靠近睢山(荆山)，这里主要是山区，要训练车兵很困难，没有路，没有平地，战车要奔跑、拼杀就没有办法。熊通便选择靠近汉水的一片平原进行练兵，这也就是现在的宜城楚皇城一带。这里不只地势开阔，跑马练兵十分方便，而且容易修筑道路，至襄阳去中原也非常便利。熊通本人也在这里亲自参加训练，别人流多少汗，他也流多少汗，故所有的将士都不敢怠慢。然而长期不回丹阳，许多政务无法处理，久而久之，熊通就感到很不方便。于是便决定把都城也迁来，开始仍叫丹阳，后来到楚文王时才称郢，这样，要办理许多事情也就方便多了。

二是设置官吏，加强政权的管理。邓曼曾向熊通建议，中原那些国家都有三公六卿等官职，他们各司其职，君主决策之后，由他们去具体办理，办得好的升迁或奖赏，办得不好的降职或惩处，他们由国君任命，不好的随时可以撤换。熊通采纳了这个意见，便设置了一些官职，不称三公六卿，按楚国的习惯，称尹和敖，如令尹、左尹、右尹、莫敖等。熊通因他日夜要去训练军队，亲自参加拼杀，无暇顾及政务，就设立了令尹一职，这是百官之长，令尹既要管行政、立法、司法，又要管财经、外交，有时还要管军事，要领兵打仗。尽管地位最尊，权力最大，但一切得听命于国君，国君不满，随时可撤换，如有不轨或犯了罪还要诛杀。熊通设立的令尹这一职，后来楚国就一直沿用，几百年没有改变。熊通还设立了莫敖，这一职位当时主管军事和司法，熊通以后，这一职位由司马和司败代替。

熊通不只加强了中央政府的机构与职能，同时也对地方行政机构加强了控制与管理。如将权国灭了以后，不再像西周分封自己的子侄去建立诸侯国，而是直接设

置县，并派县尹去管理。这是我国最早设立的县，开创了我国县制之始。县尹直接对中央负责，由国君任命，不再世袭。这样一来，也就加强了对县这一级的控制，从而使政令更容易畅通。据包山楚简可知，楚国的县尹有管理人口、户籍，征收赋税，掌管民事、刑事诉讼等权力。

经过二十多年的艰苦努力，楚国的国力大大增强了，特别是熊通梦寐以求的一支强大的车兵终于建立起来了。当时称为三军，即左军、右军和中军。在熊通的统帅下，这支队伍指到哪里，打到哪里，周边和稍远的小国，如鄀、权等很快都被征服了，这令周边的小国十分胆寒，同时也引起了中原国家的惊恐。《左传·桓公二年》载：“蔡侯、郑伯会于邓，始惧楚也。”这一年是熊通三十一年，也即公元前710年。蔡和郑当时号称中原的上国，他们的国君跑到邓地来，商量共同对付楚的办法，如果不是楚已经对他们构成了威胁，他们怎么会这样做呢？他们采取的办法只有一个，即联防联守，也就是熊通初年侵申时他们已采用过的办法。这也就说明：包括蔡、郑等“上国”在内，已开始感到害怕了，已感到一国不是楚的对手了，中原国家必须联合起来共同对付楚国。

蔡、郑等这么做，也确是事出有因的。熊通从即位的时候起，就想打到中原去，当时因力量不够，进攻没有成功。现在力量壮大了，进攻中原的事情也就提到议事日程上来了。楚人有议论，军队也向北方集结过，故不能不引起中原国家的警觉。中原国家联合起来了，这件事传到了熊通耳里，于是找群臣商议：怎么办？大臣们说：北方中原国家既已联合起来，作了充分的准备，日夜防守，我们去，必然会碰到钉子，即使能取胜，也会有重大损失；再说东北部的“汉阳诸姬”还跟他们站在一起，若我们去进



攻中原时，他们从东边插过来，抄我们的后路，我们不是要两面受到夹击吗，我们何不先征服“汉阳诸姬”，扫清去中原的道路，这不是更好吗？熊通觉得这些意见很有道理，便又问：“汉阳诸姬”怎么打？斗伯比说：“汉东之国随为大，只要征服了随国，其他的国家就会跟着归顺了。”这一意见大家都很赞成，于是，便决定向随发兵。

熊通三十五年（公元前706年），他亲率大军浩浩荡荡开进随国，军队驻扎在随国的瑕这个地方，准备先谈再打。于是派善于辞令的外交家薳章去谈判，如果不通过战争能使随屈服，那自然是最好的了。薳章进入随都，随侯只得赶紧来接待他，并很不礼貌地质问：“我们并没有得罪贵国，不知贵国为什么要兴师动众前来讨伐？”薳章不慌不忙地答道：“君侯先别生气，话也不要说得那么难听。我军来，现也谈不上讨伐，来干什么？我现在不是来告诉你吗？”话语从容，却非常坚定有力。仅这么短短几句话，叫随侯感到，作为君侯，过于冲动，本来有理却反觉得理屈了三分。薳章又接着说：“你看当今之世，中原一些诸侯彼此厮杀，今天你进攻他，明天他又攻击别人。你看这些攻杀，谁又问过有罪无罪？他们都可以随意出兵，难道我就不能出兵？”随侯无言以对。他接着说：“有一点你很清楚，中原有那么几个国家，他们看不起我们楚国，总是跟我们过不去，而你们不总是跟他们站在一边吗？仅这一点，我们就有足够的理由来讨伐你们了！”这几句话是那么铿锵有力，叫随侯真有些心惊胆寒，很想来辩解，但薳章又把话锋一转，“我们这次不是来算那些旧账的，我们是想来和好，结成友邦的。只要你愿意，我们就签订盟约，今后长期友好。但是，必须有两个条件：第一，我们既然是盟邦，今后就要真诚相待，不能背叛我们，站到中