



做人做事的

ZuoRen zuoShide
HuTuyuYishu

糊涂

杨 涛 ○ 编著

艺术

假糊涂真精明
巧处世妙办事

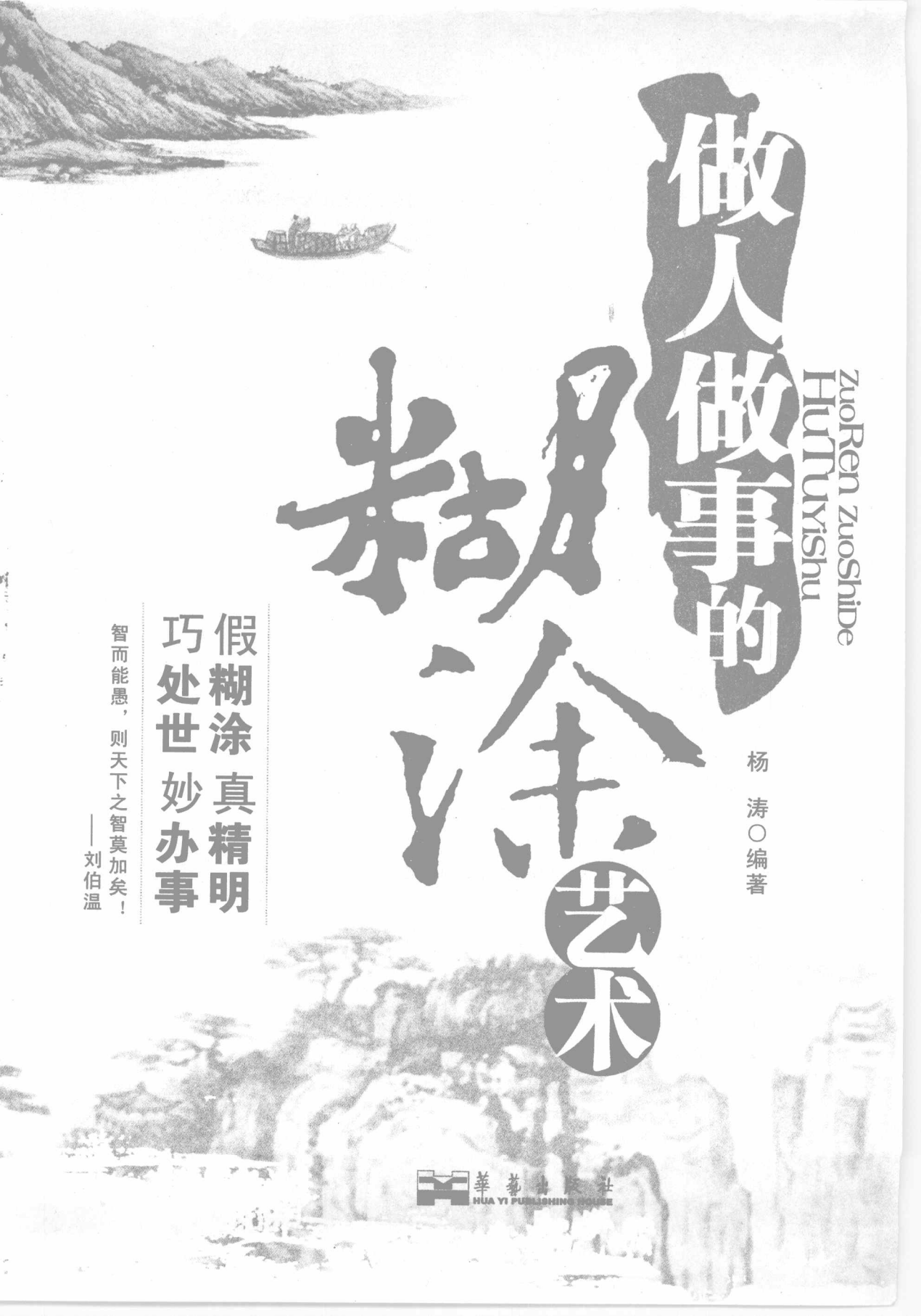
智而能愚，则天下之智莫加矣！

——刘伯温



華藝出版社
HUA YI PUBLISHING HOUSE





做人做事的

ZuoRen zuoShide
Huifuyishu

糊涂艺术

杨 涛 ○ 编著

假糊涂真精明
巧处世妙办事

智而能愚，则天下之智莫加矣！

—— 刘伯温

 华艺出版社
HUA YI PUBLISHING HOUSE

图书的版编目(CIP)数据

做人做事的糊涂艺术 / 杨涛编著. —北京:华艺出版社,2007.5

ISBN 978 - 7 - 80142 - 818 - 9

I. 做... II. 杨... III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 047716 号

做人做事的糊涂艺术

作 者:杨涛

责任编辑:梅雨 史宁

装祯设计:翼之扬设计

出版发行:华艺出版社

社 址:北京北四环中路 229 号海泰大厦 10 层

邮 编:10083 电话 82885151

印 刷:北京冶金大业彩色印刷有限公司印刷

开 本:720 × 1020 1/16

字 数:240 千字

印 张:21

版 次:2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978 - 7 - 80142 - 818 - 9

定 价:33.80 元

华艺版图书,版权所有,侵权必究。

华艺版图书,印装错误可随时退换。

前言

“难得糊涂”历来被推崇为高明的处世之道。人生在世,总有许多不如意和坎坷,有积怨也有突来横祸,有意外的惊喜也有沉重的打击。人生在世总是脱不了与人的干系,即使你出家在外,也逃不出人的定数。宠辱不惊、得失不计是不可能达到的顶巅。只是我们去面对时“糊涂”一点,及时把心态调整到正常状态。积极生活,平常工作,有如天边闲云,何处来何处去任其自然。尽可能地把思想放到局外去考量。对人、对己都要放宽去想,大事不糊涂,小事不计较,遇到问题心中几分清醒,言行少许糊涂,进退自如、伸屈悠然,不亦是左右逢源,游刃有余吗?俗语总结得好:“人情留一线,以后好相见”。

“难得糊涂”是一种难得的品德,是一种大丈夫的气度,是一种放眼未来的襟怀,是一种超越俗世的大智大勇。正是“难得糊涂”的警醒,才能使人们在当今的纷争世界里,闲看庭前花飞落,漫随天外云卷舒;才能宠辱不惊,去留无意,于利不趋,于色不近,于失不馁,于得不骄,以豁达之情笑看风云变幻、潮起潮落。

“糊涂”不是犯傻,不是愚昧;而是一种气度,一种修养,一种智慧。生活中有些事情不必过分认真,过分计较,还需要点糊涂的态度。

当然,装糊涂不是“留一手”,不是等“秋后算帐”,而是为了给对方留点面子,给矛盾缓解留点余地,给生活也增添一点“朦胧美”,有时还会成为恋人之间、情人之间、夫妻之间增进情感的一个机遇。

世间的万物,并非如溪水般清澈见底,人的见地亦不可能完全统一,待人、遇事有些时间不得不糊涂度过。“水至清无鱼,人至精无友”古训的得



来,绝非是文人凭空臆造的,而是对人世纷纭的总结,虽然字里行间有些灰调子,但不可置否这是一种经验式的实用主义。这种主义在现实社会中还是闪烁着人类智慧的火花,这就是“难得糊涂”生命力的所在。

郑板桥所言的糊涂,并非是懵懂中的一塌糊涂,不分青红皂白地得过且过。我们面对的社会,是一个矛盾结合体;我们面对的人们,是一个具有主观情感的变化物;我们面对的事,是一个特定环境综合的结果。人与社会、人与事、人与人,错综复杂,千奇百怪,千变万化。更何况在许多情况下,并不需要去理出一个是和是非,因和果来。倘若如是,我们整天都会纠缠在一些细枝末节上,纵使弄出了头绪,也于社会于事于人无补益。

“聪明难、糊涂难,由聪明到糊涂更难”。糊涂便是极为不易的淡泊名利,而板桥先生还要在“糊涂”前加上“难得”两字,可见要达到此种人生境界,并非单单自然的造化,必须经历后天几多的锤炼。先生之言至诚,便是为了天下人少些私欲近利,为人民为民族为国家谋更多更大的利益。

人生在世,最重要的是安身立命,而平平安安地过一生,却并非那么容易。我们在日常生活中,经常经历过这样的情景:多年同事突然反目成仇;昔日朋友突然不欢而散;刚犯错误就有人落井下石;升职加薪有人暗中使坏;妻子说你不顾家庭,领导说你识抬举。在那一刻,你一定会从心里发出叹息:做人难,处世难,难于上青天。面对这些重重难题,我们究竟应该采取怎样的方法和技巧来应付呢?完美的答案,就是细读——《难得糊涂》。

这本将古代处世智慧与现代社交精华结合于一体的通俗专著的妙处在于把大智若愚、大巧若拙、大辩若纳、大柔若刚、大屈若直、大进若退、大安若危的智慧贯穿于人际交往的各个方面,并在为人处世、社交办事、经商做官、家庭生活等方面总结出了一系列实用而有效的办法。它告诉我们如何处理社会上、工作中遇到的难题,更为我们解决家庭、友情、爱情等方面的困惑提供了针对性的答案。阅读它、理解它、学习它、运用它,你将会受益无穷。

智而能愚,则天下之智莫加矣!

刘伯温

目 录

第一章◎为人——低调生存的糊涂艺术

“扬州八怪”之一郑板桥，一生为官清廉，流传于世的“难得糊涂”便是为人处世的一面镜子，“想聪明难，想糊涂更难，由聪明转入糊涂更是难上加难。”

“难得糊涂”实际上是最清楚不过了。正因为他看得太明白、太清楚、太透彻，却又对个中缘由无法解释，倘若解释了，更生烦恼，于是便装起糊涂，或说寻求逃避之术。难得糊涂表面上看似是一种傻子的行为，甚至会引人嘲笑，实际上难得糊涂是一种做人的境界，不仅不傻实乃聪明之至！

糊涂一下也无妨 / 2

不要死盯对方的缺点不放 / 4

锋芒太盛易夭折 / 6

承认自己是错的 / 7

做人要懂得谦逊 / 10

适度超脱才是一种境界 / 12

不可耍小聪明 / 14

“忍”是收伏人心的好办法 / 17

有些事情不必太认真 / 18

糊涂待人留余地 / 21

吃亏是一种糊涂的智慧 / 23

为对手叫好得到的会更多 / 24

宽容是解除疙瘩的良药 / 27

为人切莫计较眼前利益 / 29

人太清高了,就不会合群 / 31

第二章◎处世——大智若愚的糊涂谋略

苏轼在《贺欧阳少师致仕启》中说“力辞干未及之年,退托以不能而止,大勇若怯,大智若愚。”里面的“大智若愚”当也可与“难得糊涂”有得一拼。唐代的李贽也有类似观点“盖众川合流,务俗以成其大;土石并砌,务以实其坚。是故大智若愚焉耳。”中国古代的道家和儒家都主张“大智若愚”而且要“守愚”。可见大智若愚并非真愚,而是一种处世的谋略,给人的印象是:虚怀若谷,宽厚敦和,不露锋芒,甚至有点木讷。

古有名言“取象于钱,外圆内方”。古钱币的圆形方孔,大家都是知道的,为人处世,就要像这钱一样,边缘也要圆活,但内心要守正,有自己的目的和原则。

识时务者为俊杰 / 34

用傻痴之状迷惑对手 / 35

好马也要吃回头草 / 38

糊糊涂涂避祸灾 / 41

别忘了包藏心机 / 43

以平庸的面貌示人 / 45

危与安互相转化 / 47

- 骄横是危险之源 / 49
- 看清形势隐身自保 / 51
- 该低头时且低头 / 52
- 人人都有当“孙子”的时候 / 54

第三章◎职场——外圆内方的糊涂境界

与领导交往最重要的技巧就是适时“装傻”：不露自己的高明，更不能纠正对方的错误。人际交往，装傻可以为人遮羞，自找台阶；可以故作不知达成幽默，反唇相讥；可以假痴不癫迷惑对手。

同事之间的关系处理不好，有时候会影响工作。个人在职业发展过程中，很多情况取决于我们人际关系的和谐和手段。

- 莫将仇恨写在脸上 / 58
- 喜怒不形于色 / 59
- 适时为上司背黑锅 / 61
- 有理也要让同事三分 / 63
- 理解万岁 / 66
- 不过分张扬自己 / 70
- 摒弃怀才不遇的想法 / 73
- 不可恃才傲物 / 76
- 不可居功自傲 / 80
- 不要与同事争功 / 84
- 没人喜欢听你发号施令 / 87

莫与不讲理的人论短长 / 90

少说话多做事 / 92

故意显露点儿瑕疵 / 94

洛克菲勒大度容伙伴 / 96

左洪君信奉三不原则 / 98

魏玛电器变罚为奖 / 100

亚伦危机中发工资 / 101

宰相丙吉问牛不问人 / 103

管理能手刘晏 / 104

第四章◎社交——真心相待的糊涂智慧

在现实社会中,处处存在着矛盾与冲突,面对这一切,郑板桥的“难得糊涂”正是一种较高层次的社交智慧。生活中的有些事情,是不能用是非曲直来衡量的,或根本就没有办法把它说清楚。所以,我们在社会交往中应本着一种“糊涂”的精神,以诚待人,珍惜情感,有了这种糊涂的智慧,我们就能在社会交往中左右逢源,游刃有余。

得理也要让三分 / 108

以德报怨,用好心来化解恶意 / 111

对犯了错误的人立足于挽救 / 113

明白人好惹,糊涂人难缠 / 115

抹稀泥也是一种艺术 / 116

不要忘记住自己的优势 / 117

和气会带来吉祥 / 121

给人际关系加点糖 / 122

减少对立抗拒的方法 / 124

小约翰恳切化矛盾 / 126

史德柏赞美房东降租金 / 128

刻薄是一柄双刃剑 / 129

第五章◎办事——以退为进的糊涂策略

做人难,办事更难。因为任何事情都是人办的,要想把事搞通,必先把人搞定。所以,办事的艺术也是处人的艺术!一个人若能在纷繁复杂的环境中措置裕如地驾驭人生局面,做到逢凶化吉,遇难呈祥,把不可能的事变为可能的事,最后达到成功之目的,需要牢记一个退字。退是一种糊涂谋略,更是一种维系生存的手段。面对千难万阻,要顺顺利利地办成事,不来点糊涂怎么行!

退有时就是最好的进 / 132

三千越甲可吞吴的进退策略 / 133

知道进退 / 135

张开虎牙让你拔 / 137

小事是大事的开始 / 139

退却是进攻的第一步 / 140

莫做只进不退的小虫 / 142



大仓的大度胸怀 / 143

察言观色的韦伯 / 145

欲成大事忍为先 / 147

等待时机成功出线 / 149

创业之初要忍得寂寞 / 151

冷静、冷静、再冷静 / 153

哗众未必取宠 / 156

第六章◎生活——逍遥自在的糊涂法则

生活中有太多的东西,有太多的诱惑,要想让自己快乐,追求的就应该是难得糊涂,睁一只眼,闭一只眼,不能让自己把身边这个真实的世界看得太透彻。难得糊涂也是一种追求,毕竟糊涂之时可以少些烦忧,少些压力。

生活中有很多不尽如人意的地方,但如果它们不太严重,又何必斤斤计较呢?工作我们认真对待;生活之中,就不妨“糊涂”几次——准确地认识烦恼、充分的享受快乐。

糊涂智慧比聪明更重要 / 162

要做到内精明而外浑厚 / 163

生活中处处精明就会很累 / 164

不结私怨易修正果 / 167

学会忘记仇恨 / 169

硬碰硬不如软糊涂 / 172

糊糊涂涂有面子 / 173

糊涂天机不可泄露 / 175

吕端大事不糊涂 / 176

家和万事兴 / 178

家庭调解的糊涂艺术 / 180

心理矛盾心药医 / 182

兄弟同心土变金 / 185

家有悍妻应对三招 / 186

第七章◎心态——淡泊名利的糊涂态度

难得糊涂,是人屡经世事沧桑之后的成熟和从容。这种糊涂与不明事理的真糊涂截然相反,它是人生大彻大悟之后宁静心态的写照。难得糊涂讲的是一种境界,糊涂不一定是愚蠢,有时糊涂也是一种聪明,难得糊涂主要在于人的心态,人的心态是很重要,它决定着人的生存方式、心情、关系、爱好、衣食住行都包括其内了,好的心态是种享受,坏的心态是种折磨,难得糊涂是一种“悟”,顿悟者寡,渐悟者多,从精明于世到“糊涂”一生是一种选择。

乐不可极,乐极生悲 / 190

微笑着面对生活 / 191

福兮祸所倚 / 193

雾里看花最美丽 / 194

朴实是福 / 195

包容忍辱是博大的情怀 / 197

藏得越深看得越远 / 200

“退一步,让三分”是一种修为 / 202

让人一步天地宽 / 204

君子不计小人过 / 206

要适当谦让,不必斤斤计较 / 208

容人之过,方显大家本色 / 210

第八章◎经商——吃亏是福的糊涂招术

古话说:“吃小亏,占大便宜”,我们不敢说我们都能成为志士,但是我们可以说我们都“不是痴人”——受点小损失,能获得大利益。徽商之所以能中国经济史上,占据半壁江山,就是他们靠着“吃小亏”、“退一步”的为人经商之道占下的“大便宜”。

吃亏是一种道德修行,是一种能退一步就海阔天空,让三分就心平气和的精神境界。“肯吃亏不是痴人”是儒家思想的中庸和禅宗静虑结合的产物,人要静下来反省自己,怎样使自己快乐,在谦卑平和中吃让三分,在精进勤奋中多做点,“大智若愚”也好,“难得糊涂”也好,到那时吃亏何尝不也是一种快乐呢。

面上吃亏,暗里赚钱 / 214

以糊涂的形式走出困境 / 216

糊涂中蕴藏的商机 / 218

糊里糊涂好挣钱 / 220

经商要懂得适时“糊涂” / 222

假装糊涂,为自己争取利益 / 224

“糊涂”一回,泛舟商海 / 226

先给对手一个“糊涂”的印象 / 228

大智若愚的人更容易成功 / 230

- 胡雪岩舍得一时获大利 / 233
- 管鲍合伙经商重仁义 / 236
- 大仓的大度胸怀 / 237
- 察言观色的韦伯 / 238
- 犹太名人背黑锅 / 240
- 胡雪岩被欺不结怨 / 241
- 卡尔给对方生意机会 / 243
- 麦克洛不抱怨上当 / 244
- 本田的赎罪广告 / 246
- 三洋公司宁亏自己 / 247
- 华实鞋厂退货扬名 / 248
- 装聋作哑卖牛仔裤 / 249
- 美国退取巴拿马运河 / 251
- 霍金士保证质量不冒进 / 252
- 卡耐基示弱卖公司 / 254
- 出版商三借总统名 / 256
- 伯乐一顾马千金 / 257
- 日本公司故意迟人半步 / 258
- 王充与洛阳书市 / 259
- 窦公放长线钓大鱼 / 260
- 杜邦1美元制造原子弹 / 261
- 钢琴厂开办启蒙班 / 263
- 奥兹莫比尔买一送一 / 264
- 斯里兰连环优惠 / 265
- 甘布士敢于投机 / 266
- 故作迟钝,在谈判中争取利益 / 268



第九章◎官策——韬晦隐忍的糊涂哲学

李鸿章说过,天下最容易的事情就是做官,倘若连官都不会做,那也太愚蠢了。话虽如此,但是行有行规,官场也有其潜规则和不成文定律。倘若不解其中要领或玄机,硬往死胡同里钻,结果往往是碰得头破血流、鼻青脸肿,怀才不遇,抑郁终生,甚至遭受杀身之祸,死得不明不白。让我们学习郑板桥难得糊涂经中“积极的糊涂”,“灵活的糊涂”,“宽容的糊涂”,而扬弃其中“消极的糊涂”,“晦暗的糊涂”,“真正的糊涂”,真正在实践中去掌握和了解官之道,从政之道,用手中的权力为国家,为社会,为人民多做好事和实事吧!

对待下属要宽容 / 272

装怯可以避祸 / 274

打掉牙和血吞 / 275

深藏不露真君子也 / 277

过分得宠乃人生之不幸 / 278

玄机就在显山露水之机 / 280

学一点可攻可守之道 / 281

半睁半闭半糊涂 / 282

为官切莫锋芒太露 / 284

处于劣势要守拙 / 285

醉翁之意不在酒 / 287

不愠不火装疯癫 / 288

虚虚实实好做官 / 291

为官要警惕“兔死狗烹” / 293

要学会激流勇退 / 294
不妨来一招“糊涂”法 / 296
糊涂做官,进可攻退可守 / 297
“糊涂”断案达到真实目的 / 299
运用韬晦之策掩饰自己 / 301
知进也要知退 / 303
跳出是非之地 / 304
偶尔要说“我不知道” / 306
不可事事争第一 / 308
切莫喧宾夺主 / 309
远权位以避祸 / 311



第一章：为人——低调生存的糊涂艺术

“扬州八怪”之一的郑板桥，一生为官清廉，流传于世的“难得糊涂”便是为人处世的一面镜子，“想聪明难，想糊涂更难，由聪明转入糊涂更是难上加难。

“难得糊涂”实际上是最清楚不过了。正因为他看得太明白、太清楚、太透彻，却又对个中缘由无法解释，倘若解释了，更生烦恼，于是便装起糊涂，或说寻求逃遁之术。难得糊涂表面上看似是一种傻子的行为，甚至会引人嘲笑，实际上难得糊涂是一种做人的境界，不仅不傻实乃聪明之至！

