

孙子兵法

全书

最新双色图文版

中国兵学的奠基之作

五千年战争权谋术的智慧结晶

世界公认的最伟大的军事著作之一

世界各国军事家争相研读的一部畅销书

被美国西点军校列入必读书目的古代中国战略宝典

流行于日本商界的商战指南

国学新读大讲

原著◎孙武
编著◎司马哲

《孙子兵法》是一部古老而神秘的兵家

经典，是中国古代军事宝库里的珍品。它

不断地影响着后世的军事家和政治家，成

为世界各国军政人物争相研读的一部畅销

书，经久不衰。人们称之为“世界古代第

一兵书”、“东方军事学鼻祖”。

《孙子兵法》的内容，包括对战争、军

队的基本问题的论述和对战略、策略、作

战原则、方法等的论述。它深刻地指出了

战争与政治、经济的关系，其中的哲学

思想不仅适用于军事，而且也受到各方

面的广泛关注，被运用于其它许多领

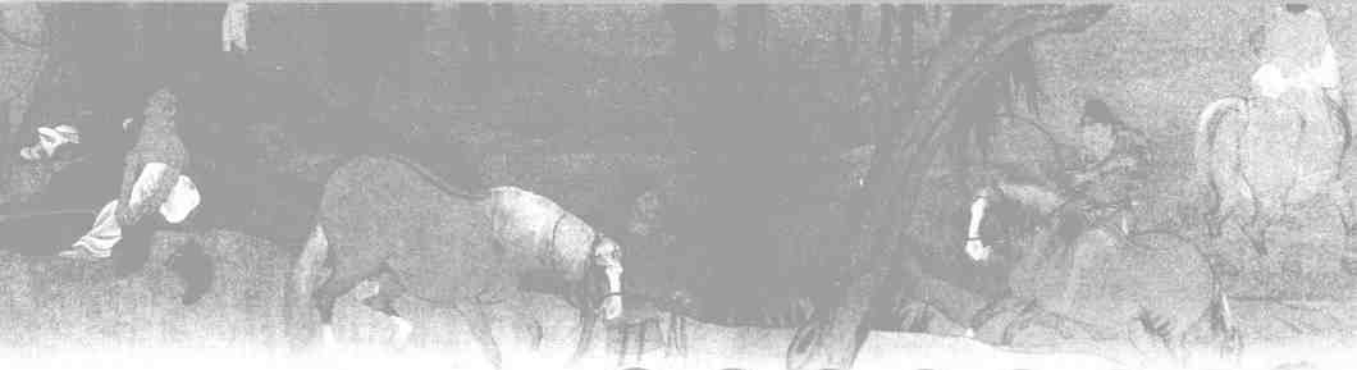
域；一些现代企业家，也把《孙子兵

法》中的辩证思想、军事谋略运用于企

业经营和商战中。《孙子兵法》一书

的意义已远远超出了兵书的范围。

中国长安出版社



国学新读大讲堂

孙子兵法

全书

原著◎孙 武 编著◎司马哲



感悟国学智慧

品味经典魅力

一部真正的智慧经典，不仅可以跨越她所属的领域，而且可以跨越时空。

 中国长安出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法 / 司马哲编著. —北京: 中国长安出版社,
2007. 6

ISBN 978 - 7 - 80175 - 660 - 2

I. 孙… II. 司… III. 兵法—中国—春秋时代—通俗读
物 IV. B892. 25 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 092213 号

孙子兵法

司马哲 编著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65281919 (编辑部) 65270433 (发行部)

印刷: 北京通达诚信印刷有限公司

开本: 787 × 1092 1/16

印张: 20

字数: 300 千字

版次: 2007 年 10 月第 1 版 2007 年 10 月第 1 次印刷

印数: 1 - 5000 册

书号: ISBN 978 - 7 - 80175 - 660 - 2

定价: 39.80 元

(如有印装错误 本社负责调换)

序：孙武与《孙子兵法》

《孙子兵法》是一部古老而神秘的兵家经典，是中国古代军事宝库里的珍品。它以军事理论专著的形式，总结了春秋末及以前的战争经验，奠定了中国古典兵学的理论基础，在中外军事和谋略史上具有突出的重要地位。这部书不断地影响后世的军事家和政治人物，成为世界各国军事家争相研读的一部畅销书，经久不衰。人们以“世界古代第一兵书”、“东方军事学鼻祖”称之，并非过誉之词。

孙子其人

《孙子兵法》的著者是春秋末年著名军事家孙子。孙子，名武，字长卿。生卒年月已无可考。他诞生于齐国安乐（今山东惠民县）。据《新唐书·宰相世系表》和邓名世的《古今姓氏书辨证》记载，其祖陈完，于周惠王五年因陈国内乱逃亡到齐国后，改姓田氏。时齐桓公在管仲的辅佐下成为春秋第一代霸王。田完任齐国“工正”（管理手工业生产）之职。在下传四世，田桓子作为齐国新兴势力的代表，田氏的力量日益强大。田桓子的八子孙田书即孙武的祖父，在齐景公时居大夫之职，因在一次攻打莒国的战争中立下战功，景公便把乐安封给他，作为他的采邑，并赐姓孙氏，以示奖励。春秋时期，“姓”是全族的共同称号，而“氏”则是这一族中某一支派的称号，所以田书是属于“田”姓中的“孙”支。后人姓氏不分，于是就把“孙”作了孙武的姓。周景公十三年夏，齐国新旧势力之间发生了一次激烈的武装斗争。这场斗争史称齐国“四姓之乱”。在这场斗争中，田氏联合鲍氏，打败了以栾氏、高氏为代表的旧贵族势力。

“四姓之乱”后，孙武及其家人离开齐国故土，来到南



孙子

孙子，名武，字长卿，春秋末期齐国乐安（今山东惠民县）人。生卒年代不详，大约与儒学创始人孔子属于同时代而略晚。军事家，著有《孙子兵法》。



《孙子兵法》竹简

《孙子兵法》是从战国时期起就流传的军事著作，那么，这部作品的作者是谁呢？学术界议论纷纷，一种认为是春秋时期吴国的孙武所著，一种认为是孙臆整理而成，还有的说是三国时代曹操编撰的。直到1972年4月间，在山东临沂银雀山发掘的两座汉墓中同时发现了用竹简写成的《孙子兵法》和《孙臆兵法》，这样，数百年的争论方告结束，《孙子兵法》的作者被确认为春秋时期吴国的将军孙武。

方新兴的吴国，在吴国京城西面大约10里的地方定居，住在一座小小的庄园里。

孙武在水道纵横的乡间农地里长大。家人期望他继承长辈的军事生涯，细心地教导他治国之道、军事战术、战略、权谋之术和用间之道，孙武精通这些概念后，把长辈传下来的观念集结成书，成为《孙子兵法》，这是涵盖几百年来战争的权谋术的智慧结晶。

野心勃勃的吴王阖闾，给了孙武发挥才干的机会。公元前512年，吴国大臣伍子胥向吴王力荐孙武。孙武晋见阖闾，献上他撰写的兵法十三篇。吴王对他的军事理论非常赏识，又经过实际考察，正式拜他为将。当时楚国十分强大，是吴国实现霸业的最大障碍。公元前506年，孙武协同伍子胥，给吴王出谋划策，采取大跨度迂回的战略，从侧面攻击楚国，以3万兵力与楚国20万大军较量，取得五战五胜的巨大成功。从此，楚国一蹶不振，吴国声威显赫，很快成为春秋霸主之一。

《孙子兵法》

《孙子兵法》之所以能千古流传，主要因为其内容丰富，论述精湛，思想深刻。其中包括《计篇》、《作战篇》、《谋攻篇》、《形篇》、《势篇》等十三篇，是一部系统而全面的军事著作。虽然每篇只讲一个问题，但十三篇却是一个有机的整体。所以，在研究十三篇时，不能把每篇割裂开来。战争是一个整体，作战的理论也同样是一个整体。

《孙子兵法》的内容，包括对战争、军队的基本问题的论述和战略、策略、作战原则、方法等。它深刻地指出了战争与政治、经济的关系，提出决定战争胜负的五个基本因素是政治、天时、地利、将帅、法制，而首要的是政治因素；它提出许多杰出的命题，如“知彼知己，百战不殆”，“攻其无备，出其不意”，“不战而屈人之兵，善之善者也”等，许多问题上反映了战争的一般规律。

《孙子兵法》对战争问题的论述，也包含了许多有价值

的哲学思想。书中所说“知彼知己，百战不殆”和“因敌而制胜”，认为必须全面了解敌我双方全部情况，才能取得战争胜利，要求在战前对敌我双方影响战争胜负的诸种因素作全面的了解和比较，以预测战争的胜负，体现了朴素唯物论的倾向。

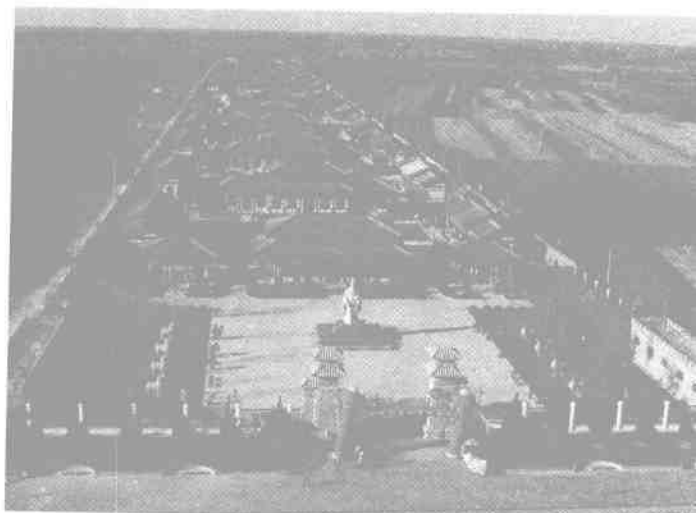
《孙子兵法》中又有丰富的辩证法思想，书中探讨了与战争有关的一系列矛盾的对立和转化，如进与退、优与劣、强与弱、虚与实、众与寡等。在“知己知彼，百战不殆”、“乱生于治，怯生于勇，弱生于强”、“攻其不备，出其不意”、“避实击虚，避强击弱”等主张中，已经生动地体现了辩证思维的精髓。可以说，《孙子兵法》凝结了我国古代的哲学智慧，在哲学史上也占有重要的一席之地。

《孙子兵法》中的哲学思想不仅适用于军事，而且也受到各方面的广泛关注，被运用于其他许多领域；一些现代企业家，也把《孙子兵法》中的辩证思想、军事谋略运用于企业经营和商战中去。《孙子兵法》一书的意义已经远远超出了兵书的范围。

《孙子兵法》的影响

《孙子兵法》中的关于作战方针、作战形式、作战指导原则等论述，都是以“知彼知己，百战不殆”这一思想为基础的，历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导实践和发展军事理论。三国时著名的政治家、军事家曹操第一个对《孙子兵法》作了系统的注解，为后人研究、运用《孙子兵法》打开了方便之门。

唐朝李世民说：“观诸兵书，无出孙武”。就是说兵书几百种，但是没有一本是超过《孙子兵法》的。王安石说，



孙子兵法城鸟瞰图

孙武的一生，除了其赫赫战功以外，更主要的是他给后人留下了不少珍贵的论兵、论政的篇章，其中尤以流传下来的《孙子兵法》最著名。这短短五千余字，体现了孙武完整的军事思想体系。正是因为孙武在军事科学这门具体科学中概括和总结出了异常丰富、多方面的哲学道理，确立了他在春秋末期思想界中与孔子、老子的并列地位。

所有的军事学院都应该把《孙子》这部著作列为必读之书。孙子引人入胜的地方，是他的思想多么惊人的“时新”——把一切词句稍加变换，他的话就像昨天刚写出来的。

——[英] 约翰·斯来瑟

无论任何政治家或军事家的评论如何，孙子的思想首先是让人们得以发现和认识一种古老艺术的秘密——获胜的艺术。

——[德] 亚力山德罗·高尔纳利

只要用孙子一两句话便可以成就功名。

《孙子兵法》不仅是中国谋略宝库，在世界上也享誉盛名。公元8世纪时，该书传入日本，18世纪时又传入欧洲。现今已被翻译成29种文字，在世界上广为流传。

尼克松写了一本书——《1999不战而胜》，此书就引用了好多孙子的语录。西方几个20世纪比较著名的战略学家，像约米尼、利德尔·哈特、柯林斯，都对《孙子兵法》推崇备至。

美国有专门研究《孙子兵法》的经济学课程，日本企业家把此书作为经商必读书目，前苏联出版的《孙子兵法》新译文至今在俄罗斯广为流传，英国元帅蒙哥马利曾号召世界各国的军事院校把《孙子兵法》作为必修课程。

在当代世界，对《孙子兵法》的推崇、传播、研究、运用，仍然方兴未艾。可见，一部真正的智慧的经典，不仅可以跨越其所属的领域，而且可以跨越时空。

让我们弹落历史的蒙尘，从孙武和他不朽的著作中，感受中华文明的博大精深，受到智慧的熏陶和启迪。

本书旨在古为今用，推陈出新，“武书文谈”，以把你带进《孙子兵法》的圣殿，指导你更有效地阅读理解《孙子兵法》。此书给《孙子兵法》十三篇每篇原文都加了注解，并有译文、精析、例释，又通过一个个妙趣横生、引人入胜的中国经典战例，使你在欣赏兵圣孙子的大智慧之时，又欣赏到古代著名兵家用智用谋的奇异风采，从而加深对《孙子兵法》的领悟。此外，本书还选取了诸多兵法在经济与处世方面的例子，使读者加深对中国优秀军事思想的理解，使全书的主题显现于读者的眼前，尤其帮助对这些方面感兴趣的朋友，在开卷有益的前提下，使其能够吸纳该书的精神养料。

《孙子兵法》也有其难免的局限性，如主张实行愚兵政策，鼓吹抢掠，是其糟粕。其哲学思想也有唯心主义的杂质。在论述方法上有不够严谨的地方，如“五事”中缺经济、兵器等因素。我们阅读此书时，要取其精华，去其糟粕，古为今用，知一反三。

目 录

第一篇 计篇

《计篇》是孙子兵法的首篇，具有提纲挈领的作用，涉及到战争的地位、军队管理、战争预测以及如何谋划夺取战争胜利等重大问题。

【军事谋略】

- 秦王多算多胜 (5)
- 汉文帝捐弃前嫌降服南越 (6)
- 孙臆减灶骗庞涓 (7)
- 薛公论英布之胜败 (9)
- 勾践七计灭吴 (11)
- 为造声势，连退三舍 (13)
- 多年休兵以麻痹敌人 (15)

【经商谋略】

- 企业管理中的“五事”和“七计” (17)

【处世谋略】

- 认清情势再做决定 (18)

第二篇 作战篇

本篇题名为作战，主要从战略角度讲述作战时，合理运用后勤的诸多问题，并提出了“兵贵速，不贵久”的速战速胜方针。

【军事谋略】

- 成吉思汗“因粮于敌” (24)
- 草船借箭 (26)
- 司马懿用兵神速 (29)
- 诱敌出城，以求速战 (30)

努尔哈赤避实就虚战明军	(34)
【经商谋略】	
蒙牛“因粮于敌”的策略	(36)
【处世谋略】	
谁先强硬谁就可能占有先机	(38)

第三篇 谋攻篇

本篇主要论述了战争中的几个要点：（1）上兵伐谋的思想；（2）国君与将帅的关系要摆正；（3）知己知彼，百战不殆。

【军事谋略】	
一书降燕	(45)
以两封空函定一州	(47)
郭子仪单骑退回纥	(48)
用侦察兵探清敌情	(50)
管仲靠购鹿制服楚国	(52)
张仪计屈四国	(53)
郦食其助刘邦夺陈留	(58)
利用一个探子使叛贼竞相投降	(59)
悬羊击鼓，暗中撤兵	(62)
借局布势，力小势大	(63)
【经商谋略】	
企业如何在激烈的竞争中胜出	(66)
【处世谋略】	
胡雪岩以情动人，友好互利	(71)

第四篇 形篇

本篇名为《形篇》，所谓“形”，从内容来看，是指军事实力，即力量的强弱。决定战争胜负的，主要是自己的军事实力和谋划。善战者，先创造出不被敌人打败的条件，再伺机击败敌人。

【军事谋略】	
李世民疲敌制胜	(79)

陈泰解狄道之围	(81)
隋文帝先备后战	(83)
吕蒙攻皖城力求全胜无损	(84)
不善使用有利条件者必败	(85)
戚继光的攻守之道	(87)
【经商谋略】	
企业也要有“先为不可胜”的思想	(92)
【处世谋略】	
徐阶伺机除严嵩	(93)

第五篇 势篇

本篇主要论述“奇”和“正”的关系，“择人而任势”的重要，强调只有充分发挥将帅的杰出指挥才能，积极创造和利用有利的作战态势，才能够出奇制胜，所向无敌。

【军事谋略】

李靖长于奇正之变	(100)
曹操借势令袁绍之子反目	(103)
冯异奇正结合胜赤眉	(105)
虞诩增灶脱险境	(107)
送礼求援，调兵出城	(109)
李诉伺隙捣虚活捉吴元济	(111)
秦昭王巧设奇谋胜战长平	(112)

【经商谋略】

学会造势，出奇制胜	(113)
-----------------	-------

【处世谋略】

高价购琴，借势扬名	(116)
-----------------	-------

第六篇 虚实篇

本篇是《势篇》中“任势”战略思想的进一步发挥和深化。在本篇中，孙武主要论述“善战者，致人而不致于人”，善于迷惑、调动、分散敌人，“避实而就虚”，“因敌而制胜”的作战指导思想。

【军事谋略】

以诈术退匈奴军	(124)
用虚实之法安全撤离	(126)
曹玮佯动误敌	(127)
檀道济隐饥示饱	(129)
以土代粮泄敌士气	(131)
耶律休哥的疲敌之术	(132)
筑垒设障，拦截敌人	(133)
制造舆论，麻痹对方	(134)
李允则自造迷雾修城防敌	(136)

【经商谋略】

真“大宝”如何击败假“大宝”	(137)
----------------------	-------

【处世谋略】

赵匡胤借势黄袍加身	(139)
先发制人，放手一搏	(141)

第七篇 军争篇

本篇是《军争篇》，“军争”乃“两军相对而争利”，即两军争夺制胜条件，争取战场上的主动权。争是必要的，但不可乱争，否则，不但争不来胜利，还会全军大败。

【军事谋略】

绕道而行袭叛军	(148)
赵奢示假隐真救阙与	(150)
避其锐气，击其惰归	(152)
卫青使用向导得地利	(153)
为泄敌士气坚守营垒	(154)
伍子胥的“疲楚”妙计	(156)

【经商谋略】

“避锐击惰”可使企业起死回生	(157)
----------------------	-------

【处世谋略】

聘请隐士，以迂为直	(158)
-----------------	-------

第八篇 九变篇

本篇主要论述应根据各种特殊情况，高度灵活机动地变换作战方式与策略。战争没有固定的模式，胜败除了要看双方军事实力的强弱，还要看指挥员的应变能力。孙武用“九变”来形容战场上的诸多变化，可见变化之多。

【军事谋略】

- 不受君命，机动处事 (166)
- 陆抗趋利避害平叛乱 (168)
- 关羽因疏忽兵败身亡 (170)
- 屈瑕以利诱敌出城 (171)
- 芒卯巧施诱饵计 (173)
- 刘备怒伐吴国 (174)
- 诸葛亮智激周瑜 (179)

【经商谋略】

- 本田公司有备无患的经营策略 (181)

【处世谋略】

- 石苞坦然面对他人的诬蔑 (183)

第九篇 行军篇

本篇以“行军”为名，主要讲述了在不同环境下行军与处军及观察判断敌情等问题。地形因素是阵地设计的物质条件。设营布阵要依据兵力，同时也是在地形的制约下完成的。

【军事谋略】

- 为诱敌而献粮请降 (193)
- 韦银豹破敌有奇招 (195)
- 石达开强渡大渡河 (196)
- 裴行俭及时移营高冈 (197)

【经商谋略】

- IBM相敌而动 (198)

【处世谋略】

- 安乐公主弑父夺位 (201)

第十篇 地形篇

地形是战争中经常要遇到的客观条件，地形之复杂多变，用兵打仗的将领应该多多地考察。从战前的谋划到两军相对而争利，如何占领优势地形，造成有利态势，是至关重要的问题。

【军事谋略】

- 潍水之战 (210)
 年羹尧巧过沼泽 (213)
 马援断敌水源 (214)
 骄横自负失地利 (216)
 李鸿章“缩地围扎”剿捻军 (218)
 孙武练兵斩美姬 (221)

【经商谋略】

- 肯德基在中国如何“跑马圈地” (224)

【处世谋略】

- 秦穆公施恩获回报 (226)

第十一篇 九地篇

《九地篇》是《地形篇》的姊妹篇，论述了在九种不同地形下作战的原则。孙武仔细分析了这些不同类的地形，从战略战术的实施上，提出了精辟的论点，并指出各种战地不宜采取的战术。

【军事谋略】

- 韩信置之死地而后生 (237)
 不争衢地失街亭 (240)
 诸葛亮兵出陇上抢割新麦 (242)
 关羽之死与襄樊之争 (243)
 项羽破釜沉舟战秦军 (244)
 诸葛亮为何驻兵五丈原 (246)
 吴汉死地求生 (248)

【经商谋略】

- 不惜重金买下阿拉斯加州 (250)

【处世谋略】

- 萧何自污以脱离“围地” (252)

第十二篇 火攻篇

在本篇中，孙武介绍了用火攻烧毁敌方的营寨、粮草、輜重、仓库、粮道等五种形式，指出了火攻必须具备的条件。孙子说，“火攻”不过是“兵攻”的辅助手段。这就是“借助”的思想，借助一切可以为我所用的客观条件，发展自己，打击敌人。

【军事谋略】

- 赤壁之战 (258)
 诸葛亮火烧曹军 (261)
 焚其屯粮以乱军心 (263)
 田单的火牛阵 (266)
 元昊烧草阻敌 (268)
 赵襄子决堤灌智伯 (269)

【经商谋略】

- 派克笔借名人给自己做广告 (271)

【处世谋略】

- 二桃杀三士 (272)

第十三篇 用间篇

战前与战争期间对敌方情报的刺探，是己方制定正确作战方案的依据之一。使用间谍的方式有五种，即因间、内间、反间、死间和生间。如果同时采用这五种方式，就会使敌人无法洞悉其中的奥秘，这便是使用间谍的神妙之处。

【军事谋略】

- 朱元璋用“因间”智败陈友谅 (278)
 王守仁用假情报赢得战机 (280)
 韦孝宽编歌除奸 (282)

石勒用间胜王浚	(285)
挑拨离间，分化敌人	(289)
要离博信刺杀庆忌	(293)
皇太极除背腹之患	(294)
【经商谋略】	
如何收集竞争者的情报	(299)
【处世谋略】	
王允用间杀董卓	(301)

第一篇 计 篇

【原文】

孙子曰：兵^①者，国之大事。死生之地，存亡之道，不可不察^②也。

故经之以五事^③，校之以计而索其情^④：一曰道^⑤，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。

天者，阴阳、寒暑、时制也^⑥。

地者，远近、险易、广狭、死生也。

将者，智、信、仁、勇、严也。

法者，曲制、官道、主用也^⑦。

凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。

故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计^⑧，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^⑨，乃为之势^⑩，以佐其外。势者，因利而制权也。

【注释】

①兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”老子《道德经》：“夫兵者，不祥之器。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作军队解释。

②察：考察，研究。古字“察”，不仅指“眼观六路、耳听八方”，而且指“刺探军心，揣摩士气”。

③经之以五事：经，织布的纵线。古人认为，织布以经线为主，经正而后纬成。这里引申为纲领、原则。五事，

如同一首律诗有它的“诗眼”，一首乐曲有它的主题旋律，一部理论著作也有它的中心篇章，在全书中起着提纲挈领、总揽全局的作用。《计篇》作为《孙子兵法》的首篇，也具有这样的特殊地位，在一定程度上它可以视为孙子杰出军事思想的高度浓缩和精辟概括。



指下面谈到的“道、天、地、将、法”。这五项是军事必须遵守的常规。

④校之以计而索其情：校，比较。计，筹码。索，考究。情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。全句的意思是，通过比较双方的谋划，来探索战胜胜负的情势。

⑤道：本义为道路、途径，引申为政治主张。

⑥阴阳：指昼夜、晴雨等天时气象的变化。寒暑，指寒冷、炎热等气温的不同。时制，指四季时令的更替等。

⑦曲制、官道、主用也：曲制，曲是古代军队编制较小的单位，曲制指军队组织编制等方面的制度。官道，指各级将吏的职责划分和管理形式、管理制度。主用，主持、掌管的意思，用是物资费用的意思，这里指军需物资、军用器械、军事费用的供应管理制度。

⑧将听吾计：一说将，指将领，意为“将领听从我的计谋”。另一说“将”，读江音，如果，作助动词使用。此为孙子激吴王阖闾而求用之语，意为，“吴王如果听从我的谋略”。当以后说为是。

⑨计利以听：“以”通“已”。“听”，从，采纳。筹谋有利的作战方略已被采纳，即战争决策已定。

⑩势：这里是形势、情势的意思。

【译文】

孙武说：战争是国家的大事，是军民生死安危的主宰，是国家存亡的关键，是不能不认真考察的。

因此，要通过敌我五方面的分析，比较敌对双方的情况，来取得对战争情势的认识。

这五个影响战争胜负的方面是：道、天、地、将、法。

所谓“道”，是指民众和国君有共同意愿，能够同心同德，可以同生共死，不怕危难。

所谓“天”，是指昼夜、晴雨、寒冷、炎热等季节天候。

所谓“地”，是指路途的远或近，地势的险峻或平坦，战地的宽广或狭窄，地形的有利或有害。