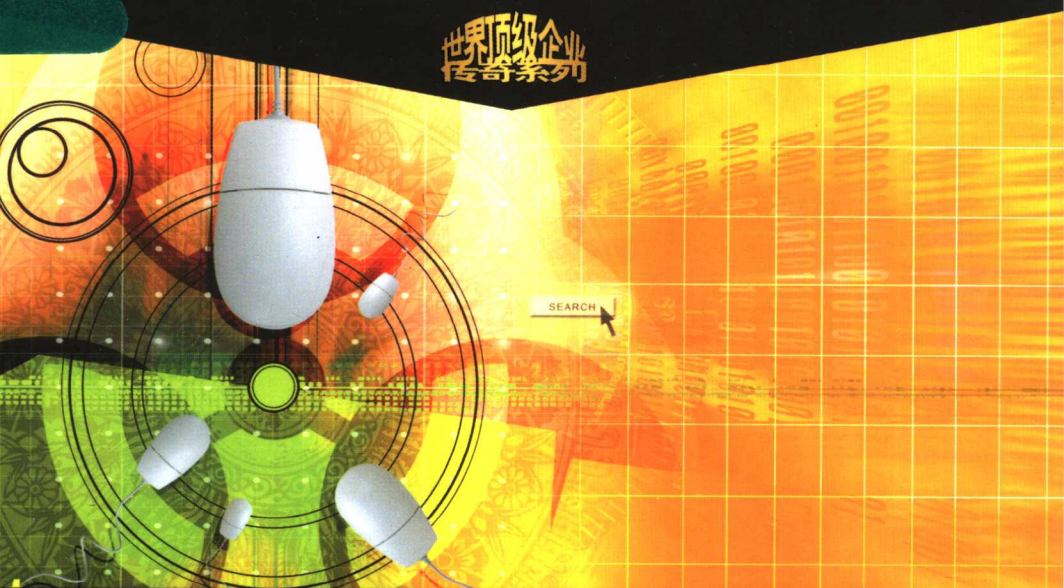


世界顶级企业
传奇系列



全球最强 搜索引擎

Google

谷歌

Simons Lo / 著

对于常上网的你来说，还有什么比 Google 更耳熟能详的呢？
不怕它做不到，只怕你想不到。随便输入一个关键词，
它都能帮你找到与之相关的成百上千条信息；
这就是 Larry Page 和 Sergey Brin 赋予 Google 搜索引擎
带给我们神奇而快捷的服务。

F279.712

82

2007

世界顶级企业
传奇系列

全球最强搜索引擎

Google

Simons Lo / 著



上海财经大学出版社

图字:09-2007-068 号

维德文化事业有限公司授权出版

2007 年中文版专有出版权属上海财经大学出版社

版权所有 翻版必究

图书在版编目(CIP)数据

全球最强搜索引擎:Google/Simons Lo 著. —上海:上海财经大学出版社,2007.4

(世界顶级企业传奇系列)

ISBN 978-7-81098-889-6/F·835

I. 全… II. S… III. 网络企业-企业管理-经验-美国
IV. F279.712.444

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 032208 号

QUANQIU ZUIQIANG SOUSUO YINQING

全球最强搜索引擎

Google

Simons Lo 著

责任编辑 张 健 封面设计 路 静

上海财经大学出版社出版发行
(上海市武东路 321 号乙 邮编 200434)

网 址:<http://www.sufep.com>

电子邮箱:webmaster@sufep.com

全国新华书店经销

上海第二教育学院印刷厂印刷

上海远大印务发展有限公司装订

2007 年 4 月第 1 版 2007 年 4 月第 1 次印刷

890mm×1240mm 1/32 6.625 印张(插页:2) 127 千字

印数:0 001—5 000 定价:19.00 元

前 言

对于一个网友来说,还有什么比 Google 更耳熟能详的呢? 不怕它做不到,只怕你想不到。随便输入一个关键词,它都能帮你找到与之相关的成百上千条信息。这就是 Google 搜索引擎带给我们神奇而快捷的服务。

Google 的使命是整合全球范围的信息,使人人皆可浏览并从中受益。完成该使命的第一步就是 Google 公司的创始人拉里·佩吉(Larry Page)和谢尔盖·布尔(Sergey Brin)共同开发的全新在线搜索引擎。该技术诞生于斯坦福大学的一个学生宿舍里,然后,迅速传播到全球的信息搜寻者。Google 目前被公认为全球最大的搜索引擎,它提供了简单易用的免费服务,用户可以在瞬间返回相关的搜索结果。

在浏览 Google 主页时,你可以使用多种语言查找信息、查看新闻标题、搜索超过 88 000 万幅的图片,

并能够细读全球最大的 Usenet 消息存盘,其中提供的资料超过804 500万个,时间可以追溯到 1981 年。

用户不必特意浏览 Google 主页,也可以浏览所有这些信息。使用 Google 工具栏可以从网上任何一个位置进行 Google 搜索。即使身边没有计算机,你也可以通过 WAP 和 i-mode 手机等无线平台使用 Google。

Google 的实用性及便利性赢得了众多用户的青睐,它几乎完全是在用户的交口称赞下成为全球最知名的品牌之一。作为一个企业,Google 通过提供广告服务来获取收入,使广告客户能够刊登与特定网页内容相关的、重要而又经济实用的在线广告。这不仅为你提供了实用的广告信息,同时也给刊登广告的广告客户带来了好处。Google 认为,你有权知道在你面前展示的消息是否为付费的,因此他们始终将搜索结果或网页上的其他内容与广告区分开来,不出售搜索结果中的排名,也不允许有人用付费来获取搜索结果中的较高排名。成千上万的广告客户加入了 Google AdWords 计划,利用针对性强的广告在网上推广自己的产品和服务,AdWords 是同类服务中规模最大的一个。此外,成千上万的网站管理人员利用 Google AdSense 计划,刊登与其网站内容相关的广告,以增

加收入和改善用户的体验。它在华尔街甫一上市,立即赢得 100 多亿美元的投资追捧,公司员工大多因此成为百万富翁,其创始人更一夜而成为亿万富豪。谁知道,这一价值连城的网络工具源于斯坦福大学计算机实验室里一个小小的“鬼点子”,正是这个鬼点子,引发全球信息编组的雄心,给网络搜索提供了无限可能;以不断拓展和开发的新业务,让雅虎、微软等网络巨头感到咄咄逼人的气势;在上市后留下种种谜团,更带给华尔街一片哗然。它的创始人拉里·佩吉和谢尔盖·布尔曾经都是斯坦福大学的博士,现在是真正的高科技产业巨子。在近乎托儿所的 Google 总部,我们能看到的或许只是千奇百怪的梦想,而两位博士带领着一群穿沙滩裤和溜冰鞋的程序员将一个神话变为现实。

在这本书里,我们将透过一些鲜为人知的故事,探究搜索王国背后一连串未曾破解的秘密。我们将看到,在不到十年的发展历史中,两个名不见经传的学子是如何一次次向世界巨头叩关?一个数百人的公司,是如何在近乎娱乐的创业生涯中打造亿万产业?一个博士军团是如何在群雄逐鹿的网络世界异军突起,啸傲江湖?

目 录

前言 / 001

1 CHAPTER 1

博士鬼点子

——对全世界的信息进行编组

- ① 计算机博士 搜索引擎的神灵之父 / 003
- ② 世界信息编组 10 的 100 次方 / 011
- ③ 简洁而强大 天赋和想像的结合 / 019
- ④ 啸傲江湖 网络世界的颠覆者 / 024
- ⑤ 重压之下 少年“搜索”之烦恼 / 029

2 CHAPTER 2

搜索的巨手

——触动网络的每一个痒处

- ① 网页级别 成就 Google 的终极搜索 / 041
- ② 查询服务 永不枯竭的聚宝盆 / 056
- ③ 网络广告 生生不息的摇钱树 / 065
- ④ 签约搜索 网络公司的金饭碗 / 073
- ⑤ 搜寻繁殖 寻找新的印钞机 / 079

3 CHAPTER 3

上市的手法

——股票当作鲜花卖

- ① 一千个百万富翁 华尔街又一惊天神话 / 095
- ② 荷兰式拍卖 出售“全球网络第一股” / 100
- ③ 上市方式 IT 业一次 IPO 失误? / 105
- ④ 五大谜团 Google 的额外礼物 / 113

4 CHAPTER 4

微软、雅虎、Google

——谁是网络广告的霸主

- ① 雅虎发功 一山岂能容二虎? / 121
- ② 微软与 Google 站在地球的两极 / 133
- ③ 见钱眼红 搜索领域全面开战 / 141

5 CHAPTER 5

博士军团

——迎接王者归来

- ① 本色与另类 解读 Google 精神 / 159
- ② 博士军团 Google 的秘密武器 / 177
- ③ IT 托儿所 工作和生活融为一体 / 193

结语 / 197



博士鬼点子

CHAPTER 1

——对全世界的信息进行编组



在斯坦福大学校园里，一位博士班的学生说出了一个小点子，那就是 Google。现在，它成为一家创造神话的网络公司，成为一页最受欢迎的搜索平台。Google 并不狂妄，它却表示要对全球信息进行编组；Google 并不叛逆，它却无时不向传统的商业文化发出挑战；Google 不是张扬的，它却悄悄潜入网友的日常生活；Google 不是一个敌人，它却不断动摇微软和雅虎的霸业。

我们可以将许许多多的名词赋予 Google：一个有生命的图书馆、一个无限的展览厅、一次神奇的会面、一场室内的竞技……它有着无穷的可能，有着无尽的想像，将神奇的魅力发挥到极致。21 世纪，Google 已成为一种流行，一种无所不在的影响。这种自由的气氛，这种颠覆的作风，不但符合网络的本质，也因此而创造了商业界一个不朽的神话。



① 计算机博士 搜索引擎的神灵之父

今天,网络世界暮霭沉沉,寒风肃杀,而 Google 如日中天的骄阳,给了网络经济的冬天一片灿烂的阳光;在赞叹 Google 耀眼的辉煌时,我们不应该忘记拉里·佩吉和谢尔盖·布尔这两位 Google 搜索引擎的神灵之父。尽管两位博士出身的 Google 创始人始终不愿意抛头露面,但我们应该承认,正是他们缔造了这个不朽的传奇,并且赋予神话核心的内涵。拉里·佩吉毕业于密执安州安娜堡大学,拥有理学学士学位。由于父亲是计算机系教授,佩吉早在 1979 年就开始使用计算机。谢尔盖·布尔则出生于莫斯科,是马里兰大学本部的荣誉毕业生,拥有数学和计算机专业的理学学士学位。随后两人都考入斯坦福大学计算机系就读。

1998 年 9 月,佩吉放弃了斯坦福大学计算机研究所博士班,找到同学布尔,决定合伙开家公司,为网络提供搜索服务。这年,他 25 岁,布尔 24 岁。当他们将自己的软件向一名斯坦福校友、Sun 微系统公司创始人之一贝托尔斯海姆进行介绍时,这位善于捕捉商机的高明猎手嗅到了肉香,立即表示投资 10 万美元入股。

万事俱备,只欠东风。技术加投资,三个人一拍即合,

在一杯咖啡的时间里, Google 神话的三驾马车形成了, 一段传奇事业略具雏形。

拉里·佩吉: 计算机王国的天才

在密西根大学计算机科学教授 Carl Victor Page 博士父亲的熏陶下, 佩吉 6 岁就喜欢上了计算机。在学术领域, 佩吉秉承了父亲的天赋和传统, 成为密西根大学的荣誉毕业生, 获得工程专业的理学学士学位(主修计算机工程)。在密西根安娜堡大学就读期间, 佩吉担任密西根大学 Eta Kappa Nu 荣誉学会会长, 并用 Legotm 制成一台可编程的绘图喷墨打印机。这些都充分显示了他的天才想像, 为他今后的事业打下了牢固的基础。

佩吉是 Insitituto de Empresa 大学的荣誉工商管理硕士, 是荣获密西根大学校友会杰出工程毕业生奖的第一位学员。他曾在科技、娱乐与设计大会, 《华尔街日报》科技高峰论坛, 世界经济论坛和 Commonwealth Club 等多个论坛发表演讲, 其鲜明独到的观点得到与会者的高度认可。2002 年世界经济论坛评选他为“未来的全球领袖”(World Economic Forum Global Leader for Tomorrow), 同时, MIT 的《科技评论》杂志(Technology Review)评选他为“创造未来的年轻发明家”(Young Innovator Who Will Create the Future)。佩吉还是密西根大学工程学院国家顾问委员会



(NAC)的成员,曾获《研发杂志》(Research and Development Magazine)“年度发明家”(Innovator of the Year),并在 2004 年入选国家工程学院。休学之前,他就读于斯坦福大学计算机研究所博士。

在攻读博士学位的 1995 年,佩吉和谢尔盖·布尔这两位天才成为了同学。后来,佩吉将在实验室里的一个研究项目——关于 Google 的初始理念提了出来,立即得到布尔的赞同。他们决定成立一家公司,致力于搜索解决方案。佩吉向学校提出休学,指导教授 Terry Winograd 博士为这位天才的离去感到非常遗憾。

拉里·佩吉就这样成为了 Google 的创始首席执行官,带领公司发展成为拥有两百多名员工的盈利企业;2001 年 4 月转任产品总裁。他目前仍与 Eric Schmidt 和谢尔盖·布尔一起共同负责 Google 的日常运作。

谢尔盖·布尔:生活简朴的苏联数学家

谢尔盖·布尔,这位来自苏联的数学家之子,生活非常俭朴,甚至比一般人都要节俭。他本来就没有多少钱,教书的父亲经济也不好。他在美国租了一间二房一厅的房子,开着一辆丰田小轿车,一种混合动力的五座小型轿车,价值约 2 万美元。谢尔盖的父亲迈克尔·布尔(Michael Brin),是一位犹太人数学家,曾经在苏联的计划委员会工作,他的



主要任务就是用数据证明苏联人的生活水平比美国人高得多,然而虚假的数字并不能代表人民的实际生活水平。由于苏联对犹太人的歧视政策,1979 年他带着妻子和年幼的孩子移民美国,从而开始了谢尔盖美国式的创业历程。

到美国后,迈克尔应聘到马里兰大学的数学系担任教授。由于迈克尔的父亲也是一位大学教授,所以他希望他的儿子谢尔盖能够和他一样子承父业。

谢尔盖不负厚望,以优异的成绩获得美国国家科学基金会奖学金。他的研究领域包括搜索引擎、从无序资源中提取信息,以及大型文字数据和科学数据的挖掘等等,并将一些成果形成论文发表在著名的学术期刊里。从大学到硕士,从硕士到博士,谢尔盖在父亲安排好的道路上前进。当他在攻读博士期间选择了休学,并宣布和同学佩吉一起创建公司的时候,其父亲大吃一惊。但是,美国不比苏联,这是一个自由创业的国度,迈克尔尊重了儿子的选择。

上市后,Google 品牌的价值已经远远超过 100 亿美元,作为公司现任总裁谢尔盖·布尔理所当然地成为亿万富翁。但谢尔盖几乎没有时间享受成功所带来的一切。特别是接任佩吉担任执行总裁之后,公司有太多的问题等待他去处理,如公司的各种法律纠纷和商务运作、公司团队的建设等等。对于 Google,谢尔盖太重要了,他熟悉公司的每一个环节,要将他的部分职责平稳过渡给其他人不是一件容易的事情。



毕竟布尔是美国新一代的富翁，他不会一掷千金地玩什么奢侈的冒险游戏。当下班的时候，他会彻底忘记公司的事务，去田径场做吊环运动，或去海边潜水，或者和一群“Google”人在停车场上打滑轮曲棍球。有时候，他也带着女朋友和佩吉一起到户外休闲，或去斯坦福大学的校园溜冰。彻底忘记计算机网络的复杂符号，专心致志地享受生活的乐趣。

虽然布尔成为美国新经济的领军人物，但他依然保留了很多俄罗斯特性。在美国旧金山几家知名的俄罗斯餐厅，人们经常能看到他的身影。他还喜欢邀请同事和记者一道品尝俄罗斯传统的布丁、罗宋汤以及鱼子酱煎饼。布尔难以割舍对俄罗斯的感情，因为正是他的俄罗斯父母培育了他的数学才能。

布尔还允许员工带孩子和宠物来公司上班，这在美国很多公司都是不可思议的。此外，公司任何一个重要员工都有自己的独立办公室，每个办公室可以按照自己的意愿来装修。作为创始人之一和公司的灵魂人物，布尔的办公室和其他人的区别不大，只是位置稍微好一点。在这个充满自由和个性的公司，平等也同样重要。

创业之路：从书香门第到产业巨子

书香门第：成就天才的摇篮

如果按照教授父亲规划的蓝图，两位 Google 公司的创



始人将以优秀的成绩完成博士研究生的学习,继而成为大学教授,极有可能成为研究复杂计算和计算机问题领域的专家,为人类的科学事业做出贡献。然而,拉里·佩吉和谢尔盖·布尔最终放弃了博士课程,转而创造出了举世瞩目的网络搜索引擎。他们都才 30 多岁,都生长在学术世家、远离商业气息的家庭。

拉里·佩吉的父亲 Carl 已经去世,他是家里第一个读完高中的孩子,在 1960 年得到计算机工程学学士学位,这在当时是非常了不起的。1965 年他获得计算机科学博士学位,然后在密执安州立大学担任计算机科学教授,几十年来,他孜孜不倦地在计算机科学领域跋涉,成为计算机科学和人工智能的先驱。拉里·佩吉的母亲也是一位教授,主攻计算机编程。在这样浓厚的计算机氛围下,他在童年时代就已经与计算机亲密接触了,连密西根大学的计算机教授都认为,Carl 是想把儿子培养成为一名教授。

谢尔盖·布尔的家族更有着源远流长的学术传统,他祖母曾在芝加哥大学研究微生物学,1921 年,应苏联的召唤,返回莫斯科帮助建设。他祖父是莫斯科大学数学教授,在祖父的教导下,父亲也成为一名数学博士。一家人 1979 年移民美国后,谢尔盖·布尔的父亲一直任教于马里兰大学数学系,也是美国国家航空航天局(NASA)的科学家。谢尔盖·布尔在该大学数学系获得学士学位后又去了加州,攻读计算机博士学位。