

多吉才林（王国忠）著

领导干部必须处理好的若干关系

云南民族出版社

多吉才林（王国忠）著

领导干部必须处理好的若干关系

云南民族出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

领导干部必须处理好的若干关系/王国忠著.

昆明: 云南民族出版社, 2006. 12

ISBN 7 - 5367 - 3639 - 8

I. 领... II. 王... III. 领导方法—研究

IV. C933. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 145407 号

责任编辑	杨红英
责任校对	乔梅芳
装帧设计	何志明 赵翔
出版发行	云南民族出版社 (昆明市环城西路 170 号云南民族大厦 邮编 650032) http://www.ynbook.com ynbook@vip.163.com
印 制	昆明市五华区教育委员会印刷厂
开 本	889mm × 1194mm 1/32
印 张	8
字 数	173 千字
版 次	2006 年 12 月第 1 版
印 次	2006 年 12 月第 1 次
印 数	0001 ~ 2060
定 价	39.00 元
书 号	ISBN 7 - 5367 - 3639 - 8/C · 46

作者简介

王国忠,男,藏族,藏名多吉才林,出生地云南香格里拉,1964年12月25日生,1982年7月参加工作,1984年12月加入中国共产党,脱产研究生学历。

1982年7月至1985年8月在中甸县民族小学任教(1984年任教导主任);1985年9月至1987年7月在丽江教育学院脱产读书;1987年8月至1989年7月在中甸四中任校长(其间读了云大新闻专业函授);1989年8月至1990年8月在中甸县委党校任副校长;1990年9月至1992年9月在省委党校脱产读研究生;1992年10月至1993年10月在迪庆州委办公室秘书科任副科长;1993年11月至1995年1月在中甸一中任校长;1995年2月至1996年7月在省委统战部任政研室副主任;1996年8月至2002年11月在省委统战部任民族宗教处处长;2002年12月至2003年4月任中共临沧地委委员;2003年4月至2003年7月任中共临沧地委委员、宣传部部长;2003年7月至2004年1月任中共临沧地委委员、宣传部部长、组织部部长;2004年1月至9月任中共临沧地委委员、组织部部长;2004年9月15日至2006年9月30日任中共临沧市委常委、组织部部长。

先后写下了250多篇理论文章和讲题提纲,其中200多篇在省内外各种报刊杂志和媒体公开发表,先后在云南大学出版社、云南民族出版社、云南科技出版社出版了《世纪之交的民族宗教》、《漫谈新时期爱国统一战线》、《实践与思考》、《漫谈怎样当好领导干部》等专著。经常应邀到一些大中专院校、地州市、省直厅局以及一些驻滇部队作有关民族问题、宗教问题、民族经济、政党制度、统一战线、党的建设、干部队伍建设、国际国内形势等方面的专题讲座。



作者近影



作者近影

挥手绘蓝图



作者与临沧市委组织部副部长、市人事局局长张世荣同志(左二),市委组织部副部长王建民同志(右一)、张玲芳同志(左一)在2006年全市组织部长会议上。

一个讲政治、顾大局、干实事、重团结、守纪律的战斗集体



作者与临沧市委组织部四位副部长合影。从左到右分别是：张玲芳同志、张世荣同志、作者本人、王建民同志、徐亚谦同志。

『哈达』连着颗颗心



作者与临沧市委组织部王建民(右二)、张玲芳(左二)、徐亚谦(左一)三位副部长和梅圭(右一)副处级组织员在香格里拉。

相识相聚是缘 同舟共济是责



国庆、中秋佳节前夕,临沧市委组织部领导与各科(室、中心)负责人于2006年9月28日上午在市委办公楼前合影留念。除市委组织部副部长、市人事局局长张世荣同志、副处级组织员梅圭同志出差外,3名部领导与10个科(室、中心)负责人共同合影。前排从左到右分别是:干部二科科长彭莲荟、徐亚谦副部长、作者本人、王建民副部长、调研室主任杨桂梅;后排从左到右分别是:干部一科科长李忠平、干部监督科科长杨希君、组织科主持工作的副科长罗敬、信息中心主任邵波、办公室主任周林、电教科科长陈中文、人才科科长杨国庆、干部教育科科长杜伟军。

一个有朝气、锐气、正气的组工团队



为喜迎国庆、中秋佳节到来,临沧市委组织部干部职工于2006年9月28日上午在市委办公楼前合影留念。除市委组织部副部长、市人事局局长张世荣、副处级组织员梅圭、电教科副主任科员黄滢林出差外,34名同志参加合影。前排从左到右分别是:陶海生、徐慧敏、王晓鹏、彭莲蓉、徐亚谦副部长、作者本人、王建民副部长、杨桂梅、鲁丽、李卫群;中排从左到右分别是:彭贵荣、杨天强、邵波、罗敬、周林、刘建龙、鲁天才、杜伟军、李应明、段正均、陈中文;后排从左到右分别是:杨学东、李仕全、刘超、李荣良、杨希君、袁自科、段倩、张建伟、罗开明、陈光银、郑建权、杨国庆、李忠平。

军地共育良才



作者送临沧市机关优秀年轻干部到“佤山劲旅”77266 部队驻训。其中,前排左是 77266 部队原团长、现任临沧军分区副司令李辉同志,右是 77266 部队原副团长、现任团长马赞同志。



2006年9月26日，作者深入到临翔区忙畔街道办事处文伟村调研新农村建设情况，并听取了忙畔街道办事处党委书记郭永刚同志（左一），新农村建设下派干部、忙畔街道办事处副主任、文伟村党总支副书记杨子燕同志（右二），忙畔街道办事处文伟村党总支书记、主任郭世洲同志（右一）的情况介绍。



2006年9月16日，作者深入到耿马自治县贺派乡芒抗村调研农村基层组织活动场所建设情况，并听取了县委书记郭志德同志（左三），县委常委、常务副县长李国荣同志（左一）的情况介绍。

走村入户访民情



作者到永德县大山乡调研。大山乡党委在 2006 年 7 月被中组部表彰为“先进基层党组织”。前排左为大山乡党委书记穆文斗同志,右为永德县委书记丁华云同志。

亲如父子话家常



作者与云县大朝山乡西镇大朝山村 80 岁高龄的农村老党员廖万金同志聊天。

促膝谈心



作者到永德县大山乡农民党员王永良同志家中走访座谈。

同光荣 共奋进



临沧市委组织部领导班子成员与临沧市首批“十佳优秀组工干部”合影。其中，前排从左到右分别是：王玲菊同志、李兵同志、杨兆惠同志、作者本人、周林同志、张世荣副部长、李正美同志、李树美同志；后排从左到右分别是：鲁清良同志、龚世华同志、张玲芳副部长、沈嗣学同志、王建民副部长、李家凡同志。



图一



图二

2006年9月26日下午,作者出席了“临沧市‘农村困难党员关爱行动’”启动仪式,并为临翔区忙畔街道文伟村的78岁老党员杨元高(图一,左一)、72岁老党员罗维信(图二,右二)等农村困难老党员发放了《“农村困难党员关爱资金”补助证》及补助金。



2006年8月，作者带领临沧市委组织部全体干部职工赴上海等地考察学习，并与全体女干部在上海外滩合影留念。从左到右分别是：杨桂梅同志、彭莲蓉同志、张玲芳副部长、王晓鹏同志、作者本人、鲁丽同志、徐慧敏同志、李卫群同志。

明天更美好！



临沧市委组织部全体干部职工携手并肩赴未来！

序 一

云南省人大常委会副主任 江巴吉才
云南省总工会主席

尝闻国忠同志想写一本专门研究领导工作方面的书，他每年都有一批理论成果推出，我知道他不会让我期待太久。国忠同志是我的老部下，在我身边工作多年，根据我对他的了解，他不论在何岗位，身居何职，都能干一行，爱一行，学一行，专一行，钻一行，写一行，讲一行，做到以德服人、以诚感人、以理导人、以行带人。在他的影响和带动下，工作总是抓得非常严谨、深入、细致、实在，完成得总是非常出色，总有独到经验和缤纷亮点。

我深知国忠同志历来是言必信、行必果的。但是仅数月时间，这部洋洋洒洒数十万言的《领导干部必须处理好的若干关系》已一挥而就，且付梓出版，却是我始料所不及的事。这绝非一时一日之功。作为一名年轻藏族干部，没有把时间挥霍在消遣娱乐、觥筹交错等客套上，数十年来始终保持谦虚进取、严谨求实、勤学善思的作风，工作不言累，学习不说厌，笔耕不知倦，经过日积月累，潜心钻研，厚积而薄发，是必然的事。

领导活动，古已有之。俗语云：“千军易得，一将难求。”要当一个好领导实在是件难事。领导工作如今已成为一门很深的学问。读罢国忠同志的新作《领导干部必须处理

好的若干关系》，掩卷沉思，感触良多。首先感受到的是一位优秀年轻领导干部的经验之升华，其热爱工作，忠诚事业，拳拳之心，跃然纸上。更难能可贵的是，他通过潜心研究、深入思考、不辍笔耕，把自己对党和人民的满腔忠诚和热爱之情，化成了对探索执政为民真理的不懈追求，化成了一篇篇催人奋进、发人深省的精彩文章。

见解独到、深入浅出、体系严密是我深读此书的几点感受，也是此书的几大特色。

其一，见解独到。领导工作在现代已经发展成为一门科学。近年来，许多人开始重视系统、深入研究领导科学和提高领导艺术，一时间，关于领导科学和领导艺术方面的书籍如汗牛充栋，这本是一件好事。但许多书籍或失陷于高深晦涩，让人读后只知其然而不知其所以然；或缺乏亲身体验，虽下笔千言，终搔痒不着；或流落于平铺直叙没有新意。对领导工作的研究，既不能靠教条主义，也不能凭经验主义，更不能仅仅照搬国外的东西。国忠同志历来提倡多研究自己的东西，多探讨中国共产党人的领导思想和领导艺术。他结合多年的学习和实践经验，提出了“领导就是处理关系”的精辟论段，自有其独到之处。全书紧紧围绕“领导如何正确处理关系”这一问题来展开，分而阐述了“领与导、己与人、说与干、大与小、德与才、学与用、荣与辱、同与异、点与面、虚与实、上与下、远与近、公与私、长与短、取与舍、刚与柔、赏与罚、急与缓、标与本、进与退”共二十个关系，真是另辟蹊径，不落窠臼，自成一家之言，令人耳目一新。

其二，深入浅出。因为热爱，故能深入。国忠同志对党和人民的事业充满了炽热的情感，牢记全心全意为人民服务