

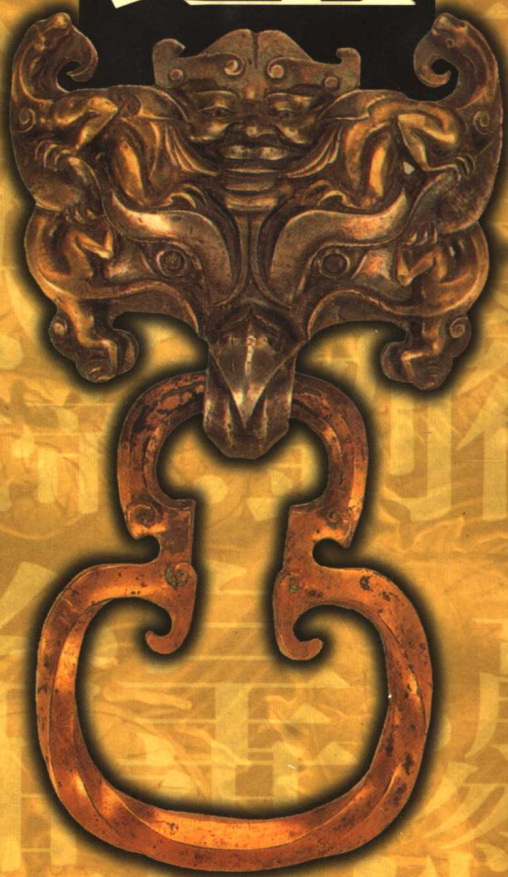
霸经

中国十大
杰出帝王
领导方略

[唐]赵蕤 等纂
金盛渊 译释

◎中国十大杰出帝王

创业打天下的方略



「成者为王败者寇」，做大事绝对是以成败论英雄。
《霸经》详论历代杰出帝王

审时度势，雄略图霸夺天下的权谋智慧与领导方略，
实为今人开创事业、成就大事的经典教程。



中国华侨出版社

新经

中国十大
传世奇书
读卷方略

中国十大
传世奇书
读卷方略



中国十大传世奇书

读卷方略

卷一



中国十大传世奇书

霸经



[唐]赵蕤 等纂

金盛渊 译释

◎ 中国十大杰出帝王创业打天下的方略



中国华侨出版社

D 691

18201

图书在版编目 (CIP) 数据

霸经——中国十大杰出帝王创业打天下的方略/ (唐) 赵蕤纂;

金盛渊译释. —北京: 中国华侨出版社, 2001.6

ISBN 7-80120-521-9

I. 霸… II. 金… III. 政治-谋略-中国-古代 IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 24311 号

● 霸经——中国十大杰出帝王创业打天下的方略

译 释/金盛渊

责任编辑/蒋泽新

经 销/新华书店

开 本/850×1168 毫米 1/32 印张/16.75 字数/380 千字

印 刷/华北石油廊坊华星印刷厂

版 次/2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷

印 数/8000 册

书 号/ISBN 7-80120-521-9/K·116

定 价/26.80 元

中国华侨出版社 北京安定路 20 号院 邮编 100029

E-mail: overseashq@sina.com

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

做大事成伟业的三套学问

历史是人民创造的，历史同时也是由英雄推动的。

中国上下五千年的历史，无数的英雄一直在上演一幕幕历史大戏。其中，中国十大杰出帝王的雄才伟略与文治武功，开创了一个又一个的朝代，打造了一个又一个的太平盛世。无论是创业打天下，还是守成治天下，以及识人、用才和御臣的经验，都显示了中国十大杰出帝王无以伦比的领导艺术和智慧，这是留给我们的宝贵财富。

汉高祖刘邦总结自己成功经验时说：“朕得天下，无它，善用尔。”汉景帝刘启也说：“汉家自有制度，本以霸、王杂之。”

霸 经

“成者为王败者寇”，做大事绝对是以成败论英雄。《霸经》详论历代杰出帝王审时度势、雄略图霸夺天下的权谋智慧与领导方略，实为今人开创事业、成就大事的经典教程。

王 道

“马上可得天下，却不可治天下”，治天下当以富国安民为第一要义。《王道》乃开创大唐盛世的唐太宗李世民所著，细论由

乱到治、富国安民乃至长治久安的治国之道与领导方略，为今人做大局面、再上一层楼的发展指南。

臣 略

“做事以用人为关键”，历代杰出帝王无不都是识人、用才和御臣的高手。《臣略》总结历代杰出帝王的人才方略——人有其才不能不为己所用，臣有其能不能坐大妨主。用人而不制于人，乃《臣略》的核心要义，也是所有领导者“用人”和“管人”的人才秘籍。

创业打天下的方略

(代《霸经》前言)

创业打天下是白手起家、乱中取胜，一切都以成败论英雄，一切都以结果定是非。

所谓“马上得天下”，并不是简单地强调武力，事实上中国十大杰出帝王的丰功伟绩也证明了武力并不是夺取天下的惟一要素，甚至不是主要因素。楚汉争霸，汉高祖刘邦屡战屡败，屡败屡战，最终乌江逼死霸王项羽，开创了几百年的汉家王朝。

由于一切只问目的，一切只求结果，创业打天下必然要抛弃所有的伪装，赤裸裸地上阵。《霸经》就是中国十大杰出帝王创业打天下的权谋秘籍。

单纯、有效、直接、功利、忍耐……《霸经》详论帝王图霸的所有方面。以纲论事，以事论理，是本书的重要特色，也是有志于开创事业的有心人的理想教程。

目 录

卷 一 图霸之本 (1)

商人有本钱才是老板，帝王图霸天下也是同样的道理。扯大旗，招人马，任官吏，掌军权，这才有了争霸天下的资本，这也是帝王成就霸业的前提条件与根本所在。

1. 刘邦成帝业，霸术天成 (8)
2. 唐太宗视得人为政之本 (12)
3. 明太祖革故鼎新，加强集权 (14)
4. 汉武帝扩充军备，抵御外敌 (20)
5. 杨坚平齐之战，初现将才 (25)
6. 武则天铁血统治，收复安西 (27)
7. 刘邦争雄天下，将拜韩信 (36)
8. 唐太宗善任，消除忧患 (44)
9. 忽必烈用“汉法”治理汉地 (46)
10. 刘邦谈笑风生，一展霸王本色 (56)
11. 天赐名姓，命运天定 (59)
12. 成吉思汗奠定争雄基业 (61)

卷二 霸主君德 (67)

霸主乃“乱世英雄”，霸主行事以威慑为主。

君德乃霸主控制驱策臣子的高明政治手段，其蕴含强烈的权术色彩。君主掌握了此种手段，就能够把握成败之诀窍，立于不败之地。

1. 刘邦御臣，族灭韩信 (75)
2. 武则天维护皇权，宁可妄杀 (78)
3. 明太祖收军权、兴党狱 (82)
4. 汉武帝尊儒术，震烁古今 (90)
5. 李世民骁勇善战，果敢用将 (93)
6. 忽必烈平定内乱，以图四海一家 (97)
7. 汉武帝任酷吏打击豪强 (102)
8. 杨坚禅代，宇文族灭 (105)
9. 虽然是难得之才，仍不得不杀 (107)
10. 汉武帝复大政，广开仕途 (117)
11. 唐太宗树威山东 (119)
12. 唐玄宗登帝位，整饬吏治 (122)

卷三 审时度势 (129)

“审时度势”，以待“势同时宜”。创业打天下需懂得待时而发，应时变通，切不可墨守成规，错失时机，此谓获天时之利也。

为求霸业，不惜十年磨一剑，越王勾践卧薪尝胆，最终称霸列国便是最好的例子。

1. 刘邦举义，共图大业 (132)

2. 李渊太原起兵，谋划已久 (138)
3. 忽必烈南进北归，终圆帝梦 (142)
4. 刘邦率军血染睢水 (152)
5. 事关生死，借刀除异己 (155)
6. 李渊独断专行，劣行暴露 (157)
7. 群雄并起，挟天子以令群臣 (164)
8. 天命“难违”，李渊称帝 (167)
9. 赵匡胤锋芒毕露，首立战功 (169)
10. 李世民夺位，骨肉相残 (175)
11. 武则天用尽心机，终掌皇权 (179)
12. 忽必烈颁律令，统治蒙汉 (184)

卷 四 英雄造势 (187)

能雄霸一方的君王绝非等闲之辈，他们都是造势的高手。其既能顺势而动，如刘邦沛县起事；又能见机造势，如赵匡胤陈桥兵变。

霸主欲成霸天下，须明辨天下大势，关键时刻敢于“英雄造时势”，方能一了夙愿。

1. 汉武帝外儒内法，以抑相权 (190)
2. 杨坚选官，用其长处 (194)
3. 杯酒释兵权 (197)
4. 老谋深算的政治家 (202)
5. 赵匡胤积聚实权，平步青云 (205)
6. 忽必烈行汉法，以求长久 (208)
7. 刘邦筑工事，以保供给 (216)
8. 寻找知己，以图大事 (218)
9. 赵匡胤意图千秋大业 (221)

10. 汉武帝兼收并蓄，驾御臣子 (227)
11. 杨坚广采博取，定平陈大计 (231)
12. 李世民西平薛举，巩固霸权 (233)

卷 五 因时顺变 (237)

随时而变，因机而发，不仅用谋应当这样，欲称霸天下者亦应如此。不同的历史境况要有不同的治国方略，逢乱世用重典，也是符合时代需要的。适应变化，把握先机，就可以尽早对症下药，占有主动权，历代霸主均深谙此道。

1. 商鞅谏孝公变法图霸 (239)
2. 智擒彭越，以固皇权 (242)
3. 王霸兼用，师出有名 (245)
4. 赵匡胤将军权集与中央 (248)
5. 杨坚钳制思想，加强集权 (252)
6. 共治优于独断 (255)
7. 赵匡胤笼络人心稳霸业 (257)
8. 刘邦约法三章，对民秋毫无犯 (263)
9. 割发代首，将帅悦服 (265)
10. 控制四民，巩固朱家王朝 (267)
11. 杨坚厉行节俭政治 (274)
12. 李渊成帝业，尊宠裴寂 (277)
13. 明太祖强君权恩威莫测 (280)

卷 六 尚武争霸 (285)

凡霸主所以成功名于天下者，必掌军权武力于

己，方可成势矣。强大的军事力量可以外御强敌，内固霸权，是谓“马上得天下”。

1. 疑猜好杀，功臣殆尽 (288)
2. 刘邦用将灭赵，扩张版图 (294)
3. 杨坚发兵，荡平江浙 (299)
4. 汉武帝用良将，夺河西四郡 (305)
5. 覆灭东突厥，解除边患 (308)
6. 选才教将，一展雄韬伟略 (314)
7. 纪信替主，刘邦兵出武关 (317)
8. 杨坚信谗言，痛失良才 (320)
9. 运筹帷幄，决胜千里 (323)
10. 刘邦稳国政，封赏功臣 (327)
11. 善待功臣，实现千秋霸业 (331)
12. 兵将常更，太祖掌军权 (333)

卷 七 鉴识人才 (337)

“英雄不问出处”，这是英雄建功立业之后的说法（事后的诸葛亮）。创业打天下的帝王必须在英雄成功之前，判断他的能耐，决策是否给予他机会，甚至将自己的前途托付给他！因此，杰出的帝王都是“鉴识人才”的高手，从秦始皇到清太宗无一例外。

1. 刘邦修武夺军，势力大振 (340)
2. 因才施用，才尽其长 (346)
3. 宋太祖知人善任，事关国家兴衰 (347)
4. 汉武帝派出匈奴 (352)

5. 大业赖众贤，不贪天之功 (356)
6. 刘邦用羁縻之计，驾驭臣下 (361)
7. 明太祖巩固海防，抵御倭寇 (363)
8. 相人有术，巩固统治 (367)
9. 赵匡胤用术除异己 (370)
10. 忽必烈强兵护国 (372)

卷 八 任长避短 (375)

“料才核能，治世之要”，一统天下，最耗其精力的事情莫过于选贤任长。人有愚贤，才有参差，德有高下，朝中百官各安其位，各展其长，君王便可安枕无忧。

1. 不露声色，欲擒故纵 (377)
2. 兴党狱，血雨腥风 (383)
3. 李世民求贤择才，明辨忠奸 (388)
4. 纳谏知人，自有不可及者 (391)
5. 刘邦垓下设围，灭项羽 (397)
6. 宋太祖睿智，褒奖忠直 (400)
7. 汉武帝惩谋逆，废夺三国 (405)
8. 培植羽翼，铲除异己 (409)

卷 九 控权御臣 (413)

“御臣”乃君王潜御群臣之良方妙策，其可使臣下依附和服从于自己。君临天下，又欲使其霸权传世，不让他人染指，就必须熟识驾驭群臣的手段，充分运用法、术、势三种御臣方法，使臣下心

甘情愿地效命于君主。

1. 汉武帝行推恩，削分诸侯 (419)
2. 宋太祖偏袒臣私，收买人心 (422)
3. 刘邦汜水称帝 (426)
4. 选贤任能，以至人才济济 (429)
5. 刘邦对重臣多疑善忌 (434)
6. 明太祖削相权，集权一身 (437)
7. 武德官制沿袭后世 (443)
8. 武则天实现治国兴邦的雄图霸业 (446)

卷 十 雄略图霸 (451)

“上兵伐谋”和“兵胜于朝廷”都揭示了“雄略”是“图霸”的核心要义。争霸天下，说到根本，都是谋略的筹划与实施，是谓“运筹帷幄之中，决胜千里之外”。欲图霸天下必树雄略于心，谋攻兼用方可成其霸业。

1. 刘邦招抚流亡，安国政 (457)
2. 新朝天子旧朝臣，选用旧臣作新臣 (460)
3. 军国大事应集思广益 (466)
4. 明太祖德威兼济保境安民 (469)
5. 刘邦知要务，判定朝仪 (474)
6. 封建之争 (477)
7. 天授皇权，收买民心 (482)
8. 朱元璋从征，成大业 (484)

卷十一 争霸天下 (489)

江山是“打”下来的，创业打天下的杰出帝王们都是以“行动”实现自己的雄图大略，一统天下，构成了一幕幕的历史大戏，供闲人感叹，供有心人学习。

1. 赵匡胤治军从严，所向无敌 (492)
2. 曹操雄才大略，方有真霸业 (496)
3. 刘邦义释刑徒，成霸业 (501)
4. 明太祖安边疆，御倭寇 (505)
5. 各民族上层分子联合专政 (509)
6. 三途并用，广纳贤士 (511)
7. 秦王杀兄夺位成名主 (518)

卷 一

图霸之本

商人有本钱才是老板，帝王图霸天下也是同样的道理。扯大旗，招人马，任官吏，掌军权，这才有了争霸天下的资本，这也是帝王成就霸业的前提条件与根本所在。

图霸之本（一）

君守其道
官知其事
此帝王所以成业也

【原典】

知人者，王道也；权变者，臣事也；无形者，物之君也；无端者，事之本也。鼓不预五音，而为五音主。有道者，不为五官之事，而为理事之主。君守其道，官知其事，有自来矣。先王知其如此也，故用非其有如己有之，通乎君道者也。

人主不通主道者则不然，自为之则不能任贤。不能任贤，则贤者恶之，此功名之所以伤，国家之所以危。

故称，设官分职，君之体也；委任责成，君之体也；好谋无倦，君之体也；宽以得众，君之体也；含垢藏疾，君之体也。君有君人之体，其臣畏而爱之，此帝王所以成业也。

【译文】

知人善任，是君王之道；事物的权宜变通，是臣子助君成霸