

谋略智略图文版

曹国主编

伶牙俐齿所向披靡

纵横家机辩智谋全书

中华大方略全书



取陽而謀陰逢左右
取陽而謀陰逢左右

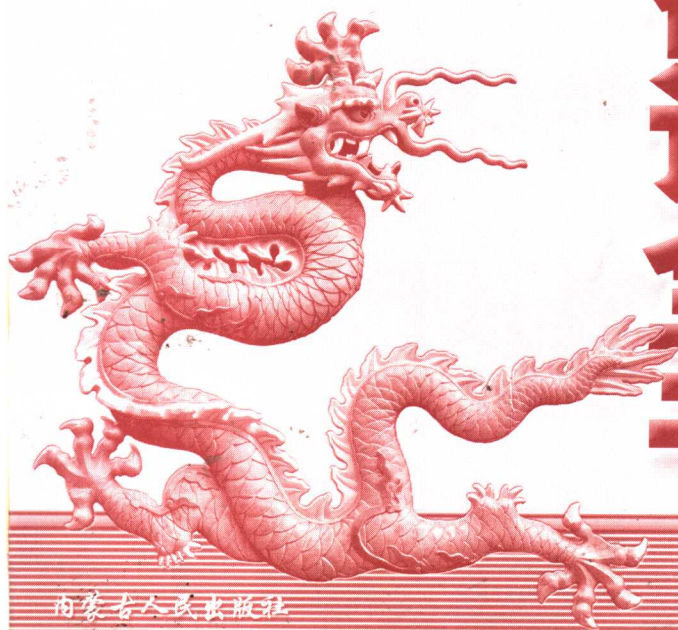
褒扬谓之纵横
贬低谓之反口
长于审时度势
妙擅捭阖机变
但凭三寸舌在
平川亦起波澜



INNER MONGOLIA PUBLISHING HOUSE

中华十大方略全书

纵横家机辩智谋全书



内蒙古人民出版社

中华大方略全书·谋略智略图文版

作 者	曹冈 等
出版发行	内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦）
邮 编	010010
经 销	各地新华书店
印 刷	北京海德印务有限公司
开 本	880×1230 1/32
字 数	2280 千
印 张	252
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-204-07919-1/I·1689
定 价	384.00 元（全12册）

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 1 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07919-1

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物

IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 045895 号



目 录

第一章 可进可退 捭阖自如

- 纵横家讲谋于阴成于阳 (2)
- ◇先见之明 (7)
- ◇进退自如 (10)
- ◇比喻的力量 (12)
- ◇范雎的强国大计 (13)
- ◇纵横捭阖，左右逢源 (19)
- ◇进谏的方法 (23)
- ◇用心不同 (24)
- ◇智者办事可以转祸而为福 (26)
- ◇裴度劝谏有方 (28)
- ◇晏婴的辩才 (29)
- ◇苏代抓住问题的关键 (30)
- ◇对答如流 (31)
- ◇听言是存亡的关键 (32)
- ◇自讨没趣 (34)
- ◇知足道满，返璞归真 (37)
- ◇远水不解近渴 (40)
- ◇谋泄者事无功 (40)



◇苏秦的卓越能力	(44)
◇请求受害与拒绝受利	(46)
◇击其空隙以解决问题	(47)
◇此一时，彼一时	(52)
◇胡萝卜加大棒	(53)

第二章 审时度势 随机应变

——纵横家讲揣度智谋权变的能力	(58)
◇见兔而顾犬，未为晚也	(64)
◇淳于髡的饮酒经	(67)
◇君王爱小人，小人就云集	(70)
◇抓住特点，集中攻击	(73)
◇打听的策略	(75)
◇有其实而无其名的是商人	(76)
◇叶公好龙	(77)
◇话不说明	(78)
◇奇人说反话	(80)
◇关羽能够审时度势	(81)
◇好话坏话都要听	(82)
◇机变的魏徵	(83)
◇奠定统一六国的基础论说	(84)
◇子产的拆墙术	(89)
◇好商人的经验	(92)
◇威胁的效果	(93)
◇以卵击石必自灭	(94)
◇枚乘清醒地看到祸害就要发生	(95)
◇赵高的离间术	(97)
◇亲贤臣、远小人	(101)

◇苍鹰在宫殿上搏击	(102)
◇金城汤池	(104)
◇和珅善于见风使舵	(106)
◇邹阳的兴国之道	(108)
◇高阳酒徒	(113)
◇扫亡秦之失，尊文武之德	(114)
◇历数罪状，促人猛醒	(117)
◇玩弄于股掌之上	(120)
◇司马错的主张	(123)
◇大局上不同	(125)
◇审时度势曾国藩苦练湘军	(128)
◇陈轸的分析步步深入	(132)
◇积羽沉舟，众口铄金	(134)
◇现学现用	(136)
◇化不利为有利	(138)
◇龙口取宝珠	(139)
◇转败为成功	(141)
◇认清形势忽必烈一统江山	(142)
◇利害为先	(149)
◇异常高明的道理	(150)
◇剜自己的肉来补自己的疮	(151)
◇不可损己而益敌	(155)
◇三分天下，鼎足而立	(156)
◇以势取心	(160)
◇以百姓为天	(162)
◇不能让别人钻了空子	(164)
◇随机应变的武则天	(166)





第三章 情变于内 形见于外

——纵横家讲从内心谋划以让对方心服的谋略	(174)
◇善始者也要善终	(182)
◇治身与治心	(184)
◇抱薪救火	(185)
◇量刑不当	(186)
◇不可测的深渊	(187)
◇一石两鸟	(189)
◇以财交者，财尽而交绝	(190)
◇不识粗鄙之人	(192)
◇燃眉之急与权宜之计	(193)
◇情变于内秦桧害忠良	(194)
◇甘茂的身价	(198)
◇恐失天下贤人	(199)
◇一言相救	(202)
◇智者不倍时而弃利	(203)
◇不可不忘记的事情	(207)
◇因人制宜，攻心为上	(209)
◇现身说法	(210)
◇一举两得	(212)
◇淳于髡的化解办法	(212)
◇魏徵愿当良臣	(213)
◇变敌为友，使其心悦诚服	(215)
◇马的草料费	(219)
◇君仁臣直	(220)
◇要用民众喜欢的人	(221)



◇黄金散尽就算功德圆满	(222)
◇将心比心	(223)
◇羊祜采取的攻心战术	(225)
◇如何使用人才	(229)
◇德行要不断地培植	(230)
◇进言不易	(231)
◇百姓不安定就会动乱	(234)
◇感天动地，情同此心	(236)
◇杨广的谋于内成于外	(239)

第四章 曲中见直 因事为制

——纵横家讲灵活应变的谋略	(244)
◇灵活机智的狐狸	(246)
◇不论是非曲直，一概为我所用	(248)
◇循循诱导	(251)
◇反客为主	(252)
◇齐闵王经受不住诱惑	(253)
◇陈轸游刃有余	(255)
◇名家的纵横术	(256)
◇无计可施	(257)
◇先见之明	(258)
◇鞠躬尽瘁，死而后已	(259)
◇栋梁之才	(261)
◇忠者不必都智	(263)
◇保持中立	(265)
◇曲中见直李泌感动德宗	(266)
◇最重要的却不喜欢	(270)



- ◇狡辩有道 (271)
- ◇说话的学问 (272)
- ◇灵活机变的曾国藩 (275)
- ◇随机应变的杨素 (277)

第五章 运筹帷幄 决胜千里

- 纵横家讲阴道而阳取的谋略 (280)
- ◇破横合纵，智谋超群 (286)
- ◇毛遂创造施展才能的机会 (287)
- ◇利于不败之地 (291)
- ◇运筹帷幄苏秦成竹在胸 (295)
- ◇耶律楚材的阳谋 (299)
- ◇惊心动魄 (303)
- ◇斗智不斗勇 (306)
- ◇势之所至，不得不然 (313)
- ◇高明至极的比喻 (315)
- ◇条分缕析，无懈可击 (316)
- ◇天下大乱 (318)
- ◇只求有官可做 (319)
- ◇攻取之道 (323)
- ◇阴谋而阳取 (325)



中华大方略全书

第一章
可进可退
捭阖自如





第一章

可进可退 捭阖自如

——纵横家讲谋于阴成于阳

【鬼谷子说】

粤若稽古，圣人之在天地间也，为众生之先。观阴阳之开阖以命物，知存亡之门户，筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古至今，其道一也。变化无穷，各有所归。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。

【今译】

考察过去的历史，生存在天地之间的圣人是芸芸众生的先导。通过观察阴和阳两类事物的开合变化来对事物作出判断，并且进一步了解事物存在和死亡的途径，筹划万事万物从开始到结束的发展过程，通达人们思想变化的规律，揭示事物变化的征兆，从而把握事物变化的关键。所以圣人在世上的作用，从古至今，他们的行为准则是一致的。虽然事物的变化没有止境，然而他们最终都各有自己的归宿。或者是阴气，或者是阳气；或者是柔弱，或者是刚强；或者是开启，或者是闭合；或者是松弛，或者是紧张。



【鬼谷子说】

是故圣人一守司其门户，审察其所先后，度权量能，校其伎巧短长。夫贤、不肖、智、愚、勇、怯、仁义，有差。乃可捭，乃可阖；乃可进，乃可退；乃可贱，乃可贵；无为以牧之。审定有无以其实虚，随其嗜欲以见其志意，微排其所言，而捭反之，以求其实，贵得其指，阖而捭之，以求其利。或开而示之，或阖而闭之。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，审明其计谋，以原其同异。离合有守，先从其志。

【今译】

因此，圣人要一以贯之把握住事物变化的关键，审视体察事物变化的先后顺序，推测对方的能力，估计对方的技巧。至于人们之间的贤良、不肖、智慧、愚蠢、勇敢、胆怯、仁义，都存在一定的差别。所以就可以开启使用，就可以闭藏不用；就可以举荐，就可以摒弃；就可以轻视，就可以敬重；还要依靠无为来控制 and 掌握这些。考察确定对方的有无虚实，通过了解对方的情趣爱好和欲望来加以判断对方的志向，适当排斥对方所说的话，等对方敞开之后再加以反驳，以便更好探查实际情况。可贵之处在于得到对方的真实意图，然后沉默继而挑动对方发言，从而抓住对方的要害机关。或者敞开心扉予以展示，或者封闭心扉予以沉默。开启心扉，是因为与对方的情意相同；闭藏心扉而使之封锁，是因为诚意不一样。判断可行与不可行就是要清楚知道对方的计谋，以便探索其中相同与不同的地方。计谋有相同的，也有不同的，都要确立自己的意向并加以信守，如果可行，要先顺从对方的意志。



【鬼谷子说】

即欲捭之贵周，即欲阖之贵密。周密之贵，微而与道相追。捭之者，料其情也；阖之者，结其诚也。皆见其权衡轻重，乃为之度数，圣人因而为之虑。其不中权衡度数，圣人因而自为之虑。故捭者，或捭而出之，或捭而纳之；阖者，或阖而取之，或阖而去之。捭阖者，天地之道。捭阖者，以变动阴阳，四时开闭以化万物纵横。反出、反复、反忤必由此矣。

【今译】

如果要运用开启之术，贵在周详的完备，假如要运用闭合之术，贵在隐藏和保密。由此可见，周详和保密的重要，几乎与“道”相通。所以要让对方开启，是为了判断对方的实情；要让对方闭藏，是为了坚定对方的诚意。这样做的方法，都是为了使对方显露实情，以权衡比较谋略的得失程度，圣人也是按照这样的方法进行考虑。假如不能测出对方的程度和数量，圣人为此会自我忧虑。因此，所谓开启，就是或者开启而展示使用，或者开启而收纳闭藏；所谓闭藏，或者是闭藏之后而获取，或者闭藏之后而放弃。开启和闭合，是天地之间运行的规律。开启和闭合，也是阴气和阳气的变化运动，四时节令的开始和终止变化也如同开启和闭合一样，是为了促进事物的发展变化。不论纵横与反复都必须经过开启和闭藏来实现。

【鬼谷子说】

捭阖者，道之大化，说之变也；必豫审其变化。口者，心之门户也，心者，神之主也，志意、喜欲、思虑、智谋，此皆由门户出入，故关之以捭阖，制之以出入。



【今译】

开启和闭藏是世界运行规律的变化，也是游说变化的依据，必须事先详细观察他们的变化，口是心灵的门户，心是灵魂的主宰。意志、情欲、思虑和谋略，都要通过这个门户来表露，所以要通过开启与闭合之术来把握和控制。

【鬼谷子说】

捭之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也、默也、阴也。阴阳其和，终始其义。故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳，曰“始”。故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴，曰“终”。诸言法阳之类者，皆曰“始”，言善以始其事；诸言法阴之类者，皆曰“终”，言恶以终其谋。

【今译】

开启之术，就是公开的，可言及的，属于阳的方面；闭合之术，就是关闭的，沉默的，属于阴的方面。阴气和阳气两者中和，开闭就会有节度，而阴阳处理也会适当。所以说长生、安乐、富贵、荣誉、名声、爱好、财富、得意、喜欲等，都是属于阳的方面，叫作“始”。所以说死亡、忧患、贫贱、苦辱、毁损、失利、失意、灾害、刑戮、诛罚等，都是属于阴的方面，叫作“终”。凡是那些说遵循阳气的人，都称作“始”，以谈论“善”开始行事；凡是那些遵循阴道进行游说的，都称作“终”，以谈论“恶”为谋略的结果。

【鬼谷子说】

捭阖之道，以阴阳试之，故与阳言者依崇高，与阴言者依卑



小。以下求小，以高求大。由此言之，无所不出，无所不入，无所不言可。可以说人，可以说家，可以说国，可以说天下。为小无内，为大无外。益损、去就、倍反，皆以阴阳御其事。阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴隐而入。阳还终阴，阴极反阳。以阳动者，德相生也；以阴静者，形相成也。以阳求阴，苞以德也；以阴结阳，施以力也。阴阳相求，由捭阖也。此天地阴阳之道，而说人之法也，为万事之先，是谓“圆方之门户”。

【今译】

运用开启和闭藏的法则，都需要从阴阳两个方面来检验。因此，给从阳的方面谈论问题的人以崇高的待遇，给从阴的方面谈论问题的人以卑下的待遇。以低下来求取卑小的，以崇高来取索庞大的。按照这样的方法进行言谈，没有什么事情不能了解出来，没有什么事情不能探索进去，没有什么事情不可能实现。可以用这种道理去游说一人、游说一家、游说一国、游说天下。要想做小事，没有“内”的限制，做大事的时候没有“外”的边界。所有损益、去就、背叛与复归，都可以依据阴阳来驾驭。阳的方向活动、前进，阴的方面就停止、闭藏；面对阳气，就活动出去，面对阴气，就隐藏进入。阳气运行最终复归于阴，阴气运行，最后返归于阳。以阳气而活动的人，道德就会增长，以阴气而安静的人，形势就会生成。以阳气求于阴气，就要用道德来包容；以阴气求于阳气，就要用力量来施行。阴阳互相追随，是由于依循开启和闭藏的规律变化。这就是天地之间阴阳运行的总规律，也就是游说的基本方法。是万事万物的先导，这就叫作“天地之门户”。

【事典】



中华大方略全书

先见之明

在春秋、战国时期，对于人才的需求是极为重要的。在这一时期，得一士而国兴、失一士而国亡的事时常发生。且让我们看看下面这段对话，就知道赵国之所以走向灭亡的原因。

文信侯吕不韦被逐出秦国国都咸阳，他的党羽司马逃亡来到了赵国，赵国任命他为代理丞相。正在这时，秦国出兵攻打赵国。



吕不韦

司马游说赵王，他说：“文信侯做秦国的丞相时，臣在他部下做尚书，因此熟悉秦的国事。如今大王使臣充当小官，熟悉赵的国事。请让我假设秦与赵开战，看一看谁能取胜。请问赵国和秦国比，谁更强大呢？”赵王说：“赵国不如秦国。”司马又问：“谁的百姓众多呢？”赵王说：“赵国不如秦国。”司马又问：“以金钱和粮食比，哪一国富有呢？”赵王说：“赵国不如秦国。”司马又问：“哪一国的丞相更贤