

郝明义 著

鸟、骆驼和鲸鱼的故事

工作DNA

海南出版社

鸟、骆驼和鲸鱼的故事

工作DNA

郝明义 著

海南出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

工作DNA/ 郝明义著. —海口: 海南出版社, 2006.12

ISBN 7-5443-1951-2

I.工… II.郝… III.工作方法 IV.B026

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 154382 号

版权合同登记号 图字:30-2006-052

工作DNA

作 者: 郝明义

责任编辑: 任建成

整体设计: 蒋宏工作室

印刷装订: 北京飞达印刷有限责任公司

海南出版社出版发行

地 址: 海南省海口市金盘开发区建设三横路2号

邮 编: 570216

经 销: 新华书店总经销

出版日期: 2007年1月第1版 2007年1月第1次印刷

开 本: 880 × 1230 毫米 1/32

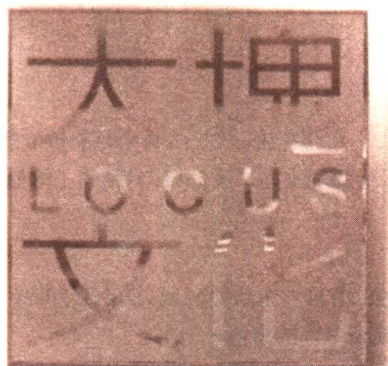
印 张: 9

字 数: 95 千

书 号: ISBN 7-5443-1951-2/F · 126

定 价: 23.80 元

[版权所有, 请勿翻印、转载, 违者必究]



Future-Adv...-Culture



郝明义——轮椅上的大家

从小，他患了小儿麻痹症，被认为将来只能做一些静态的工作；
大学毕业时，他和朋友办了家公司，只是为了给他喜欢的女孩子
一个工作；

再后来，公司倒闭了；

再再后来，他的脊椎严重扭曲变形，医生告知他：最好不要再上班，尽量做一些趴着工作的事情……

1956年，他出生于韩国；

1978年，他从台大商学系毕业，次年进入出版业，历任特约翻译、编辑、主编、总编辑等职；

1988年，任台湾的“时报出版公司”总经理；

1996年，创立大块文化出版公司；

1997年，任台湾商务印书馆总经理兼总编辑；

2001年，创立“网络与书”；

现任大块文化出版公司董事长，“网络与书”发行人。

他是台湾最具个人魅力的出版人之一；

他引进了昆德拉、村上春树、卡尔维诺；

他打造出了《相约星期二》、《情商EQ》等超级畅销书；

他掀起了蔡志忠、朱德庸、幾米等漫画绘本的阅读热潮；

他是出版业的标杆，更是工作人的典范。

“与其为了多活几年而限制生命，还不如把生命浓缩于尽情地冲刺。”

他一直都在抗拒“只能做一些静态职业”的宿命；

他希望有一天自己的墓志铭可以写着：这个人一直在练习控制他自己的意志、语言与能力——虽然总是破绽百出。

工作的人,是三种动物,每种动物都该有它自己的生存智慧与生命之路……

鸟的故事——学习做一名职业人

刚进入社会不久的新鲜人，是开始学习飞翔的小鸟。

小鸟的好处是机会无穷，无限的空间任其展翅。但是小鸟也要明确自己到底要如何成长。

如何找一个心爱的工作

毕业才开始考虑找工作，太晚了。问自己：你今后想成为什么样的人？倾听内心的声音，为自己构思一个未来的梦想。

大企业、小公司、政府机关、自由职业——四种选择，各有利弊：

不建议的两个选择——考研究生、创业。

2

练好基本功

1. 控制情绪：情绪失控将会令你陷入困境。
2. 遵守承诺：小看自己的承诺就是小看自己。
3. 严格纪律：自律让我们掌握工作的节奏。
4. 一定要诚实：不要不懂装懂，不要掩饰问题。
5. 有羞耻心：羞耻是一种激励，是追求工作成就的动力。

谨记三大工作伦理

1. 公私之别
2. 主从之分
3. 不背后说话

骆驼的故事——做一个享受工作的中坚干部

骆驼只能在茫茫的沙漠中行走。上司，像是沙漠中头顶的烈日；属下，像是脚下滚烫的沙子。两相煎熬，你只能忍辱负重地行走，默默地行走。

骆驼的优势，在于平稳；骆驼的风险，也在于平稳，看起来几乎没有任何机会。漫漫黄沙，一望无际。你被托付了重任，所以一切都理所应当。

偶尔，在夜里匍地休息的时候，你望着天边的流星，会许个愿，希望摆脱这个宿命。

四个训练

1. 看清立场：如何在千军万马中，混沌不明中看清立场。

2. 把握方向：越是复杂、重要的事情，越要清醒地把握住大方向。

3. 摸索方法：方法是策略，是由立场和方向延伸出来的面。

4. 打破惯性：如何在惯性的思考和惯性的行为中随时给自己当头棒喝。

鲸鱼的故事——随心所欲而不逾矩的决策者

骆驼羡慕的，可能是另一种动物——鲸鱼。

从枯燥无际的沙漠，跃入了广阔自由的大海。长风万里，别人祝贺你；海天无垠，你期许自己。眼界与境界，都大不相同。

然而，进入了海洋，你就要接受海洋的一切。阳光灿烂的日子是你的，狂风暴雨的日子也是你的。最重要的是，你要永远前进，没有停歇。你没有上岸休息的权利——上岸的鲸鱼，就搁浅了，是要死亡的。

忠告

1. 思考策略：不以一时的胜负为胜负。
2. 养成气魄：不让古人是谓有志，不让今人是谓无量。
3. 面对毁谤：止谤莫若无辩。
4. 面对压力：不生别人的气，也不生自己的气。
5. 面对家庭：如何兼顾工作与家庭，不是能不能的问题，而是想不想的问题。
6. 如何下台：上台上得漂亮固然可喜，下台下得漂亮才见功力。

自序

从一个想当皇帝的年轻人谈起

《工作DNA》第一版在1998年出版之后，很快就有大陆的出版人来找我谈，希望能够出一个简体字版。

我一直犹豫着，没有答应。

犹豫的理由，在于当时（其后当然更是）大陆经济蓬勃发展，那么多人掌握机遇，不论在创造财富或事业规模上都有极为惊人的成绩。在那么多成功的表率之下，一本不谈如何发财，不谈如何成功，而只是一个人在谈他如何看待“工作”这件事情的书，很可能难免喃喃自语之讥。

我很想跟大陆的读者分享我的经验与心得，但是，又很希望打算出版的人能告诉我，他为什么认为在今天这个“一切往钱看”的社会里，这本喃喃自语的书有出版的意义，以及如何把这个意义传达给读者。

这两个问题没有人回答我，我也就把这本书的出版搁

在那里了。

所以，今天终于能有简体版的出现，我要先谢谢刘苏里——北京“万圣书园”的创办人。

苏里是多年老友。每次来北京，他的书店是我必去之地，一去总要逗留几个小时。那个书店，不论从平台还是书架上，总是能让我找到一些其他书店不容易找到的书。

2006年3月见面的时候，他告诉我，最近他写了篇文章谈《工作DNA》这本书。这本书是我多年前送给他的，一时好奇怎么他最近会写文章谈它。读了文章后才明白，原来他束之高阁多年，最近才翻出来读到，因而极为用力地推荐了一把。他文章里的溢美之词，我不敢当，但是对他后来建议我一定要出个简体版这件事，倒引发我又搬出原来那两个问题，很认真地和他讨论了一次。

他先回答了我第一个问题：为什么要在这个时候出版这本书。

苏里承认：大陆的社会环境里，大家对发财致富这件事情的关心，仍然特高。那一天，他还特别唱了一首很流行的手机彩铃歌给我听：

我挣钱了，我挣钱

我右手拿着 NOKIA，左手拿着 MOTOROLA

我买油条买两根，吃一根，耍一根

我买豆浆买两碗，喝一碗，倒一碗

所以，他回答我要出版这本书的第一个理由，就是因为现在谈发财、谈挣钱的人太多了，所以，需要有人提不同的观念。

他感叹地说，现在很多人不是家庭第一，也不是工作第一，都是“挣钱第一”。有个跑面的的人，因为妈妈订下每天不跑六百元，不准回家的规矩。所以他拼了四年，结果腰直不起来了。

苏里说，正因为我这本书不是谈挣钱、谈发财，所以应该介绍给大家。

从一个想当皇帝的
年轻人谈起

3

他的第二个理由是，因为比较少人关注工作本身这件事情，所以，照他的观察，太多人不知道怎么工作。由此而产生的问题有：搞不清楚岗位、职责、职位、工作这些概念，往往不做自己该做的事，却去想不该想的事。

那天我印象最深刻的，是他讲他店里一名职员的故事。

那位职员来自农村，很年轻。苏里原以为他会非常刻苦耐劳。但事实不是，他非常松懈。纳闷了一阵之后，苏里决定去找他谈谈。

这位年轻人果然很不快乐。对这件事不快乐，对那件事也不快乐。

苏里听了半天，问了他一句话：“那我知道了。你一定是很羡慕一种人。我说给你听听，你看对不对。”接着，他说：“你，是不是很想当皇帝啊？”

那位年轻人，轻轻地点了点头。

那天，苏里还谈了许多其他的观察，譬如许多人有的“宝马情结”啊，总是这山看那山高，吃亏在自己啊等等。但最打动我的，还是那个跑面的的人，以及那个想当皇帝的年轻人。

的确，我不应该顾忌这本书与社会气氛的不搭，相反地，正因为这个理由，才应该出版这本书，以便对有需要的人（即使不多），产生点儿参考作用。

我这样开始了这本书大陆简体字版的出版准备工作。

首先，我在新浪开了个博客（gzdna.com），拿我过去的文章，来看看读者的反应。

另外，我着手大幅增写文章，针对大陆读者可能更实际的需求，扩大一些内容。

我自己从这两件事里收获很多。

第一，从博客的响应里，固然看到有人提出“为什么不谈赚钱而要谈工作”的质疑，但是更多响应让我感受到我所谈的主题，也是他们所关心的。有一些响应，甚至可以让让我哈哈大笑。譬如，《三十岁之前不要计较的事情》那篇文章，就有一位回应：“三十岁之前，女朋友跟人跑了，

也不要太计较。”

第二，我有了近八年前的著作的全新修订扩增本。这也就是现在你所看到的这个版本。

七年前，《工作DNA》这本书刚出来的时候，一位朋友提醒我，DNA（基因）是不能改变的，所以《工作DNA》这个书名取法有问题。但是我相信：如果我们能随时面对自己工作中的一些特质，并利用其中的机会与风险，应该就有摆脱各种桎梏的可能，工作的DNA也就有可能进化。这样看，书名《工作DNA》应该还是可以成立的。

感谢这几年时间里，一直鼓励我在大陆出版这本书的朋友们。

目 录

自序 从一个想当皇帝的年轻人谈起 /1

Part1. 某些看法

鸟、骆驼与鲸鱼的故事 /2

工作比床重要 /8

游泳和上班族的世界 /11

不敢独享的八个字 /14

意念与志向的不同 /17

体育竞赛与工作 /20

四种竞赛的本质 /22

“坐三望二抢一”的谬误 /25

Part2. 如何开始第一份工作

怎样寻找一个心爱的工作（之一） /28

怎样寻找一个心爱的工作（之二） /31

爱情与第一份工作 /33

一个排斥了三十年的工作 /37

工作选择之一：大企业 /40

工作选择之二：小公司 /42

工作选择之三：政府机关 /45
工作选择之四：自由职业 /48
新出校门不建议的两个选择 /50

Part3. 当我们在基层的时候

三十岁之前不要计较的事情 /54
怎样善用公司这所学校 /57
小螺丝钉的光芒 /60
不要让自己成为一种很讨厌的人 /62
比尔·盖茨和沈从文 /64
泰坦尼克号之外 /66
卡麦隆的另一个故事 /69
宇宙旅行与 Homepage /71
杰伯斯的故事 /74
如何开始改变工作基因 /76
梁启超的一句话 /79

Part4. 基本功

情绪的力量 /82
承诺的范围 /85
纪律的作用 /87
诚实的定义 /90
羞耻的推动 /92
工作伦理之一：公私之别 /94
工作伦理之二：主从之分 /97
工作伦理之三：不背后说话 /100

刘备的两个提醒 / 102

Part5. 某些人

爱唱歌的汤姆 / 106

微笑的彼得 / 109

赚钱的高手 / 112

黑泽明的条件 / 115

迟来的拳王 / 117

有一个朋友的重要 / 123

有一个对手的重要 / 126

为受伤而叫好的时刻 / 128

Part6. 进入中层干部的时候

更上层楼的充分与必要条件 / 132

机会和“类职位” / 135

起步的三个注意 / 138

你有过这样的回忆吧！ / 141

行业与职业的时态 / 144

创造还是交换 / 146

细腻的心思 / 148

最佳状态 / 150

我的同学和普拉蒂尼 / 152

所谓“业余” / 155