



国学经典

与圣贤对话 与经典同行

世界公认的现有最古老的兵学圣典
原著「春秋」孙武 主编 陈才俊

孙子兵法

全集



注译◎陈才俊 陈义杰

海潮出版社

国学经典
与圣贤对话 与经典同行

原著◎〔春秋〕孙武 主编◎陈才俊
注译◎陈才俊 陈义杰

孙子兵法

全集



海潮出版社



图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法全集 / 陈才俊主编. — 北京: 海潮出版社,
2007.5

ISBN 978-7-80213-368-6

I. 孙... II. 陈... III. ①孙子兵法-译文②孙子兵法-
注释③兵法-中国-春秋时代 IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 021658 号



孙子兵法全集

陈才俊 主编

☆

海潮出版社出版发行 电话:(010)66969738
(北京市西三环中路 19 号 邮政编码:100841)

北京市荣海印刷厂 印刷

开本:787 毫米×1092 毫米 1/16 印张:25.875 字数:420 千字

2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80213-368-6

定价:39.00 元

序 言

孫子兵法全集

上下五千年悠久而漫长的历史，积淀了中华民族独具魅力且博大精深的文化。中华文化是中华民族无数古圣先贤、风流人物、仁人志士对自然、人生、社会的思索、探求与总结，而且一路下来，薪火相传，因时损益。它不仅是中华民族智慧的凝结，更是我们道德规范、价值取向、行为准则的集中再现。千百年来，中华文化融入每一个炎黄子孙的血液，铸成了我们民族的品格，书写了辉煌灿烂的历史。中华文化与西方世界的文明并峙鼎立，成为人类文明的一个不可或缺的组成部分。凡此，我们称之为“国学”，其目的在于与非中华文化相区分。中华民族之所以历经磨难而不衰，其重要一点是，源于由国学而产生的民族向心力和人文精神。可以说，中华民族之所以是中华民族，主要原因之一乃是因为其有异于其它民族的传统文化！

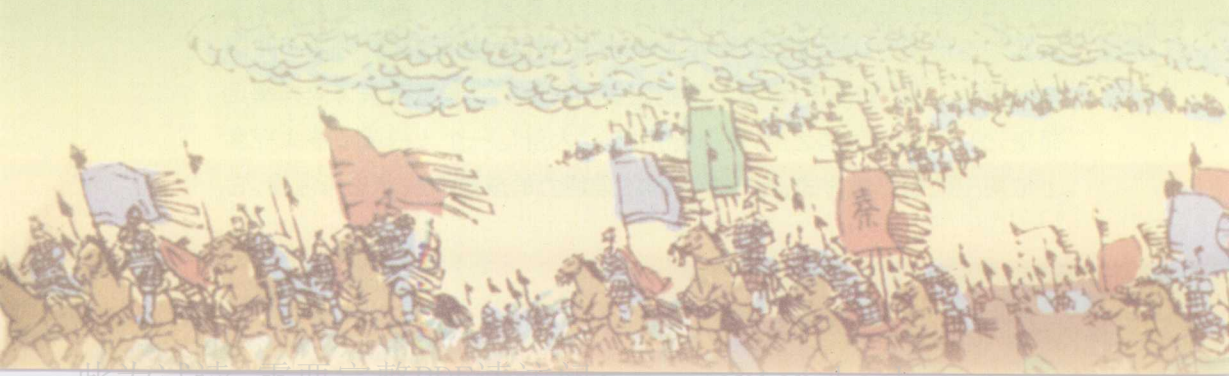
概而言之，国学包括经史子集、十家九流。它以先秦经典及诸子之学为根基，涵盖两汉经学、魏晋玄学、隋唐佛学、宋明理学和同时期的汉赋、六朝骈文、唐宋诗词、元曲与明清小说并历代史学等一套特有而完整的文化、学术体系。观其构成，足见国学之广博与深厚。可以这么说，国学是华夏文明之根，炎黄儿女之魂。

从大的方面来讲，一个没有自己文化的国家，可能会成为一个大国甚至富国，但绝对不会成为一个强国；也许它会昙花一现，但绝不能永远屹立于世界强国之林！而一个国家若想健康持续发展，则必然有其凝聚民众的国民精神，且这种国民精神也必然是在自身漫长的历史发展中由本国人民创造形成的。中华民族的伟大复兴，中华巨龙的跃起腾飞，离不开国学的滋养。从小处而言，继承与发扬国学对每一个炎黄子孙来说同样举足轻重，迫在眉睫。国学之用，在于“无用”之“大用”。一个人的成败很大程度上取决于他的思维方式，而一个人的思维能力的成熟亦决非先天注定，它

是在一定的文化氛围中形成的。国学作为涵盖经、史、子、集的庞大知识思想体系，恰好能为我们提供一种氛围、一个平台。潜心于国学的学习，人们就会发现其蕴含的无法穷尽的智慧，并从中领略到恒久的治世之道与管理之智，也可以体悟到超脱的人生哲学与立身之术。在现今社会，崇尚国学，学习国学，更是提高个人道德水准和建构正确价值观念的重要途径。

近年来，国学热正在我们身边悄然兴起，令人欣慰。更可喜的是，很多家长开始对孩子进行国学启蒙教育，希望孩子奠定扎实的国学根基，以此帮助青少年树立正确的道德观和价值观。欣喜之余，我们同时也对中国现今的文化断层现象充满了担忧。从“国学热”这个词汇本身也能看出，正是因为一定时期国学教育的缺失，才会有国学热潮的再现。我们注意到，现今的青少年对好莱坞大片趋之若鹜时却不知道屈原、司马迁为何许人；新世纪的大学生能考出令人咋舌的托福高分，但却看不懂文言文。这些现象一再折射出一个信号：我们社会人群的国学知识十分匮乏。在西方大搞强势文化和学术壁垒的同时，国人偏离自己的民族文化越来越远。弘扬经典国学教育，重拾中华传统文化，已迫在眉睫。

本套“国学经典”丛书的问世，也正是为弘扬国学传统文化而添砖加瓦并略尽绵薄之力。本人作为一名大学教师，从事中国文化史籍的教学与研究工作有年，对国学文化及国学教育亦可谓体悟深刻。为了完成此丛书，我们从搜集整理到评点注译，历时数载，花费了一定的心血。这套丛书集传统文化于一体，涵盖了读者应知必知的国学经典。更重要的是，丛书尽量把艰难晦涩的传统文化予以通俗化、现实化的演绎，并以大量精彩案例解析深刻的文化内核，力图使国学的现实意义更易彰显，使读者阅读起来能轻松愉悦和饶有趣味。虽然整套书尚存瑕疵，但仍可以负责任地说，我们是怀着对祖国传统文化的深情厚谊和治学者应有的严谨态度来完成该丛书的。希望读者能感受到我们的良苦用心。





前言

《孙子兵法》是中华民族五千年璀璨文化中的瑰宝,是我国现存的最古老的哲理与实践兼备的军事巨著,也是世界上流传时间最长、传播范围最广、历史影响最大的兵学圣典,享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵经”等美誉。

孙子名武,字长卿,生卒年月已无可考,春秋末期人,大约与孔子同时。他诞生于齐国乐安(今山东惠民县)。据《新唐书·宰相世系表》和邓名世的《古今姓氏书辩证》记载,其祖陈完,于周惠王五年(公元前672年)因陈国内乱逃亡到齐国后,改姓田氏。时齐桓公在管仲的辅佐下成为春秋第一代霸主。田完任齐国“工正”(管理手工业生产)之职。再下传四世,田桓子作为齐国新兴势力的代表人物,使家族力量日益强大。田桓子的八子孙田书就是孙武的祖父,他在齐景公时居大夫之职,因在一次攻打莒国的战争中立下战功,景公便把乐安封给他,作为他的采邑,并赐姓孙氏,以示奖励。春秋时代,“姓”是全族的共同称号,而“氏”则是这一族中某一支派的称号,所以田书是属于“田”姓中的“孙”支。后人姓氏不分,于是就把“孙”作了孙武的姓。周景公十三年(公元前532年)夏,齐国新旧势力之间发生了一次激烈的武装斗争。这场斗争史称齐国“四姓之乱”。在这场斗争中,田氏联合鲍氏,打败了以栾氏、高氏为代表的旧贵族势力。

“四姓之乱”后,孙武离开齐国故土,来到南方新兴的吴国,在都城姑苏(今江苏苏州)“辟隐深居”,并在这里与因受楚王迫害而逃到此地的伍子胥结成知交。周敬王四年(公元前516年),吴国发生了一个重大政治事件,吴公子光指使伍子胥推荐的勇士专诸,刺杀吴王僚,夺得了王位。他就是吴王阖闾。当时的吴国比起中原各国还较落后,且长期遭受强大楚国欺凌。阖闾是一位励精图治、奋发图强的君王,他“食不二味,居不重席,室不崇坛,器不彤缕”,不贪图享受,一心要振兴吴国。伍子胥深知吴王的远大抱负与思贤若渴的心情,同时也了解孙武是一位不可多得的军事天才,于是就把孙武推荐给吴王,并在一天之内连续推荐七次。吴王听后,决定召见。于是孙子带着他写的《孙

子兵法》去见吴王，并以其卓越的军事天才深得吴王赏识，被任命为将军，开始了他长达三十年的军事生涯。

《孙子兵法》主要讨论与战争有关的军事问题，也涉及政治与军事的关系。全书共计十三篇，各篇既可独立成章，也相互有机联系。书中对战术韬略、军事法度、将领士气、军事心理、天文地理、行军扎营、水势火攻等无所不包，对于军事间谍的运用也有非常详细的分类和阐述。面对这样一个博大精深的军事思想体系，今天的人们也不能不发出由衷的惊叹。值得注意的是，孙子并不是孤立地谈战争，而是首先考察政治与军事的关系，“兵者，国之大事，生死之地，存亡之道，不可不察也”，并提出“道”是决定战争胜负的首要因素。这既表明了他开阔的思维视野和宏大的理论气魄，也是军事思想史上的一个杰出贡献。与此相联系，《孙子兵法》中明确地表达了“慎战”观念，提出“军争为利，军争为危”。这表明他的思想具有一种超越时代的高尚境界。《孙子兵法》的思想核心是探讨赢得战争胜利的方法。战争就是战争，打仗无不以争取胜利为目的。胜利，就是以胜为利。但孙子尤崇一种“全胜”。“是故百战百胜非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”当然，孙子也知道不可能任何战争都能做到“全胜”，于是他又突出地表达了“必胜”的观点。

应“慎战”、求“全胜”、务“必胜”，反映在用兵的指导思想，就是孙子所说的“上兵伐谋”、“未战而庙算胜”。这就形成人们所说的“孙子尚智”的特点。书中说韬略、谈计谋、议智算的地方比比皆是，在某种意义上，《孙子兵法》就是一部专讲战争韬略的经典。

除了对敌的谋略思想外，孙子在治军，即今天所说的军事管理方面也有心得。其治军思想的核心可以用“令之以文，齐之以武”来概括，也就是赏罚兼施，恩威并用。恩的方面，他提出要“视卒如婴儿”、“视卒如爱子”；因为只有爱兵如子，“故可与之赴深溪”、“故可与之俱死”。威的方面，就是要“令素行以教其民”，军令如山，令行禁止，同时又要“愚士卒之耳目”，使他们“驱而往，驱而来，莫知所之”；只有这样，才能“齐勇若一”，“携手若便一人”。恩威并用的具体形式就是赏罚。

《孙子兵法》对中国思想史有如此重大的影响，以致孙武有“武贤人”之称。历代思想家、军事家也对孙子推崇备至。曹操说：“吾观兵法战策多矣，孙子所著深矣”；明代戚继光认为，此书“纲领精微”，是“上乘之教”；而茅元仪则说：“前孙子者，孙子不能遗；后孙子者，不能遗孙子”；孙中山评价道：“就中国

孫子兵法全集

历史来考究，两千多年的兵书，有十三篇，那十三篇兵书，便成为中国的军事哲学”；毛泽东也常提孙子，并指出：“孙子的规律，‘知彼知己，百战不殆’，仍是科学的真理。”不仅如此，《孙子兵法》对世界军事思想史也产生了广泛影响。它的出现不仅比古希腊希罗多德、色诺芬和古罗马弗龙廷的军事著作都早，而且更具体、更有学术价值。所以早在唐代，《孙子兵法》就流入日本、朝鲜，1660年则有了日译本；18世纪60年代，它传入欧洲，1772年便有了法文本。日本人对它尤为推崇，称之为“东方兵学的鼻祖”、“世界古代第一兵书”。20世纪60年代初，英国元帅、二战名将蒙哥马利访华时就说过，世界上所有的军事学都应把《孙子兵法》列为必修课。美国的约翰·柯林斯在其《大战略》一书中提出：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物……孙子十三篇可与历代名著包括2200年后的克劳塞维茨的著作媲美。今天，没有一个人对战争的相互关系、战争中应该考虑的问题和所受的限制比他有更深刻的认识。他的大部分观点在我们当前的环境中仍然具有和当时同样重大的意义。”

今天，《孙子兵法》的社会影响已远远超出军事学领域，各国的企业家、外交家、政治家、科学家等均将之视若“圣典”，从中吸取无穷的智慧。

《孙子兵法》穿越时空，而经久不衰。其中的战略思想亟待我们将其挖掘推延到更为开阔、更为深厚、更为现实的领域。正是基于这一点，我们为您精心编写了这一本《孙子兵法全集》。本书的特色突出一个“全”字，里面既有《孙子兵法》的权威原著，又包含了简易通俗的翻译注释，我们还邀请了专门从事该书研究的资深学者以及军事专家为每篇作了深刻的评析，同时在每一篇目后面还精心选择大量有代表性的案例，分别从军事谋略、处世智慧、商战智谋三个方面将原著中的一些谋略思想重新透析、阐释，让各行各业的人士都能从《孙子兵法》中领受到智慧和财富，让《孙子兵法》为您释疑解惑，排除障碍，让这本权威的军事著作走近我们每一个人，为我们的生活、事业和学习点亮一盏智慧的明灯。

本书版式新颖，设计精美，再加上大量古朴生动图片的插配彻底打破了古典著作的沉闷风格，权威经典的原文译文及解析，轻松幽默而又不失庄重的智谋案例，读来既不乏战场上的雄浑气势，又有商战中的激烈竞斗，还有平常百姓生活中的苦甜酸辣，既可枕边细悟，亦可案头信手拈来，随时随刻都可以让您感悟《孙子兵法》的博大精深。

限于笔者水平有限，书中难免有许多疏漏，敬请广大读者批评指正。

目 录

孫子兵法全集

第一章	始计篇	1
第二章	作战篇	35
第三章	谋攻篇	63
第四章	军形篇	103
第五章	兵势篇	123
第六章	虚实篇	147
第七章	军争篇	183
第八章	九变篇	219
		
第九章	行军篇	261
第十章	地形篇	295
第十一章	九地篇	321
第十二章	火攻篇	351
第十三章	用间篇	373
附录	孙武与《孙子兵法》	401

第一章

始计篇



《孙子兵法》的核心所在，总

揽全书的纲



讲述战争对于国家和人民根

本利益的极端重要性



论述研究、谋划作战方略的

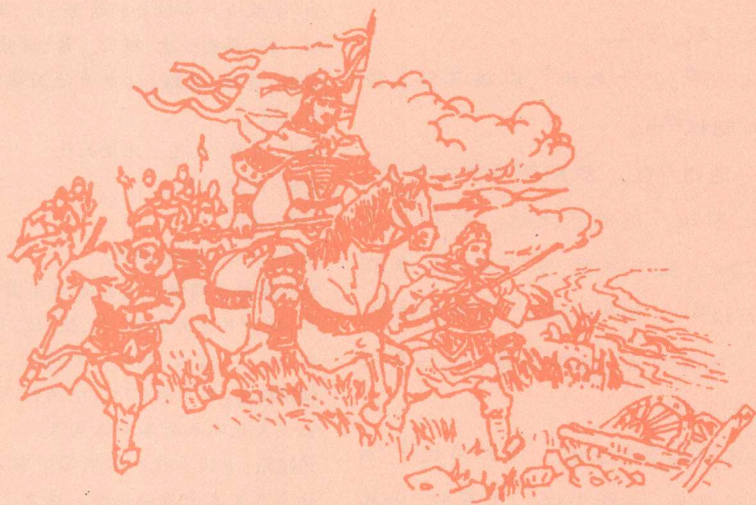
伟大意义与决定战争胜负的

基本条件



提出『攻其不备，出其不意』

的经典军事理论



第一章 始计篇

【原文】

孙子曰：兵^①者，国之大事^②，死生之地^③，存亡之道^④，不可不察^⑤也。

故经^⑥之以五事，校之以计而索其情^⑦：一曰道^⑧，二曰天^⑨，三曰地^⑩，四曰将^⑪，五曰法^⑫。道者，令民与上同意^⑬也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑭。天者，阴阳^⑮、寒暑、时制^⑯也。地者，远近、险易、广狭、死生^⑰也。将者，智、信、仁、勇、严^⑱也。法者，曲制^⑲、官道^⑳、主用^㉑也。凡此五者，将莫不闻^㉒，知^㉓之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道^㉔？将孰有能^㉕？天地孰得^㉖？法令孰行^㉗？兵众孰强^㉘？士卒孰练^㉙？赏罚孰明^㉚？吾以此知胜负矣。

将^㉛听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^㉜，乃为之势^㉝，以佐其外。势者，因利而制权^㉞也。

兵者，诡道^㉟也。故能而示^㊱之不能，用^㊲而示^㊳之不用，近而示^㊴之远，远而示^㊵之近。利而诱之，乱而取之，实而备之^㊶，强而避之，怒而挠^㊷之，卑^㊸而骄之，佚而劳之^㊹，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜^㊺，不可先传^㊻也。

夫未战而庙算^㊼胜者，得算多也^㊽；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎^㊾？吾以此观之，胜负

①兵：兵士，军队，兵器，战争。此指战争。

②国之大事：国家的重大事务。

③地：土地，地方，地域，地形。此指地域，引申为领域。

④道：道理。

⑤不可不察：不可不认真探讨研究。察，考察，研究。

⑥经：度量，衡量。此引申为分析研究。

⑦校之以计而索其情：通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。校，衡量，比较。计，筹划。索，探索。情，情势。

⑧道：道理，道路，引申为治国路线或方针政策。

⑨天：天象，天气。此指天气。

⑩地：此指地形。

⑪将：将领。

⑫法：法令，法规，制度。

⑬令民与上同意：使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。令，使，让。民，普通民众。上，君主、国君。意，意愿、意志。

⑭不畏危：不害怕危险。意为民众与君主出生入死而丝毫不畏惧危险。

⑮阴阳：中国古代一对概括宇宙万象、万物内在基本矛盾的范畴。这里是从气象和天象上讲的，指天气晴雨、天象昼夜的



变化。

⑮时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。

⑯死生：指地形条件是否利于攻守进退。死，即死地，进退两难之地。生，即生地，易攻能守之地。

⑰智、信、仁、勇、严：智，智谋才能。信，赏罚有信。仁，爱抚士卒。勇，勇敢果断。严，严明军纪。此乃孙子提出作为优秀将帅所必须具备的五德。

⑱曲制：曲，古代军队编制较小的单位，曲制就是指军队的编制。

⑳官道：官，指军队中的各级指挥员，官道即指对军队各级将领的取责划分和管理形式、管理制度。

㉑主用：对军队后勤军需的管理。主，主持，这里可解释为掌管。用，费用，这里指军队的物资费用。

㉒闻：知道，了解。

㉓知：知道，深入了解。

㉔主孰有道：哪一方的国君政治清明，拥有民众的支持。孰，谁，此指哪一方。有道，政治清明。

㉕将孰有能：哪一方的将领更有才能。

㉖天地孰得：哪一方拥有天时、地利。

㉗法令孰行：哪一方法令能贯彻执行。

㉘兵众孰强：哪一方的兵械锋利，士卒众多。兵，此处指兵械。

㉙士卒孰练：哪一方的军队训练有素。练，娴熟。

㉚将：假设，如果。

㉛计利以听：有利的计划被采纳。计利，有利的计谋。听，听从，采纳。

㉜乃为之势：造成一种积极的军事态势。乃，于是、就是。为，创造、造就。势，态势。

㉝因利而制权：根据利害关系采取灵活的对策。因，根据、凭依。制，决定、采取。权，权变、权宜，引申为灵活运用。

㉞诡道：欺诈的方法或计谋。诡，欺诈、诡诈。道，方法、计谋。

见矣^④。

【译文】

孙子说：战争，是国家的大事，关系到民众的生死、国家的存亡，是不能不认真探讨研究的。

因此，要从五个方面，通过敌我双方七种情况的比较，来探索战争胜负的情势。这五个方面，一是政治，二是天时，三是地利，四是将领，五是法制。政治，就是使民众与君主的意愿一致。这样，他们就可以为君主死，为君主生，而不畏艰险。天时，是指昼夜阴晴、寒冬酷暑与季节气候的变化情况。地利，是指征战路途的远近，地势的险峻或平坦，战地的宽广或狭窄，地形对攻守的有利或有害。将领，是指才智、诚信、仁爱、勇敢、威严等条件。法制，是指部队组织编制的建设、各级将吏的管理和军需物资的掌管。凡属这五个方面的情况，将帅都不能不知道。凡了解者就会打胜仗，不了解者就会打败仗。所以，要把敌我双方的情况作估计比较，来探索战争胜负的情势。要看看哪一方君主政治清明，哪一方将领更有才能，哪一方占有天时地利，哪一方法令制度能得到贯彻执行，哪一方的武器装备精良，哪一方的士兵训练有素，哪一方的赏罚公正严明。根



据这些因素,就可以判断谁胜谁负了。

若能听从我的计谋,用兵打仗就一定能胜利,我就留下来帮他;假如不听从我的计谋,用兵作战就一定会失败,我就离去。

有利的计划被采纳后,还要设法造成有利的态势,辅助对外的军事行动。所谓态势,就是根据如何有利于自己的原则,灵活机动运用兵力,掌握作战的主动权。

用兵打仗是一种诡诈的行为。所以,能打,要装作不能打;要打,则装作不想打。要向近处进攻,便装作要向远处进攻;要向远处进攻,则装作要向近处进攻。对于贪利的敌人,要以小利引诱它;对于处于混乱状况的敌人,要乘机战胜它;对于兵力强大的敌人,要加强力量防备它;对于兵力占优势的敌人,要避免与它决战;对于易怒的敌人,要骚扰激怒它;对于鄙视我方的敌人,要使其更加骄狂;对于休整得好的敌人,要设法使其疲劳;对于内部和睦的敌人,要设法离间他们。要在敌人没有准备的状态下发动进攻,要在敌人意想不到的情况下采取行动。这便是军事家取胜的奥妙,而且事先是没有规定的。

凡是在开战前预计可以取胜的,是因为筹划周密、有利的条件充分;凡在战前预计不能取胜的,是因为筹划不周、胜利的条件不充分。筹划周密,有利条件充分的就能取胜,筹划不周、有利条件不充分的就不能取胜,更何况不作筹划、毫无有利条件的呢?我们根据这些来观察,战争胜负的结果就很明显了。

【评析】

《始计篇》是《孙子兵法》十三篇的开篇,号称孙子兵法的战略论,是全书的总则。

此篇主要从战略高度研究战争的本质、将帅任选资格及战争实践的特质。孙子从军事科学的宏观高度展示了中国古代兵学质朴的战略观念。

在源远流长的中国军事史上,人们常把战略称之为谋、猷、韬、方略、兵略等。在西

③⑤示:显示。此指伪装地显示。

③⑥用:使用。此指用兵。

③⑦实而备之:对待实力雄厚之敌,需严加防备。实,实力雄厚。备,防备。

③⑧挠:挑逗。

③⑨卑:卑下。这里指鄙视、轻视。

④⑩佚而劳之:敌方安逸,就设法使它疲劳。佚,同“逸”,安逸,自在。劳,作动词,使之疲劳。

④⑪胜:胜利。此指取胜之道。

④⑫不可先传:不应事先呆板规定。先,预先、事先。传,传授、规定。

④⑬庙算:古代兴师作战之前,通常要在庙堂里商议谋划,分析战争的利害得失,制定作战方略。这一作战准备程序,就叫做“庙算”。

④⑭得算多也:意为取得胜利的条件充分、众多。算,计数用的筹码。此处引申为取得胜利的条件。

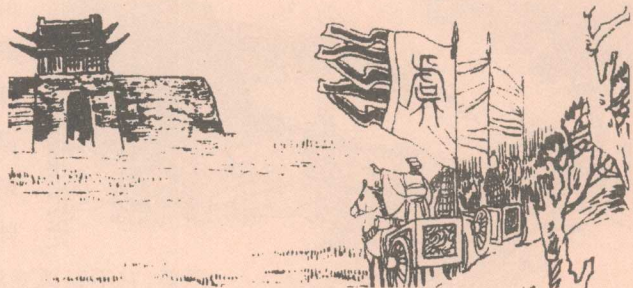
④⑮多算胜,少算不胜,而况于无算乎:筹划周密、胜利条件具备多者可以获胜,反之,则无法取胜,更何况不作筹划、毫无取胜条件的呢?而况,何况。于,至于。

④⑯胜负见矣:胜负结果显而易见。见,同“现”,显现。



方,古希腊说的“将道”、“将兵术”也富有战略意义。

《始计篇》开宗明义地指出了“战略”的内涵。所谓:“兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也。”由此可见其“慎战”思想。



战争是关系着国家生死存亡的大事,我们不能不认真研究它。孙子从战略的高度概括了战争存在的意义。这一出色的判断,如今已被人类史上无数的军事实践所证明。

⑤ 五事七计道弁为首

孙子强调在战前必须周密分析敌对双方的各种条件,研究决定作战大计。他认为,必须从道(政治)、天(天时)、地(地利)、将(将帅)、法(法制)“五事”和“主孰有道,将孰有能”等“七计”认真地进行分析比较,探索敌对双方的优劣长短,这样就可以预知战争的胜负。

孙子在阐述决定战争胜负条件时,把“道”(政治)列为首条,则体现了他军事思想的卓越与非凡之处。孙子解说:“道者,令民与上同意也。”而用我们今天的话说,就是进行这场战争是否是正义的,是否得民心。得道多助,失道寡助,只有正义的战争,才能上下一致,生死同心,取得胜利。

⑥ 五德皆备可为大将

选将执法是《孙子兵法》中内容十分丰富的大论题,也是治国、治军的关键。

历史证明,军事战略虽然从属于政治、自然及社会物质基础,然而操纵战争、导演战争、决策战争方略,毕竟由人进行。

孙子选择将帅,重智、信、仁、勇、严五德。具备五德方可将为。

何谓“智”?第一是高瞻远瞩,放眼世界,从人类生存的大范围,把握战争的发展趋势;第二是清醒而准确的判断力,以驾驭现实各种因素;第三为当机立断的决



策力，尤其是孙子十分重视集团决策即本篇所言“庙算”，战前庙堂集合，将帅共谋大计，以预测战争胜负。何谓“信”？即将帅个人威信，将帅的威信产生于仁爱、勇敢、

严毅，它不是孤立游离的行为品质，而是与其他品质相辅相成、合为一体的将帅素质。何谓

“仁”德？“孝、悌、信、爱”是仁德的广义涵义，而仁德的将帅必然爱兵，以爱训练队伍，管理军队，激发士兵的忠勇精神，这正是孙子“仁”德之精华。何谓“勇”？勇是将帅人格精神的集中体现；不过，将帅之勇不是“一夫之勇”，而是“万夫不当之勇”，是勇与谋的统一。何谓“严”？即将帅凛然不可犯的气度，是号令严正、令出即行的纲纪。将帅五德是孙子治军思想中人才学说的集中体现。

② 出其不意攻其不备

“兵者，诡道也。”这是孙子战略的又一核心。所谓“诡”道，是指军事活动充满了诡诈之机变、计谋与秘策。这个原理，揭示了战争实践的本质。

战争实践中，敌我双方的斗争，不是单纯的军事力量对比，而是政治、经济、文化等多种因素的决斗。这决斗不是简单的斗力，还要斗智。于是孙子概括了诡道十二法。他要求兵不厌诈，要求将帅善于以各种手段隐蔽自己的企图，迷惑引诱敌人，给对方造成错觉和不意，以便“攻其无备，出其不意”地打击敌人。

“诡”道说，高度概括了战争行为的本质。兵无谋略无以为战，它构成了孙子战略思想的主体。孙子十三篇，几乎篇篇有论及战争的“诡”道观。

《始计篇》所概述的孙子战略思想，是现代军事战略思想的原型，也是以下诸篇兵法原理的基础。

21 世纪是人类文明高度发展的时代，也是竞争空前激烈的时代，从某种意义上说，更是人才竞争的时代。无论是政治界、经济界，还是科技界、文化界，领导者的作用都是不言而喻的。我们的领导者如果能融会《始计篇》所揭示的精神，遇事究其“五事”，素养衡之“五德”，行事因势利导，工作上就会取得惊人的成就。





周武王见机灭殷



商朝后期,纣王对外连年发动战争,对内滥施酷刑,残害忠良。他还大兴徭役,建造以酒为池、悬肉为林的离宫,整日过着奢侈荒淫的生活,激起百姓和各诸侯国的强烈不满。

这时候,一个足以与殷商王朝对峙的奴隶制强国——“周”在泮水西岸悄然兴起。

公元前约 1069 年,周武王与 800 诸侯会于孟津,在孟津举行了声势浩大的誓师仪式,发表了声讨商纣王的檄文,800 诸侯群情激奋,都说:“商纣可伐!”但是周武王听从了国师吕尚(姜子牙)的劝告,认为商纣王朝力量还十分强大,征伐商纣的时机还未成熟,断然班师返回。

公元前 1066 年,殷商王朝内部矛盾激化,王子比干被杀,箕子、微子、大师疵等朝廷重臣或被囚或外逃,纣王已到了众叛亲离的地步。吕尚对周武王说:“天与不取,反受其咎;时至不行,反受其殃。”力劝周武王出兵伐纣。周武王盼这一天盼了十几年,立刻下令遍告诸侯:“殷有重罪,不可不伐!”随后以吕尚为主帅,统兵车 300 辆、猛士 3000 人、甲士 45000 人,誓师伐纣。

周军东进,开始的时候,一路之上颇不顺利:狂风肆虐、暴雨倾盆、雷电交加,折旗毁车,人马时有伤亡。吕尚巧妙地把这天地肃杀之征解释为鬼神对殷商发怒之状,并大力加以渲染,不但稳定了军心,还增强了斗志。由于商纣失尽了人心,四方诸侯及沿途百姓纷纷加入武王的伐纣行列,周军士气日益高涨。

这一年的 12 月,吕尚率军渡过黄河,在距殷商都城朝歌仅 70 里的商郊牧野(今河南汲县)召开了誓师大会,历数纣王罪过,揭开了历史上著名的“牧野之战”的序幕。

此时,纣王正与东南边疆的夷族人交战,朝歌兵力空虚。周军兵临城下的消息传入朝歌,纣王慌忙把奴隶和战俘武装起来仓促应战。双方在牧野短兵相接。战斗中,吕尚身先士卒,率战车和猛士冲入商军,打乱了商军的阵脚。商军本来就没有斗志,不但不再抵抗,反而阵前倒戈,引导周军杀入朝歌。纣王见大势已去,登上鹿台,自焚而死,在中国历史上存在 500 多年的奴隶制国家殷商,从此灭亡。

公元前 1066 年底,周武王班师回到镐京,正式建立了周王朝。

在始计篇,孙武开宗明义“兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也”,他从“五事”和“七计”两大方面论述了战争指导者在开战之前如何筹划全局的问题。周武王见机灭殷取得了战争的胜利,这一“机”正是点中了“五事”和“七计”的要领,胜券在握,奈何不打?分析一下,自然晓得:在这场灭商之战的前三年,武王有过讨伐殷商的想法,但是他听从了“尚不是商的对手”的建议终而没战,而是选择了殷商王朝内部矛盾激化、朝廷重臣或被杀被囚或外逃,纣王到了众叛亲离的地步这个时机发起战争,征伐路上遇到了狂风肆虐、暴雨倾盆的天气,主帅吕尚又巧妙地解释为鬼神对殷商发怒之状,稳定了军心,增强了斗志,而战斗中,吕尚身先士卒,勇猛杀敌给将士们以鼓舞,这一切都紧紧扣住了决定了战争成败的“五事”——道、天、地、将、法的内涵。而商朝的灭亡是从反面深刻地见证了失“五事”必惨败,失道者失天下的道理。



不守天险自灭亡

十六国时期,南燕因放弃险要的地势不守,被东晋攻克。这是不利用地形条件致败的战例。

公元前409年4月,东晋刘裕率十万晋军进攻南燕。南燕帝慕容超召集文武百官商讨对策。征虏将军公孙五楼和太尉慕容镇等人提出“阻守大岷”,阻止敌军深入,打持久战,疲劳敌军,伺机反击的计谋。大岷山是晋军进攻南燕必经的险要地带,山势险峻,上有穆陵关,山路狭窄仅容一车通行,素称“齐南天险”。这里无疑是南燕抗御晋军北进的战略要地。如果按照此项策略,用兵扼守大岷山,不仅可以阻止晋军长驱直入,而且通过持久战,还可以疲劳晋军,伺机反攻取胜。但是,南燕帝慕容超舍此稳妥可靠、攻守兼备的正确战略,却采取放弃坚守险地大岷山,纵敌深入的错误战略,致使晋军顺利通过大岷山的险要地带,长驱北进。晋军仅用了八个月的时间就灭了南燕。

乘乱击敌的战术

公元383年,东晋军在洛涧(今安徽怀远附近)大败前秦军,前秦军不得不沿淝水西岸布阵,想借助有利的地形打败东晋军。东晋军将领谢玄于是声称愿意渡

