

中央文献研究室 《党的文献》编辑部 编
《文献与研究》

历史文献中的人和事（第一辑）

史林智慧琐谈

滕文生



中央文献出版社

历史文献中的人和事（第一辑）

史林智慧琐谈

中央文献研究室

《党的文献》编辑部编
《文献与研究》

中央文献出版社

图书在版编目(CIP)数据

史林智慧琐谈 / 中央文献研究室《党的文献》、《文献与研究》编辑部编. —北京: 中央文献出版社, 2007. 8

ISBN 978-7-5073-2361-0

I. 史… II. ①中…②文… III. 中国共产党 - 党史 - 文集 IV. D23-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 122832 号

史林智慧琐谈——历史文献中的人和事(第一辑)

编 者 / 中央文献研究室《党的文献》、《文献与研究》编辑部

主 编 / 陈 晋

副 主 编 / 孙东升 杨明伟

责任编辑 / 于丽娟

封面设计 / 张 戈

版式设计 / 纪慧敏

出版发行 / 中央文献出版社

地 址 / 北京西四北大街前毛家湾 1 号

邮 编 / 100017

经 销 / 新华书店

销售热线 / 63097018

编 辑 部 / 66511907

排 版 / 北京方方照排中心

印 刷 / 北京友谊印刷有限公司

720mm×965mm 1/16 18.5 印张 170 千字

2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月第 1 次印刷

印 数: 1—5000 册

ISBN 978-7-5073-2361-0

定价: 22.00 元

版权所有 违者必究

本书为中央文献研究室编
辑、推荐的干部和读者学习研
究系列图书之一

书名题签：滕文生

主 编：陈 晋

副 主 编：孙东升

杨明伟

编者说明

历史是前人经验、知识的百科全书，涵盖经济、政治、文化、军事、科技、外交等各个方面。无古不成今，鉴往以开来。这应是历史的无穷意义之所在。毛泽东说得好：“读历史是智慧的事”。从历史文献中捡拾智慧，是我们组织编写《史林智慧琐谈》的初衷。

本书的文章，集纳于《党的文献》杂志2005年第3期到2006年第5期“历史文献中的人和事”专栏。

2005年5月，编者在这个专栏“开栏的话”中写道：“这个栏目的文章，主要是从中国共产党的重要文献和老一辈革命家的生平、业绩、著述中，发掘对人们富有指导、启迪、借镜意义和警示作用的选题，或文献新解，或旧事钩沉，或人物论说，均无不可。每篇文章简短，晓畅有趣，夹叙夹议，以小见大，彰显随笔文风。由此延伸，也可逐渐选发一些古今中外历史文献中的人和事，以开阔历史视野，以助资政育人。”

该栏目所发文章，在众多作者的热情支持、积极参



与和广大读者的关注、鼓励下，正在体现上述宗旨和要求。我们进一步将这些文章编辑成《史林智慧琐谈》出版，是一开始就有的打算。此事我们将继续做下去。

本书收入的文章，大都经滕文生、李捷、董宏同志审阅过。

《党的文献》刊发这些文章时担任责任编辑的同志有：吴雪生、孙东升、杨明伟、李琦、米士奇、王香平、樊宪雷、高长武、戚义明、梁琨等。

所有文章均经陈晋、孙东升编改。

编者

2007年6月



目 录

工作方法和领导智慧

1. 各去所偏，归于一是/3
2. 解读毛泽东的一封电报/9
3. “在最坏的可能性上建立我们的政策”/16
——毛泽东为什么在中共七大会议上
讲17条困难
4. “风起于青萍之末”/23
——从毛泽东引用《风赋》说开去
5. “看得到，抓得起”/28
——毛泽东在1959年2、3月间做的一件事
6. 多谋善断说郭嘉/36
——毛泽东曾多次推荐人们读《郭嘉传》
7. 毛泽东两评《隆中对》/40

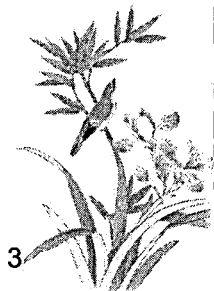


8. “行于所当行，止于所不可不止” /45
——从朝鲜停战谈判看周恩来的决策艺术
9. 心有所系，方事有所悟 /50
——从邓小平读两篇外电报道引发的思考说起
10. “是不是还有别的办法？” /55
——从确定统购统销政策看陈云的工作和决策方法
11. “不调查清楚，他就不讲话” /61
——感悟60年代初的陈云
12. “随处留心观察” /66
——董必武推崇的“绝大本领”
13. 第一个历史决议通过之后 /71
14. 交心·“出气”·满意 /78
——四十年前的七千人大会
15. 行文言事的繁与简 /85

育才用人之道与成事谋国之思

16. 干部团队的“和而不同” /93
——从毛泽东评点唐僧师徒说起
17. 毛泽东“选”“用”秘书二三事 /101
18. 毛泽东谈贾谊 /106
19. 毛泽东称赞初唐马周的才德 /110

20. “吏不得人，则法不得行” /115
——从毛泽东评王安石变法说起
21. 漫议“随、陆无武，绛、灌无文” /119
——从毛泽东让许世友读《红楼梦》说起
22. 从围棋艺术看毛泽东的军事战略 /126
23. “人不通古今，马牛而襟裾” /136
——延安时期毛泽东谈学习历史
24. “思接千载” /141
——读江泽民关于学习历史的论述
25. 江泽民巧引前人诗句谈选拔
培养中青年干部 /147
26. 谋全局，谋万世 /152
——读江泽民著作中的古诗文随感
27. “摸着石头过河”小议 /158
28. “非常之功，必待非常之人” /163
29. “治平尚德行，有事赏功能” /168
——从曹操的用人之道谈“惟才是举”
与“以德为主”的统一
30. 司马懿为何不进“空城” /173
31. 治史需有“识” /176
——从司马迁、司马光治史想到的
32. 文化一叶，可知历史之秋 /183
——读史随感录



立场·作风·情怀

33. “我党干部应学韦睿作风” /195
——毛泽东读《南史·韦睿传》批语解析
34. “我的兴趣偏于豪放，不废婉约” /200
——读解毛泽东关于词有婉约、
豪放两派的一段话
35. 毛泽东作《体育之研究》的背后 /207
36. “我们是他生命长存的见证人” /211
——毛泽东谈屈原
37. “都是外文，很不好” /216
——从毛泽东的一次嘱托说开去
38. 由周恩来谈领导干部过“五关”想到的 /221
39. 周恩来对一篇历史文献的新解 /224
40. 系情于民，系在何处 /230
——体会周恩来在邢台地震救灾
过程中的几个细节
41. 漫议“戒慎恐惧” /234
42. “临时干一下还是干到底？” /241
——读解陈云《纪念秋白同志》提纲
43. “韩荆州”在哪里？ /246
44. 虚怀与兼听 /252
45. 国共两党领袖人物与黄帝陵 /257

46. 伟人故里和领袖文化/265
——由“红色旅游”想到的
47. 贪墨之欲，肇祸之门/272
——读史随笔
48. 大义生死/276
——读史有感
49. 古人论钱的两篇奇文/280



工作方法

和

领导智慧



各去所偏，归于一是

“各去所偏，归于一是”，这是毛泽东在延安时期说过的话，也是关于贯彻马克思主义的认识论和党的实事求是思想路线的一句名言。当然，说这个话，也是有当时的具体情况的。

20世纪40年代初，陕甘宁边区政府的财政经济面临严重的困难和危机。毛泽东后来说：“我们曾经弄到几乎没有衣穿，没有油吃，没有纸，没有菜，战士没有鞋袜，工作人员在冬天没有被盖。国民党用停发经费和经济封锁来对待我们，企图把我们困死。我们的困难真是大极了。”指的就是这个时候。

为了渡过难关，找到解决问题的办法，1941年，毛泽东和其他中央领导人用了许多时间来调查研究边区财政经济，并实行了一些新的政策。

然而，在确立发展财政经济的方针问题上，边区政府负责人和党中央的一些领导人之间在认识上并不完全一致，出现了一些不同的看法。

据1941年8月6日中央政治局会议记录，在讨论陕甘宁边区财政经济工作时，任弼时、朱德以及边区中央局的高岗主张采取积极发展的方针，具体办法是整理税收和发展生产，主要依靠军队组织人民运盐和增发边币来增加资金收入。时任边区政府主席的林伯渠、政府秘书长谢觉哉，则对上面这些已经开始实行的政策提出异议，认为盐的产、运、销应该在政府管理下实行自由贸易政策，官督民运会引起民变，而增发边币只会导致边币跌价。

两种意见，一时难以统一。于是，中央政治局会议决定：委托毛泽东召集朱德、任弼时和林伯渠、谢觉哉等商谈，以“统一思想，解决问题”。

政治局会议前，这个意见争论就已经进行一段时间了。毛泽东从6月份开始，就曾与谢、林进行过多次交谈。

据谢觉哉日记载：6月12日，“同林伯渠至毛泽东处谈话至傍晚”；7月24日下午，“至毛主席处谈至夜晚，谈话后毛派汽车送回住处”；7月26日，“毛泽东到陕甘宁边区政府访，谈至夜一点回去”。各次所谈话题，均是边区财政经济政策。谢觉哉还分别于7月25日、26日致信毛泽东，并附送了《池盐运销研究》的材料。7月31日，毛泽东给林、谢二位写信说：“最近两次谈话，又读谢老两信，又得高岗同志转达二老意见，使我对现行边区财政经济政策的争论问题有更多的了解。我的了解仍不足，

现行政策的几个根本点(预算分散, 纸币, 运盐)又尚在执行之中, 最后的谁是谁非, 还无法作结论。”

在两次谈话并往返数信之后, 毛泽东的表态是谨慎的, 没有轻易回答谢觉哉对现行政策的异议, 而是注意从考虑问题的角度给谢以积极的建议。他在7月31日的信中说: “多从反面(即现行政策的正面)设想, 现行政策固然已出了很多毛病, 但另一政策是否即毛病较少? 从相对性设想, 勿只从绝对性设想(即只设想现行政策完全是错的, 另一政策完全是对的)。”

紧接着, 谢觉哉又分别于7月31日和8月3日致信毛泽东, 两次申述自己的看法。毛泽东把谢的信件全部转给任弼时、王明、高岗等阅看。批转信件, 是毛泽东常用的工作方法, 目的是促进相互沟通与交换意见。在8月5日给谢的信中, 毛泽东明白地告诉他已把信件转给持不同意见的同志, 并说: “他们都愿意多和你及林老谈, 都愿把事情、把关系弄得好些。事情确需多交换意见, 多谈多吹, 才能周通, 否则极易偏于一面, 对下情搜集亦然, 须故意(强所不愿)收集反面材料。”毛泽东还从人们认识事物的规律的角度说: “我的经验, 用此方法, 很多时候, 前所认为对的, 后觉不对了, 改取了新的观点。”显然, 处理意见与分歧, 毛泽东没有停留在“就事论事”, 同时还注意从看待事物的方法上“润物细无声”地给人以启迪。

8月6日政治局会议正式委托毛泽东处理此事后, 他