

吕国荣◎编著

领悟人生智慧

成就精彩人生

活学活用读

# 论语



风行两千五百年的成功学读本

《论语》是一本记述孔子言行的语录，是我们中国人的圣经。它穿越时空，影响了中国乃至整个世界，它对人类影响之广，教诲之深，几乎没有一本书可与它相比。

孔子智慧是人类文明的共同财富。



金城出版社  
GOLD WALL PRESS

卷之二

卷之二



一

吕国荣◎编著

领悟人生智慧

成就精彩人生

活学活用读



## 图书在版编目(CIP)数据

活学活用读论语 / 吕国荣编著. - 北京: 金城出版社, 2007.7  
ISBN 978-7-80084-972-5

I.活… II.吕… III.论语 - 通俗读物 IV.B222.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 076530 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话:(发行部)8425 4364 (总编室)6422 8516

(编辑部)6421 0080

网址:www.jccb.com.cn

世界知识印刷厂印刷

640×960 毫米 1/16 13 印张 150 千字

2007 年 7 月第 1 版 2007 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80084-972-5

定价:22.00 元

## 前 言

1988年1月，在巴黎召开的第一届诺贝尔获奖者国际会议上，75位代表经过4天的讨论，提出了16条以“面向21世纪”为主题的结论，其中很重要的一条就是：“人类要在21世纪生存下去，就必须回到2500年以前去汲取孔子的智慧。”

《论语》是一本记述孔子言行的语录，是我们中国人的“圣经”。它穿越时空，影响了中国乃至整个世界，它对人类影响之广，对后世启迪教诲之深，几乎没有一本书可与它相比。

《论语》的基本观点是“齐家治国平天下”的处世哲学，由此推广到修身、养性、交友、孝道、学习、思考、管理、人生观、价值观、世界观等各个方面，其中无处不闪烁着人生智慧的耀眼光芒。《论语》教我们如何做人、做君子，更重要的，它教我们如何获得内心的平衡、平静、安详，使我们在人世做事、奋斗、成长的时候能保持一份心态的平和。

古人云：半部《论语》治天下。孔子的《论语》中蕴涵着丰富的人生智慧，只言片语往往给人深刻的启迪。本书所做的，就是将宏大的孔子思想活学活用为励志性的人生智慧。

孔子在《论语》中说过“学以致用”，读《论语》重在“活学活用”，而不是照搬语录。本书以《论语》中包含着智慧灵光的话语为材料，以随笔的形式，生动有趣的叙事，深情的人文关怀，强烈的现代意识，既诠释着《论语》，更阐释着人生。为读者走近孔子，活学活用《论语》的博大智慧，提供了一个鲜活的读本。

领悟人生智慧，成就精彩人生。



# 目 录

1. 成功，从珍惜时间开始 ..... 1
2. 有勇有谋才能成就大事业 ..... 4
3. 多一些自省精神 ..... 7
4. 不以言举人，不以人废言 ..... 9
5. 道不同，不相为谋 ..... 11
6. 小不忍则乱大谋 ..... 14
7. 自己不知道的事情，坦率地说不知道 ..... 17
8. 千万别失去进取心 ..... 20
9. 节俭总比奢侈好 ..... 23
10. 恒心是成功的基石 ..... 26
11. 走出患得患失的阴影 ..... 30
12. 欲速则不达 ..... 33
13. 不贪小利不吃大亏 ..... 36
14. 有所不为才能有所为 ..... 38
15. 勇于承认错误，勇于改正错误 ..... 40
16. 不要卖弄小聪明 ..... 43
17. 正直是立身处世之本 ..... 46
18. 敏而好学，不耻下问 ..... 49
19. 做人要谦虚 ..... 51
20. 人无远虑，必有近忧 ..... 54
21. 不怨天，不尤人 ..... 57





活学活用读  
论语

22. 把话说到点子上 ..... 60
23. 行动重于言辞 ..... 63
24. 说话分场合、分对象 ..... 65
25. 孝心是孝道的根本 ..... 68
26. 学会感恩乃最大孝行 ..... 71
27. 人贵有自知之明 ..... 74
28. 再好的朋友也要保持适度的距离 ..... 78
29. 把握好说话的最佳时机 ..... 81
30. 君子爱财，取之有道 ..... 85
31. 知足者常乐 ..... 87
32. 快乐是一种心境 ..... 90
33. 工欲善其事，必先利其器 ..... 93
34. 多责备自己，少责怪别人 ..... 95
35. 在解决问题时，要多问几个为什么 ..... 97
36. 求人不如求己 ..... 100
37. 做人要有既往不咎的宽大胸怀 ..... 103
38. 不要随意传播小道消息 ..... 106
39. 出污泥而不染 ..... 110
40. 德不孤，必有邻 ..... 113
41. 突破自我设限 ..... 116
42. 做人做事要学会变通 ..... 119
43. 大智若愚是人生的至高境界 ..... 122
44. 千万不可以貌取人 ..... 124
45. 信任是一扇不上锁的门 ..... 127
46. 莫忘赞美别人 ..... 130
47. 在批评中加点糖 ..... 134
48. 面子的价值 ..... 137
49. 人生最怕邪念生 ..... 140
50. 三思而后行 ..... 142
51. 万事和为贵 ..... 145
52. 锦上添花不如雪中送炭 ..... 148

53. 君子应成人之美 ..... 151
54. 凡事有度，过犹不及 ..... 153
55. 三人行，必有我师 ..... 155
56. 千万不要人云亦云 ..... 160
57. 不该谦让的要当仁不让 ..... 163
58. 既来之，则安之 ..... 166
59. 不在其位，不谋其政 ..... 168
60. 常怀敬畏之心 ..... 171
61. 人不可没有志向 ..... 173
62. 正人先正己 ..... 175
63. 深入了解别人，是人际关系的关键 ..... 177
64. 乐于忘记，不念旧恶 ..... 180
65. 用正直去回报别人的怨恨 ..... 182
66. 人无信不立 ..... 185
67. 言必信，行必果 ..... 189
68. 爱心的力量 ..... 191
69. 学会宽容 ..... 194
70. 己所不欲，勿施于人 ..... 196





## 1. 成功，从珍惜时间开始

孔子是逢水必观，有一次孔子去郊游，他在河岸上看着浩浩荡荡、汹涌向前的河水感叹说：“逝者如斯夫！不舍昼夜。”（《论语·子罕》）这句话意思是：时间就像这奔流的河水一样，不论白天黑夜不停地流逝。

是啊，时光如流水，一去不回，无法挽留。孔子对于时光的感叹，是在告诫人们要珍惜时间。

光阴似箭，日月如梭，时间一去永不复返。古往今来，有不少人惋惜：时间易逝。然而，“日月逝矣，岁不我与。”（《论语·阳货》）时间不等待我们，时间不会为谁停留。当你早晨洗脸刷牙时，时间从水盆里溜走；当你吃饭时，时间从餐桌上溜走；当你睡觉时，时间又从你的睡梦中溜走。

时间是最平凡的，也是最珍贵的。金钱买不到它，地位留不住它。你如果想挽留时间，那就得靠你把握时间，珍惜时间。

鲁迅先生说过：“时间，每天得到的都是 24 小时，可是一天的时间给勤劳的人带来智慧与力量，给懒散的人只能留下一片悔恨。”时间对每个人都是公平的，它不会多给谁一分，也不会少给谁一秒，一天有 24 个小时，这是无法改变的。合理的利用时间就是珍惜时间，不让时间一分一秒地白白浪费掉。

自古以来，大凡取得成就的人，他们没有一位是不珍惜时





间的。大发明家爱迪生，12岁当报童，由于他孜孜不倦的学习，从16岁发明电话自动拨号起，一生中竟有1000多种发明和创作结果。平均3天就有一项发明，这正是他抓住了分分秒秒的时间进行了仔细的研究结出的累累硕果。

德国著名的文学家歌德一生勤奋写作，作品极为丰富，有剧本、诗歌、小说、有游记，一生留下的作品共有140多部，其中世界文学瑰宝——诗剧《浮士德》，长达12111行。歌德为什么能取得如此惊人的成绩？原因之一就在于他一生非常珍惜时间，把时间看作是自己的最大财产。他在一首诗中这样写道：“我的产业多么美，多么广，多么宽！时间是我的财产，我的田地是时间。”歌德是这样说的，也是这样做的。他一生中视时间为生命，从不浪费一分一秒，直到1832年2月20日，这位将近84岁的老人在临死前还伏在桌上专心致志地写作。

鲁迅先生有句格言：“哪里是天才，我把别人喝咖啡的时间都用在工作上。”他为我们留下了600多万字的精神财富，正是由于他把别人喝咖啡的时间都用在了写作上的缘故。

这些事例都生动地说明了：一个人要想在有生之年做点贡献，就必须爱惜时间。

可是，在现实中总还有少数人，不能吸取前人争分惜秒的教训，他们对时间很不珍惜，庸庸碌碌，无所作为；他们把今天所要干的事放在明天去干，一点也不感到虚度年华而悔恨，也不为碌碌无为而羞耻；他们或勾引他人，到处“流浪”，浪费别人的时间，更没想到：“耽误别人的时间等于谋财害命”的道理；他们或是白天痛玩，晚上开夜车，这样不仅谈不上珍惜时间，反倒影响了人的身心健康。可惜许多人到老了才明白这一点。

对待时间的态度就是对待人生的态度。珍惜时间就是珍惜生命，经营时间就是经营生命。

莎士比亚说：“放弃时间的人，时间也会放弃他。”

歌德说：“善于利用时间的人，永远找得到充实的时间。”

比尔·盖茨说：“我们都拥有足够的时间，只是要好好善加利用。一个人如果不能合理、有效利用时间，就会被时间俘虏，成为时间的弱者，最终一事无成。”

你可能还没有比尔·盖茨那般富有，但你的时间却和他一样的多，关键是看你能不能合理、有效地利用时间，准时去做事。

其实，许多成功的人，最成功之处就是运用时间的成功，他们都是运用时间的高手，哪怕是一丁点儿零碎时间都不会白白浪费掉。

有一个保险公司的职员，他每天都开车外出拉保险业务，他非常小心善用空档时间，即使在等红绿灯或塞车时，他也会拿出客人的有关资料看一看，以加深印象。一位叫安妮的总裁助理也是如此，她在车里放了一把拆信刀，每次开车时都带着一叠信件，利用红绿灯时看信。安妮说，反正15%都是垃圾信件，而且在她到达办公室前，信件已经节选完毕，所以一到办公室她就把垃圾信件全丢掉。

林玉是一家顾问公司的业务经理，一年接下约130个案子，她有很多时间是在飞机上度过的。林玉相信和客户维持良好的关系是很重要的，所以她常常利用飞机上的时间写短签给他们。一次，一位同机的旅客在等候提领行李时和她攀谈时说：“我在飞机上注意到你，在2小时48分钟里，你一直在写短签，我敢说你的老板一定以你为荣。”林玉笑着说：“我只不过是有有效利用时间，不想让时间白白浪费而已。”

人的生命只有一次，它是宇宙间最宝贵的，最值得珍惜的，时间既是短暂的，又是永恒的，“时间就是生命”，成功从珍惜时间开始！我们每个人都应该珍惜时间，充分利用时间，实现自己的人生价值！





## 2. 有勇有谋才能成就大事业

在现代社会里，单凭勇气和体力打天下的现象已经很难出现了，一个人的知识学识，特别是智慧谋略越来越起到决定性的作用，智慧谋略比勇气更重要。在这方面，《论语》中有过精辟的论述。

《论语·述而》篇记载，子路曰：“子行三军，则谁与？”子曰：“暴虎冯河，死而无悔者，吾不与也。必也临事而惧，好谋而成者也。”

子路问孔子说：“老师您如果统帅三军，那么您和谁在一起共事呢？”孔子说：“那些赤手空拳和老虎搏斗，徒步涉水过河，死了都不会后悔的人，我是不会和他在一起共事的。我要找的，一定要是遇事小心谨慎，善于谋划而能成功的人。”

孔子在此提出不与“暴虎冯河，死而无悔”的人在一起去统帅军队。因为在他看来，这种人虽然视死如归，但有勇无谋，是不能成就大事的。“勇”是孔子道德范畴中的一个内容，但勇不是蛮干，而是“临事而惧，好谋而成”的人，这种人智勇兼有，符合孔子所说的“勇”。

孔子告诉我们，成就大事必须是遇事小心谨慎、善于谋划又能成事的人。孔子赞成勇敢，但反对鲁莽。他认为勇敢只有同谨慎、谋划、成功联系起来才是真正的勇敢。

有勇有谋，这个词多见于古代将士列传，虽然现在已不是尚武的时代，可现代人骨子里还延续着对有勇有谋、能谋善断

的强烈热忱，智慧和勇气向来都是人性中很有感召力的字眼。有勇无谋，即使勇冠三军，不过一介武夫，成不了大器；多谋寡断，畏首畏尾，顶多做个参谋，不小心还会被戴上“狡黠”的帽子。

勇，不仅要以“道”为先，还要以智为先。无智不足以言勇，有智才有勇，有大智才有大勇。谋略和勇气是并重的。在遇到事情时，我们会因为缺乏谋略而让事情发展成灾难性的结果，同样，假如我们缺乏勇气，很多原本可以发展的机会就会白白流失。世界上任何一个成大事的人都是有勇有谋的人。

商场如战场，充分发挥自己的聪明才智，运筹帷幄，决胜千里，善于用谋，巧于用智，才能成为一个真正的赢家。

有一个有勇有谋的智慧故事，可能会给我们带来启发：  
年关将近，一个小商人辛辛苦苦地赶出了一批货，交给了一个不是很熟悉的客户。交货之后，却望穿秋水般地等不到客





户将货款电汇回来。

等了两个星期之后，小商人终于忍不住了，便亲自搭乘夜班火车，赶到了那个客户的公司，苦等了几个钟头，对方终于出现。小商人费尽口舌，终于在两个小时之后，收到了那笔为数 10 万元的货款。

小商人拿着客户开出来的现金支票，火速赶到发出支票的银行，希望能够立刻换得现款，准备过年应急之用。

不料，当他将支票交给银行柜台小姐时，对方却告诉他，这个账号的户头已经有很长的一段时间没有往来资金，而且，在那个账号内的存款也不足，他的支票根本无法兑现。

小商人顿时明白，这是那个差劲的客户故意刁难他的小动作，当下便想冲回客户的公司，和他大吵一架。但小商人做事一向小心谨慎，在离去之前，他简单地陈述了自己的窘困状况，并询问柜台小姐，他的支票因对方存款不足而遭到退票，究竟差了多少钱？

由于他的态度殷切诚恳，柜台小姐也热心地帮他查询，得到的结果是，户头内只剩下 98000 元，与他的支票金额差了 2000 元钱。

果然如小商人所料，这个客户是存心要和他过不去，看来这笔货款可真是凶多吉少了。

所谓急中生智，小商人转念想了想，灵机一动，很快地从身上掏出 2000 元钞票，央求柜台小姐帮他存入那个客户的账号里，补足支票面额的 10 万元，再将那张支票兑成现款，终于顺利地领到了钱。

普鲁士杰出的军事理论家、军事历史学家卡尔·冯·克劳塞维茨关于智与勇的关系有一段很精辟的观点：“高超的智慧兼普通的勇气，比出众的勇气兼普通的智慧有更大的作用的。”

时代变了，战场也变了，但永恒不变的是对智力的争夺。智慧谋略，是无穷能量的源泉。无论是平定天下、治理国家，还是经营管理、市场营销……人类社会和日常生活的方方面面，取胜的最大关键都在于有勇有谋的智慧。

### 3. 多一些自省精神

《论语·学而》篇中有这样的话，“曾子曰：‘吾日三省吾身，为人谋而不忠乎？与朋友交而不信乎？传不习乎？’”

“吾日三省吾身”，意思是我们要时常反省自我，及时审查自己的所得所失，这样才能进步。

自省贵在自觉，严以律己，经常反省自己的思想和行为，无情地自我解剖，严格地自我批评，及时地改正自己的过错，把过和恶消灭于萌芽状态。

德国诗人海涅曾经说过：“反省是一面镜子，它能将我们的错误清清楚楚地照出来，使我们有改正的机会。”

曾看到过这样一个故事：有一个叫做哈拉奇的小伙子由于家里经济条件不太好，被迫放弃理想中的学校，而选择在家乡的一所大学走读。愤愤不平的他，有一天在和父亲发生了激烈的口角后，冲动之下在交给老师的记录自己日常感悟的卡片上写下了一句“我是傻瓜的儿子”的话。卡片交给老师之后哈拉奇便后悔了，开始变得惴惴不安，他觉得自己的内心世界被窥探了。

第二天上课的时候，哈拉奇缩在教室的一个小角落里，可老师并没有专门向他说什么，只是在发还给他的卡片上写了简短的一句话：“是不是‘傻瓜的儿子’与一个人未来的人生有多少相干呢？”

老师的话引起了哈拉奇深深的反思：“我常常把不顺心的





事情归因于父母，总是想：如果不是由于他们没有钱，如果不是由于他们错误的干涉，如果不是由于他们没有本事，我就不至于……而对于自己却缺少自知之明，理直气壮地认为自己总是正确的。我太容易宽恕自己的过失，掩饰自己的缺点，而自己并不觉得。我好像是一个不公正的裁判员，总是把成功归功于自己，把失败推诿给父母。”

老师提出的这个简单问题给了哈拉奇智慧，让他从“自我中心”中跳出来，检讨自己，并学会去做一个有责任感的人。变化在不知不觉中发生了，一年后，哈拉奇的学习成绩提高了，朋友增多了，而最令人欣喜的是和父亲的口角减少直到完全消失了。

故事虽然简单，却闪耀着人性的光芒，它为我们展示了人性中一个最宝贵的品质——自省的力量。

人非圣贤，孰能无过？不怕犯错误，只怕眼睛被蒙蔽，看不见自己的错误。

刘义庆的《世说新语》中记叙了这么一个人，他叫周处。周处是晋朝义兴县人，年轻时好勇斗狠，四处危害乡里，乡里人对他深恶痛绝。义兴百姓把他和山中的白额虎和水中的大蛟称做三害。周处为了逞勇，他上山刺杀了白额虎，又下水斩杀了大蛟，经三天三夜苦苦缠斗，他终于杀死大蛟登岸，当他上岸后，听到乡里四处燃放鞭炮庆祝声，原来大家都以为周处也死了，正在庆幸乡里的三害已除掉了。

这时周处才知道自己早已被人们认为是祸害了，他幡然醒悟，反思自己，由自省、自悔，进而自勉自励，由此走向了新生，最终成为一代忠臣孝子。

省察自己的心灵虽然痛苦，可改过后更上一层楼的感觉会让人快乐。很多的时候我们就缺少一种自省精神，缺乏“反思”。能常常“自省”，像曾子一样一日三省其身，可以说是道德崇高的源泉，也是人生成功的法宝。



## 4. 不以言举人，不以人废言

“子曰：不以言举人，不以人废言。”（《论语·卫灵公》）孔子说：君子不会因为一个人说的活动听就提拔他；也不因一个人品性不良就不注重他所说的话。

孔子认为，在评价和了解一个人的时候，不能只是看他说了什么，还要看他做了什么。孔子最初对人是听到人家说的话，就相信他的行为，但是后来，他从弟子宰予白天睡觉这件事上认识到这种看法的偏颇，于是改变了原来的想法，他说：“始吾于人也，听其言而信其行；今吾于人也，听其言而观其行。”（《论语·公冶长》）孔子认为，对一个人，不仅要听他说的，而且更重要的是“观其行”，也就是要考察人的实际行为。

有些用人者常常被别人的言辞迷惑而轻率地用人。历史上这样“以言举人”的例子很多。

上林苑为秦始皇所建，是专供皇帝射猎、巡守的地方。汉文帝一日到上林苑游玩，不觉来到一处，听见虎啸之声，随行的官员告诉他，是来到了养虎的虎圈，文帝就问管理上林苑的上林尉说：“这上林苑中的各样禽兽每种有多少呀？”

上林尉措手不及，无言以对。文帝心中不高兴，故意一口气问了十几个问题，上林尉万分尴尬，左右张望，一个问题也答不上来。

这时，有个管虎圈的啬夫（就是管理虎圈的小吏），从旁

