

马 恒 昌 同 志 的 生 命 轨 迹



家事

一位开国劳模的

Yiwei Kaiguo Laomo De Jiashi

马春忠◎著



中国工人出版社

图并版式样目 (CIP) 数据

一位开国劳模的家事 / 马春忠著. — 北京: 中国工人出版社, 2007. 7

ISBN 958-7-2008-3891-3

I. ① 马… II. 马春忠 III. 家事—马春忠 IV. K856.1D563

中国版本图书馆 CIP 数据 (2007) 第 09273 号



马春忠◎著 **一位开国劳模的家事**
Yiwei Kaiguo Laomo De Jishi
中国工人出版社

发行热线: (010) 67001234 (传真)

网 址: <http://www.wg.cn>

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市金星印刷有限公司

版 次: 2007 年 7 月第 1 版

印 次: 2007 年 7 月第 1 次印刷

开 本: 880mm × 1230mm 1/32

印 张: 4.652

定 价: 12.00 元



图书在版编目 (CIP) 数据

一位开国劳模的家事 / 马春忠著. —北京: 中国工人出版社, 2007. 7

ISBN 978 - 7 - 5008 - 3891 - 3

I. 一… II. 马… III. 马恒昌—生平事迹 IV. K826.1D263

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 096773 号

出版发行: 中国工人出版社

地 址: 北京鼓楼外大街 45 号

邮 编: 100011

电 话: (010) 62350006 (总编室)

(010) 62379038 (编辑室)

发行热线: (010) 62045450 62005042 (传真)

网 址: <http://www.wp-china.com>

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市金星印务有限公司

版 次: 2007 年 7 月第 1 版

印 次: 2007 年 7 月第 1 次印刷

开 本: 880mm × 1230mm 1/32

印 张: 4.625

定 价: 15.00 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换



■1959年，在全国群英大会上，毛泽东亲切接见马恒昌等全国劳动模范。

发扬工人阶级光荣
传统学习马恒昌
小组精神

倪志福

一九九二年

八月十日

崇揚馬
恒昌小組
精神

郭家華
一九九二年九月

序

在中国著名工运活动家、开国劳动模范马恒昌诞辰 100 周年之际，《一位开国劳模的家事》一书由中华全国总工会、黑龙江省总工会和中国工人出版社联合出版发行了。这是对老英雄马恒昌永久的缅怀。本书的出版，对于我们深入研究、整理、发掘和传承马恒昌及马恒昌小组精神具有十分重要的意义。

马恒昌同志是全国著名先进班组——马恒昌小组的创始人、职工民主管理工作的开创者、我国职工大规模劳动竞赛的奠基者和职工技术协作活动的卓越组织者。他曾任第一至第六届全国人大代表，第四、第五届全国人大常委会委员；中华全国总工会劳动部副部长，中国工会第八、第九届执行委员；齐齐哈尔市职工技术协作委员会主任，齐齐哈尔第二机床厂总机械师、党委副书记等职。他先后十三次受到毛泽东主席接见，三次被评为全国劳动模范。

本书作者马春忠，系马恒昌同志的长子，齐齐哈尔市作家协会原副主席、副编审、《青年文学家》杂志社原副主编。

他以朴素的语言、生动的笔触，通过自己和家人的亲身经历与感受，从“家事”的角度记述了马恒昌和他的小组鲜为人知的故事，以纪实的手法多侧面地展示了马恒昌同志的高风亮节和平凡而伟大的形象。此书不失为一本工人阶级光荣传统与使命教育的好书。

阅读《一个开国劳模的家事》一书，不由得让我们随着故事情节重新走进了老英雄马恒昌的内心世界，感悟他的人生态度，品味他的人生价值，领略他的正派为人，尽享他的精神财富。阅读此书是一次心灵的震撼与呼唤，是一次灵魂的洗涤与净化，同时也是人生意义的追寻与定位。

《家事》是记述老英雄马恒昌如何看待和处理家事、琐事的书。然而，“家事”不小，它连着国事、民事、天下事，它再现了马恒昌同志从报恩到报国、从自发到自觉的大彻大悟的人生历程；小事不小，细微之处见精神，让我们从细微的小事之中，更深刻地理解马恒昌同志的那种国事大于家事、事业重于一切的无私奉献的宽广胸襟和高尚情操。同时也让我们从家事的角读懂马恒昌，读懂他的人生，读懂他朴实正直的为人品格、律己宽人的人格魅力、无私奉献的示范力量。

老英雄马恒昌一生朴实无华，内向少语，然而，他不语则已，一语便落地有声，言简意赅，寓意深远。他一生没有留下豪言壮语，却留下了“喊破嗓子不如做出样子”“要想当好头，就要带好头”“工作要向上攀，生活要向下看”等

让人终生难忘的至理名言，这不仅是老英雄一步一个脚印践行人生的真实写照，也为后人立下了对人生、事业追求的座右铭。

马恒昌和马恒昌小组精神是一个有机的不可分割的整体，马恒昌精神是马恒昌小组精神的起源和基础，马恒昌小组精神是马恒昌精神的延续、传承与发展。马恒昌和马恒昌小组精神为企业文化积淀了厚重的内涵，是企业文化的精髓和核心，是企业精神文明建设的第一品牌，是用金钱买不到的无形资产，是中国工人阶级宝贵的精神财富。作为马恒昌同志生前所在企业的新一代领导者，我们要站在时代的高度，以政治责任感和使命感，大力传承与弘扬马恒昌和马恒昌小组精神，鼓舞和激励广大职工勇挑历史重担，挺起民族工业的脊梁，做新时代的领跑者，为更好地发挥国家振兴装备制造业保障基地的历史作用、为构建和谐社会和实现全面建设小康社会的宏伟目标而奋斗。

曲 波

（齐齐哈尔市第二机床集团有限公司董事长、总经理）

2007年6月8日

目 CONTENTS 录

父母苦根	(2)
大姐出嫁	(6)
锁我求生	(9)
领高粱米	(12)
献千分尺	(15)
都是兄弟	(20)
挑战自我	(25)
表兄进厂	(34)
免费“旅店”	(37)
堂弟求职	(41)
二弟务农	(44)
二妹随军	(46)
三妹心愿	(50)
四妹下乡	(54)
小妹待业	(59)
一千比一	(64)
万里取经	(67)

“常委”家训	(71)
一件大衣	(77)
宴请中村	(81)
十学大庆	(83)
特殊疗养	(91)
团队精神	(97)
生命品牌	(106)
谊厚情深	(112)
孙承祖业	(120)
家祭百年	(124)
后 语	(131)
马恒昌生平	(133)
马恒昌小组基本工作法	(135)
马恒昌小组历任组长简介	(138)

皓月当空，踏雪归来，凝视父亲遗像，思绪万千，夜不能寐。

2007年7月，是我父亲马恒昌诞辰一百周年，也是他老人家仙逝的第二十二周年。

往事并非如烟。

有关父亲和他的小组事迹的通讯报道和纪实性作品，已经发表和出版了许多。我在二十世纪六十年代初，就为父亲的口述整理出版了《车床边的风云》，收集在北京中国青年出版社出版的《砸碎铁锁举红旗》集子中。距今四十多年过去了。我从青年也变成了老年。退休这十二年给了我宽裕的时间，让我对父亲的人生做了系统的、认真冷静的回忆和思考，使我逐步认识到，父亲苦尽甘来的一生，为人耿直忠厚的一生，艰苦朴素、严于律己的一生，在工人阶级成员中有一定的代表性：始终在为企业的产品和自身的人品精心地打造着驰名品牌，时刻在为国家和企业争光、为当代工人阶级塑像。

在我们这些儿女的眼里，父亲是一位给了我们宝贵精神

财富、让我们受益终身的慈父；在企业里、在社会上，他是一位普通的劳动者，同时又是一位令人尊重和爱戴的著名开国劳模、著名工运活动家。为了纪念父亲诞辰百年，缅怀父亲的功绩和品格，我和弟弟、妹妹以及亲朋好友共同回忆撰写了家事篇，力图从另一个侧面展示党对父亲的恩泽，时代对他的挑战，工人阶级优秀品质对他的陶冶和小组工人对他的帮助，多侧面地透析父亲的人格力量和多彩人生，从而为我和我的后人留下一个真实平凡、可歌可颂的前辈形象，也为齐二机床集团公司和上级组织研究马恒昌和马恒昌小组精神，提供一些鲜为人知的史实资料。如果能起到这个作用，我就尽到了一份责任。同时，这也权做对老人家百年诞辰最珍挚的纪念吧。

父母苦根

我的父母，出生在辽宁省辽阳县张台子区所辖的两个不同贫困村的贫寒家庭。一个叫东马峰台，另一个叫洪荒地村。父母的结合真可谓是“苦根相连”。

我的爷爷和奶奶，没过上一天好日子，他们苦难的一生，可以用“长工”和“奶妈子”这两个词来概括。

父亲七岁那年的腊月二十三，也就是1914年的农历小年，爷爷一年的长工日子就该结束了。可是父亲的一个远房叔叔非逼迫爷爷将其女儿送回婆家不可，说女儿在娘家过年不吉利。爷爷无奈，只好将其女儿送走；等到天黑才往家

走，刚到火车道口时，马被火车鸣叫惊吓，车翻人亡！奶奶哭得死去活来……从此，奶奶就寡守三个幼儿，在没有“天”的漫长岁月里，用泪水混着苦水，搅拌着糠皮和野菜煎熬着日月。

穷人的孩子早立事。父亲十岁时，就给地主赵国栋家当“半拉子”，每天要放四十多头牛。牛一放出去，就占满了半面天。由于饥饿，父亲个个小体弱，根本上



不去牛背，只能随牛四处奔跑。夏暑无衣，只有光胸赤足，手脚被扎得流血化脓；冬寒无棉，腮颤臂抖，手脚只能在牛刚便出的粪便中取暖。

在苦盼中，父亲终于年长了几岁，他到“千斤寨”（抚顺）投奔只比他大两岁的哥哥，企盼在那儿能找到活儿干。矿主嫌父亲年小体弱，不准他进矿挖煤，父亲只好从煤灰中拾些煤核卖钱度日。

转年十六岁了，求人送礼，父亲才被准入抚顺发电厂跟一个日本人学徒。

此时离日本帝国主义侵略者炮轰“东大营”，还距七八年之久，日本人在抚顺到处可见，他们开工厂、凿煤矿，为所欲为，中国政府熟视无睹。

俗话说：“学徒学徒，三年为奴。”跟中国人学徒尚且如此，日本人就更不把中国学徒当人看了。这个日本人不仅不教技术，连车床边都不让靠近，只能在工具箱边立着。父亲记得很清楚，他入厂第二天，这个日本人大叫：“啥西的拿来！”父亲根本听不懂他的话，拿了几样工具都不对，这个日本人拿起工具照父亲的前额就打去，顿时血流满脸。父亲真怒了，刚要还手，可想到奶奶还要靠他养活，只好忍下了。从此，父亲更加留意这个日本人干活，每天都从图纸和干出的工件中，进行反复对照和琢磨，慢慢地把手艺“偷”到了手。

1926年初，父亲十九岁了。他只身到“奉天”（沈阳）兵工厂做工。心想：这回不会再受日本人的气了，哪曾想，沈阳的天空更加黑暗。工头吃空饷，厂长深居洋楼，视察大员中饱私囊，根本不管工人死活。

1931年“九·一八”事变，沈阳兵工厂被日本鬼子占领，工人死伤上百人。父亲一连两个月没到工厂去，手里分文皆无，讨要两天才回到乡下家中。

母亲见到父亲的如此惨相，惊呆了。

母亲名叫洪淑贤，她家境贫寒，除父母外，还有一位兄长，也就是我的大舅，叫洪长纯。大舅三十好几了，也说不上媳妇。后来，大舅的精神就不大正常，成天赤胸裸脚，东走西逛，唱唱咧咧，尾随一帮小孩。母亲十六岁时，连父亲的面都没见过，就到了马家，上侍婆婆，下抚儿女，白天种田，早晚还得侍弄房前屋后的菜地，左毗右邻都称她是“贤妻良母”。女人们经常喊道：“二嫂”“二婶”“老马家

的”，就这样，把母亲的真名实姓叫没了。

母亲特会过日子。全家的衣裤、鞋袜从来没买过，真是缝了又缝、补了又补，就连我们睡觉的炕席，都是母亲用秫秆自己编的。她对奶奶的孝敬，更为村里称赞。不光给婆婆端屎倒尿，还给婆婆洗脚擦背，照顾入微。母亲最敬佩奶奶“从一而终”。一个女人只能有一个“天”，“天”没了，就得自己撑起一个“天”。母亲无怨也无悔，成年累月这样操劳，她是我们家最操劳的人。我至今都记得，每到年关之时，父亲总是想尽一切办法给奶奶买个果匣子（各种糕点）回来。奶奶吃过之后，母亲就将剩余的食品用小竹筐悬吊在房梁上，防止孩子们偷吃；有时奶奶看不惯，要分给孙子们吃，母亲说：“小孩子吃的日子在后头呢！”其实，我们都早已习惯了，连口水都不会咽一下。

十四年亡国奴的日子，真的是太漫长、太难熬了。可盼到1945年的“九·三”胜利，心想在“青天白日”的旗帜下，中国会强大起来，老百姓的生活也会好起来，可是，没过几个月，国民党的腐败便盖天铺地：农村土豪劣绅地痞无赖，榨吮农民血汗；城里资本家工头流氓阿飞敲吸工人骨髓。国衰民怨，水深火热，民不聊生。

已经是大工匠的父亲，每月关饷是上百万元，可到头来连一袋高粱米也换不回。我们一家人只能分居两地生活——这就是旧社会一个工人之家的苦难历程。

1948年11月2日，沈阳解放时，爸爸四十二岁，妈妈三十五岁，饥寒交迫的前半生，终于结束了。

大姐出嫁

大姐叫马春霞，是父亲的长女。她从出生就没得好，那年正是“九·一八”事变，小鬼子的“膏药旗”满街都是。母亲因吃糠咽菜而无奶水，大姐饿得哭不成声，患病又无钱医治，落下一只眼睛失明。奶奶哭天，妈妈喊地，她们不知磕了多少头乞求，用了多少土方治疗，大姐的眼睛依然残疾。

大姐六七岁时，自己就挎个小筐去挖野菜，或者去砍些柴草。过了十岁，大姐便跟随母亲到地里干活。晚上，母亲做饭洗衣，大姐就像小母亲一样，哄着我和弟弟。

大姐十六岁时，家里实在活不下去了，为能带走一张嘴，母亲只好忍心将大姐远嫁二十多里外的一户农家。出嫁那天，大姐哭成了泪人。只有十二岁的我，乘坐一辆铁轱辘马车将大姐送走。

大姐的婆家在土岗子村，丈夫是个三十来岁的驼背人。从村子的名字，就知道是个穷乡僻壤之地，雨季水土流失，无雨地皮干裂。从驼背人的举止，就不难得知他幼年积劳成疾。大姐的日子怎么过？

1951年初，我们全家北迁到齐齐哈尔，母亲更加惦念千里之遥的大姐。后来听人说，大姐夫在内蒙古扎兰屯找到一份工作，全家人在那里生活挺好，母亲才慢慢安下心来。但还是感到是自己把孩子坑了，有时真想过去看看，但家里一