

败臣崛起

历史名臣由败到盛的人生启示

身处清贫，心怀天下 遭遇坎坷，宏伟抱负 深藏仇恨，崭露头角 力挽狂澜，名垂青史 文武



中国三峡出版社

败臣崛起

历史名臣由败到盛的人生启示



文武

中国三峡出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

败臣崛起：历史名臣由败到盛的人生启示/文武编著.
—北京：中国三峡出版社，2007. 10
ISBN 978 - 7 - 80223 - 368 - 3

I. 败… II. 文… III. 成功心理学—通俗读物
IV. B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 141200 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同 51 号 100034)

电话：(010) 52606692 52606693

<http://www.e-zgsx.com>

E-mail: sanxiaz@ sina. com

北京楠萍印刷有限公司印刷 新华书店经销

2007 年 11 月第 1 版 2007 年 11 月第 1 次印刷

开本：787 × 1092 毫米 1/16 印张：16. 5

字数：180 千字

ISBN 978 - 7 - 80223 - 368 - 3 定价：28. 00 元

前 言

我们都渴望成功，喜欢成功之后的甜蜜滋味，但成功的取得又谈何容易！成功的道路上铺满荆棘，惟有经受汗水甚至鲜血的洗礼，方能踏上成功的彼岸。因此，当我们在探讨一个人为什么会失败，比探讨一个人为什么会成功会更有意义。而探讨成功者失败的原因，则会更耐人寻味。因为在成功的背后除了个人的能力之外，机遇、天时、地利等因素也在起着很大的作用。当一个人面对失败时，要学会冷静分析失败的症结，认识自己，重振雄风，尽全力进行抗争，成功才会向你招手。

我国是世界四大文明古国之一，是唯一拥有最为持续、不间断历史的一个国家。多少人要在这片舞台上逐鹿问鼎，一试高低、龙争虎斗之际，多一份运筹的定策，就多一份取胜的实力。在近五千年的历史长河中，数以百计的王朝政权在中华大地上演了一幕幕惊人相似的“江山轮流坐，各兴十数载”的王朝兴替的悲剧。这时，便涌现出了许许多多可歌可泣，永垂千古的历史名臣，他们是我们民族的脊梁，是我们行为的动力、指路的明灯。

他们为各朝的政治、经济、文化都产生了一定的影响，他们的成功也无一不闪烁着智慧的光芒。他们有的很是清贫，却心怀天下；有的遭遇坎坷，却有着宏伟抱负……因此，他们既是历史的受益者又是历史的受害者。他们在改写着历史并创造着历史，但最终却接受着失败的悲剧命运，走上了一条非正常死亡的道路，处在了人生的低谷。但他们抓住难得的机遇，顺势成就了自己的一番惊天动地的伟业；他们由“败”转“盛”，实现了人生的腾飞！

“中国第一相”管仲，少不得志，经好友鲍叔牙力荐于齐桓公，遂大展文韬武略，使其“九合诸侯，一匡天下”，成为春秋时代的第一个霸主；中国著名的军事家和兵法家孙臆，遭到魏国将军庞涓的嫉妒，被计致残，后逃回齐国，受到齐威王的重用，在史册上留下了重重的一笔；千古“史圣”司马迁，因直言进谏而遭宫刑，却因此更加发愤著书，创作了名震古今中外的史学巨著《史记》，为世界人民留下了一笔珍贵的文化遗产；晚清重臣曾国藩，打败太平天国，保住了大清江山，成为清朝的“救命恩人”，虽经受失败但又卷土重来，成为“中华千古第一完人”……

历史是一面镜子，历史也是艺术，它可以借鉴，更可以欣赏。名臣是名扬天下、感动天下、引领天下、安邦定国的人，以史为鉴，《败臣崛起——历史名臣由败到盛的人生启示》选取中国历史上最具代表性的历史名臣，向大家细说这些大臣“由败转盛”的成功智慧，让读者在了解历史的同时，回忆名臣的人生低谷处境，总结名臣的腾飞之道，借鉴名臣的腾飞经验。品读历史名臣的“成败”之道，从中汲取经验铺就我们的成功之路。

生活中的你或许正处在人生低谷，心底镌刻着失败的酸楚，拿起本书，或许可以借鉴到成功的经验，从而开始新的征程，继续追求自己的梦想……“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”，《败臣崛起——历史名臣由败到盛的人生启示》，让你从生活的低谷中趟出一条平坦通畅的路，赢得幸福人生。

目 录

1. 谋略鼻祖姜尚 1

姜尚，建立西周王朝的第一功臣，春秋战国时期齐国的始祖，其军事谋略和治国思想对后世有很大的影响。他一生坎坷多磨，而又在寿登耄耋之年做出了轰轰烈烈的伟业。他的故事告诉人们：不管是早还是迟，一个人施展才华抱负的机遇总是会有。当它呈现在我们面前时，就必须牢牢抓住，紧紧把握，切勿失之交臂。

录



胸怀大志，渭水待主 1

助周伐商，缔造齐国 3

2. 秦国名相百里奚 8

“名播天壤间”的百里奚生活在群雄逐鹿的社会大动荡、大变革时期。当时，秦国还是一个民智不开、国弱民穷的国度，百里奚辅佐秦穆公倡导文明教化，增修国政，实行“重施于民”，让人民得到更多好的政策，使秦国由一个西陲小国变成威震天下、“八方来服”的春秋五霸之一。可以说百里奚为秦国的国强民富，为秦穆公的霸业立下了不可磨灭的功绩，为秦国统一六国奠定了基础。



- 四处流落，“陪嫁”他国 8
- 赎回自身，大展才能 11
3. “中国第一相”管仲 15
- 据《史记》记载，管仲少不得志，及至好友鲍叔牙力荐于齐桓公，遂大展文韬武略。《史记·管晏列传》记载：“管仲既任政相齐，以区区之齐在海滨，通货积财，富国强兵。”司马迁以画龙点睛之笔，寥寥数语，便概括出了管仲政治思想的精华，即富国和强兵思想。一个有才能的人，只要遇到属于自己的机会，在别人的一臂之助力下，一定可以取得成功。
- 计低一筹，败军之将 15
- 才华横溢，一匡天下 18
4. 驱水为涛，奇谋战圣——伍子胥 23
- 伍子胥是春秋时期一个很独特的人物，他能够从一个狼狈不堪的流寇发展成为一个掌握吴国命脉的政治家，可见其治国用兵、远见谋略是多么不凡。如果能沿着他的生命轨迹仔细研读下来，会发现他的人生是一个带有传奇色彩的人生！
- 生不逢时，忍辱偷生 23
- 力挽狂澜，大显其能 26
5. 杀妻求将的“战神” 30

吴起是推动中国从旧的奴隶制向封建制转化的先行



者，他是推动中国法制史进入一个崭新阶段的领头人。吴起创建魏武卒，著《吴起兵法》，创下了“大战七十二，全胜六十四，其余均解”的战胜伟绩，在军事史上可与孙武并称。他是一个很有主见的人，终于靠自己的想法一步一步走向了成功。

避人生疑，杀妻求将	30
无敌之将，大显才华	34

6. 最伟大的改革家商鞅 40

商鞅无疑是中国历史上乃至世界历史上最伟大、最成功的改革家之一，由于他在秦国持续推行了二十年的变法改革，为秦始皇统一中国奠定了基础。秦始皇根据商鞅变法所创立的秦国行政体制，在秦朝被推翻之后依然持续了两千多年，这在世界历史上也是绝无仅有的。商鞅是最古老东方帝国法治神话的创造者，更因为商鞅是一个坚定勇敢的改革者，所以在商鞅身上是最早表现出了革命的精神。商鞅为秦开创了帝业，奠基了中国封建社会两千年的垂拱之治，这种革命的精神从此也被传接沿袭了下来。

卫鞅入秦，王道不用	40
立信于民，推行变革	43

7. 身残志高的孙臆 50

孙臆是中国古代卓越的军事家。他聪慧好学，深得先祖孙武兵法真传，又是鬼谷子的得意门生，故遭到做了魏



国将军的庞涓的嫉妒，被骗至魏国残遭陷害，“断其两足而黥之”（《史记·孙吴列传》）。此后，孙臆逃回齐国，经田忌推荐，受到齐威王的重用，被任为军师。他帮助齐国打胜了著名的桂陵和马陵之战，“以此名显天下，世传其兵法。”终于取得了卓越的成就。

学业有成，被计致残	51
初显智慧，奇计连出	54
8. 精于谋略之范雎	60
出身贫微，报国无门	60
隐姓埋名，终成大业	63
9. 合纵六国的苏秦	68

范雎是成就秦国大业的又一名丞相，他承受过人间最大的屈辱——胯下溺尿，也享受了当时最极致的荣耀——玩转战国。与商鞅一样，他也是别国拥有而不懂使用的特殊人才，秦国以贤任人的招揽政策，使类似范雎这样正遭受或者将要遭受迫害的人才得到施展才华的广阔天地。经过他自己的努力，最终实现了自己的报负。

战国历史是一个各色英雄辈出的时代，如果问在战国末期的诸侯七国中谁能独领风骚，做六国宰相，那么为合纵大业鞠躬尽瘁的苏秦自然是当之无愧的。他一生为了燕国的强大而进行了频繁的外交活动，同时又大大影响齐、赵、魏等国的政治决策，为燕伐齐做好了准备。他将百家

的学说加以融汇，游说诸侯国君，讲究机谋权变，被推为当时纵横家的代表人物。

目

连横失败，家亲难容	68
游说六国，尽显风采	71
10. 连横高手张仪	77
张仪，战国时著名的纵横家。作为一个纵横家，他一直活跃在战国的政治舞台上，他以言辞和策术游说各国君主，成为战国时期特有的政治活动家。	
受人奚落，怀才不遇	78
纵横捭阖，游说诸侯	82
11. 实用大师李斯	92

录



李斯不仅是秦朝著名的政治家，而且还是中国书法史上有记载的第一个创新者，他对汉字书法的发展起到了先驱作用。秦始皇统一国家后，丞相李斯主持统一全国文字工作，这在中国文化史上是一伟大功绩。李斯同时也是秦朝著名的书法家，他主持整理出了小篆，《绎山石刻》、《泰山石刻》、《琅琊石刻》、《会稽石刻》即为李斯所书，历代都有极高的评价。他为自己创造了成功的机会，一步一步地实现着自己的理想，实现着自己的人生价值。

注重官位，辞官求学	93
投秦显才，功绩卓著	96

12. 兵仙神帅韩信 101

韩信，一个决定楚汉争霸格局的主角，一个带兵多多益善的将军，一个能称得上国士无双的人。战国时期的白起、楚汉争霸时的韩信、元末明初的大将徐达，此三人并称“三将”。韩信并不是一个市井小人，只是他没有遇到机会，后来经别人的引荐，还是未被重用。但千里马终归是千里马，在别人的一再举荐之下，他凭借自己的才能，立下了赫赫战功。

出身卑微，受尽屈辱 101

经人推荐，尽显才华 105

13. 运筹帷幄的谋圣张良 111

张良，楚汉时期众星中一颗闪亮耀眼的巨星，他的一生可以说是大起大落。但他知难而上，奋发进取，将自己的潜能发挥到极致。在功成名就后，却主动引退，独善其身，以最大限度地保护自己，向人们展示了急流勇退、明哲保身的人生智慧。

贫困潦倒，无所依傍 111

“转舵”明主，露其锋芒 113

14. 六出奇谋的陈平 126

陈平，曾先后跟随魏王和西楚霸王项羽，但因不受重用与信任而离开。后来，陈平辗转来到修武，经魏无如的

引荐投靠了刘邦，成为刘邦平定天下的重要人物之一。

目

辗转寻主，施展抱负 126

用计高手，定国谋臣 133

15. 汉代名儒汲黯 146

汲黯，性情倨傲严肃，常面折人短，不能容人之过，是个典型的斗士型人物。汲黯一生最大的官职是主爵都尉，位列九卿。但因经常劝谏，武帝虽不杀之，亦颇不喜之。于是，汲黯除了经常在家养病，就是远远地外放，去实践他“卧床而治”的黄老之术。

录

被免官职，归隐田园 146

请黯出山，拾遗补缺 152



16. 千古“史圣”司马迁 155

司马迁（约前145年—前86年），西汉伟大的史学家、文学家、思想家。他因直言进谏而遭宫刑，却因此更加发愤著书，创作了名震古今中外的史学巨著《史记》，为中国人民及世界人民留下了一笔珍贵的文化遗产。《史记》既是中国历史上一部伟大的史学著作，又是一部伟大的文学著作，也是世界上为数不多的鸿篇巨作。鲁迅先生称许《史记》为“史家之绝唱，无韵之《离骚》”。基于司马迁对历史学的贡献，后世史学家公认司马迁为“史圣”。



- 替人求情，失宠下狱 156
- 发愤著书，名垂青史 160

17. 乱世臣首之曹操 164

《三国演义》中的曹操给世人留下了深刻的印象，他是一位具有出色才华和鲜明个性的枭雄人物，集政治家、军事家、诗人于一身，其雄才大略、风度气襟、治国之道、用兵之神给人留下栩栩如生的形象。他能被人称为“奸雄”，自是有其英雄的一面，很多人都给予了他极高的评价：陈寿的《三国志》称其为“非常之人，超世之杰”。毛泽东写词赞道：“往事越千年，魏武挥鞭，东临碣石有遗篇。”鲁迅也说：“曹操至少是一个英雄。”

- 刺卓不成，落难而逃 164
- 慧眼识才，三足鼎立 168

18. 不鸣则已，一鸣惊人——庞统 175

庞统（179年-214年），字士元，襄阳（今湖北襄樊）人，三国时刘备部下著名的谋士、将领。早年便以“凤雏”之名与诸葛亮齐名于荆州。曾与东吴陆绩、顾劭等臧否人物，自谓曰“论帝王之秘策，揽倚伏之要最，吾似有一日之长。”（《庞统传》）。刘备领荆州牧，庞统来投，但未得重用，不过以从事守耒阳令，在县不治，免官。其后经诸葛亮、鲁肃极力推荐，刘备方才再度召见庞统，与之谈论军国大事，大为器重，于是拜庞统为治中从事，不久又与诸葛亮同为军师中郎将。诸葛亮和鲁肃举贤

荐能的宽广胸襟固然令人钦佩，但庞统本身具有的非凡才华，恐怕才是其最终脱颖而出的根本原因。

目

貌不惊人，求职	175
非凡才华，脱颖而出	178
19. “聪明多大略”的司马懿	181

有句话叫“笑到最后的人，才是真正的智者”。处世不大度，做事能力不强，不懂进退之道，怎能成功？时运不济时隐忍等待，不断增强自身承担事务的能力；时机成熟时“该出手时就出手”，如此，你才会笑得最开心、最灿烂！历史上的魏、蜀、吴三国时期，是一个生存竞争非常激烈的时代，“智者恃谋而立身，勇者恃力而行道”，能够脱颖而出、名垂青史的，非魏国的司马懿莫属。

录



身在曹营，受制于人	181
隐忍不发，顺时而起	184
20. 唐初第一名将李靖	189

李靖作为一名战将，一生身经百战，灭萧铣、辅公，平突厥、吐谷浑，皆获全胜，是博古通今的军事大家；作为臣子，李靖为人谦虚恭谨，精明干练，虽然出将入相，位极人臣，却最终能够得全善终，是初唐一代名臣。李靖毕其一生，为大唐盛世的开创立下了不可磨灭的功勋，唐太宗李世民称赞其武功“古今所未有”。他既是功标凌烟阁的大唐功臣，也是中华民族伟大的民族英雄。他虽曾失

败过，但他毕竟是一个君子，爱憎分明，最终做出了一番了不起的事业。

文武双全，战败被俘	189
人尽其才，立下大功	194
21. 唐朝开国元勋秦琼	200
隋末，天下大乱，秦琼从齐郡通守张须陁先后平定下邳（今江苏邳县东）卢明月起义和海曲（今山东日照西）孙宣雅起义，因功授建节尉。隋大业十二年（616年），秦琼率余众归附隋将裴仁基。翌年，随裴仁基归降李密领导的瓦岗军，李密待之甚厚，任其为帐内骠骑将军。隋义宁二年（618年），李密为王世充所败，秦琼被俘，被署为龙骧大将军，但他厌恶王世充为人多诈，与程咬金等人一起降唐。	
为人正直，择求明主	201
忠肝义胆，得遇明君	203
22. 一代良相魏征	207

魏征自少孤贫，他好读书，多所通涉。隋末时，见天下渐乱，他特别偏重阅读春秋战国那些纵横家的著作。李密起兵后，他前去投靠。后来又被窦建德抓到，因其有才，被拜为起居舍人。窦建德被擒后，太子李建成闻其名，引其为太子洗马，对他非常敬重。最后为唐太宗所重用。



进谏被拒，一再受挫	208
直言敢谏，名垂青史	212
23. 宦海沉浮，能臣之冠——狄仁杰	222

盛唐早期，有一位睿智机敏，刚正不阿，政绩卓著，极具远见卓识的政治家，他就是显赫于世，海内外闻名遐迩的千古名相——狄仁杰。

狄仁杰的政治生涯，大部分是在武后专权和称帝这一特定的历史环境中度过的。武则天作为中国历史上唯一的女皇帝，她顺应潮流，注重革新，奖励农业，知人善任，上承贞观，下启开元，在唐朝经济、社会发展中作出过积极贡献。但她为了巩固其大周统治，大兴告密之风，任用周兴、来俊臣、索元礼等酷吏，对有嫌疑和不喜欢的人多方罗织罪名，严刑逼供，大臣和唐宗室被杀害者不计其数，往往也殃及平民，致使法制破坏，冤狱四起。在这种政治气候下，狄仁杰秉公执法，刚直不阿，随机应变，果断处事，确实显示出了一位政治家的远见卓识、惊人胆魄和足智多谋。

一朝为相，伴君如虎	222
辅国安邦，群臣莫及	226
24. 谋略奇才刘基	229

刘基，足智多谋，思维缜密，料事如神，元至顺三年，刘基一举考中进士，开始步入仕途。他立志报国，但



朝廷昏庸腐败，使他 20 余年的宦海生涯屡遭磨难、贬抑。公元 1360 年三月，他接受朱元璋的邀请，成为参赞军务的谋士，为明王朝的建立和发展作出了很大贡献。刘基是大明王朝的开国元勋之一，他为人刚直，胆识过人，朱元璋尊其为“吾子房（张良）也”。民间有“上有诸葛孔明，下有刘伯温”的称道。

满腹经纶，难以施展	229
英明择主，功成名就	233
25. 晚清重臣曾国藩	238

中国自古就有立功、立德、立言的“三不朽”之说，而真正能够实现者却寥若晨星，曾国藩就是其中之一。他打败太平天国，保住了大清江山，是清朝的“救命恩人”；他匡救时弊、整肃政风、学习西方文化，使晚清出现了“同治中兴”；他克己唯严，崇尚气节，标榜道德，身体力行，获得上下一致的拥戴；他的学问、文章兼收并蓄，博大精深，是近代儒家宗师，“其著作作为任何政治家所必读”（蒋介石），实现了儒家修身、齐家治国、平天下，立功、立德、立言“三不朽”事业，不愧为“中华千古第一完人”。

初出不顺，屡败屡战	239
卷土重来，成功立业	243