

从小就听说曼哈顿，知道曼哈顿最具有挑战性，华尔街又是其中最残酷无情的地方。

我记得刚来美国时，走进华尔街的股票交易厅，只见人头攒动，一色的美国白人、男人，争争吵吵，手势挥舞，激烈的表情，激烈的动作，大家都好像打架、吵架一样，沸沸腾腾。当时就觉得这样一个环境，这样一个世界，我能不能进来？我希望有一天能够到这种环境当中，跟他们一样去搏斗，去拼杀。

——王欣

李宁 刘周全 武玲◎著

中国女性打拼华尔街的故事

华尔街的

the chinese women in the Wall Street

中国女人

湖北长江出版集团

湖北教育出版社

· 中国女性打拼华尔街的故事 ·

华尔街的 中国女人

the chinese women in the Wall Street

李宁 刘周全 武玲◎著

湖北长江出版集团

湖北教育出版社

(鄂)新登字 02 号

图书在版编目(CIP)数据

华尔街的中国女人/李宁,刘周全,武玲著. —武汉:湖北教育出版社,2007.11

ISBN 978 - 7 - 5351 - 4973 - 2

I. 华… II. ①李…②刘…③武… III. ①女性 - 金融家 - 生平事迹 - 中国 - 现代 - 青少年读物②女性 - 金融家 - 生平事迹 - 美国 - 现代 - 青少年读物 IV. K825.34 - 49 K837.125.34 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 134465 号

出版 发行:湖北教育出版社
网 址:<http://www.hbedup.com>

武汉市青年路 277 号
邮编:430015 电话:027 - 83619605

经 销:新 华 书 店
印 刷:武汉中远印务有限公司
开 本:787mm × 1092mm 1/16
版 次:2007 年 11 月第 1 版
字 数:221 千字

(430034 · 武汉市硚口区长丰大道特 6 号)
3 插页 10.5 印张
2007 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5351 - 4973 - 2

定价:25.00 元

如印刷、装订影响阅读,承印厂为你调换

向前迈进的一个台阶

很早就有这样一句话流传天涯：“有太阳的地方就有中国人在流汗，有月亮的地方就有中国人在流泪。”这种“双流”的情景应当是对早期中国移民四海为家的一种描述，它已渐渐被凝固成一幅幅“老照片”了。从“春天的故事”中走出来的新一代移民，特别是从留学大军中诞生出一批精英分子，则凭借“知识就是力量”越来越集结于科技与金融两大核心地带。虽然“流汗”在所不惜、“流泪”在所难免，但他们已呈现出全新的奋斗理念、全新的奋斗态势。他们已不再是“躲进小楼成一统”或徘徊于西方社会的边缘地带，而是更多的融入西方主流，并从主流中不断“汲水”，不仅滋润自己，而且开始滋润曾经哺育养育过他们的那片神圣的黄土地。

纽约—曼哈顿—华尔街，是许多留学精英们进入金融界的桥头堡。如果说纽约是世界经济的中心、曼哈顿是世界金融的心脏，那么华尔街就是世界资本的中枢神经了。可以说，不了解资本运作就不可能了解当今的世界经济，而华尔街正是资本主义市场经济的一个浓缩，是认识资本运作的一个最典型、最重要的窗口。

我很早就想拍摄一部关于“华尔街”华人奋斗的电视片，因为它能在更独特的层面上展现当今中国留学生在美拼搏进取的新风貌。但华尔街题材太大，区域限制又严，不宜措手。于是我就想到一个切入点：“华尔街的中国女人”。有人说华尔街是男人的世界，我则以为，在男人的世界中展示女人的风采，这种“刚”与“柔”的对比，正好印证“相反皆相成”的哲理。我希望能通过采访曾经和正在华尔街打拼的华裔女性，以独特的视角透视华尔街的昨天和今天，并从中揭示出不同人物的共性和个性、机遇和命运，使观众或读者不仅获得到华尔街的职场政治、游戏规则等知识，还能感受到真实人物在选择与被选择、成功与失败、光荣与梦想、美丽与哀愁之间的跌宕起伏的交错情感，体察到其中人与人、人与社会、人与金钱的相互关系和意味，体会到这里既有天光云影，又有暗箭交驰，既有万丈豪情，又有似水柔情。

去年8月，我把这一构思说与北京电视台海外中心“华人纪事”栏目制片人武玲，没想到一拍即合，马上启动。她豪爽干练，说话算数，给我留下难忘的印象。从2006年12月开始拍摄，到2007年3月北京卫视向海内外播出，再到这本书的

整理出版,其间甘苦备尝,冷暖自知。被接纳的满足和被拒绝的失望每天都陪伴着我,它们的接踵而行,使我逐渐已习惯,并把它们看作是一对孪生兄弟来从容面对:接纳可喜,拒绝亦嘉,朝着下一个目标努力,满足或许更大。

该感谢的人、该感谢的事和这本书一样长。北京电视台副总编辑华艺女士的一句激励话“你们好好拍吧”让我们坚持到底。总导演刘周全已经把华尔街的寒风消化在骨子里。美国中文电视总裁蒋天龙热情相助;华尔街人协会及其会长陈迅勇、中国旅美金融协会多方联络,不遗余力;华尔街知名成功人士黎彦修、李山泉、楚钢担当顾问,频出妙策;万通证券崔英女士鼎力支持;余明、黄敏、陶甄等友人前后忙碌,都是这部电视片胜利完成的重要因素。本书的出版则感谢湖北教育出版社及吴超先生的审慎选题。因为本书是根据电视片的采访整理而成,又有篇幅限制,所以取舍之间、文字铺陈不尽如人意,谨乞原谅。感谢所有被采访的华尔街女性(有些还未能收入本书),是她们的心路和智慧凝聚成此书,并成为各位读者向前迈进的一个台阶。

最后我愿以这样一句与各位亲爱的读者共勉:“一个国家的经济要有活力,一定是因为这个国家有一批对参与产业或金融迅速致富有着超常梦想、激情和精力的人。”(李青原语)。希望在中国,这样的人越多越好。如果《华尔街的中国女人》能够给更多的人(可不光是女人)带来挑战人生、迎战世界的“激情”,那么这本书的一切缺憾都可以得到弥补了。

李 宁 (《华尔街的中国女人》总策划、制片人)

2007年8月23日

目 录

华尔街	2
在华尔街上,软弱是不行的	
陈雪潜(摩根士丹利证券投资分析师)	7
链接一:华尔街是我一直想去的地方	
顾愉岚(高盛证券投资分析师)	24
按照自己心灵指引的方向去工作	
刘玫(摩根大通数据库经理)	31
链接二:接触华尔街、感觉华尔街	
陶甄(供职于奥特冈信用投资公司)	42
链接三:四个人中就只剩下我一个了	
黄敏(现供职于瑞士信贷银行)	52
链接四:冲突是华尔街交易员的家常便饭	
王凡(现供职于华盛顿共同基金公司)	54
和男人们一起在刀刃上跳舞	
王欣(美林证券投资交易师)	57
链接五:物竞天择,适者生存	
高梅(佛尔投资研究管理公司合伙人)	77
链接六:朱迪(每日财经公司的投资交易顾问)	87
链接七:开始了我的创业生涯	
崔英(万通证券公司创办人)	88



出身名门的投资分析师

吴逸(高盛证券投资分析师) 91

链接八:如果不把对手打掉,对手就把你消灭了

于凡(纽约日本大和证券公司助理副总裁) 107

链接九:陈旌蕾(供职于美林证券公司) 113

做最优秀的自己,做最能做的事情

裔锦声(华尔街人力资源专家、作家) 115

链接十:重新接受挑战

焦捷(花旗银行基金投资组合分析师) 133

适应多元文化,实现自己价值

田毛丽(蓝山投资公司亚洲部部长) 135

链接十一:谦让,会让别人觉得你是懦弱的

袁天璧(美国联邦储备银行高级分析师) 144

链接十二:在华尔街IT行业人才也要懂得金融知识

赵桂莲(供职于比尔斯迪尔斯投资银行) 154

链接十三:徐炜(供职美国标准普尔公司) 157

链接十四:余明(曾供职于德意志银行等华尔街金融公司,

日本理光北美总部主任工程师) 158

尾声:中国女性在华尔街

黎彦修(佛尔投资研究管理公司的创办人) 159





王 凡 王 欣

于 凡 吴 逸



裔 锦 声

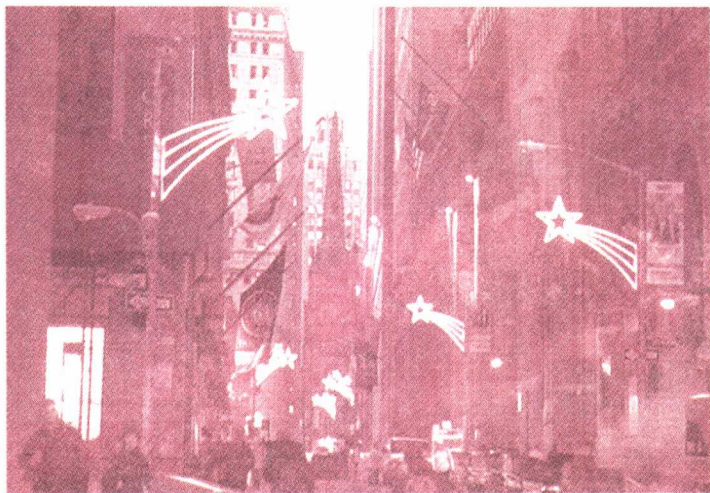
陈 旌 蕾 赵 桂 莲





华尔街

历经二百多年的风雨洗礼,美国金融重镇——华尔街,已经成为全球财富金字塔尖上的一颗璀璨明珠。



纽约华尔街街口



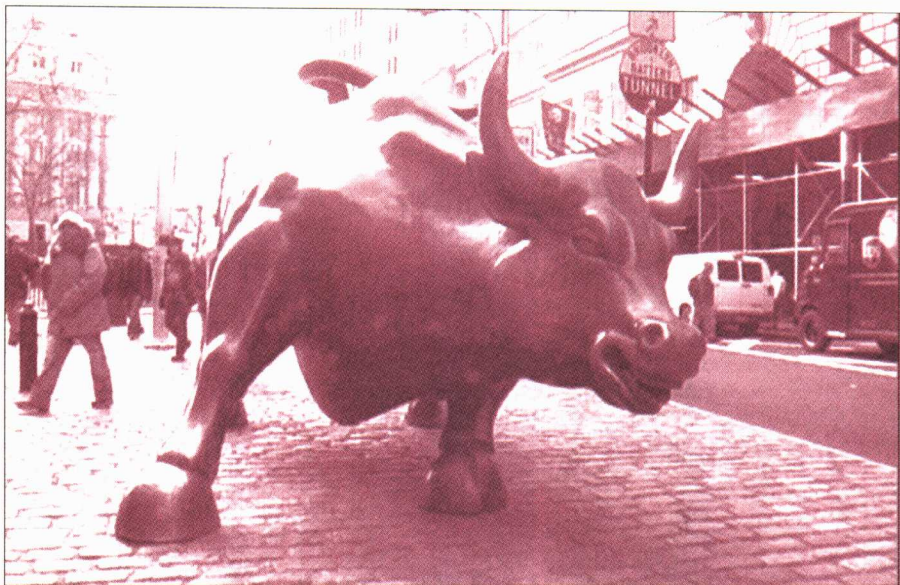
华尔街

坐落在曼哈顿区南端的华尔街，是一条长仅 1500 米的蜿蜒短街，两旁高耸入云的几十层摩天大厦，使得街道显得更加狭窄、幽暗，成了一个楼群内的“峡谷”，抬头只能望见一线蓝天。

去华尔街，可乘坐 2、3、4、5 号线地铁，在华尔街站下；也可以乘坐公交 M1、M6、M15、X25、X29 等线路抵达。如果想信步前往，则从炮台公园沿百老汇大道北行约十分钟，即可到达目的地。

“Wall Street”中文音译为“华尔街”，而意译应该是“墙街”，“Wall”在英文里是“墙”的意思。在华尔街街口右侧的第一幢大楼的墙上，嵌着一块铜匾，上面写着“纽约的里程碑”。从这里，我们可以找到华尔街的由来。1653 年，这里是纽约的北部边界。当时统治北美的荷兰殖民者，为了抵御原居民印第安人的突袭，从百老汇到东河码头一线，花费了大量的人力物力，筑起一道木头栅栏——围墙。后来英国殖民者取代了荷兰在北美的统治，改变了防守策略，拆除了此道围墙。“墙”从此不在，但“墙街（华尔街）”由此而得名。

华尔街历来闻名遐迩。北美摆脱英国殖民统治宣布独立后，第一届国会就在华尔街头的纽约市政厅召开。1789 年，新成立的美利坚合众国第一任总



华尔街的标志性雕塑——铜牛

统——乔治·华盛顿也在此市政厅二楼的阳台上宣誓就职。但华尔街作为政治中心的时间非常短暂，作为金融中心和美国金融帝国的象征，历史却源远流长。时至今日，它仍然是美国乃至世界金融的神经中枢。世界上许多大经纪公司，美国十大银行中的六家，以及纽约联邦储备银行等大型金融机构均盘踞于此，汲取着全美乃至世界的金融精华。在此，作为世界最大的股票和证券交易市场——纽约证券交易所，时刻不停地为美国 1500 多家大公司买卖股票，每天成交的股数约占全美十二家证券交易所总成交股的 80%。华尔街由此成为美国亿万富翁的代名词。

随着信息技术和金融机构的高速发展，到了 20 世纪 80 年代，许多金融机构开始陆续离开地理意义上的华尔街，搬迁到交通方便、视野开阔的曼哈顿中城区去了。作为金融业发源地的华尔街，附近挤满了古旧建筑 and 历史文化街区，进出的道路也像蜘蛛网似的，密密麻麻难以辨认，已经不太能满足金融机构扩张业务的需要了。“9·11”事件更是从根本上改变了华尔街周围的格局，有些金融机构干脆离开了纽约这座危险的城市，搬到了清静安全的新泽西(New Jersey)去了。在著名的“华尔街巨人”中，只有高盛和美林两座大厦还坚守在离华尔街不远的地方，其他“巨人”都已经搬迁到洛克菲勒中

心、时代广场或大中央火车站周围的繁华商业区。

但是，人们宁愿把这一切称为“华尔街”。在洛克菲勒中心的办公室里，人们阅读的仍然是《华尔街日报》；在国会听证会上，美联储主席仍然关心着“华尔街的态度”；在大洋的另一侧——中国，企业家们的最大梦想仍然是“在华尔街融资”。无论地理位置相隔多远，人们在精神上仍然属于同一条街道——华尔街。在这条街道上，所罗门兄弟曾经提着篮子向证券经纪人推销债券，摩根曾经召开拯救美国金融危机的秘密会议，年轻的文伯格曾经战战兢兢地敲响高盛公司的大门（日后他成为高盛历史上的传奇总裁），米尔肯曾经向整个世界散发他的垃圾债券……在这些金融界神话般的伟大人物死去几十年之后，他们的灵魂仍然频频纽约上空，俯视着永远不老的华尔街，将其灵魂附在某一个年轻的银行家、分析师、交易员、经纪人或基金经理的身上，随时制造出最新的金融神话。这就是新世纪的华尔街。

自打华尔街成为世界金融中心的那一天起，世人有关华尔街的种种争论就没有停止过。有人把华尔街看成是一个制造神话和成就梦想的“圣地”，也

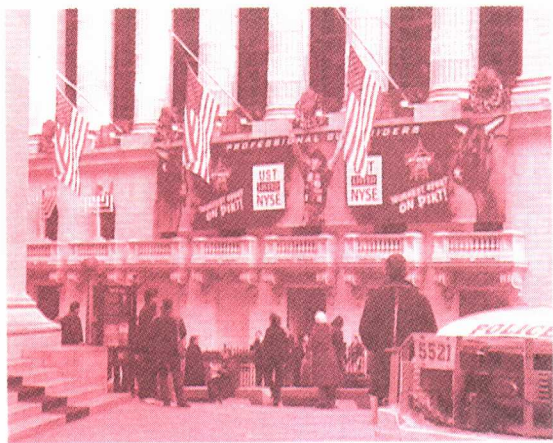
有人把华尔街比喻成一个被贪欲和血腥统治的“战场”。但无论是谁，只要有足够的智慧，有足够的毅力，能在华尔街站住脚跟，一年之内，他就有可能获得数十万、数百万，乃至上千万、上亿美金的收入。这样的财富奇迹，让那些来自世界各地的顶尖人才和金融精英，对华尔街趋之若鹜。



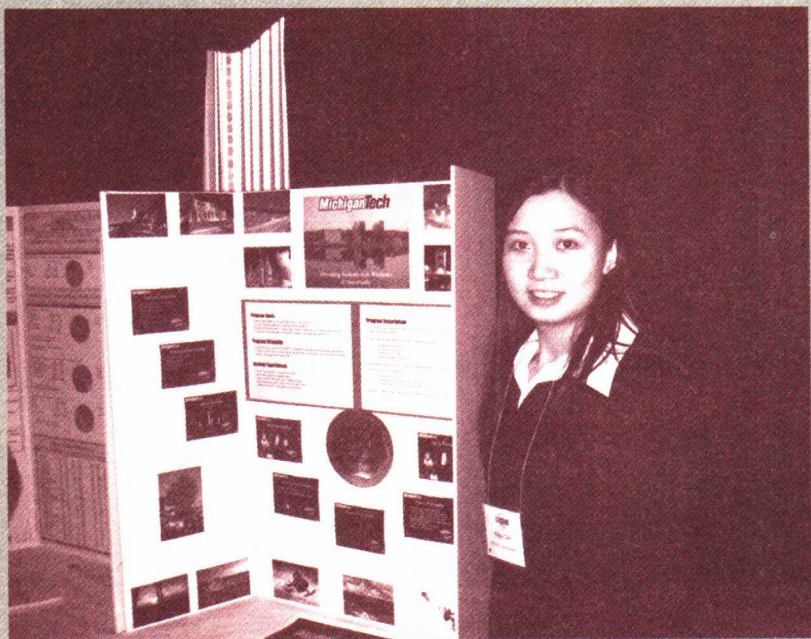
华尔街纽约市政厅华盛顿雕像



华尔街



华尔街的纽约证券交易所



在华尔街上， 软弱是不行的

陈雪潜

——摩根士丹利证券投资分析师



在华尔街,感受最深的就是:每一分钟所做的事情,都必须是今天做得好,明天做得更好,永远都是在不停地挑战自己,不然这个地方真的是没有办法给人一席之地。

在华尔街,只有比男人还男人,你才能够成功,这是我在华尔街最大的体会。

——陈雪潜

“我现在做的工作是商业房地产证券化,这个工作就是把所有的商业楼盘的贷款转化成证券,上市发行,卖给投资者。这就是债券,跟股票不太一样。我的工作就是做这个过程的中间者,即通常说的投资银行范畴。”

陈雪潜:四川成都人,高中毕业后入美国哥伦比亚大学读书,毕业后进入华尔街工作。

一 任何事情都有可能的, 只要你付出行动去做

我是四川成都人,高中毕业后就来了美国,进入纽约哥伦比亚大学读书,大学毕业后进入华尔街,一直在华尔街工作。

对于华尔街,我很小的时候就在电视上或从大人口中听说过,但那是一个天堂般的遥远概念,当时没有办法想像它是什么样子,更不可能想像有一天我能够去那里工作。就是这样一个梦魂似的概念,在我读大二的时候才开始逐渐清晰起来。

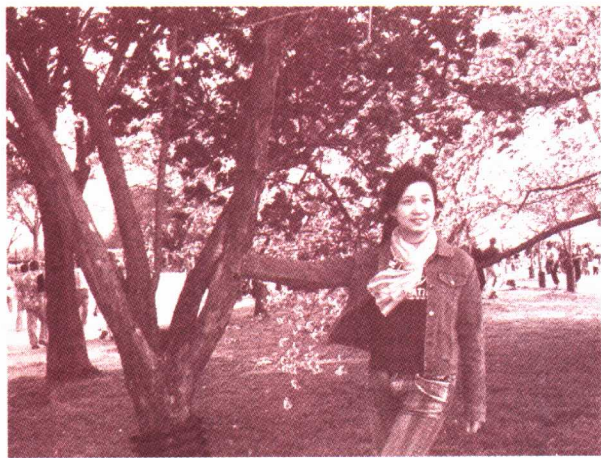
那时,我与毕业于哥伦比亚大学的一个朋友聊天,他跟我讲起了华尔街,



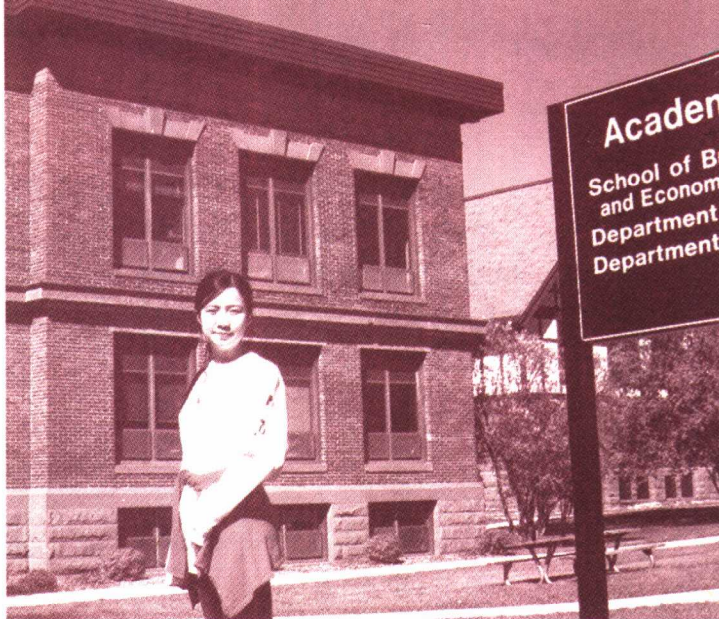
介绍了在华尔街工作的情况，让我对华尔街有了初步的了解。就是这个初步的了解拉近了我与华尔街的距离，我感觉它不再是那么高不可攀了。我从小对金融比较感兴趣，因为我爸爸是做金融投资工作的。我那时就向往华尔街，梦想着有一天能融入华尔街朝来夕去的人流。

华尔街，作为美国金融行业的中心，它招聘的人是这个行业最优秀的。这里竞争激烈，劳动强度大，加班是家常便饭，有时候一加班，就是连续几天甚至几个星期的事情。但我不怕，这对我是一种挑战。一想到能够跟一群顶尖级的精英人物在一起工作，我就激动，觉得很有意思。

为了能进华尔街工作，从大二开始，我就申请到金融业的公司实习。当时所有投出去的简历都石沉大海。没有办法，退而求其次，我通过一个朋友找到了一份在花旗银行中国分部的实习工作，同时又去申请美国一个很著名



在大学期间找实习工作，就是为大学毕业找工作作必要的准备。图为陈雪潜在校园留影



在美国哥伦比亚大学读书时的陈雪潜



在
华
尔
街
上
,
软
弱
是
不
行
的

的组织 SEO 的实习工作。SEO，是一个非营利性组织，其职责就是帮助少数族裔的专业人士进入华尔街工作。华尔街每年都会在全美招一百到两百个学生，这些学生有的来自哈佛等一些名校，有的则来自一些普通州立大学，他们都是全美的佼佼者。

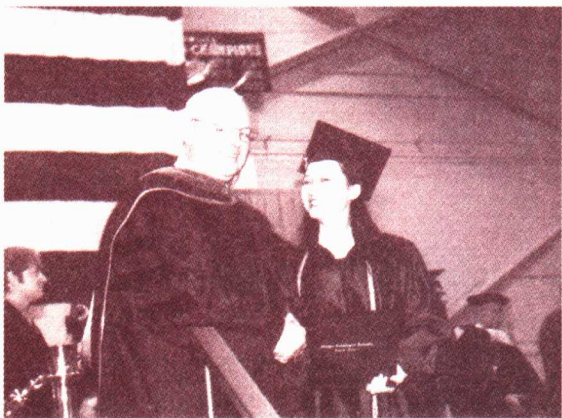




我当时获得了 SEO 的面试机会，开车跑了很远的路去面试，可惜没有成功。我并不遗憾，因为我已经接触并见识过华尔街了，知道华尔街的面试是什么样子，他们要招什么样的人。因此，大三那个学期的夏天，我又申请进入这个项目，这次我成功了，通过 SEO 组织我获得了去花旗银行总部实习 10 个星期的股票分析的机会。

那 10 个星期，成为我这一辈子最难忘的一段经历。我记得非常清楚，第一天去上班，就要求穿职业装，白衬衣、黑西装、黑皮鞋，就连我的头发要怎么梳，都做了特别规定。非常严格，每个人都一样。

新来的员工从第一天就开始培训。培训是在瑞士银行进行的。我每天早晨 5 点钟就爬起来去坐火车，晚上 10 点坐火车回来；看不见太阳，只看见月亮，日复一日，非常紧张。



实习项目完成后，陈雪潜对自己更有信心，也更加坚定了毕业后去华尔街工作的决心。图为在大学毕业典礼上，陈雪潜与校长合影



“任何事情都有可能的，只要你付出行动去做”这句话对陈雪潜影响很大。图为陈雪潜与朋友们一起

对我来说，这是一个强度非常大的培训，但我毫无怨言地跟大家坐在一起学习，心里憋着一股劲，想争取最好的成绩。如果我表现不好，我就不可能在华尔街立足，华尔街可不是一个容易混的地方。

培训从早晨 8 点开始。我除了加上乘坐火车的一个小时外，还必须算