

海归推动中国丛书

主编 / 王辉耀

MOVERS ON WALL STREET



叱咤华尔街

10位海归上市公司领袖

■ 李 政等 / 著

中国发展出版社

海归推动中国丛书

主编 / 王辉耀

K820.7/40

:4

2007

MOVERS ON WALL STREET

叱咤华尔街

10位海归上市公司领袖

■ 李 政等 / 著

中国发展出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

叱咤华尔街: 10 位海归上市公司领袖/李政等著.
—北京: 中国发展出版社, 2007. 10
(海归推动中国丛书/王辉耀主编)
ISBN 978-7-80234-096-1

I. 叱… II. 李… III. 上市公司—企业家—事迹—中国—现代
IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 159974 号

书 名: 叱咤华尔街: 10 位海归上市公司领袖

著作责任者: 李政等

出版发行: 中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号: ISBN 978-7-80234-096-1/F·674

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 北京东海印刷有限公司

开 本: 670 × 1000mm 1/16

印 张: 14.75

字 数: 200 千字

版 次: 2007 年 10 月第 1 版

印 次: 2007 年 10 月第 1 次印刷

印 数: 1—6000 册

定 价: 30.00 元

联系电话: (010) 68990630 68990692

购书热线: (010) 68990682 68990686

网 址: <http://www.developress.com.cn>

电子邮箱: bianjibu16@vip.sohu.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页, 请向发行部调换

序

Preface

本书是我主编的“海归推动中国”丛书中有有关海归上市华尔街的一部,主要涉及 10 位带领自己的企业成功登陆美国资本市场的海归企业家,描绘他们走向国际市场的艰难历程,讲述他们鲜为人知的创业故事。

如今,经济全球化浪潮中一个十分突出的标志就是全球金融市场的形成和相通。如何到国际资本市场上去融资,如何利用国际金融市场,接受国际投资人的检验,不仅意味着一个国家经济开放的程度,也是检验这个国家企业家群体国际化运作能力的重要标杆。

目前,仅在华尔街纳斯达克上市的中国企业就有近 50 家,总市值高达 300 多亿美元;在纳斯达克上市的中国企业中,高管大多有海外留学背景;在纳斯达克上市的中国企业正推动新技术及传统产业发展,创造了企业在中国发展、在海外融资的新模式。

本书中,作者采访的就是这样一批把中国企业带向华尔街的海归上市公司创始人,我对他们能参与我主编的这套丛书并抽出时间接受专访表示感谢,他们是(按姓氏笔画排列):

NetScreen 公司创始人邓锋,中星微电子有限公司董事长邓中翰,亚信科技创始人田溯宁,网讯公司(WebEx)创始人朱敏,百度董事长兼首席执行官李彦宏,空中网总裁杨宁,携程网及如家快捷酒

店创始人沈南鹏,展讯通信科技有限公司总裁武平,北京新东方教育集团董事徐小平,携程网董事会主席梁建章等 10 位成功引领企业登陆华尔街的海归人士。

亚信科技是登陆华尔街的第一家中国高科技公司,亚信创始人田溯宁不仅将中国创新精神注入亚信,几年后又引领中国网通集团在纽约和香港两地上市;NetScreen 公司创始人邓锋,网讯公司(WebEx)创始人朱敏,则分别创造了华人在硅谷创业的奇迹,旗下上市公司曾经分别是硅谷海归第一和第二大企业。

中国海归企业到海外上市,我总结了以下几个特点。

第一,海归企业到海外上市,创造了新时期中国利用外资的新方式,是一种崭新的招商引资模式。

以北京中关村科技园区为例,在纳斯达克上市的来自中关村的中国企业中海归企业为数不少。2005 年 8 月 5 日,百度在美国纳斯达克上市,一举创下了美国股市 213 年以来外国公司的首日最高涨幅纪录,赢得了美联社“震惊华尔街”的赞叹。其创建者李彦宏看准了互联网在国内发展的核心技术的商机,他一举吸纳了硅谷的风险基金,杀入中文搜索领域,从而成为国内最有实力的互联网中文搜索技术公司,也赢得海外投资者的追捧。

第二,海归企业海外上市是真正市场化的企业的国际化运作,是中国企业走出去接受国际市场认可的捷径。

2005 年 11 月 15 日,98 场路演之后,中星微电子终于顺利登陆纳斯达克。这也是第一家凭借核心技术在纳斯达克上市的中国芯片设计公司。面对美国舆论对中星微的质疑,公司创始人邓中翰大声宣告:中星微是真正拥有自主知识产权的中国芯片设计公司。中星微电子有足够的实力与世界对话,他们在数字多媒体领域先后取

得7大核心技术突破,申请1000余项国内外专利,构建起完整的自主知识产权体系。他相信,这个阶段完成后,全球投资者对中国芯片行业会有一个正确的认识。

第三,海归企业海外上市,不仅能够融到资金,更重要的是它从此拥有了国际竞赛平台和国际认可的品牌。这个平台更利于吸纳新的技术、新的人才,拥有更多的战略合作机会,在全球的标准制定以及未来产业的发展中尤其能起到关键的作用。

作为创业团队领头人的CEO,武平坦陈,“展讯上市就是为了成为最大市值的设计企业,这对于展讯的国际化来说是必需的。展讯的价值观是专注致力于提供从芯片、软件平台、开发工具到支持体系的平台解决方案,立足于展讯的开发平台,建立与软硬件合作伙伴共赢的生态系统。”空中网在纳斯达克上市后,公司CEO杨宁接受采访时说:“当时我们上市的文件代号叫‘姚明’,就是希望能在世界上最牛的证券交易所之一纳斯达克这个赛场上,像姚明一样,成为伟大的一部分。”他的话,也道出了很多海外上市的中国企业创始人的心声。

第四,海归企业上市,已突破了互联网和高科技公司的范围,推动了有关传统企业的发展。有来自多行业、多领域的公司登陆纳斯达克。

对此,纳斯达克中国首席代表徐光勋指出,“这些公司在纳斯达克上市,它们带来的中国概念也被国际市场所接受。这对中国企业而言,无疑是好事。”2006年10月26日,国内经济型酒店——如家快捷酒店在美国纳斯达克上市,创造了国内传统经济型酒店运营的新模式。如家快捷是中国酒店业在纳斯达克的第一次亮相,但对曾在耶鲁大学攻读MBA的沈南鹏而言,则是他和梁建章等带领携程



之后3年内第二次带领企业成功在纳斯达克上市。而此前,中国第一家传统农业公司奥瑞金也在纳斯达克成功上市,董事长韩庚辰同样拥有海归背景,还有新东方上市,则是中国教育产业第一次登陆美国股市,这是俞敏鸿、徐小平等中西合璧的创业团队共同奋斗的结果,也是海归创业取得深度进展的证明。

如今,经济全球化浪潮中一个十分突出的标志就是全球金融市场的形成和相通。如何到国际资本市场上去融资,如何利用国际金融市场,接受国际投资人的检验,不仅意味着一个国家经济开放的程度,也是检验这个国家企业家群体国际化运作能力的重要标杆。

海归企业海外上市,无疑是为海归创业者的创业激情,加注上激励之油。

我期盼着更多海归企业海外上市,希望海外上市带来海归企业的更好更快发展。

海归企业,登陆纳斯达克。

海归企业家,叱咤华尔街。

王辉耀

2007年10月



主编简介

王辉耀 欧美同学会 / 中国留学人员联谊会副会长，欧美同学会商会会长和2005委员会理事长，全国青联留学人员联谊会副会长，中国侨联华商会副会长、中华海外联谊会理事，北京市政协顾问，商务部中国国际经济合作学会常务理事，国家发改委国际经济合作中心特约研究员，先后兼任北京大学光华管理学院和加拿大西安大略大学商学院等多家商学院客座教授，是美欧亚国际商务咨询公司的董事长。

曾任国家经贸部国际经济合作官员，加拿大驻香港领事团首席商务经济参赞，全球最大工程咨询公司SNC-Lavalin国际公司董事经理和世界第三大项目管理公司AMEC-Agra国际公司副总裁，并还做过GE、西门子、ABB、三菱、阿尔斯通等多家跨国公司的高级顾问。

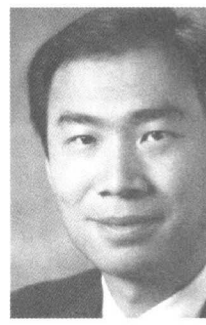
77级英美文学本科毕业，曾在北美留学，获MBA学位，并继续在加拿大西安大略大学商学院攻读博士研究生，后又在英国曼彻斯特大学商学院和美国哈佛大学商学院进修。

是中国改革开放后第一批在中外政府部门和大型跨国公司工作过的留学生，也是最早回国创业的一批海归，曾被国家发改委《中国投资》评为中国首届“中华海归十大创业人物”。

在东西方沟通、国际商务管理和中国留学人员群体工作方面有广泛的实践和研究，出版有关著作多部，包括《新华商之路》、《MBA通才之道》、《海归时代》和《创业中国》等。

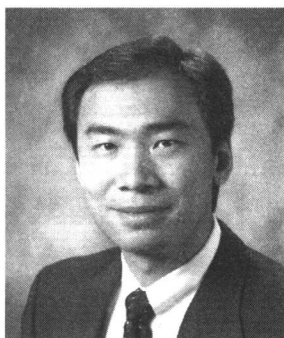
热心公益活动的社会企业家，是欧美同学会商会和2005委员会主要发起人和创办者，并担任创始会长和创始理事长，凝聚了一大批回国创业有影响和有成就的留学人员，使之成为中国有影响的留学人员团体，被媒体誉为“中国海归事业的推动者”。

经常应邀在国内外有关论坛和学术大会做讲演，在第六届世界华商大会上被誉为“新华商的代表人物”，是首位被加拿大《商业周刊》选登为封面人物的中国大陆留学人员；被《时尚》杂志评为“中国首届时尚先生”，被《中关村》杂志评为国内“最受尊重的十大海归”。



目录 Contents

NO. 1



借钱开始“车库创业”，率领 NetScreen 逆境上市。发起组建清华企业家协会，建立北极光创业投资基金，为帮助中国建造出世界级的企业、培育世界级的企业家而勤奋努力着。

邓锋： 上市不是终点

中国版“车库创业”	3
集体英雄主义	8
从运动员到教练	12
寻找最合适的人	15
机会更多，风险更大	20





“星光中国芯工程”总指挥、中星微电子公司董事局主席、首席科学家。荣获国家科技最高奖项“国家科技进步一等奖”、“全国劳动模范”、“中国五四青年奖章”、“中国十大杰出青年”等奖项及荣誉称号，并担任中国科协常委、全国青联常委。

NO. 22

邓中翰： 打造中国芯的星光舞者

无数星光在我胸	23
创造伯克利奇迹	25
周光召的邀约	28
团队、人品与竞争力	31
我们一定要打进索尼	34
“中国创造”登陆 NASDAQ	35
星星永远闪烁	38



13年前，与丁健把互联网带回中国，让亚信成为 NASDAQ 第一家中国科技公司；8年前，勇敢面对创建新国企的挑战，筹建网通让宽带进入中国人家；2年前，带领网通集团海外上市，实现了“中国网，宽天下”的梦想；1年前，创建中国宽带基金，开始打造中国数字生态系统。

NO. 41

田溯宁： 宽带改变中国

机遇青睐有准备的头脑	41
把互联网带回中国	45
培育 NASDAQ 中国第一股	49
让宽带进入寻常百姓家	53
引领网通集团海外上市	58
打造宽带数字生态系统	63
尾声	66



36岁负笈留学,49岁创建网讯,52岁网讯上市。在视频会议领域屡次挫败微软,与比尔·盖茨几番折冲搏杀。2007年,思科公司斥资32亿美元并购网讯,最终将自己的传奇写入硅谷史册。

NO. 68

朱敏： 网讯传奇是这样炼成的

为改变命运辛苦耕耘	68
人到中年负笈留美	71
捅破华人在美创业天花板	75
网讯“让海洋热起来”	79
转型天使投资人	84
慢慢成功的创业经	87
尾声	90



2007年,百度的市场份额已经达到74.5%,在NASDAQ的股价突破300美元,市值高达103.8亿美元,成为NASDAQ首个迈入百亿美金规模的中国概念股。而李彦宏这个未届四旬的青年,也因此成为全球互联网领域最成功的企业领袖之一。

NO. 91

李彦宏： 众里寻他千百度

背着书包走西口	91
万里遨游鸿鹄归	94
1414,艰辛的数字	98
漫长的“闪电计划”	101
不要被资本绑架	104
众里寻她千百度	106

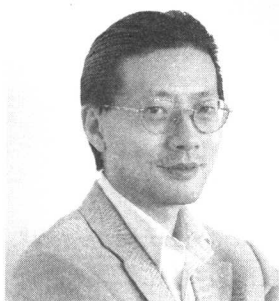


24岁,创建全国最大社区网站 ChinaRen;27岁,创办空中网;29岁,空中网在NASDAQ成功上市,终于实现与顶级公司比肩,成为伟大的一部分。

NO. 111

杨宁： 英雄顺势而行

海归归来·····	111
Chinaren 的火与冰·····	113
蛰伏中寻找契机·····	116
“扫楼”融资·····	118
上市:得意而不忘形·····	120
有远见的“见风使舵”·····	124
成为伟大的一部分·····	127



从数学天才到耶鲁大学的MBA,从天之骄子到求职的屡败屡战,作为NASDAQ的宠儿,开创携程和如家,在3年之内两次成功上市后,转身同张帆创立红杉中国基金,以帮助更多的中国企业快速健康地成长。

NO. 132

沈南鹏： 功夫在 NASDAQ 之外

数学神童·····	134
转学工商管理·····	135
投行8年,修炼创业之本·····	137
独创携程模式·····	141
像制造业一样生产服务·····	145
沈氏的CFO秘诀·····	146
携程冲上NASDAQ的“秘密武器”·····	148
如家模式应运而生·····	150
红杉中国的独特基因·····	154

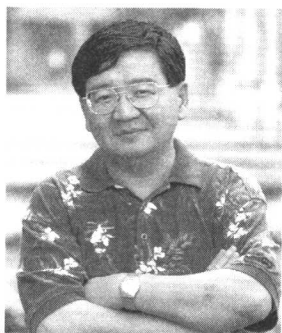


为实现“中国芯”的夙愿回国创业,成立展讯通信公司;荣获中国首届华侨华人杰出创业奖、国家科技进步一等奖、何梁何利奖等奖项,并担任上海市集成电路行业协会副会长、中国移动通信联合会常务理事等职务。

NO. 159

武平: 缔造 3G 中国第一股

为了梦想而回国·····	159
创业起步几经“生死”·····	163
冒险打造 3G 中国芯·····	166
全球化的“混合商业模式”·····	171
第一个中国 3G 股·····	174
富有人性的独特文化·····	178



到美国,吃的第一口西方美食是热狗,读的第一本学术著作是《阁楼》……美国就是这样:不劳动者不得食——热狗,不打工者没楼住——阁楼。为了更多的热狗,为了下一期的《阁楼》,以及《阁楼》里的那些美女,人人都得奋斗,为了生存与梦想苦苦劳作。

NO. 181

徐小平: 一切从心开始

转折点是一封电报·····	181
第一个 1 万块钱·····	183
不就是个打工仔么·····	185
从理想主义到 Business·····	187
为学生打开一扇门·····	190
新东方的“ground zero”·····	192
让学生学会征服幸福·····	195
上市华尔街的辉煌·····	197
路漫漫其修远兮·····	199



13岁,在全国第一届电脑程序设计大赛上荣获金奖;15岁,考上复旦少年班;20岁,拿到美国乔治亚理工学院硕士学位;4年时间带领携程登陆NASDAQ;36岁,身价超过10亿。

NO. 202

梁建章： 风雨无常常“携程”

学业,从一帆风顺开始	203
创业,在国内起步	204
泡沫,从热浪中浮出	207
并购,在寒流中完美开场	210
上市,在 NASDAQ 掀起高潮	214
运营,在传统模式下翻新	217
神话,在上市后继续	219
家庭,风雨途中温馨的港湾	222
尾声	224

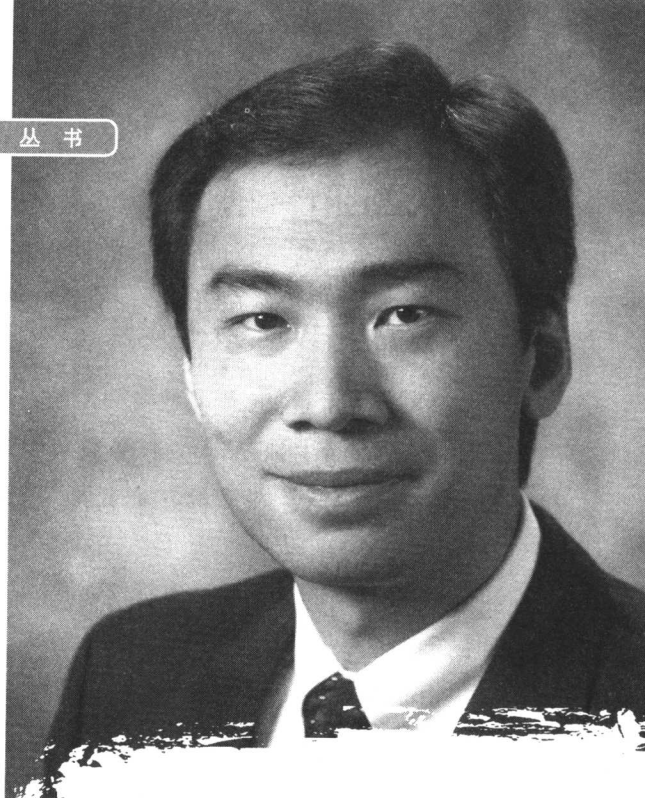
Contents



海归推动中国丛书

叱咤华尔街：
10位海归上市公司领袖

◎ 借钱开始“车库创业”，率领 NetScreen 逆境上市。发起组建清华企业家协会，建立北极光创业投资基金，为帮助中国建造出世界级的企业、培育世界级的企业家而勤奋努力着。



邓锋： 上市不是终点

上市对于一家企业的创始人而言意味着什么，是历史使命的结束吗？没有亲历过整个过程的人都会以为答案是肯定的，然而事实却正好相反。

“我们一开始的时候也是这么想的，觉得一旦上市我们就解脱了。但是上市之后才高兴了三天，就发现根本没解脱。公司的事情和原来还是一样的，而且每个季度你还得完成报表，还得天天和华尔街的投资人打交道，压力更大了。”说这话的人是 NetScreen 的创始人邓锋。

1997 年，邓锋和两名伙伴共同创办了 NetScreen 公司。2001 年 12 月 11 日，NASDAQ 股市正逢一片低迷之时，NetScreen 却顺利挂牌上市——他



们也成为“9·11”事件后第一家在美国股市上市的高科技类企业。

然而,愉快是短暂的,邓锋的使命也没有随着 NetScreen 的上市而结束。尽管此后他依然在 NetScreen 中担任要职,但他已经开始思考自己的下一步。

“我想 NetScreen 并不是我一生的事业。我一生要做两件事,第一件是要赚钱,在经济上独立;第二件事就是制造影响力,而且一定是做对中国经济有影响的事情。”邓锋说,“而我如果老在 NetScreen,那我就做不了第二件事了。”

因此,当 NetScreen 被出售给 Juniper 一年之后的 2005 年,邓锋做出了回国创业的决定。

由于在硅谷工作多年,对于风险投资的操作手法已极为熟稔,而同时又有丰富的企业运营和管理经验,因此,创立一家风险投资公司就成为邓锋顺理成章的选择。在几名合伙人的共同商议下,这家公司被命名为“北极光”。

2005 年 10 月底,北极光投资顾问有限公司正式成立。此时,邓锋已经离开中国整整 16 年了,而 IDG、软银等国外知名风险投资公司早在数年前就已经潜入了中国,压力可想而知。

北极光的几名合伙人都有类似的背景:美国留学生,曾在硅谷创业,又带领企业成功上市。而对于北极光,他们也怀着一个共同的理想:“我们当时并没有想要赚多少钱,对我们来说,赚钱的诱惑远比不上创造影响力的意义大。我们希望能帮助中国建造出世界级的企业,培育出世界级的企业家,这才是我们最大的愿望。”

曾受益于天使投资人的邓锋,如今回到中国也开始了扮演“天使”的角色。尽管未来还不可知,但对于把“创业当成一种生活方式”的邓锋来说,即使这段新旅程会荆棘密布,他也不会放弃。就像北极光,朦朦胧胧,遥不可及,但只要你坚信它的美丽是真实存在的,脚下的每一步也会越来越坚定。