



张小军 欧 伟/著

讲述中国主题连锁酒吧创始人阿伦的传奇故事



像童话一样
生活

全球最大主题连锁酒吧经营之道

中国发展出版社



张小军 欧伟/著

像童话一样 生活

全球最大主题连锁酒吧经营之道



中国发展出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

像童话一样生活：全球最大主题连锁酒吧经营之道/张小军，欧伟著. —北京：中国发展出版社，2007. 9

ISBN 978 - 7 - 80234 - 077 - 0

I. 像… II. ①张… ②欧… III. 餐厅—连锁
商店—商业经营—经验—中国 IV. F719. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 144623 号

书 名：像童话一样生活：全球最大主题连锁酒吧经营之道

著作责任者：张小军 欧 伟

出版发行：中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标 准 书 号：ISBN 978 - 7 - 80234 - 077 - 0/F · 654

经 销 者：各地新华书店

印 刷 者：北京宏伟双华印刷有限公司

开 本：700 × 1000mm 1/16

印 张：16. 75

字 数：260 千字

版 次：2007 年 9 月第 1 版

印 次：2007 年 9 月第 1 次印刷

印 数：1—8000 册

定 价：29. 00 元

咨询电话：(010) 68990642 68990692

购书热线：(010) 68990682 68990686

网 址：<http://www.develpress.com.cn>

电子 邮 件：fazhanreader@163.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页，请向发行部调换



童话计划

让更多人拥有并实现梦想

欢迎加入 ➤ ➤ ➤

号召有爱心/能力的人士参与
帮助偏远落后地区儿童实现上学的梦想



详见后 4 页



童话计划

在本书上市前已有 25 位儿童受助上学
欢迎加入 ▶▶▶



更多公示请登录“童话计划”在新浪的博客

<http://blog.sina.com.cn/tonghuajihua>



童话计划

一条把我们引向无限博爱的桥
爱心助学征集中▶▶▶



如对活动有任何疑问或合作意向
请通过电子邮件联系我们

E-mail: tonghuajihua@gmail.com

请邀



童话计划

这是一条把我们引向无限博爱的桥

◀◀◀ 请阅前 3 页

我们发起并正开展“童话计划”项目，期望您的参与
这是一个非营利的公益项目

我们期望搭建一条桥梁
(项目小组本身并不接受捐助)

如果您期望捐助贫困地区、盼望上学的儿童

如果您期望帮助落后地区、怀揣梦想的孩子

请联系我们

我们帮您牵线搭桥

我们已经收集数百名等待帮助儿童的档案
期待您的参与

童话计划项目组

请将此页裁下或复印，填写并邮寄给我们
您的捐助意向：

您的联系方式：

邮寄地址：成都市双林路 346 号第一号邮政信箱 610017
童话计划项目组（收）

本活动最终解释权归童话计划项目组所有

谨以此书献给希望像童话一样生活，
为实现梦想努力的**朋友**！



期待 ——本书主人公阿伦的话

要问我成功的动力是什么，我可以告诉大家，是保持一颗狂妄的野心！

人都需要交流，尤其处在奋斗中的年青人！

我希望，我的故事和见解能为正在创业、追求梦想的人提供帮助。

事实上，机会随时都有，关键是抓住机会。即便是看起来没有机会，也要为机会出现创造可能。

坎坷是必然存在的，关键是我们怎么看待我们经历的痛苦，怎么抉择。

相信自己能成功，而且不断努力是出发点！

说说酒吧的事，我们周围有很多酒吧，可并不是所有会想到许愿泉、缘分贩卖机……这些新点子在付诸行动后，效果真的是非常不错！

一旦有了平台，就要在原来的基础上加入创意，这能取得意想不到的效果。

这本书是关于我的故事和一些心得，由我的两位朋友来完成写作。曾有记者、作家想写我的传记故事，我没有答应，理由很简单：还不到时候，还有很多事没做好，还能做得更好。

当“阿伦故事”发展成全国最大的酒吧连锁，并走向海外之后，我认为：我过去的经历有喜悦、也有泪水，一路走来，无论好坏；算经验、算教训，应该总结一下了。

王石有一个观点，我非常赞同，“作为成功的企业家，仅仅给股东提供丰厚的利润、给消费者提供优质的产品、给员工营造优良的就业环境、给政府创造税收是不够的，还应该尽广义的社会责任”。

我身边有很多人一直在梦想创业，并且很努力。我曾经和他们一样，比如白手

起家，我想我的故事能帮助一些人。

恰在此时，小军、小欧和我一次喝酒时聊到，他们想详细写写我。在这之前，我和他们有很多次接触，认识源于采访，后来成了很好的朋友，我一直认为他们很爽快、认真、负责，于是就同意了。

我非常忙，而且时间很不固定，前前后后采访多次，有时候甚至中途要停下来。前后用了两年多时间，这超乎他们和我的想像，后来谈到书的名字，他们说就叫《像童话一样生活》吧，简单明了，努力去实现理想，就能过童话般的生活。

童话里的故事无论多曲折，但都有一个特点，那就是一个人首先应该有理想，然后朝着理想努力，最终总会有收获。

《像童话一样生活》是个非常好的名字，我想接下来我会开一家童话生活的咖啡馆，但愿喜欢童话、为成功而努力的人都喜欢。

2006年春天，他们的初稿出来了，他们想请我看看，我说不必了，我叮嘱他们，如果只是我个人的故事，也许我喜欢看，但这不是当初愿意接受采访的理由，这本书应该是在故事的基础上提炼一些可以帮助别人的观点和做法。

他们接受了我的建议，花了好几个月的时间进行调整，秋天的时候，书稿接近尾声，他们又提出请我看看。

当时一直忙着开新店的事情，几乎总不在成都，所以也就一拖再拖！后来看到书的全稿，他们又给了我一个惊喜，超过了我的想像，非常棒！

另外，我现在依然在努力当中，“阿伦故事”和“老鼠爱大米”的店数还在增加。希望这本书会成为一座桥梁，或者说是一杯咖啡，能让希望像童话一样生活的人和我一样，享受生活，享受努力，享受成功！

最近，他们请我写一点文字，谈谈这书的事，我欣然同意，谢谢他们，同时也希望读者喜欢这本书！

写这篇序的时候，他们说书稿还要再修改，期待着这本书早日出版。

阿 伦

2007 年 9 月

作者自序



像童话一样生活

安徒生在他的自传中说：“人生就是一个童话。充满了流浪的艰辛和执著追求的曲折，我的一生居无定所，我的心灵漂泊无依，童话是我流浪一生的阿拉丁神灯。我所走过的每一个城市就是我生命旅程中的一个个站点，记录着一个个丰富多彩、变化多端的故事。我体验过什么是贫苦与孤独，后来又经历过豪华大厅中的生活。我知道什么叫做被奚落与受尊重，我曾在冰冷的暗夜中独自流泪，承受失落爱情的苦痛；也曾在如潮的赞语中体味收获成功的快乐和幸福；也曾与国王驾车流连于阳光和煦的阿尔卑斯山中……这是我一生历史的一个个篇章！”

在我的童年，安徒生的故事伴随我成长，我一直都认为，那些童话存在于生活中。

我们希望通过这本书来讲述一个现实生活中的童话故事：中国最大的酒吧连锁机构的创始人阿伦是如何从零开始，将他的梦想一步一步实现，像童话一样生活的。

在过去的7年中，阿伦从创立阿伦故事酒吧到成为全球最大的主题酒吧连锁，在同业内，如此短的时间，如此快的速度，如此多的创意……我们没有找到相同、即便是接近的成功案例。他是怎么做到的？当我们探讨成功人士时，总谈到他们的成就，他们为什么能与众不同的出色，他们究竟如何一步一步创造奇迹……

卡夫卡说：“书必须是凿破我们心中冰封海洋的一把斧子。”我们试图通过从零开始的方式，忠实讲述一个平凡者的传奇经历，为更多人走向成功提供范本、精神和力量。

谢谢阿伦接受我们的采访。用星巴克创始人——霍华德·舒尔茨的话可以概括阿伦走过的7年道路，同时表达我们的观点：“如果你倾心投入于自己的工作，或者任何值得为之努力的事业，你就有可能实现在他人看来不可能实现的梦想，生活因此会变得很有意义。”

但愿我们的文字能给你带去帮助！

有任何问题，欢迎致电邮 kuailejia@gmail.com 探讨！

张小军

2007年8月 成都

希望你没有后悔选择



接触阿伦已经有三年多了，前后打的交道也有很多次了，看着他的事业一步步走向辉煌，在两年以前，也就动了想为他写一本书的念头。

至今还记得第一次给阿伦做采访的情景。

那是2005年年初，一个洒满阳光的下午。他并没有把采访放在自己的酒吧里，他后来说：“这样，你们都会感到一种无形的压力，不能客观地表达自己的观点，而会刻意迎合我去了，这并不是我希望看到的。”好一个细心周到的人！

阿伦很准时，他到来时让我们眼前一亮，这是一个不仅帅气而且全身散发着男人味的小伙子。和他一接触就能感觉到他性格沉稳，谈吐幽默，涵养不俗而气质内敛。

多次的采访，阿伦谈了很多自己的经历——

1994年，不甘寂寞的阿伦自费到新加坡留学，先后进修了传媒和工商管理。在就读MBA期间，阿伦就以“SINGLEBAR”的经营策划获得新加坡大学创业计划大奖，为其后来进军酒吧业埋下了伏笔。

结束新加坡的留学后，由于姐姐在成都工作，阿伦到了成都，并在省政府下属的一个公司工作。不安分的阿伦觉得这工作索然无味，虽然同时还收到了西门子成都分公司的邀请，但内心涌动的创业激情让他断然选择了放弃。1998年，阿伦创办外贸公司，通过转手国外先进的技术设备，获得了自己的第一桶金：10万元。

再后来，他的创意一个接一个不断地涌现出来，站在了酒吧业的前沿……

阿伦也爱写东西，那么，有没有可能把写他的经历写成书呢？当这个念头越来越强烈之后，我们联系到了阿伦。他很乐意接受采访，与人分享成功……

透过他，我们看到一个白手起家、成功创业的典型。从零开始，他做到了，我想我们很多怀揣梦想的创业者一样能做到！

这本书写的只是阿伦的故事，他的一些经验。希望你没有后悔做购买这本书的选择。

欧伟

2007年8月 成都



阿伦的 24 小时

有的人过得很闲散，上班时坐在办公室里看看报纸、喝喝茶，下班后回家，买菜、做饭、看上一会儿电视，如此周而复始，平淡终老，而有的人非常忙，像个陀螺一样围着自己的目标拼命旋转，耗尽白天的每一分精力，然后在回家之后，趴到床上立刻睡着。不管这一天是忙还是闲，每个人都应该把自己的每一天过得精彩些，至少应该感觉充实和愉悦。因为你的每一天，都在存在的时候即告消失，它们永不再来。

阿伦的一天，是怎样度过的呢？

他每天早上大概八点起床。洗漱完毕后为自己做简单的早餐。人在 25 岁后，就开始慢慢得知身体的健康比什么都重要。早起一杯柠檬水清理肠胃，然后吃营养丰富的牛奶和切片面包，一点水果沙拉。清新爽洁地出门。

阿伦安排在上午处理一些公司的事务。开车到办公室大概需要 5 分钟，但成都频繁的红绿灯和早上偶尔的塞车会将时间延长到 10 到 15 分钟。在这些空档里，他会想一想今天需要处理的事务，需要抽时间了解的加盟店，需要做的决策，等等。

到达公司后，他会立刻召开一些小型的营销会议，了解一下各地的营业情况，获得一些最新的数据和信息。然后做一些工作上的安排。

就这样，早上在井井有条的工作中度过。中午，阿伦偶尔会陪客户吃饭。客户大都来自外地，于是，他常常带着他们去吃地道的成都火锅和特色小吃。四川美食名扬天下，吃得这些异乡人赞不绝口。在轻松的进餐氛围中，阿伦的一些生意就这么巧妙地谈成了。

下午阿伦一般都让自己放松休息。他会留在自己的老鼠爱大米咖啡店，或者去上岛，名典的旗舰店，坐上整个下午，在咖啡馆婉转的轻音乐里，看看书，写写东西。他的很多小说就是这样诞生的。在这样宁静的氛围里，阿伦构思的故事角色似乎都活了过来，他们或笑或嗔，或喜或怒，散布在他的周围，一如他的“阿伦故事”里活色生香的男女们。他用最敏感细腻的心，试图捕捉关于爱情与幸福的元素。

因此他更像一个记录者，用他的笔记录着他的所闻所见。爱情是永恒的主题，他提供了浪漫的环境，提供了发生一个童话所需要的所有背景。于是，在他的酒

吧里，发生了一个又一个美丽得如同童话般的故事，感动着每一个来“阿伦故事”的人，也给了孤独的人们更多的希冀。不管时代如何变迁，人们的观念如何前卫开放，爱情，永远如同一朵美丽的花朵，盛开在每个人对它的美好向往里。

下午就这样舒缓的调子里逝去，当他感觉看书看累了，或者写累了时，也差不多到了晚饭的时间。他喜欢吃西餐，于是他给自己点上一客牛排，一份水果沙拉做晚餐。优雅的环境，温暖的烛光，银质的刀叉偶尔轻轻掠过盘面，发出细微的悦耳的“嚓嚓”声，这样静谧的时刻，感觉一切都是那么惬意。

晚饭后通常阿伦会去健身房锻炼一小时。身体的健康重于一切。有了健康的身体和良好的精神状态，你才有本钱去做该做的事，做喜欢做的事。

适当的体育运动不仅能锻炼身体，也可以消除一天的疲劳与紧张，让人的身心都处于极为舒适的放松状态。在这样的状态下，再去蒸蒸桑拿，感觉四肢百骸的毛孔尽情舒展，浑身的每一个细胞都在呼吸，这种身心愉悦的感觉别提多棒了。

一个多小时后，阿伦走出健身房，他再次变得精神抖擞。

又到巡店的时候了。他开着车去各个分店看看整个的营业状况，处理一些管理上的问题和一些需要改进的地方，有时也陪同来考察的加盟商去看店。

忙完这些事，通常都快夜里十二点了，他才开车回家。

到家后，有时写写东西，有时上网检索一下最新的资料。十二点以后，不知为什么，阿伦感觉自己头脑特别清醒，很多新的活动创意和新的经营点子都是在这个时候萌发的，每每让他兴奋不已。阿伦也喜欢在这样的时候，思考自己事业长远的发展，人无远虑，必有近忧，如何在商场立于不败之地，如何让自己在这个领域里常新常青，这些都是需要经常思索的问题。世界变化太快，一旦停滞就会被淘汰。这是现代人的进取也是现代人的悲哀。

现在的阿伦由于事业越做越大，他也越来越忙碌。一个月内有半个月都在全国各地飞来飞去。现在的他是美国西海岸大学的工商管理博士在读生，“知识就是力量。”学习，是一个人一辈子的事。

阿伦现在是一个名副其实的名人了，他制造的商业奇迹、他够新够快的思维、他时尚中又不失儒雅的文人气质，构成了他独特的个人魅力。

就在我们安排的采访时间里，阿伦的电话不时响起，他抱歉地笑笑，然后接起来低声说着什么。

看着忙碌的阿伦，我不禁觉得，他为我们推开了一扇窗，迎面是无限开阔的景致。“不管你以何种方式生活，不管你做什么，不管你选择什么，都应该努力活好每一天，寻求属于自己的人生真谛。”

作 者

2007年8月

目录

代 序 期待——本书主人公阿伦的话

作者自序 像童话一样生活

作者自序 希望你没有后悔选择

前 言 阿伦的24小时

第1章 实现梦想前提是有梦想

为了让自己振作起来，他去理了一个光头。可是没理几天，他就接到了师范专科学校英语系的面试通知。他就在那个夏末秋初连滚带爬地进了那所几乎改变了他一生的学校。

保持一种热情 / 2

保守一份秘密 / 6

保持一种精神 / 9

第2章 抓住一切实现梦想的机会

从医院出来心情轻松了很多，阿伦去买了一瓶白酒，他们一边瑟瑟发抖地聊着天，一边在寒冷的马路上散步，只有昏黄的路灯在淡淡的泛着光，阴冷阴冷的，但是阿伦这晚心里却是暖融融的。

发挥你的长处 / 12

学会承受打击 / 16

别忘了朋友 / 20

第3章 随时为机会做准备

去有希望的地方 / 24

在苦难中保持信心 / 26

仔细留意身边的机会 / 28

个性是一个人的标签 / 31

机会永远只给有准备的人 / 35

第4章

正当他们弹冠相庆准备大干一番的时候，一件意想不到的事发生了。

一切都有规则

学会考虑别人的立场 / 40

意外都是有原因的 / 43

有时候需要绕个圈子 / 46

第5章

突然涌上来一拨人架起他就走，他大声地喊着：“救命呀！有人绑架我！快报警！”阿伦这一生可能都不会忘记自己坐长途车回家的那段路，漫长而无助，他的心里想着完了，这辈子完了……

没有什么是注定的

帮人其实是帮自己 / 52

圈套无处不在 / 55

不可忽略的细节 / 59

人言可畏 / 63

第6章

阿伦的主意已定，他想也许自己还是属于深圳的，他该回深圳去。他也试着联系曾经就职过的那家深圳办事处，但电话的那端，已经是其他的公司。

敢于放弃并能从零开始

随时从零开始 / 68

爱需要说出来 / 71

绝不放弃 / 76

挑明自己的观点 / 81

自己创造出机会 / 84

别因机会背弃感情 / 87

第7章

阿伦突然觉得人活着真的没有什么意义，工作自然也到处觉得不顺，总觉得公司对于他的能力和回报不成正比。上天对他似乎太不公平，总是对他的事业和情感进行双重打击。

尊重你的选择

别相信对等的回报 / 92

承担决定的后果 / 95

最好别无选择 / 98

第8章

已经是凌晨三点了，回到住处通常是倒头便睡，周日是唯一可以多睡上几个钟头的时候，但是他必须看比别人更多的书。

为目标做十二分努力

瞄准前沿 / 102

知识，还是知识 / 105

尊严面前没有妥协 / 108

目录



第 9 章

安妮亚告诉阿伦说有一个创业设计大赛可以去试试，奖金不菲，只要被提名就可以获得折合人民币大概5万元奖金，那是需要打工很久才能得到的。而且这次比赛的主赞助商就是新加坡最有名的一家跨国公司。但阿伦当时真的没有什么计划可言，不过他在心里却将这件事情记下了。

别让错误开始

一切不仅仅是理想 / 112

信心来自自己 / 116

徘徊是一种罪 / 120

必须走出痛苦 / 127



第 10 章

阿伦清楚地记得，他到成都那天是1996年的7月17日，他兜里只揣了2000元钱。走出火车站时，天空灰蒙蒙的，闷热压抑得让人透不过气来。那种异乡的漂泊感、宿命的孤独感再次爬上了心头。

和自己谈条件

放低自己 / 132

请给自己底线 / 136

用业绩作证 / 141



第 11 章

这个“交友酒吧”最大的关键卖点在于：中国人的性格，大多比较含蓄，陌生人之间很少会主动打招呼。那么怎么在陌生人之间架起一座沟通的桥梁呢？

你领先的应该是创意

快速完成原始积累 / 148

给自己思考的空间 / 153

去完成理想 / 157

缺什么都不能缺创意 / 162



第 12 章

可遇上“非典”，人人自危，有谁有兴趣、有心情去泡吧？生意自然惨淡下来，阿伦面对传过来的一天比一天低的营业额清单，不禁感到异常头疼，心情也低落起来。

没有做不到只有想不到

整合资源 / 170

相信童话 / 174

保持新鲜度 / 180