

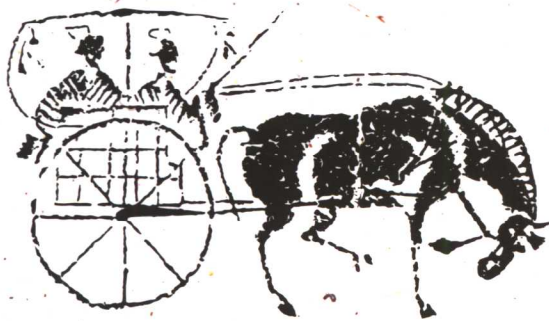
# 孙子兵法

## 智慧全集

【被西点军校奉为圭臬的兵法奇书】

《孙子兵法》作为中国古代兵学的杰出代表，不仅奠定了中国古典兵学的理论基础，也是世界上最古老的、一部伟大军事著作，它超越了战争和有限空间的对抗形式，思维的哲学意涵已经超越了军事范畴，早已被全世界知识分子、军事界、工商界乃至社会生活的各个层面广为运用。

吴学刚◎编著



群言出版社  
Qunyan Press

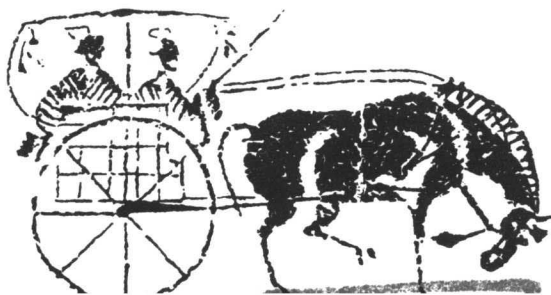
孫子



法

智慧全集

吳學剛◎編著



群言出版社  
Qinyan Press

## 图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法智慧全集 / 吴学刚编著. —北京: 群言出版社, 2007. 10

ISBN 978-7-80080-776-3

I. 孙… II. 吴… III. ①兵法-中国-春秋时代②孙子

兵法-研究 IV.E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 160524 号

## 孙子兵法智慧全集

---

出版人 范芳

责任编辑 樊伟

出版者 群言出版社 (Qunyan Press)

地 址 北京东城区东厂胡同北巷1号

邮政编码 100006

网 站 www.qypublish.com

电子信箱 qunyancbs@dem-league.org.cn

总 编 办 010-65265404 65138815

编 辑 部 010-65276609 65262436

发 行 部 010-65263345 65220236

---

总 经 销 群言出版社发行部

读者服务 010-65220236 65265404 65263345

法律顾问 中济律师事务所

封面设计 艾博堂

印 刷 北京大运河印刷有限责任公司

---

版 次 2007年11月第1版 2007年11月第1次印刷

开 本 787 × 1092mm 1/16

印 张 21.5

字 数 260千字

书 号 ISBN 978-7-80080-776-3

定 价 42.80元

---

☞ [ 版权所有, 侵权必究 ]



## 前言

《孙子兵法》是中华民族五千年璀璨文化中的瑰宝，是我国现存的最古老的军事理论专著，也是世界上流传时间最长、传播范围最广、历史影响最大的兵学圣典，享有“东方兵学鼻祖”、“世界古代第一兵书”、“兵经”等美誉。

自问世2500多年来，《孙子兵法》受到古今中外兵家、学者的推崇。在中国历史上，著名军事家如：韩信、曹操、诸葛亮、岳飞等，都从《孙子兵法》中汲取智慧，用以创造了辉煌的战绩。孙中山曾评价道：“就中国历史来考究，两千多年的兵书，有十三篇，那十三篇兵书，便成为中国的军事哲学。”毛泽东也高度概括地指出：“孙子的规律是科学的真理。”不仅如此，《孙子兵法》对世界军事思想史也产生了广泛影响。它的出现不仅比古希腊希罗多德、色诺芬和古罗马弗龙廷的军事著作都早，而且更具体、更有学术价值。所以早在唐代，《孙子兵法》就流入日本、朝鲜，1660年则有了日译本；18世纪60年代，它传入欧洲，于1772年被法国神父约瑟夫·阿米欧译成法文在巴黎出版，此后，英、德、俄、捷、朝鲜、希伯来等多种文字的《孙子兵法》在世界各地广为流行，受到高度评价。拿破仑在戎马倥偬中，仍手不释卷地批阅《孙子兵法》；1990年8月海湾战争爆发后，《洛杉矶时报》的记者采访美国总统时，发现布什桌上摆着两本书：一本是《凯撒传》，另一本就是《孙子兵法》。

《孙子兵法》是智慧的结晶，其哲学意蕴早已超越了军事的范畴，而渗





透到社会生活的各个方面。其不拘一格的智慧给后人提供了思考的空间，那些一反常态的思维方法，对于打破陈旧、呆滞的思维定势，有着极为重要的意义。

本书通过对《孙子兵法》的解读，全面的参悟及感受其中所蕴含的为人处世的人生哲理。同时，本书还透过用兵之法，以独特的、全新的视角从商场的竞争进行品读分析，进而使每一个读者都能从不同的角度，找到自己立身处世的准则。这也正是我们的最大愿望和编著本书的初衷。

我们真诚希望本书能成为您的良师益友，帮助您开启智慧的大门，把您带到智慧的海洋中，使您得到人生大智慧，悟出做人高境界。





# 目 录

## 第一章 始计篇

1. 谨慎是一种大智慧 .....	2
2. 得人心者得天下 .....	7
3. 五德皆备方可将为将 .....	11
4. 谋势用势巧胜敌 .....	15
5. 示人以弱，不显山露水 .....	21
6. 因敌而异，以变制胜 .....	26
7. 攻其无备，出其不意 .....	30
8. 多算胜，少算不胜 .....	35

## 第二章 作战篇

1. 为“将”要重后勤 .....	40
2. 就地取材，以战养战 .....	45
3. 善于激励士气 .....	50
4. 它山之石，可以攻玉 .....	55
5. 兵贵神速，以快制胜 .....	58





### 第三章 谋攻篇

- 1. 不战而屈人之兵 ..... 62
- 2. 上兵伐谋，以谋制敌 ..... 65
- 3. 外交手腕巧胜敌 ..... 69
- 4. 量敌用兵，灵活指挥 ..... 74
- 5. 千军易得，一将难求 ..... 78
- 6. 用人不疑，大胆放权 ..... 82
- 7. 知彼知己是取胜的前提 ..... 85

### 第四章 军形篇

- 1. 要创造必胜的条件 ..... 90
- 2. 善守善攻，收放自如 ..... 95
- 3. 抓住时机，避实击虚打要害 ..... 99
- 4. 不办没把握的事儿 ..... 105
- 5. 道可道，非常道 ..... 108
- 6. 运筹帷幄方可决胜千里 ..... 112

### 第五章 兵势篇

- 1. 不按常理出牌 ..... 118
- 2. 奇正相生，变化无穷 ..... 124
- 3. 势险节短，相机而发 ..... 129
- 4. 以利诱人更有效 ..... 133
- 5. 择人任势，知人善用 ..... 138

### 第六章 虚实篇

- 1. 主动权是争取来的 ..... 144
- 2. 围城打援，攻其必救 ..... 150
- 3. 形人而我无形 ..... 155
- 4. 韬光养晦更高明 ..... 160





- 5. 袭击对方的“软肋” ..... 163
- 6. “变”是处世的黄金法则 ..... 168

### 第七章 军争篇

- 1. 以迂为直巧运筹 ..... 174
- 2. 兵不厌诈，出奇制胜 ..... 180
- 3. 纵横捭阖，夺气攻心 ..... 184
- 4. 心静自然胜 ..... 188
- 5. 以逸待劳，蓄势而发 ..... 192
- 6. 适可而止，得饶人处且饶人 ..... 197

### 第八章 九变篇

- 1. 将在外，君命有所不受 ..... 202
- 2. 术为法，变为谋 ..... 207
- 3. 贪小便宜吃大亏 ..... 211
- 4. 防患未然方可制胜千里 ..... 216
- 5. 临危更要冷处理 ..... 221

### 第九章 行军篇

- 1. 选择有利于自己的环境 ..... 228
- 2. 察微知著，不忽视任何细节 ..... 235
- 3. 文武兼施，赏罚并重 ..... 241
- 4. 好制度“贵”在执行 ..... 246

### 第十章 地形篇

- 1. 地形也是一本“兵书” ..... 252
- 2. 变化无穷，不断转换思路 ..... 257
- 3. 做人一定要有仁爱之心 ..... 262
- 4. 一切按“规律”办事 ..... 266







## 第十一章 九地篇

1. 衢地必争，在地利上下工夫 ..... 272
2. 有时也要孤注一掷 ..... 277
3. 协同作战显奇效 ..... 280
4. 因地制宜者胜 ..... 285
5. 机不可失，时不再来 ..... 288
6. 遵循原则而不死守原则 ..... 293
7. 急缓相辅，各得其妙 ..... 297

## 第十二章 火攻篇

1. 巧借外力——善假于物行得远 ..... 302
2. 条件允许时，不妨用用激将法 ..... 308

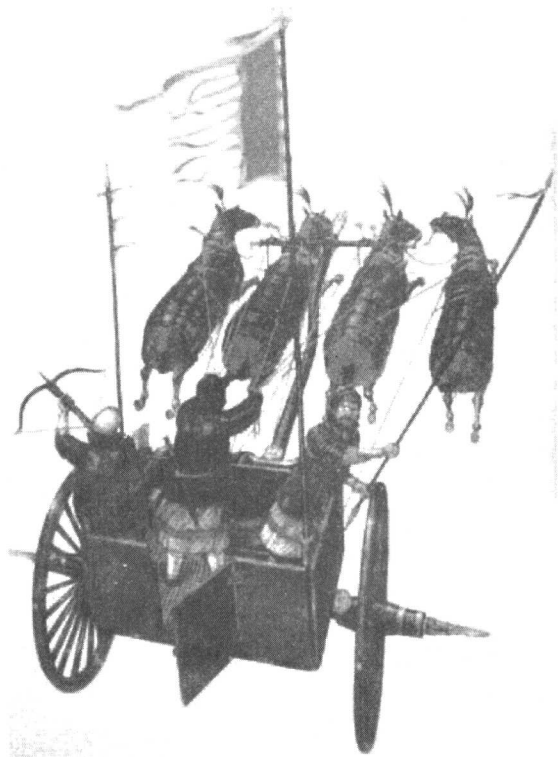
## 第十三章 用间篇

1. 堡垒最容易从内部攻破 ..... 316
2. 将计就计，反间更具杀伤力 ..... 321
3. 无所不用间，让人防不胜防 ..... 326
4. 上智为间，谍战有术 ..... 330



## 第一章 始计篇

《始计篇》是《孙子兵法》十三篇的开篇，号称孙子兵法的战略论，是全书的总则。孙子的战争观、谋略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。





## 1. 谨慎是一种大智慧

### 【原文】

兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

——《孙子兵法·始计篇》

### 【译文】

战争是国家的大事，关系到军民的生死、国家的存亡，是不可以不认真探讨研究的。

### 【解读】

所谓“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”。这里集中讲了对待战争的态度，体现在一个“慎”字上。这就是孙武重战慎战的思想。

战争是关系着国家生死存亡的大事，我们不能不认真研究它。孙子从战略的高度概括了战争存在的意义。这一出色的判断，如今已被人类史上无数的军事实践所证明。

率领诸军伐吴，这是大军事家刘备一生中最后一次演出。刘备不听群臣劝阻，一意孤行，把个人感情凌驾于国家利益之上，将大量军马带上了不归路。不但损兵折将，就连自己也丧身白帝城。这场战争的失败是必然的，因为他完全违背了孙子的慎战思想，战场上是绝对不允许冲动的。

公元222年，三国时期的魏、吴、蜀三国还在相互争战。

这一年的2月，蜀国刘备率领4万大军沿着长江南岸，翻山越岭，准备攻打吴国。蜀军从巫山到湖北宜昌沿路扎下了几十个大营，又用树木编成栅栏，把大营连成一片，前后长达700余里。白天一眼望去是旌旗蔽日，夜间





则是灯火通明，其阵势真是咄咄逼人。

刘备进攻吴国，原因还在于公元219年，吴国和蜀国在荆州打的一场恶仗。这一仗，蜀国不仅丢失了重镇荆州，而且丧失了一员大将关羽，从而使刘备兵分两路北取中原的计划破产了。于是，刘备在冲动之下发动了对吴国的战争。

从当时的形势来看，曹操已经死了，他的儿子曹丕在洛阳做了皇帝，也正想趁机消灭蜀、吴两国。正因为这样，蜀国许多有见识的人都劝阻刘备不要轻易发动对吴国的战争，而要和吴国联合起来，共同对付魏国。可是，刘备根本不听大家的建议。

其实，吴国面对蜀国的进攻早有准备。吴国的孙权一方面与魏国交好，以防止两面受敌，同时派陆逊为镇西将军，统领李异、刘阿进驻今天的巫山、林归，加强西线的防御。为了争取主动，孙权还写信给蜀国，要求重归于好，不要互相攻伐，以免两败俱伤。但刘备决心已定，一心想打败吴国，坚决不同意和好。于是，孙权就任命陆逊为大都督，率5万人马去阻止刘备的进军。

刘备出兵没几天，很快攻占了吴国土地二三百公里。他继续进军，随行的官员黄权劝阻他说：“吴国人打仗向来是很勇猛的，千万别小看他们。我们水军现在是顺流而下，前进容易，可是要退兵就难了。而让我当先锋，在前面开路，陛下你在后面接应，这样比较稳妥。”这时的刘备心急火燎，一意孤行，哪里还肯听别人的话，他要黄权守住江北，自己亲自率主力直向宜昌方向而去。

陆逊是孙权手下的一个年轻将领，他在荆州之战中初露头角，受到了孙权的重用。但这时的陆逊所面临的形势是十分严峻的：无论兵力、士气和占有的地形，都不如刘备。如果要和蜀军硬拼，吴军肯定是要吃亏的，陆逊决定采取以静制动的计策，打击刘备的蜀军。他命令吴军退出山地，将八百里崇山峻岭让给蜀军，把部队集中在宜昌西北。

面对蜀军的步步进逼，吴军将士心急如焚，人人都摩拳擦掌，想和蜀军早一点大战一场。他们看到陆逊不仅不前进而且总是后退都很不满，认为陆逊是胆小鬼，不敢打仗。但是，陆逊还是十分镇静，他对大家说：“这次刘





备带领大军前来进攻，士气旺盛，战斗力强。再说他们在上游占领了险要地方，我们一下子很难攻破，要是跟他们硬拼，万一失利，丢了人马，就要影响大局。现在我们还是养精蓄锐，等待形势变化。”

对陆逊这样一个年轻的军事指挥官，刘备根本没有把他放在眼中。但是，陆逊总是坚守不战，使刘备很着急。于是，他采取激将法，每天派人到阵前辱骂挑战，而陆逊总是不理。

刘备见骂阵不起作用，就企图用诱敌出战的办法。他派一部分兵力在吴军阵前平地上扎营，向吴军挑战，自己亲率精兵八千埋伏在山谷里，等待着把吴军引诱出来，再来个两面夹击，陆逊还是没有上他的当。

这个时候，吴国的将士们更加不服，有人当面指责陆逊贻误战机。陆逊为了稳定军心，向将士们解释说：“刘备想用激将法，引我出击。而我坚守不出，其实是在反用激将法，如此一来蜀军必会疲惫不堪。这样，刘备会更加着急，到时候我们再打他个措手不及。”

从2月一直到6月，陆逊一直接兵不动。天气一天比一天热了起来，蜀军士兵个个开始叫苦不迭。刘备没有办法，只得把驻扎在山谷里的军队开到谷外，把江面上的军队移到陆地，把军营驻扎在深山密林之中，决定暂时休整部队，等到秋后再大举进攻。

陆逊看到这种情况，感到反击的时候到了。他召集将士，宣布要向蜀军进攻。将士们都很惊讶，认为这时不是进攻蜀军的最佳时机。陆逊对大家解释说：“刘备的战斗经验十分丰富，他的军队开始集结在我们境内的时候，士气很旺盛，这时我们不能与他们硬拼。现在他们在这里驻扎了快半年之久，兵士们已经疲劳，斗志已经消沉，这正是我们打败蜀军的好时机。”

为了稳妥起见，陆逊先做了试探性的进攻，并想出了击破蜀军的办法。当天夜晚，陆逊命令将士们每人各带一捆茅草和火种，预先埋伏在南岸的密林中。

到了深夜三更时分，吴国四员大将率几万士兵冲向蜀军营房，一声军号，点燃了茅草和火把。一时间，蜀军的营寨和两边树木顿时烧成一片。蜀军被这突如其来的打击搞得晕头转向，互相践踏，死伤无数。顺着火光往远





处望去，蜀军 700 余里营寨接连起火。在一片烟火之中，蜀军如惊弓之鸟，四散奔逃，溃不成军。刘备在数名将领护卫下，拼命冲杀，这才逃了出去。

就这样，刘备的 40 多个营寨和数万大军，一夜之间便灰飞烟灭。刘备后来逃到了白帝城，他想到这次失败，又羞又愧，简直无地自容，无名的怨恨化作双泪横流，在一声长叹之中，终于病倒了。第二年 4 月，刘备在白帝城永安宫去世。

战场是残酷而且需要冷静的，意气用事、不计后果只能给敌人以制胜的机会。仓促下决定，会因考虑不周详而失败，所以做决定前要再三思考，切忌疏忽大意。

在生活中我们也有很多不假思索就做出决定的例子。比如说，在要大量订购某种产品时，总会面临的压力是：现在不订下来，可能不久以后就订不到同种产品。但是自己又对这些产品的质量并不太清楚。这时候该怎么办呢？

像这种因为怕迟疑而订不到货物的情形，往往会使自己轻易妥协，而仓促之间做出决定，最终导致商品因质量问题而难以销售。这是人类的弱点，也是经营者常遇到的现象。

所以，我们在平日就该养成不轻易做决定的习惯。而且不只是自己抱着这种观念，同时，也要让员工奉行这种工作态度。

商场如战场，我们要慎重对待每一件事，只有这样，我们在生活和工作中才能少出差错，才能一步一步把事情办好。谨慎是一种大智慧，也是成大事者的必修课。

谨慎性格包括慎言、慎谋、慎行。可以说，凡是谨言慎行的人，就不会轻易失败。因为谨言慎行的人大多思想深沉、思维严谨，遇事考虑周到。他们深深地懂得，言语能伤人也能害己，说话如不加小心，一句话出口，很可能会招惹是非，引起争端和麻烦，甚至会殃及性命。

谨慎可以防止失败，但同时我们也必须认识到，谨慎从事并不等于不自信和自卑，二者截然不同。谨慎从事是指考虑周到，事先想到困难的一面，想到失败的可能，是为了想方设法克服困难避免因盲目从事、粗心大意而导

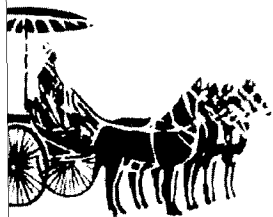




孙子兵法

智慧人生

致的失败。也就是说对于事情不利的一面，从积极的角度去想，这是谨慎；对于困难和可能的失败，从消极的角度去想，越想越担心害怕，越倾向于逃避退却，这就不是必要的谨慎，而是一种害怕失败的心态。由此可见，谨慎从事与害怕失败的根本区别就在于自信还是自卑，就在于心态积极还是消极。





## 2. 得人心者得天下

### 【原文】

道者，令民与上同意，故可与之死，可与之生，而不畏危也。

——《孙子兵法·始计篇》

### 【译文】

所谓道，是指能使人民与君主同心同德的政治方针和政策，它能促使人民甘愿与君主同生共死而不害怕任何危难。

### 【解读】

在这里，孙子提出的“道”是使上下同欲的方针和政策，是最根本、最重要的因素。孙子在本篇中讲到：“经之以五事”——指从道、天(自然时机和社会时机)、地(地理形势和交通运输之利害)、将(选择将帅)、法(军队的组织体制、编制和国家的法制)五个方面分析研究战争胜负的可能性，即把“道”列于首位。由此可见，“道”在治国、治民、治军和治业中的重要，也说明有作为的统帅和领导者重“道”的意义所在。

古往今来，凡兴国安邦之君王都认识到，政治的成功或失败，统治的稳固或崩溃，并不取决于天命，而在于统治者对于民众的态度和随之而来的民心向背。首先是以“道”治国。孙子强调发动战争、进行作战必须争取民心，使上下和谐，同心同德，即“令民与上同意”、“上下同欲”、“与众相得”。而要达到这种目的，就应该采取“修道而保法”的手段、“惟民是保”。这些精彩的命题和论述，成为治理国家的重要依据。古往今来，统治阶级都把争取人心向背，以“道”安民，求得清明政治作为追求的目标。

作战时，所谓“人心”，主要指民心、将心、军心，这“三心”是互相







联系又密不可分的。得民心，战争需要的人力、物力就源源不断得到供应，得将心，将校才会为之拼命沙场。同样，士得民心其子弟当然为之效死，而兵能否打仗也是由将带出来，得将心就能训练一支勇敢的队伍。故说得民心和将心（也就得军心）军队就乐于战死，胜利在望。同时，争得了安定环境，有一个稳定的社会局面，才能使军队在作战时无后顾之忧。

刘邦起义后，带领众人进入沛县县城。入城后，城中父老想推举他为沛县县令，刘邦推辞说：“当今天下大乱，各路诸侯并起反秦，如果选择将领不当，将会一败涂地。我不是爱惜自己的性命，只是担心自己的才能薄弱，不能保全沛县的父老兄弟。这等大事，愿大家推举可以胜任的人。”但众人谁也不敢领头起义，最终还是推举刘邦做了沛公。显然，刘邦的再三推让是为了争取人心，既然是众人推举，众人就应当服从管束和指挥。

在整个起义过程中，刘邦一直是很重视人心的。后来他胜利进军入关时，既不扰秦人，也不增加秦人的负担，连秦人自动送来的慰劳品，也婉言拒绝，原任官职照旧，连降王子婴也保护起来。对于暴秦的苛政峻刑尽除去，只与秦父老约法三章，即杀人者死，伤人及盗者抵罪。而项羽则在入关后坑杀秦降卒二十余万，不只杀降王子婴，还到处屠杀烧掠，纵火把秦宫烧成一片焦土。两相对比，一仁一暴就极其明显。秦人拥护刘邦而怨恨项羽也是必然的了。所以在楚汉相争中秦人倾尽全力支持刘邦。刘邦虽屡战屡败，而秦人供应的人力、物力源源不断，使刘邦一次又一次挺过难关，最后打败了项羽。

细想起来，刘邦之强并不在势力，而在于掌控人心的功夫。

北宋文学家苏洵在他的《心术》中有这样的话：“为将之道，当先治心。”人心向背，是事业成败的关键。高明的人，无论是领导一个团体、指挥一支军队，还是治理一个国家，总是把争取人心放在首位。“得人心者得天下，失人心者失天下。”这句话，道出了治国安邦的真理。

三国时期隶属于蜀汉政权的南中地区，包括今天云南、贵州和四川西南部一带，古称“夷越之地”。由于东汉统治者的“赋敛烦扰”、残酷镇压激起了南中各族人民的反抗，而一部分少数民族奴隶主和汉族豪强地主，时刻都

