

山西省政协《晋商史料全览》编辑委员会
忻州市政协《晋商史料全览·忻州卷》编辑委员会

晋商史料全览

忻州卷

山西人民出版社



山西省政协《晋商史料全览》编辑委员会
忻州市政协《晋商史料全览·忻州卷》编辑委员会

晋商史料全览

忻州卷

山西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

晋商史料全览·忻州卷/山西省政协《晋商史料全览》编辑委员会,忻州市政协《晋商史料全览·忻州卷》编辑委员会编.
—太原:山西人民出版社,2006.7

ISBN 7-203-05626-0

I.晋... II.①山...②忻... III.商业史-史料-忻州地区 IV.F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 063949 号

晋商史料全览·忻州卷

-
- | | | | |
|---------|--|--------|-----------------------|
| 编 者: | 山西省政协《晋商史料全览》编辑委员会,忻州市政协《晋商史料全览·忻州卷》编辑委员会 | 网 址: | www.sxskcb.com |
| 责任编辑: | 张文颖 莫晓东 | 经 销 者: | 山西人民出版社 |
| 出 版 者: | 山西人民出版社 | 承 印 者: | 山西新华印业有限公司
新华印刷分公司 |
| 地 址: | 太原市建设南路 15 号 | 开 本: | 787mm×1092mm 1/16 |
| 邮 编: | 030012 | 印 张: | 350 |
| 电 话: | 0351-4922220 (发行中心)
0351-4922208 (综合办) | 字 数: | 10000 千字 |
| E-mail: | Fxxz@sxskcb.com (发行中心)
Web@sxskcb.com (信息室)
Renmahb@sxskcb.com (综合办) | 印 数: | 1-3000 (套) |
| | | 版 次: | 2006 年 7 月第 1 版 |
| | | 印 次: | 2006 年 7 月第 1 次印刷 |
| | | 定 价: | 960.00 元 (全套) |
-

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换



《晋商史料全览》编委会

编委会主任 / 刘泽民

编委会副主任 / 薛荣哲 吴锦文 聂向庭 张正明 边鸣涛
吕日周 阎爱英 韩儒英 吴博威 周 然
田喜荣 阎沁生 赵政民

常务副主任 / 阎爱英

编 委 / (以姓氏笔画为序)

丁 杰	马志勇	王三星	王计萍	王光彪
王继祖	邓 明	邓培壖	申守文	文志英
石国臣	尹钟子	史海涌	白润明	卢维邦
闫润德	李才旺	李中华	李玉清	李海恒
李儒敏	安双全	安永全	刘太平	师百韧
任铎夫	吕连贵	孙晓玲	孙辅智	杨左卿
杨临生	吴建昌	宋林岭	张云翔	张玉莲
张光明	张岗望	张根成	赵兰田	郑建国
岳纪安	郎宝山	侯文正	殷理田	常福江
程银锁	靳虎松	翟纲绪	樊惠杰	薄良玉

总 主 编 / 阎爱英

执行总主编 / 侯文正

副 总 主 编 / 杨临生 丁 杰 吕连贵

执行副总主编 / 穆雯瑛

编辑部主任 / 穆雯瑛

副 主 任 / 王书福 卢海云 周志清 卢 成 王时杰
张 云

编 辑 / (以姓氏笔画为序)

马国跃	卫清萍	王志贵	牛 伟	刘 辉
闫晓红	杜海柱	陈 一	杨宇宁	杨静芳
张潇中	侯天保	徐 洋	秦雁亭	阎慧芬
阎恩俊	黄韦衡	温晋生	薛涯滨	

《晋商史料全览·忻州卷》编委会

编委会主任 / 李玉清

编委会副主任 / 杨学书 丛培华 刘建平 张俊林 樊惠杰
李毅

常务副主任 / 樊惠杰 薄良玉

编委 / (按姓氏笔画排序)

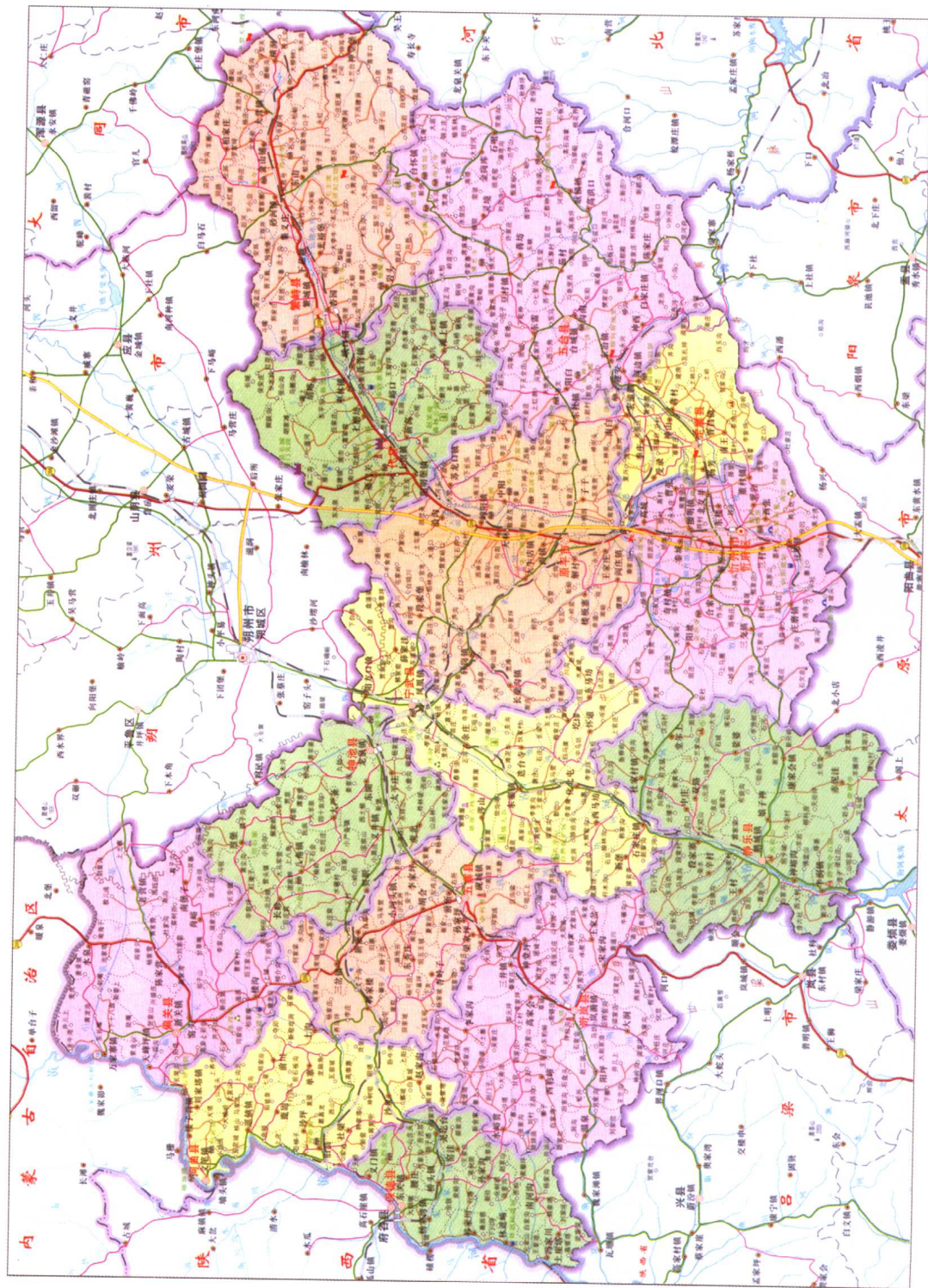
马桂珍	王心田	王玉海	王有光	王建国
王海英	王润林	王淑英	王满仓	王福祥
冯耀	冯书建	卢银柱	卢斌卿	任先艇
任保顺	刘子恒	师珍	张书章	张文斌
张美莲	张富生	张耀龙	李凤岐	李引凯
李守奎	李应成	李富怀	杨宇宁	林步森
郑志峰	贺翠萍	郝涌	贾贵瑛	郭凤英
康文全	傅健	程耀邦	葛俊武	韩耀庭
樊春喜	薄良玉	薄素梅	魏英明	

主编 / 樊惠杰

副主编 / 冯书建 薄良玉 杨宇宁

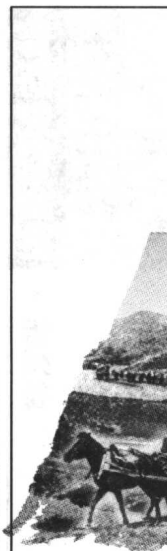
编辑 / 杨宇宁 秦雁亭 陈一 薛涯滨

责任编辑 / 王书福



忻州市行政区划图

序



总序

山西省政协主席 刘泽民

全面深入挖掘晋商史料,编纂出版《晋商史料全览》是第九届山西省政协的一项重要工作。从2003年列入计划以来,经过全省各级政协特别是各级政协文史委的共同努力,这套系列丛书将要陆续问世了。应该说这是一件总结前贤、惠泽后人的事情,也是体现政协特点、塑造政协形象的工作。

大凡征编出版史料,是以研究历史、总结经验和教训、警示后人为目的。晋商在中国历史上占有十分重要的地位。明清时期,山西人多地少,土地贫瘠,虽有盐铁煤炭等资源优势,却由于生产力条件所限,长期得不到开发利用。明代山西商人抓住朝廷为北方边镇筹集军饷而实行“纳粮中盐”的开中制的历史机遇,走出口外,走向全国,一步步把生意做大,占据和分割了全国市场,甚至走向海外,形成了海内最大的商帮,居徽商、粤商等十大商人集团之首。晋商现象是山西乃至中国特定历史时期经济、政治、社会、文化各方面发展的一个综合反映。在经济方面,晋商开辟商路,促进了各地区间的经济联系,推动了各地城市集镇的兴起及国内外贸易市场的建立和发展。所谓“先有曹家号,后有朝阳县”;“先有复盛号,后有包头城”;“先有晋益老,后有西宁市”等民谚都足以说明这一点。它首创票号,开异地汇兑、转账结算之先河,汇通天下,促进了商品经济的发展,为近代银行业的建立奠定了基础。它积累了丰富的商贸经验,创新了经营体制,如“酌盈济虚、抽疲转快”,如两权分立、掌柜负责制、设立人身股等,为现代经济的发展和社会进步提供了一定的借鉴。在文化方面,它创建了灿烂的晋商文明,以其开拓意识、敬业精神、诚信理念、经营策略、管理方法等晋商精神和与之相适应而形成的建筑风格、戏曲艺术、饮食文化、道德伦理、社会风尚等,丰富了民族文化,成为中华民



族传统文化的重要组成部分,至今仍广泛影响着人们的精神面貌和社会生活。

晋商研究首先是经济研究,但又不完全是经济研究。晋商文化的内涵非常丰富,具有多学科、多角度、多领域的研究价值和审美意义。综观国内外晋商研究历程,已有近百年的历史。早在20世纪40年代以前,晋商的创新业绩就引起了国内外有识之士的关注,一些赞成实业救国的学者开始整理晋商文化遗产,并出版了相关学术专著。由此可见其重要性和必要性。历史是一面镜子,通过对历史事件和现象的探究和分析,可以为我们提供很多可资借鉴的经验和思想。这也正是我们今天挖掘晋商史料,编纂出版《晋商史料全览》目的之所在。归纳起来,我想其重要意义大约有以下几个方面:

一是存史,抢救和保护历史文化遗产。明清晋商已消亡近百年,民国晋商也过去了50多年,随着时间的推移和当事人的离世,直接反映晋商商人和家族的史料如族谱家乘、墓志碑文、传记家训、店规行规、会计账簿、当票汇票等文献和实物在不断流失;随着城市的改造和建设,晋商在全省及全国各地留下的遗址遗迹如商号店铺、作坊宅院、庙宇会馆、碑刻楹联等在不断被拆除或损坏;随着各地的经济建设和发展,历史上晋商活动过的商业城镇、商品集散地、商业口岸、商路要地、渡口、驿站所在地等在不断消失;随着晋商后人的去世,一些口碑史料也在不断被带走,留下无法挽回的遗憾。鉴于这种情况,我们组织搜集整理晋商史料,就带有抢救历史文化遗产的性质。这项工作不但很重要,而且很紧迫。

二是资政,促进经济社会的发展。我国经济社会的发展正处于一个战略机遇期,我们要实施“十一五”规划,坚持改革,扩大开放,培育新的经济增长点,发展旅游业,调整结构,促进经济发展;我们要构建社会主义和谐社会,全面建设小康社会;我们要培育新晋商,促进多种经济共同发展……这些都需要借鉴历史经验和教训。晋商在长期的发展过程中形成的经营哲学和理念,晋商积累的经营管理策略和技巧,晋商创立的组织制度如行会制度、企业制度、财务会计与核算制度等,都有可资借鉴的丰富内容。特别对山西来说,晋商史料的搜集整理,可以促进景点景区的

开发和建设,促进旅游文化产品的开发和档次的提升,为进一步丰富文化旅游资源,促进山西人文资源向旅游资源转变,促进经济结构调整和产业结构优化升级服务。

三是育人,弘扬民族精神,建设社会主义政治文明和精神文明。晋商500年的兴衰史是一本不可多得的教科书,晋商文化是中国传统文化的重要组成部分。晋商精神是民族精神的重要体现,是山西宝贵的文化遗产。晋商精神中勤劳俭朴、团结互助、诚信敬业、开拓进取等思想理念是伟大的中华民族精神的灵魂。如晋商以诚信闯市场,以诚信创大业,“诚招天下客,义纳八方财”的大生意经,对我们今天发展信用经济,构建信用社会,建设信用政府,争做信用公民,就有着很好的借鉴作用。我们可以从晋商史料中发现晋商精神的这些亮点,加以总结推广,使之发扬光大,为建设社会主义精神文明服务。同时我们还可以从晋商的兴衰成败中获得思想的启迪。

四是为晋商研究提供史料基础,促进晋商研究工作向纵深发展。晋商研究目前已成为受到省内外相当关注的一个重大课题,但就目前晋商史料的发掘来看,却相对滞后。历史上晋商遍布全省全国,但晋商史料的发掘却主要集中在晋中一带,远远不能反映晋商的群体历史。在研究方面,有关专家虽然已经作了较深层次的开拓,著作论文也很多,但许多著作所引用的史料却大同小异,缺乏新的历史资料,“炒冷饭”的现象和问题比较突出。史料征集工作如果不能有大的突破,晋商研究就很难再有大的发展。因此,现在迫切需要广泛、全面、深入地搜集晋商史料,以促进对晋商文化内涵的进一步挖掘,将晋商研究引向深入。

文史资料工作是人民政协工作的重要组成部分,新时期对政协文史资料工作提出了新的要求。搜集整理晋商史料,编辑出版《晋商史料全览》,就是一项适应经济社会发展要求,符合山西政协工作实际的举措。首先是省市两级政协和多数县区政协都有文史资料委员会,有专职或兼职干部,其主要业务就是征集和利用文史资料。其次,各级政协有广泛联系社会各界的优势,只要充分发挥广大政协委员和社会各界的作用,就



可以动员一支很大的力量。第三,各级政协相对于政府来说,位置比较超脱,具体事务性工作少,三级政协上下联动可以取得很好的协作效果。从上述几层意义上讲,这是历史赋予我们政协的一项使命,也是我们履行职能的具体体现。因此,我们把这项工作列入工作计划,集中了上下三级政协一定的人力财力共同来完成这一庞大的系统工程。

晋商的发展是不平衡的,其兴衰成败是一个历史的发展过程,具有连续性和继承性,到明清时期达到极盛。当时晋商的足迹遍布于全国以至海外许多地方,特别是在省内,无论大小城镇,甚至偏远山区,都有规模不等的晋商产生,当时就形成了平阳帮、蒲州帮、潞州帮、泽州帮、汾州帮、太原帮、大同帮、忻州帮、代州帮、崞县帮等商帮。像临县这样的贫困大县,都曾有繁华的碛口镇;像右玉这样的穷县,也曾有兴盛的杀虎口……可见史料十分丰富。但如前所述,目前晋商史料的征集大多仍局限于文字资料,局限于明清时期,局限于晋中地区,这是很不够的。因此,我们希望进一步拓宽晋商史料收集的视野和范围,力求收集得更广泛一些,全面一些。因而也把书名定为《晋商史料全览》。《晋商史料全览》是一套大型系列丛书,分专题卷和地方卷。地方卷为综合卷,11个市各成一卷,按专题编排。《晋商史料全览》的所谓“全”,是相对而言,是尽力而为,事实上也不可能这一次就把晋商史料全部搜罗殆尽。我们力求做到“全”,一是指在时间上重点突出,主要收编明清和民国时期的晋商史料;二是指在地域上全方位,尽可能把全省各个市县及外省市有关地区的晋商史料收编进来;三是指在角度上多侧面,包括晋商的人物、家族、行业、字号、商埠、码头、宅院、店铺、商路、文献、碑刻、传闻、风俗和其他社会活动史迹等内容。

史料工作,是史学范畴最基础的工作。就像盖楼一样,基础必须扎实牢固,否则楼房就会坍塌。史料工作这个基础打不好,就会给史学研究造成错误。因此,我们在搜集整理晋商史料工作中,坚持了一个总的精神,就是重在存史,贵在挖掘,急在抢救。重在存史,就是强调严肃对待历史,坚持实事求是的原则,保证史料的真实性。对所搜集到的史料,我们都加以认真细致的整理、鉴别和考证,力求做到求实存真,一丝不苟,以真实

地记录历史、反映历史的本来面目。贵在挖掘,就是要求我们的文史工作者深入下去,发现和搜集各地具体的史迹、史料,像考古学家一样,从历史文献、文物古迹和民间口碑口述中深入细致地发掘学术界尚未公布的史料。这像采矿淘金一样,是很艰苦细致的工作。急在抢救,就是要抓紧时间,特别是对那些年事已高、有“三亲”(亲历、亲见、亲闻)资料的老人,抓紧进行访问;对一些很容易失传的老照片、票据账簿、手抄家谱和残碑碑文,抓紧搜集回来;对一些正在损坏的晋商店铺、宅院、码头遗址,抓紧拍摄下来。这样,经过几年的努力,我们终于完成了史料征集工作,征集到上千万字的晋商史料。

在《晋商史料全览》编纂过程中,我们要求所有编纂人员要树立责任意识、使命意识和精品意识,力求做到“三个体现”,体现史料性,体现晋商精神,体现完整性;力求做到“三个突出”,突出晋商名人,突出名老商号,突出地域特点;力求把好“三关”,把好政治关,把好史实关,把好文字关。一句话,我们力求向社会提供一套内容丰富,史料价值高,实用性强,好看可读的精品图书。我们尽力做了我们应该做的事情,现在这套书就要陆续出版了,我们期待着读者的评判。

编纂出版《晋商史料全览》的基础工作是搜集整理史料,而搜集整理史料的大量工作在市县。在几年的工作过程中,各级政协领导和文史工作者都做出了艰辛的努力。特别是基层政协文史委的同志,在人员少、经费紧、工作条件差的情况下,不辞劳苦,甘于寂寞,付出了许多心血。借此,我以编委会的名义,向他们表示深深的敬意和谢意,并向支持我们编纂出版这套图书的各级政协委员和社会各界朋友及山西人民出版社编审人员表示感谢。

由于时间仓促,再加上我们工作水平还不高,本套图书一定有不足和疏漏之处,敬请读者不吝赐教。

是为序。

2006年5月

本 卷 序

忻州市政协主席 李玉清

序



7

晋商在中华文明史上曾谱写了辉煌的篇章，作为晋商的一支劲旅——忻州商帮同样有着自己的辉煌，其辉煌凸显出“节俭勤奋、明礼诚信、精于管理、勇于开拓”的精神，可惜这种精神被历史尘封了近百年，这是十分令人痛心的憾事。

历史的车轮滚压到今天，改革发展的春风唤醒了晋人。弘扬晋商精神，加快三晋发展的呼唤成为时代的强音。省政协采取省市县三级联动，广泛搜集、整理、出版晋商史料的举措，蕴含着明智，象征着追求。这是教化风尚之举，鉴往知来之需，建设小康之策。《晋商史料全览·忻州卷》的出版，为研究忻商乃至晋商提供了翔实的史料，其功在当代，利在千秋。本卷征编忻商逾百万字的史料，有关历史图片 300 余幅。编者精心删剔，认真删汰，力求全面地搜载忻商足迹，客观地追寻忻商辉煌，历史地展示忻商风采，科学地总结忻商经验，理性地汲取忻商教训。这对于存史资政、振兴经济有着重大而深远的意义，实乃可庆可贺！

一 忻州商帮崛起的成因

《晋商史料全览·忻州卷》的有关史料，显示出忻州在宋元时期有规模的商贸就已相当活跃，明朝中后期，忻商重新崛起，明末清初得到了较快发展。至清朝中期，忻商融入整个晋商，发展到鼎盛时期，成为称雄于中国商界的晋商劲旅中的一支。

优越的地理位置是忻商崛起的原因之一。忻州处于北方游牧经济文化和中原农耕经济文化的交错地带，它背靠蒙古高原，北出大同，经绥远、归化可达恰克图；南接太原，过风陵渡可直通南方诸地；西与陕西隔河相望，经西安，沿河西走廊可达新疆、中亚；东依河北，经张家口可通

京、津。可谓位扼通衢,连南接北,承东启西。

边贸市场的设置是忻商崛起的原因之一。汉初,忻州境内多处设有互市,州人与匈奴就开展了贸易;北宋时,忻州一带设有若干交易市,州人便与夏、辽开展交易。明初,尽管边镇形势紧张,但沿长城的边镇上仍设有固定的交易市场。历代边贸市场的开辟,为忻州商人的发展提供了商业活动的场地。

“开中法”的推行是忻商崛起的原因之一。明时在忻州境内的三关十八口屯有重兵。庞大的军需,无疑为忻州商人提供了巨大的商机。明推行“开中法”后,使已在边镇经商的众多忻州人放开了手脚,利用紧靠边防的优势,捷足先登。同时为了降低纳粮成本,忻人便在雁门关外垦荒种地,设有“商屯”,从中获得“开中法”规定的盐粮贸易权。这种商屯,实际上就成了盐商兼粮草商。随后这批盐商又获得收购、运销食盐的世袭经营特权。忻州人在雁门关外商屯的同时,也商屯于东北,故史籍有“迺时辽东千里,晋人商屯其间,募民垦田”的记载。忻人在东北与满人进行频繁的贸易活动,埋下了与清廷官商相连的伏笔。

清代北方地区较早的稳定和对关外、口外贸易的开放政策是忻商崛起的原因之一。清代在长城一线不同于明代,不再只设边贸互市,而是设关口,商人可通过关口(如杀虎口)直接进入口外、关外贸易。口外蒙古族地区和关东地区的广阔市场,提供了极大的商贸空间,忻商“近水楼台先得月”,迅速发展壮大。

便利的商路交通是忻商崛起的原因之一。忻州由于地处中原与塞外这两个地区接壤的关键地带,之前已开辟的几条通往蒙古高原的商路,此时又成了南北物资运输的大通道。忻州商帮利用已有的商路把闽、粤和江、淮流域的各种物资北运,沿着旧日的军事道路经忻州、原平、代县,出雁门关,一路去东口(张家口),一路去西口(归化城)。从西口进入内外蒙古的物资,可由归化、包头、宁夏、兰州、敦煌到叶尔羌,或由归化、库伦、乌里雅苏台、科布多、哈密、乌鲁木齐到塔尔巴哈台;往东则经张家口、多伦、齐齐哈尔到呼伦贝尔,再经库伦、恰克图、伊尔库茨克、西伯利亚、莫斯科到彼得堡,进入欧洲市场。忻州商人正是凭借上述优势将其触

角南伸北向,而东北,而西北,直至国外,逐渐发展壮大,最终崛起。

二 忻州商帮的基本特点

本卷大量的史料显示出忻州商帮的经营特点。一是经商历史久。隋唐时期,忻州人外出从事商业活动的商人就已不少,尤其是边贸和军贸。到明实行“开中法”,忻州各县外出从事商务的人数剧增,尤以忻县、代县、崞县(今原平市)、保德县、宁武县、定襄县居多。二是活动区域大。明朝初以前,忻州地区商人的活动范围基本在北方边镇,随着明“开中法”的实施,其活动范围迅速扩大。入清后,忻州商业活动区域扩展至全国各地,重点活动在北路和西路,有不少商家拓展到中亚和欧洲国家。三是经营种类范围广。明时,忻商的主要经营范围集中在粮、布、绸、茶、皮、毛、牲畜、木材等行业。清入主中原后,又增加了典当、药材、杂货、煤炭、木器、饮食、铁器以及再后的钱庄等 20 多个行业。忻商的运行体制有:自财自东、合股经营、劳资结合、官僚资本、小商小贩、外出行商、匠艺店铺等多种形式。所经营的品种也日益繁杂,几乎包括了人们日常生产与生活必需的各个方面。作为地方性商人,这在其他商帮中是不多见的。四是长途贩运多。忻商贩运的主要货物包括粮食、布匹、铁器、茶叶、食盐、丝绸、木材、煤炭等,一般是从南方和本地贩运到归绥、新疆、外蒙古、俄罗斯。有的先经水路,后起高脚,有的以高脚直运。其运输工具主要是车队和驼队。南下则以皮毛、药材为主。五是官商相融深。忻商的崛起发展与朝廷的需要密切相关,边贸军贸是这样,屯边垦荒是这样,“平叛剿匪”是这样。纵观忻商的发展历程,官商相融是其发展的一个重要特征。

本卷史料同时还显示出忻州商帮的帮行特点。一是以血缘关系和地域关系为主的组织结构和联系纽带。忻商是从农耕脱胎出来的一支具有很强生命力的新兴产业群体,因而先辈们在外出从商打工和投资行商的整个商业活动中凸显出父传子,子传孙,先择其内亲,后择其外亲的血缘特点,形成了相对独立的一个个以嫡亲为核心,以内亲为基干的经商世家或商贾望族。除以血缘关系为纽带外,还有任用外族的现象。不论本族

外族,忻商均坚持“信实笃厚,德才兼备”。其用人步骤是先试用,继伙计,后成员,顶生意,再掌柜。其原则是“用人不疑,疑人不用”。此外,忻人还以同乡、同宗为组织纽带组成商帮、商派或者商会、商行,开展贸易活动。

二是以儒学伦理为主的经营理念。①儒商结合。好儒与重商为忻商的主流。在信奉“智、仁、勇、强”的同时,忻商以儒学为主的经营理念中又融入了法家、兵家的思维,形成了较为灵活多变的经营理念。史料记载着忻人让子弟从小入学习文,多读儒籍,以“师道立而教化行,礼义明而风俗美”为宗旨。其中虽有“重利之急甚于重名”者,但从总体看,名利并重,以名为先是忻商的主流。儒商结合、灵活多变的理念使忻商收到了顺时动但得蝇头利,因机发所得巨额财的效果。②义利并重。忻州商人之所以能够“牵牛车,远服贾”,“入巴蜀,下吴越,践泾源,迈九河”,涉猎燕、奉、蒙、俄、秦、陇、吴、越,一个很重要的理念就是“求富益货”,把经商活动看成是追逐功利的社会行为。然而忻商却不见利忘义,总以道德信义为据,先义而后利。当然也有一些商家在贸易中进行不等价交换,获取巨额利润,但这毕竟是少数,是支流。③积德行善。忻商崇尚儒学,养成了积德行善、急公好义的品格。大多数忻商成功后富而不骄,乐施好善。本卷史料多有忻商发家致富后不忘故里、修桥补路、扶弱济困、维修庙宇、修建学堂、做诸公德之事的记载。

三是以勤俭诚信为主的经商风习。①不畏艰险,节俭勤奋。忻商凭着不屈的精神和意志从容应对商海艰险,养成了逆境奋斗的品格,养成了勤奋节俭的精神,故而能将其足迹踏遍国内外,始终“多商于外,俟蓄积有资,始归纳妇”。②注重诚信,讲求人和。忻商“虽以营利为目的”,但“依道德信义为根据”,被誉为“轻财尚义,业商无市井”之气。许多商号均把“重信义、除虚伪、贵忠诚、鄙利己”作为立店、立铺的总则,同时,还将“黜华崇实,不为习俗所移”作为号规、店规、铺规。他们在商贸活动中采取稳妥朵柴、许赊允欠、有借勤还、有贷不延、人弃我取、人取我与的诚信而宽容的态度,因此取得了“以诚相待、肝胆相照、口惠实至、敦淳品行”的信誉。他们还主张人与人、商与商、店与店、行与行应和睦相处,共济和衷。③审时度势,以稳求进。忻商不仅重视“学而优则仕”,亦重视“学而优