

曾國藩九方略全鑑

曾國藩

樞經

三十載宦海生涯 無數浮沉雲烟過眼
六十年人生經歷 多少功過身后評說



卷三

京華出版社

捭经

曾国藩九方略全鉴

K82

1134.03

3

曾國藩九方略全書

吳樵子 主編

曾國藩挺經

卷三

京華出版社

目 录

九 阴 经

卷 一

存诚自养 慎独自处 ——“内圣”法

第一章 《挺经》“内圣”法经文	(2)
一、思诚者,心则忠贞不贰	(2)
二、独知之地,慎之又慎	(2)
三、勤于邦,俭于家,言思信,行笃敬	(3)
第二章 曾国藩“内圣”智慧	(3)
一、立当自强,达当圆融	(3)
二、慎独自处,修炼“内圣”	(9)
三、以存诚自养,诚意、正心	(15)
第三章 《挺经》“内圣”法评述	(19)
一、立身要高,自律自制	(19)
二、宁静致远,平淡无华	(22)
三、修身养性,求仁思诚	(23)
四、为人处世,不可不慎	(24)
五、以身为度,以己量人	(27)
六、待人从容,律己从严	(28)
七、内圣大成,倔强收效	(29)
第四章 曾国藩“内圣”心语	(31)

卷 二

不怨不尤 坚忍自重

——“坚忍”法

第一章 《挺经》“坚忍”法经文	(57)
一、脱屣富贵,厌世弃俗	(57)
二、居官以坚忍为第一要义	(57)
三、不怨不尤,勿忘勿助	(58)
第二章 曾国藩“坚忍”智慧	(58)
一、“天地之道,刚柔互用”	(58)
二、俯畏人言,仰畏天命	(62)
三、事之成败,不易常度	(67)
第三章 《挺经》“坚忍”法评述	(70)
一、忍者:一种意志的承受力	(71)
二、忍者:一种极其宝贵的品格	(73)
三、忍能成金,忍能成大业	(78)
第四章 曾国藩“坚忍”心语	(86)

卷 三

不卑不亢 刚柔互济

——“刚柔”法

第一章 《挺经》“刚柔”法经文	(91)
一、刚柔互用,不可偏废	(91)
二、肝火需控制,倔强不可少	(91)
三、强毅之气,决不可无	(92)

· 挺 ·

第二章 曾国藩“刚柔”智慧	(92)
一、“海字诀”与“硬字诀”	(92)
二、做人之道,在于“敬”、“恕”二字	(95)
三、“刚”性太强,便以“柔”性掩之	(99)
第三章 《挺经》“刚柔”法评述	(101)
一、以柔克刚,以退为进	(102)
二、以柔克刚,以迂为直	(104)
三、以柔克刚,有谦乃容	(109)
四、不卑不亢,相柔相济	(111)
第四章 曾国藩“刚柔”心语	(114)

卷 四

淡泊利欲 勤求廉矩

——“廉矩”法

第一章 《挺经》“廉矩”法经文	(119)
一、贤者无以自存,自古之憾	(119)
二、舍礼无德,舍礼无政	(119)
三、崇俭约以养廉	(120)
第二章 曾国藩“廉矩”智慧	(120)
一、“不贪财,不苟取”	(120)
二、勤求廉矩,喜闻净言	(122)
三、廉矩目的:致贤、养民、正风气	(125)
第三章 《挺经》“廉矩”法评述	(127)
一、廉生威,威生力	(127)
二、上廉下效,上正下不歪	(131)
三、讲求廉矩,在于淡化利欲	(134)
第四章 曾国藩“廉矩”心语	(141)

卷 五

见机而行 因势利导

——“诡道”法

第一章 《挺经》“诡道”法经文·····	(152)
一、带勇立法,仁礼并用·····	(152)
二、兵事惨戚,不宜欢欣·····	(152)
三、用兵自主,出奇制胜·····	(153)
第二章 曾国藩“诡道”智慧·····	(153)
一、鉴古效人,相时制宜·····	(153)
二、兵无常势,见机而行·····	(157)
三、着眼全局,稳慎为先·····	(161)
第三章 《挺经》“诡道”法评述·····	(165)
一、“诡道”者:胜兵之术也·····	(165)
二、诡道之要,在于顺应时势,因势利导·····	(167)
第四章 曾国藩“诡道”心语·····	(176)

卷 六

且挺且韧 久战之道

——“久战”法

第一章 《挺经》“久战”法经文·····	(210)
一、久战之道,最忌势穷力竭四字·····	(210)
二、与贼相持日久,最戒浪战·····	(210)
三、夫战,勇气也·····	(210)
第二章 曾国藩“久战”智慧·····	(211)
一、久战者,敢打硬仗也·····	(211)

• 框 •

二、人者，久战的决定因素也·····	(214)
三、将士一心，久战胜利的关键·····	(217)
第三章 《挺经》“久战”法评述·····	(221)
一、且挺且韧，敌必克之·····	(221)
二、胜败无常法，意志为本·····	(223)
三、蓄养锐气，善于用气·····	(225)
第四章 曾国藩“久战”心语·····	(228)

卷 七

守己无求 尽性知命

——“忠疑”法

第一章 《挺经》“忠疑”法经文	(263)
一、朴诚淳信，守己无求	(263)
二、守之以一，立命之极	(263)
三、尽性知命，几近大道	(264)
第二章 曾国藩“忠疑”智慧	(264)
一、立坚忍不拔，练能征善战之师	(264)
二、倚天照海花无数	(268)
三、带兵之道，仁礼相济	(273)
第三章 《挺经》“忠疑”法评述	(275)
一、忠而遭疑者，古而有之	(275)
二、遭疑被怨，贵在挺坚守则	(281)
三、忠而遭疑，沉着待机，终能避祸	(283)
第四章 曾国藩“忠疑”心语	(284)

卷 八

能屈能伸 寂静藏锋

——“藏锋”法

- 第一章 《挺经》“藏锋”法经文····· (301)
- 一、自屈求全,龙蛇之道····· (301)
- 二、大凡人中君子,大都寂静藏锋····· (301)
- 三、以贵凌物,物不服;以威加人,人不厌····· (302)
- 第二章 曾国藩“藏锋”智慧····· (302)
- 一、既能“听言”,又善“明察”····· (302)
- 二、功成名就之道,在于深谙藏锋····· (306)
- 三、厚藏匿锐,身体则如鼎之镇····· (309)
- 第三章 《挺经》“藏锋”法评述····· (311)
- 一、“人不知而不愠,不亦君子乎”····· (311)
- 二、官场中人的“韬晦”····· (312)
- 三、锋芒太露遭横祸····· (318)
- 四、主静藏锋,宁静致远····· (322)
- 五、谦受益,满招损····· (323)
- 第四章 曾国藩“藏锋”心语····· (326)

卷 九

势不用尽 否极泰来

——“盈虚”法

- 第一章 《挺经》“盈虚”法经文····· (348)
- 一、人不可能无缺陷····· (348)
- 二、成大事者,半是天缘,半是勉强迁就····· (348)
- 三、福不可享尽,势不可使尽····· (349)

· 挺 ·

第二章 曾国藩“盈虚”智慧·····	(349)
一、尽性知命,可为可不为·····	(349)
二、不求十全十美,只求平稳退路·····	(354)
第三章 《挺经》“盈虚”法评述·····	(362)
一、盈虚相济,势不用尽·····	(362)
二、否极泰来,极盛而衰·····	(364)
三、遭谗之下,严己谦人,尤为难得·····	(369)
四、作恶太多,必受惩罚·····	(371)
第四章 曾国藩“盈虚”心语·····	(373)

九 阳 经

卷 一

明理立德 自强不息

——“砺志”法

第一章 《挺经》“砺志”法经文·····	(384)
一、君子之忧,悲天命而悯人穷·····	(384)
二、明圣贤之理,行圣贤之行·····	(384)
三、人生惟有常是第一美德·····	(385)
第二章 曾国藩“砺志”智慧·····	(385)
一、做人从立志开始·····	(385)
二、立德、立功、立言,立德为首·····	(389)
三、一生成就都在“砺志”中取得·····	(392)
第三章 《挺经》“砺志”法评述·····	(395)
一、受挫不馁,自强不息·····	(395)
二、砺志之根本,就在道德修养之中·····	(401)

三、不读书,无见识,也就难以砺志	(403)
四、曾国藩“砺志”法深得世人景仰	(407)
第四章 曾国藩“砺志”心语	(410)

卷 二

崇俭鄙奢 以和为本 ——“家范”法

第一章 《挺经》“家范”法经文	(436)
一、信守“八字”与“八本”	(436)
二、家败之道与身败之道	(436)
三、官宦之家,延者鲜矣	(437)
第二章 曾国藩“家范”智慧	(437)
一、“和”为中心,八字家规	(437)
二、勤俭持家,力避骄奢	(445)
三、力戒傲气,朴实为人	(449)
第三章 《挺经》“家范”法评述	(453)
一、严正家规,家兴族旺	(453)
二、严为真爱,溺爱是害	(462)
三、崇俭鄙奢,治生之道	(467)
第四章 曾国藩“家范”心语	(470)

卷 三

不逞不妄 自修求强 ——“明强”法

第一章 《挺经》“明强”法经文	(503)
一、高明由于天分,精明由于学问	(503)
二、担当大事,全在明强二字	(503)

· 挺 ·

三、在自修处求强则可,在胜人处求强则不可·····	(504)
第二章 曾国藩“明强”智慧·····	(504)
一、养活一团春意思,撑起两根穷骨头·····	(504)
二、皇上的诏令也敢违抗·····	(509)
三、为学不可不精,为人不可太精·····	(511)
第三章 《挺经》“明强”法评述·····	(513)
一、治国,需要雄才;安邦,需要智慧·····	(513)
二、以骄人业绩、卓著功勋经世·····	(521)
三、处世不乱,不逞一时之强·····	(529)
第四章 曾国藩“明强”心语·····	(531)

卷 四

知人知事 人才为宝 ——“英才”法

第一章 《挺经》“英才”法经文·····	(544)
一、世不患无才,患用才者不能器使而适用·····	(544)
二、培养几个好官,以为种子·····	(544)
三、人才不都由勉强磨炼而出·····	(545)
第二章 曾国藩“英才”智慧·····	(545)
一、国家之强,以得人为强·····	(545)
二、居高位者,以知人晓事二者为职·····	(551)
三、举贤不避亲仇·····	(556)
第三章 《挺经》“英才”法评述·····	(563)
一、网罗人才,乃开拓事业之根本·····	(563)
二、恰当地使用人才,就是最好地发现人才·····	(566)
三、人才为宝,公心举荐选用·····	(573)
第四章 曾国藩“英才”心语·····	(579)

卷 五

虚怀若谷 恪尽职守

——“勤敬”法

第一章 《挺经》“勤敬”法经文·····	(582)
一、爱民察吏,观行访言·····	(582)
二、勤谦二字,修身治人·····	(582)
三、时势所处,万不能置事身外·····	(583)
第二章 曾国藩“勤敬”智慧·····	(583)
一、整饬吏治,匡扶国家·····	(583)
二、约束部属,从严治军·····	(593)
三、大势已倾,积习难挽·····	(599)
第三章 《挺经》“勤敬”法评述·····	(602)
一、勤敬要务在“顺民心”·····	(602)
二、勤敬,应虚怀若谷,尽施己职·····	(604)
三、成大事者,必以事业为重·····	(604)
第四章 曾国藩“勤敬”心语·····	(607)

卷 六

廩实为要 勤俭为本

——“廩实”法

第一章 《挺经》“廩实”法经文·····	(630)
一、勤俭自持,习劳习苦·····	(630)
二、处置洋务之本:忠、信、笃、敬四字·····	(630)
三、购买外洋器物,尤属名正言顺·····	(631)
第二章 曾国藩“廩实”智慧·····	(632)
一、从“俭”字,廩实理财·····	(632)
二、学西方科技,徐图自强·····	(633)
三、借商以强国,借兵以卫商·····	(636)

· 挺 ·

第三章 《挺经》“廉实”法评述·····	(640)
一、廉实为要,勤劳为本·····	(640)
二、恪守信义,自立自强·····	(642)
三、倡导洋务,谋求富强·····	(644)
第四章 曾国藩“廉实”心语·····	(646)

卷 七

崇法护法 礼义并彰 ——“峻法”法

第一章 《挺经》“峻法”法经文·····	(656)
一、除暴安良,时势所逼·····	(656)
二、无法不难,行法为难·····	(656)
三、名利为宽,礼义当先·····	(657)
第二章 曾国藩“峻法”智慧·····	(657)
一、保国安民,“礼”“法”并重·····	(657)
二、崇法护法,整顿吏治·····	(664)
三、峻法治军,严刑治民·····	(668)
第三章 《挺经》“峻法”法评述·····	(672)
一、法是统一天下人行动的准绳·····	(672)
二、以法治众,依法办事·····	(674)
三、挺身入局,挺身赴难·····	(685)
第四章 曾国藩“峻法”心语·····	(687)

卷 八

博采众长 自立自强 ——“外王”法

第一章 《挺经》“外王”法经文·····	(698)
一、令人敬畏,全在自强·····	(698)

· 经 ·

二、据为己物，惯而不惊·····	(698)
三、师夷之智，以自强之·····	(699)
第二章 曾国藩“外王”智慧·····	(699)
一、师夷之长技以治夷·····	(699)
二、自立为本，当为我用·····	(705)
三、科技是强国之本，御敌之道·····	(710)
第三章 《挺经》“外王”法评述·····	(715)
一、冷眼向洋看世界·····	(715)
二、师夷长技，兴办洋务·····	(717)
三、以诚待夷，适得其反·····	(723)
第四章 曾国藩“外王”心语·····	(725)

卷 九

精心敬慎 学以致用 ——“荷道”法

第一章 《挺经》“荷道”法经文·····	(739)
一、文章之道，贵在光明俊伟·····	(739)
二、绝大事业，以精心敬慎出之·····	(739)
三、修订六籍，心至苦，事至盛·····	(740)
第二章 曾国藩“荷道”智慧·····	(740)
一、行气为文章第一要义·····	(740)
二、内柔外刚，雄奇淡远·····	(747)
三、尽其在我，听其在天·····	(752)
第三章 《挺经》“荷道”法评述·····	(755)
一、铁肩担道义，乃士人之本·····	(755)
二、拜师访友，增进学识·····	(757)
三、学以致用，便是荷道·····	(760)
第四章 曾国藩“荷道”心语·····	(764)

卷一

明理立德 自强不息

——“砺志”法

君子立志，有博爱世界一切人和物的胸怀，有内以圣人的道德为体、外以王者的仁政为用的功业，然后才能对得起父母的生养，不愧为天地之间的完人。因此他们所忧虑的，是以比不上虞舜、比不上周公为忧，以德行不修炼、学问不精通为忧。所以，当顽民得不到教化时，他们就深深地忧虑；当四方各少数民族侵犯中原时，他们就深深地忧虑；当小人在位，贤才受迫害时，他们就深深地忧虑；当千百万普通老百姓得不到自己恩泽时，他们就深深地忧虑，这就是所谓的悲叹天命而怜悯人穷。所有这一切，都是君子所忧虑的事情。至于自己一身的屈伸，自己一家的饥饱，世俗的荣辱得失、贵贱毁誉，君子从来就无暇忧虑。

第一章 《挺经》“砺志”法经文

一、君子之忧，悲天命而悯人穷

【原文】

君之之立志也，有民胞物与之量，有内圣外王之业，而后不忝于父母之生，不愧为天地之完人。故其为忧也，以不如舜不如周公为忧也，以德不修学不讲为忧也。是故顽民梗化则忧之，蛮夷猾夏则忧之，小人在位贤才否闭则忧之，匹夫匹妇不被己泽则忧之，所谓悲天命而悯人穷，此君子之所忧也。若夫一身之屈伸，一家之饥饱，世俗之荣辱得失、贵贱毁誉——君子固不暇忧及此也。

【译文】

君子立志，有以民众为同胞，并奉献出民众需要的物质财富的胸襟气度。有对内振兴民族，对外开创博大业绩的雄心壮志。这样奋发有为，才无愧于父母生养恩情，不愧为人世间最崇高的人。所以，值得他忧虑的，是事业成就不如舜帝不如周公而忧虑，是为不修道德不精通学业而忧虑。因此，当社会腐败，坏人顽固不化就忧虑。外敌入侵，干扰人民就忧虑，小人当道优秀人才被排斥埋没就忧虑，平民百姓没有得到自己的恩惠帮助就忧虑。这就是常说的忧国忧民、怜悯贫弱的优秀品质，是君子们担忧的大事呀。至于一人的成败，一家的温饱，现实生活中所谓的荣辱得失、地位、名誉等，具有壮志的君子是没闲工夫去忧虑伤神的。

二、明圣贤之理，行圣贤之行

【原文】

明德、新民、止至善，皆我分内事也。若读书不能体贴到身上去，谓此三项与我身了不相涉，则读书何用？虽使能文能诗，博雅自诩，亦只算得识字之牧猪奴耳！岂能谓之明理有用之人也乎？朝廷以制艺取士，亦谓其能代圣贤立言，必能明圣贤之理，行圣贤之行，可以居官莅民、整躬率物也。若以明德、新民为分外事，则虽能文能诗，而于修己治人之道实茫然不讲，朝廷用此等人作官，与用牧猪奴作官何以异哉？

【译文】

明道德、教新民、办好事，这些都是我们分内的事。如果读书不能落实到自己身上，以为上面三项与自身毫不相干，那么读书有什么用？即使能写文章作诗篇，洋洋自得于自身的高雅渊博，其实也只算得认识几个字的放猪仔罢了，哪能称得上深明大理的有用之才呢？现今，国家依据科举文章的优劣选用人才，正是认为这些人既然能按照圣贤的