

道德智慧经典



与孙子兵法 的 智慧

凌书军◎主编

《孙子兵法》，又称《孙武兵法》，是中国古代最早著述出的兵书，被誉为“兵学圣典”。
《孙子兵法》是春秋时期齐国孙武所著，是中国古代军事家之师。
三十六计是我国古代兵家计谋的总结，军事谋略学的宝贵遗产，为便于人们熟记这三十六条妙计，有位学者在三十六计中每出一字，依序组成一首诗。



中国戏剧出版社

道德智慧经典

珍藏

孙子兵法与 三十六计的 智慧

◎ 凌书军 主编

中国戏剧出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

道德智慧经典/凌书军主编.— 北京：中国戏剧出版社，
2007.6

ISBN 978-7-104-02644-0

I .道… II .凌… III .人生哲学—通俗读物 IV .B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2007) 第 088387 号

孙子兵法与三十六计的智慧

策 划：宋宝强

责任编辑：曹其敏

张月峰

责任出版：冯志强

出版发行：中国戏剧出版社

社 址：北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码：100097

电 话：010-58930221 58930237 58930238

58930239 58930240 58930241 (发行部)

传 真：010-58930242 (发行部)

经 销：全国新华书店

印 刷：北京才智印刷厂

开 本：710mm × 1000mm 1/16

印 张：200

字 数：4000 千

版 次：2007 年 7 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-104-02644-0

定 价：238.00 元(全10册)

版权所有 违者必究

序一

中国上下五千年文明史，层层书籍浩如烟海，真正能值得我们一读的是什么？

历尽数代王朝，无数风流人物，人生沧桑难以尽数，举世公认的大智慧又是什么？

智慧是人生的精华，文明的现代人更是把热爱智慧，启迪智慧，开发智慧，创造智慧作为了人生的一大追求。

谈起智慧，说到智慧，于是，在我们眼前出现了一个人，一本书。一个智慧的人，一本智慧的书。

孙武和他的《孙子兵法》。

举世公认为“妙”的《孙子兵法》如果再加以“妙用”一下，想不智慧都难了。

把《孙子兵法》和现代人的人生及企业发展联系在一起，是不是一个真正的“智慧”呢？

人的一生是掌握在自己手里的，这已经是无数仁人志士无数次证明过的。一个有智慧的人生必定是一个美好的人生，一个前途光明的人生。

那么，一个实体，一个企业呢？改革的深入，社会主义市场经济体制的逐步完善，使企业正在日益成为自主经营的经济实体。企业的前途命运也同样越来越掌握在自己手中，它取决于企业自身。我们的企业同样需要智慧。

优胜劣汰是不以人的意志为转移的市场经济客观规律。企业要在变幻莫测的市场上占有一席之地，在日趋激烈的市场竞争中取得主动权，就不能仅凭以往的经验 and 直觉判断行事了，而需要站在更高的角度去思考，并领会和运用一些竞争的“游戏规则”，借助与参考一些克敌制胜的经营之道。

我们有时把市场竞争称之为“商战”，这是相对于“兵战”而言的。兵战的进行是在战场，而商战的进行则在市场。虽然两者性质不同，进行的场地不同，但其用兵之道与经营之道都是为了决定胜负这一目标则是相同的，其求胜的要求与途径也有极多类似之处。因此作为企业，深入领会与运用兵战的克敌制胜艺

术,对商战而言有许多可以借鉴与得益之处。

《孙子兵法》是我国最早一部博大精深的兵书,它从政治、军事、人才等多个方面深刻阐述了战争规律的各种因素,历时两千多年而流传至今。这正反映了这部传世之作的生命力,也体现了我们祖先的超人智慧与中华民族源远流长的传统文化的灿烂光辉,这确实是我们作为炎黄子孙的骄傲。

在市场经济条件下,许多竞争的规律是与战争规律相通的。现在从市场竞争的角度去重新研究《孙子兵法》中提出的许多论点、规律、哲理,对面临新的挑战与机遇的我国企业与企业来说,当会有许多新的体会与新的感悟。

当然,研究古代管理思想,包括研究像《孙子兵法》这类古籍,不是,也不可能是去寻求解决你现实生活中或企业经营中遇到的具体困难和问题现成答案,而主要是通过学习古人的经验、学说、理论,结合我们的实际,加以深入领会思考,以开阔我们的视野、搞活我们的思路,从而用一种新的角度去重新思考问题,以迎接挑战,抓住机遇,在市场竞争中从被动转变为主动,以赢得竞争的胜利。

能读到一本真正的好书,就能真正的拥有智慧。

作者

序二

瞒天过海，围魏救赵，借刀杀人，声东击西，无中生有，打草惊蛇，调虎离山……随便提起一个，我们都会很容易地想到它是出自我国有名的军事理论著作《三十六计》。几千年前，当孙臆为了和庞涓争斗写出这部兵书的时候，他决不会想到，几千年后的今天，这部用于军事斗争的三十六计，会被现代人这么广泛地应用，并且还用得这么灵活。

其实，几乎每一个人的书柜中都要放着一本三十六计，因为当他们的事业遭遇挫折时，当他们的对手难以战胜时，当他们的公司出现问题时……他们就可以翻阅着这本薄薄的小书，从中汲取着智慧，寻找着战胜对手的对策，从而一次次地转危为安，在商界的激流中乘风破浪，不断前进，一步步地走向成功。

作为现代的管理者，他们可以不读别的书，但却不能不读三十六计，因为从三十六计中获得的管理方法，会让他们很轻松地解决的企业管理问题，既有效地解决了企业管理中的瓶颈问题，也使自己在与上司和下属的相处中游刃有余。

一部三十六计的兵书，被现代人写成了一部又一部应用于各领域、各行业的版本，真可谓仁者见仁，智者见智。但《三十六计》是一本讲计谋、讲策略的兵法读物，而目前的很多版本只是对每一个计策进行简单的分析，加上对原文的注释，这样的书读来不免有枯燥的感觉，缺乏可读性和趣味性。

而本书则致力于更好地挖掘出《三十六计》博大精深的智慧并延伸其丰富的思想内涵，生活、商业、处世等各个方面，对《三十六计》进行全新的注解和解读，并对每个方面都辅以现代的经典案例，使本书融知识性、趣味性、可读性于一体，读者朋友们在轻松的阅读中就可以快速领略到《三十六计》的精髓。

其实生活中所做的每一件事都像打仗一样，是输还是赢那就要看你会不会用兵。战场上硝烟弥漫，鲜血进溅；生活中也会有尔虞我诈，明争暗斗。

假如你想做个时代的弄潮儿，那就你要将自己培养成敏感、聪慧、成熟的善用计谋的“孙子”和“诸葛亮”式的人物。

而本书就能带给你更多的智慧和灵感，让你在生活、工作的各个方面活学活

用三十六计,使你的生活和工作变得更轻松。

《三十六计》不但能使你在生活中和工作中深谋远虑,进退自如,见风使舵,抓住一个个商机,还能使你成为 21 世纪的新人才。

作 者

目 录

孙子兵法

第一篇 始计篇 1

在军事上,计就是谋,是对整个战争起重要作用的策略。“计篇”是孙武军事思想的支撑点,战争无筹划不足以取胜,事业无计谋不足以成功。把握住计谋就把握住了成功之道,正如孙子所说:“夫未战而庙算胜者,得算多也。”

原文 1

译文 1

妙用“计篇” 2

第二篇 作战篇 14

孙子“作战篇”强调对人力、物力、财力的准备,后备资源的充足与否关系到整个战争的决定作用。无论做什么事情,没有充足的准备,都是不可能顺利和成功的。“胜敌而益强”是“作战篇”的指导原则。

原文 14

译文 14

妙用“作战篇” 15

第三篇 谋攻篇 23

孙子的“上兵伐谋”给了古今之士多少灵感和鼓动,使得“上兵伐谋”成为最好的军事思想。世事中,惟“知己知彼”方能百战百胜,这就是规律,不管是战争还是商场。

原文 23

译文 23

妙用“谋攻篇” 24

第四篇 军形篇..... 48

保存自己,战胜敌人是“形篇”的精髓,在战争中强调“修道而保法”,战则胜之,不胜则守。在战争上和企业中都是一样的,讲究的就是“韬晦之术、隐忍之策”。

原文 48

译文 49

妙用“军形篇” 49

第五篇 兵势篇..... 56

商场如战场,成败得失,很多时候是看将帅的能力,没有一个好的将帅是不可能打胜仗的。孙子在“势篇”还强调“以正合,又奇胜”,是啊,战场或商场,没有新奇的战术和战略,是不可能取得完胜的。

原文 56

译文 56

妙用“势篇” 57

第六篇 虚实篇..... 65

虚虚实实,实实虚虚本来就是取得胜利的根本性条件,把握战争中的机会,运用最正确的方法和策略,才能在战场上得到一席之地。商场如战场,迷惑对手,调动对手,以虚诱之,以实击之。只有这样,你才能成为最后的胜者。

原文 66

译文 66

妙用“虚实篇” 67

第七篇 军争篇..... 87

军争篇中强调以迂为直,以患为利;讲究的是利用最基本的环境因素;说的在策略上以逸待劳;利用的是在气势上压倒敌人。

掌握一定的主动权是“军争篇”所力主强调的,把握主动,是军战和商战中最基本的策略。

原文 87

译文 88

妙用“军争篇” 89

第八篇 九变篇..... 96

战场和商场瞬息万变,胜负除了要看双方的实力外,还要看领导者的能力。孙武以“九变”来形战场或商场中变化之多。而灵活多变的一方自然会取得最后的胜利。“不为”、“就在外君命有所不受”、“利害两顾”成了九变篇的最好的注解,也是战场和商场的原则。古往今来,有名的军事家们都是多变中的高手,有名的商战中也都充实着多变的计谋。

原文 96

译文 96

妙用“九变篇” 97

第九篇 行军篇 102

胜利是走出来的,这不需要多加证明,行军讲究的就是能够进退自如。“不求而得,不约而亲,不令而信”是“行军篇”的领导方式。无论是古代还是如今,行军,要注意的“战场”上的一切因素。

原文 102

译文 103

妙用“行军篇” 104

第十篇 地形篇 113

一棵树,一座山,都有它起作用的一面,充分利用地形是战而胜之的又一法宝,领导是“地形”用的好否的最为主要的决定者。预先知道交战的地点、地形,能预先知道交战的日期,就可以奔袭千里去打仗。“知敌之可击,知吾卒之可以击,而不知地形之不可以战,胜之半也。……知天知地,胜乃可全。”

原文 113

译文 113

妙用“地形篇” 114

第十一篇 九地篇 122

古人用兵,强调神速,以速度取得先机,占得优势,使敌人措手不及。另外还强调在不同的地点用兵,所采取的用兵方式都是不一样的,有不同的原则。

孙子在“九地篇”中还特别进行了用兵上的心理分析,“置之死地而后生”、“上屋抽梯”等战略也为现在的商业经营提供了一个好的借鉴方式。“九地篇”可谓“兵法”之精华,堪称“冒险”兵法。

原文 122

译文	123
妙用“九地篇”	125

第十二篇 火攻篇	131
----------------	-----

以火佐攻者明,以水佐攻者强。水可以绝,不可以夺。以火攻之是明显地在运用自然条件,现代企业、商业巧妙地利用天气等外部客观自然力量,也是一种重要的经营谋略。非常值得强调和活用。

原文	132
译文	132
妙用“火攻篇”	132

第十三篇 用间篇	137
----------------	-----

用间实是“兵法”用计之王者,在中国历史不只是战争上用间,在政治上、经济上、商业上……“用间”无处不在。孙子说:“能以上智为间者,必成大功。”

原文	137
译文	137
妙用“用间篇”	138

三十六计

第一计 瞒天过海	146
----------------	-----

这一计的兵法运用,常常是着眼于人们在观察处理世事中,由于对某些事情的习见不疑而自觉不自觉地产生了疏漏和松懈,故能乘虚而示假隐真,掩盖某种军事行动,把握时机,出奇制胜。

原文	146
译文	146
妙用“瞒天过海”计	147

第二计 围魏救赵	152
----------------	-----

此计在于避实就虚,迅速制敌。坚守前线,诱敌主力在先,援兵直插敌人后方心脏,便大功告成。

这条战术旨在以结盟形式协调攻击,迫使敌方两面作战,使己方反败为胜。它能帮助弱旅摆脱敌军重围的险境,侥幸取胜。它能武装弱小的一方得优势,哪怕再强大的对手,它也可以获得成功。

计名来源	152
原文	153
译文	153
妙用“围魏救赵”计	153

第三计 借刀杀人 156

此计大多是封建官僚之间尔虞我诈、相互利用的一种政治权术。用在军事上,主要体现在善于利用第三者的力量,或者善于利用或者制造敌人内部的矛盾,达到取胜的目的。

学会识别这一计谋,可以防止上大当,吃大亏。

借刀杀人,是为了保存自己的实力而巧妙地利用矛盾的谋略。当敌方动向已明,就千方百计诱导态度暧昧的友方迅速出兵攻击敌方,自己的主力即可避免遭受损失。

计名来源	156
原文	158
译文	158
妙用“借刀杀人”计	158

第四计 以逸待劳 160

此计强调:当敌方处于困难局面,不一定只用进攻之法。关键在于掌握主动权,待机而动,以不变应万变,以静对动,积极调动敌人,创造战机,不让敌人调动自己,而要努力牵着敌人的鼻子走。所以,不可把以逸待劳的“待”字理解为消极被动的等待。

计名来源	160
原文	161
译文	161
妙用“以逸待劳”计	161

第五计 趁火打劫 165

趁火打劫的原意是:趁人家家里失火,一片混乱,无暇自顾的时候,去抢人家的财物。乘人之危捞一把,这是不道德的行为。而趁火打劫计用在军事上指的是:当敌方遇到麻烦或危难的时候,就要乘此机会进兵出击,制服对手。《孙子·

始计篇》云：“乱而取之”，唐朝杜牧解释孙子此句说，“敌有昏乱，可以乘而取之。”讲的就是这个道理。

计名来源	165
原文	166
译文	166
妙用“趁火打劫”计	166

第六计 声东击西

声东击西是运用“坤下兑上”这种卦象的象理，喻“敌志乱萃”而造成的错综复杂、危机四伏的处境，抓住敌人这种不能自控的混乱情况，机动灵活地运用它，似打似离，不攻而示它以攻，欲攻而又示之以不攻等战术，进一步让敌人产生错乱的感觉，出其不意地一举夺胜。

计名来源	168
原文	169
译文	169
妙用“声东击西”计	169

第七计 无中生有

此计的关键在于真假要有变化，虚实必须结合，一假到底，容易被敌人发觉，难以对付。先假后真，先虚后实，无中必须生有。指挥者必须抓住敌人已被迷惑的有利时机，迅速地以“真”、以“实”、以“有”，也就是以出奇制胜的速度，打倒敌方，等敌人头脑还来不及反应时，就被击溃。

计名来源	171
原文	172
译文	172
妙用“无中生有”计	172

第八计 暗渡陈仓

暗渡陈仓是利用敌人被自己“示之以动”的迷惑手段所蒙蔽，而自己即乘虚而入，以达军事上的出奇制胜。

计名来源	174
原文	175
译文	175
妙用“暗渡陈仓”计	175

第九计 隔岸观火 180

隔岸观火,就是“坐山观虎斗”,“黄鹤楼上看翻船”。敌方内部分裂,矛盾激化,相互倾轧,势不两立,这时切切不可操之过急,免得反而促成他们暂时联手对付你。正确的方法是静止不动,让他们互相残杀,力量削弱,甚至自行瓦解。

计名来源 180

原文 181

译文 181

妙用“隔岸观火”计 181

第十计 笑里藏刀 183

笑里藏刀,原意是指那种口蜜腹剑,两面三刀,“口里喊哥哥,手里摸家伙”的做法。此计用在军事上,是运用政治外交上的伪装手段,欺骗麻痹对方,来掩盖己方的军事行动。这是一种表面友善而暗藏杀机的谋略。

计名来源 183

原文 184

译文 184

妙用“笑里藏刀”计 184

第十一计 李代桃僵 185

古人按语说:我敌之情,各有长短。战争之事,难得全胜,而胜负之诀,即在长短之相较,乃有以短胜长之秘诀。如以下驷敌上驷,以上驷敌中驷,以中驷敌下驷之类:则诚兵家独具之诡谋,非常理之可测也。

计名来源 185

原文 186

译文 186

妙用“李代桃僵”计 186

第十二计 顺手牵羊 190

顺手牵羊是看准敌方在移动中出现的漏洞,抓住薄弱点,乘虚而入获取胜利的谋略。古人云:“善战者,见利不失,遇时不疑。”意思是要捕捉战机,乘隙争利,当然,小利是否应该必得,这要考虑全局,只要不会“因小失大”,小胜的机会也不应该放过。

计名来源 190

原文	191
妙用“顺手牵羊”计	191

第十三计 打草惊蛇	195
-----------------	-----

打草惊蛇之计,一则指对于隐蔽的敌人,己方不得轻举妄动,以免敌方发现我军意图而采取主动;二则指用佯攻助攻等方法“打草”,引蛇出洞,中我埋伏,聚而歼之。

计名来源	195
原文	196
译文	196
妙用“打草惊蛇”计	196

第十四计 借尸还魂	199
-----------------	-----

借尸还魂是指的某种已经死亡的东西,又借助于某种形式得以复活,军事上指的是一种策略,是利用、支配那些没有作为的势力来达到我方的目的。对双方都有用的势力,往往难以驾驭,加以利用是很难的。而往往要寻求靠山的势力是那些没有什么作为的。这时要想达到取胜的目的,就要利用和控制这部分势力,往往战争中会有这类情况出现。

计名来源	199
原文	200
译文	200
妙用“借尸还魂”计	200

第十五计 调虎离山	203
-----------------	-----

“调虎离山”,这个计策是说战场上若遇强敌,要善用谋,用假象使敌人离开驻地,诱他就我之范,丧失他的优势,使他处处皆难,寸步难行,由主动变被动,而我则出其不意而致胜。

计名来源	203
原文	204
译文	204
妙用“调虎离山”计	204

第十六计 欲擒故纵	207
-----------------	-----

击敌人过于猛烈,敌人逃跑,反而会削弱敌人的气势。紧紧地追踪他,消耗

他的体力,消磨他的斗志,等敌人兵力分散就会遭到反扑。此时再去擒拿他们,这样不经过血战就可以取得胜利,按需要卦的不推方式等待,让敌人相信还有一线光明。

计名来源	207
原文	208
译文	208
妙用“欲擒故纵”计	208

第十七计 抛砖引玉 212

古人按语说:诱敌之法甚多,最妙之法,不在疑似之间,而在类同,以固其惑。以旌旗金鼓诱敌者,疑似也;以老弱粮草诱敌者,则类同也。

计名来源	212
原文	213
译文	213
妙用“抛砖引玉”计	213

第十八计 擒贼擒王 218

摧毁敌人的中坚力量,抓获敌人的首领,就可让敌人全军溃解。无首的群龙在旷野拼斗,已经到了末路。

计名来源	218
原文	219
译文	219
妙用“擒贼擒王”计	219

第十九计 釜底抽薪 221

锅里的水沸腾,是靠火的力量。沸腾的水遭到猛烈的火势是势不可挡的,而产生火的原料薪柴却是可以接近的。强大的敌人虽然一时阻挡不住,何不避其锋芒,以削弱它的气势?

计名来源	221
原文	222
译文	222
妙用“釜底抽薪”计	222

第二十计 混水摸鱼 226

此计运用此象理,是说打仗时要善于抓住敌方的可乘之隙,而我借机行事,

使乱顺我之意,我便乱中取利。

计名来源	226
原文	227
译文	227
妙用“混水摸鱼”计	227

第二十一计 金蝉脱壳 231

《象》辞:“巽而止,蛊。”其意是我暗中谨慎地实行主力转移,稳住敌人,我则乘敌不惊疑之际脱离险境,就可安然躲过战乱之危。“蛊”,意为顺事。

计名来源	231
原文	232
译文	232
妙用“金蝉脱壳”计	232

第二十二计 关门捉贼 235

关门捉贼,不仅仅是恐怕敌人逃走,而且怕它逃走之后被他人所利用。如果门关不紧,让敌人脱逃,千万不可轻易追赶,防止中了敌人的诱兵之计。这个贼,指的是那些出没无常、偷袭我军的游击队伍。他们的企图,是使我方疲劳,以便实现他们的目的。

计名来源	235
原文	237
译文	237
妙用“关门捉贼”计	237

第二十三计 远交近攻 239

此计运用“上火下泽”相互离违的道理,说明采取“远交近攻”的不同做法,使敌相互矛盾、离违,而我正好各个击破。

古人按语说:“混战之局,纵横捭阖之中,各自取利。远不可攻,而可以利相结;近者交之,反使变生肘腋。”

计名来源	239
原文	240
译文	240
妙用“远交近攻”计	240

第二十四计 假道伐虢 243

此计的关键在于“假道”。善于寻找“假道”的借口,善于隐蔽“假道”的真正