

INCUBATOR

◎曹康林 刘东青/著

创 业 孵

——看中国首家孵化器如何孵企业

1987—2007

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

INCUBATOR

◎曹康林 刘东青/著

創業術

——看中国首家孵化器如何孵企业

1987—2007



鄂新登字 01 号

图书在版编目(CIP)数据

创业街——看中国首家孵化器如何孵企业/曹康林,刘东青著
武汉:湖北人民出版社,2007.9

ISBN978-7-216-05286-3

I.创…

II.①曹…②刘…

III.企业创业者中心—成就—武汉市

IV.F279.276.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 136757 号

创业街

——看中国首家孵化器如何孵企业

曹康林 刘东青著

出版发行: 湖北长江出版集团
湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大道 268 号
邮编:430070

承制:武汉紫环文化发展有限公司

印刷:中南民族大学印刷厂

印张:18

开本:787 毫米× 1092 毫米 1/16

插页:4

版次:2007 年 9 月第 1 版

印次:2007 年 9 月第 1 次印刷

字数:269 千字

定价:48.00

书号:ISBN978-7-216-05286-3

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>



曹康林

知音传媒集团资深记者、作家、湖北省社会科学院特聘研究员，发表诗歌、随笔、小说、纪实作品500多万字，主要著作有《中国企业悲情调查》、《中国十大落难富豪大结局》、《位置为王》、《智谋与防身》、《新闻敲诈黑幕》、《解读经济学家》等。



刘东青

职业经理人，从事企业研究与策划，商界资深学者。

INCUBATOR

给初创企业提供场地、设施、培训、咨询、融资和市场推广等方面的支持，由此降低初创企业的创业风险和创业成本，提高初创企业的成活率和成功率。这种组织的功能类似给禽蛋提供外在条件，促使其孵化，因此，后来被人们称为“孵化器”，也叫“创业中心”。





2005年，国务院总理温家宝视察武汉东湖新技术创业中心首批毕业企业楚天激光集团股份有限公司。



1997年，时任国务委员、国家科委主任宋健来汉参加纪念中国科技企业孵化器建立十周年暨武汉东湖新技术创业中心成立十周年大会。





2005年7月11日，中共中央政治局委员、湖北省省委书记俞正声（前排右一）走访创业街。



武汉东湖新技术创业中心二十周年

为纪念中国科技孵化器建立十周年暨武汉东湖新技术创业中心成立十周年题词

孵化企业
培育人才

宋健

一九七七年十一月

强化创新能力，
实现持续发展。

徐冠华

九七年十二月



原科技部部长徐冠华视察东湖新技术创业中心及毕业企业。



2005年8月9日，湖北省省长罗清泉（前排右一）到东湖新技术创业中心考察。





湖北省省委常委、武汉市委书记苗圩到东湖新技术创业中心调研。



武汉市市长李宪生（左一）视察光谷创业街。



袁善腊副市长（右一）与龚伟主任（右二）在2004年度“华创会”迎宾招待会上。



东湖开发区管委会主任唐良智深入创业街指导工作。





武汉东湖新技术创业中心主任龚伟



武汉东湖新技术创业中心副主任章琴



武汉东湖新技术创业中心二十周年



武汉东湖新技术创业中心副主任张荷戈



| 题记 |

你去旧金山南湾，人们会把你带到斯坦福的一条小街道上，那里有一幢两层的小楼，导游会告诉你，这栋房子的地下室里孕育了惠普公司，以后就有了硅谷。

——龚伟

● 序 ●

今天,我应约为《创业街——看中国首家孵化器如何孵企业》写序,感到是一件非常高兴的事情,因为早在10年前那个难忘的冬天,我与东湖新技术创业中心就已结下了深厚的友谊。

1997年12月,在风景秀丽的东湖之畔,我与李绪鄂、王瑞明等同志陪同时任国务委员、国家科委主任的宋健同志,参加了中国孵化器成立十周年庆典活动,其间,我们一行参观了武汉东湖新技术创业中心及中国创业中心十周年成就展,出席了在洪山礼堂举办的庆祝大会,向10个先进个人、10个创业老战士、10个国家级创业中心颁了奖,并一起合影留念,每每回忆起这些,依然记忆犹新,历历在目。

众所周知,科技企业孵化器在培育科技企业和科技企业家方面的作用是至关重要的。在改革开放的初期,它的建立,不仅唤醒了沉睡的企业家精神,激发了科技工作者投身经济建设主战场的勇气,更为科技成果的转化和新兴企业的行政管理提供了有益的模式,使我国的科技事业驶上了健康发展的快车道。

作为我国孵化器事业的发源地,我国首家高新技术创业服务中心、同时也是我国第一家由事业单位改制为公司化运作的企业孵化器,武汉东湖新技术创业中心的勇气令人惊叹,而它所取得的成绩更令人瞩目。来这里的创业者平均年龄不到30岁,却孵化出了三特索道、凯迪电力、楚天激光这样业绩辉煌的科技企业,不能不说是一个奇迹。“这里看不到高高的烟囱,听不到机器的轰鸣,但当初骑着自行车来这里创业的人们,最后大多开着汽车出去。”这无疑

是东湖新技术创业中心最生动的注脚。

在众人期盼的目光中,武汉东湖新技术创业中心迎来了 20 岁生日。据资料统计,在这 20 年里,东湖新技术创业中心已累计孵化科技企业 880 家,毕业企业 520 家,成活率达到 75%,孵化科技项目 900 余项,其中国家级项目 71 项,并且还率先提出了 SBI(Shared Business Incubator)的概念,实现了“投资人拥有、创业中心管理、创业者使用”的多赢格局。

莫愁前路无知己,天下谁人不识君。衷心祝愿东湖新技术创业中心在今后的事业发展进程中,百尺竿头,更进一步。

任冠华

2007 年 6 月 5 日

| 目 录 |

引子 一个新型组织传入中国	(01)
第一章 丁字桥 108 号	(05)
中国的“乔·曼库在哪里”	(07)
五人小组的“早产婴儿”	(11)
迟到的可行性报告	(15)
这里惊动联合国	(17)
第一批“小鸡”破壳而出	(20)
第二章 摸着石头过河	(24)
民间投资,中国第一套特大型管理丛书在这里孵化出巢	(25)
自创技术基地,创业者提出“技术银行”的设想	(28)
“企业组合”创新,盘活民营资本	(29)
苦涩的兼并之路	(34)
扶植“武汉造”,探索中国民族科技产品新路	(36)
1991 年,“中心”变更年	(38)
第三章 成长的烦恼	(40)
1993 年,“五人小组”只剩下一人	(41)
1993—1995 年大事记	(44)
在离开孵化器的日子里	(44)
1995 年,龚伟回归	(49)
重塑“东创”孵化器	(51)

第四章 咱们孵“洋鸡”	(57)
海外学艺	(58)
第一个新加坡博士进入创业园	(65)
女博士,从加拿大归来	(70)
英国博士,在孵化中成长	(73)
加快创建国际孵化器的步伐	(76)
第五章 走向 SBI	(81)
一不小心,走上了股份制	(82)
400 家企业同一条街	(87)
中国第一条创业街为何产生在武汉	(95)
SBI 不是做概念,而是“孵化升级版”	(98)
《东湖宣言》	(101)
第六章 催生财富	(108)
到高校去招“预孵生”	(109)
收编院所的“创业者”	(117)
把“游击队”整编成“正规军”	(120)
在赛场上寻找“良种”	(128)
创业是一种甜蜜的痛苦	(131)
第七章 收获在“孵”外	(132)
两次孵化,最终成为“激光”领袖	(133)
“三特”成为“索道之王”	(138)
陈卓宁在“孵化”中“开目”	(140)
“国测”创富从孵化开始	(143)
“凯迪”,孵化企业第一股	(146)
“凡谷”里闪耀着不凡之光	(151)

第八章 “孵”想大突破	(154)
女大当嫁,企业大了也是如此	(157)
将华北一个成品孵化器收入囊中	(159)
在华东木渎古镇征地 103 亩	(162)
西南玩“水”,华南卖“芯”,中部孵“车”	(166)
异地孵化,要的是“漩涡效应”	(167)
将孵化企业进行到底	(169)

附录一

创业情——我与东湖创业中心	(171)
---------------------	-------

附录二

武汉东湖新技术创业中心大事记	(219)
----------------------	-------

附录三

武汉东湖新技术创业中心毕业企业名录(520 家)	(231)
--------------------------------	-------

附录四

武汉东湖新技术创业中心在孵企业名录(360 家)	(255)
--------------------------------	-------



引子 一个新型组织传入中国

近 30 年的中国向世界经济大国的跃升，

无疑是现代世界史上最重要的事件之一。

中国崛起这一宏大叙事，

是由千百万普通人各不相同的创业故事集合而成的。

——吴敬琏

他们不是学校，他们却培育了 880 家企业；

他们不是政府，他们却解决了全市 6 万人次的就业岗位；

他们不是银行，他们却为企业融投 5 个多亿资金；

他们不是科研院所，他们却投放市场 900 余项科技项目，其中国家创新基金项目 71 个；

他们不是思想家，他们却改变着知识分子的价值取向，用“创业创富”来代替“学而优则仕”……

他们是什么？他们是制造老板的老板，他们经营着一种特殊产品，这种产品叫“企业家”，行业称他们的组织为“孵化器”，意思是说，一个没有生命的鸡蛋（创富梦想），把它放在一个适合生命生长的环境里，这个鸡蛋就可以变为鸡仔（成功企业）；如果鸡蛋是优质的，环境也是优质的，这只鸡还可以成长为一只雄健的大鸡（明星企业）。

在他们那里，你可以听到很多传奇故事，比如，一个从生物科学院辞职的



女孩,背着书包,在武汉三镇走街串巷,推销印章材料,后来走进孵化器,由推销雕刻的材料转为生产雕刻材料的设备——激光雕刻机,很快成为华中地区“激光雕刻”的第一大企业;还有一个看了那年中央电视台《千手观音》节目的男孩,突然萌生“要解决聋哑人语言交流障碍”的想法,孵化器将这个“想法”引进来给他免费提供研制场地,提供信息交流平台,使这个男孩的“想法”变成了现实——一种语音互换装置在武汉问世,它的工作原理是,把聋哑人要说的话写在一个手机大小的屏幕上,然后通过“语音互换装置”变成声音发出去,接受方如果是非聋哑人就可以把自己的语音通过“语音互换装置”变成文字发送到聋哑人的手机屏幕上,由此将聋哑人从手语中解放出来,通过语音与正常人交流;一个刚走出校门的大学生,带着激光多用焊接机的几张设计图纸,走进孵化器得到10万元的贷款,后来成为中国激光行业的领跑者;一个告别讲台的青年教师,由孵化器的工作人员给他起草了一份创业报告,十年后,这个教师创办的企业,每年向国家缴纳税金4个亿;一个来自加拿大的女博士,一无资金,二无设备,只带着“两袖清风,一个梦想”来到孵化器,一年的时间就研制出一项领先世界技术的肿瘤早期诊断仪,她创办的企业,很快受到世界同行业的关注……

这是一个能将“无”变成“有”、能将“穷”变成“富”的神奇组织,也是一个不以赢利为目的而用自己燃烧的“体温”去照亮别人创富之路的企业。这个组织或者这个企业,是怎么产生的?中国为什么会出现这样一个组织?要回答这个问题,我们得从1982年在武汉发生的一起“技术投机倒把案”谈起。

那年春节,武汉下了一场大雪,天气显得特别寒冷。武汉国营181厂工程师韩庆生和另外三位工程师被关进了监狱。他们入狱的原因是他们为武汉九峰农机厂(乡镇企业)设计了两套生产污水净化器的图纸,还编写了两万多字的《产品技术说明》,这家农机厂本来已经濒临倒闭,却因韩庆生等几个工程师的帮助而复活了,还实现了5万元的利润。农机厂的厂长黄从良很感谢这4位工程师,到年底发给他们每人600元奖金。这件事不知是谁传到了181厂有关领导的耳朵里,领导没有直接找韩庆生们谈话,而是采取“军事行动”,跑到公安局报了案,由此韩庆生们被关进监狱,罪名是利用国家技术牟取私利,并定性为“技术投机倒把罪”,一审判决入狱300天,用韩庆生的话说:“相当于两块