

历史的博弈



上海文化出版社

事君者果能以共勝私于治天下何難

惠而不費老而不怨欲而不貪泰而不驕

古人以去但力尚存

蓋不私其身處天下以至公也

不吃苦中苦難做人上人

未有身正影曲上治而下亂者

民爲貴社稷次之君爲輕

若安天下必須先正其身

修身齊家治國平天下

數風流人物還看今朝

居之無倦行之似忠知人者智自知者明

運籌帷幄之中決勝千裡之外



历史的博弈

王永昌 编著

天下並非君王一人所有乃天下人之天下

天下之事未嘗不敗于專而成于共

君者舟也庶人者水也水則載舟水則覆舟

良賈深藏虛懷若谷君子量腹節欲若愚

君子得道爲樂小人得欲爲樂

图书在版编目(CIP)数据

历史的博弈/王永昌著. - 上海:上海文化出版社,2006

ISBN 7-80646-983-4

I. 历… II. 王… III. 谋略-中国-通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 026800 号

特约策划 万润龙

特约编辑 马颖

责任编辑 沈以澄

装帧设计 顾跃军

书 名 历史的博弈

出版发行 上海文化出版社

地 址 上海市绍兴路 74 号

邮 编 200020

电子信箱 cslcm@public1.sta.net.cn

网 址 www.shwenyi.com

经 销 新华书店

印 刷 南京文博印刷厂

开 本 880×1230 1/32

印 张 8

版 次 2006 年 4 月第 1 版 2006 年 4 月第 1 次印刷

印 数 1—10,000 册

国际书号 ISBN 7-80646-983-4/K·139

定 价 20.00 元

告读者 如发现本书有质量问题请与印刷厂质量科联系

T: 025-58807720



作者简介

王永昌

男，1953年1月出生，浙江金华人，中国人民大学哲学系博士。先后任浙江师范大学教师、宣传部副部长，浙江省委宣传部理论处副处长，温州市委宣传部副部长，省委政策研究室副主任，杭州市委常委、江干区委书记，杭州市委常委、市委秘书长。2001年11月12日，被任命为绍兴市副市长、绍兴市委副书记、代市长。2002年3月，任绍兴市委副书记、市长。现任绍兴市委书记。

序

看到《历史的博弈》校样稿，觉得有几句话想说一说。

首先想说的是，我国是一个历史悠久、文化深厚的文明古国，而在这块古老广阔的土地上，培育了无数杰出的领袖和各类人才，他们用自己的高超智慧和辉煌业绩，为源远流长的中国文化增添了瑰宝，创造新的历史。领袖人物的成长、作为，需要有历史舞台，而历史的进步亦离不开领袖人物的创造。中国杰出领袖人物聪明无比的谋略，治国理政的非凡才干，令人赞叹的无穷魅力，是我们民族宝贵的文化遗产，是我们活着的人取之不竭的智慧源泉，我们要学习掌握，要继承弘扬。倘若拙稿对此有所助益，自然深感欣慰了。

其次想要说的是，此书稿从完成到出版，整整经历了十八个年头，可谓漫长岁月。早在一九八七年至一九九〇年我在中国人民大学攻读博士学位期间，利用业余时间，翻阅中外有关书籍，特别编译了日文的相关书籍，结合中国历史典故方面的史料，整理出了《历史的博弈》书稿。后从事政务，工作繁忙，兴趣亦他移，一直没有机会出版。去年下半年，诸位朋友相聚，提及此事，才重又酝酿出版事宜。岁月多多，亦有机遇，甚欣甚欣。

最后想说的是，本书虽无多大研究性的学术价值，仅有一点历史知识的普及性意义，但对我来说，亦是当年付出诸多辛劳的结果，自然是十分高兴的事。为此要特别感谢朋友润龙、炬新、晓明等为书出版以及为书中诸多插图所作出的无私相助，在此一并致谢！

王永昌

二〇〇六年一月三日

目 录

- 1 **第一章 中国型领袖的特点**
中国领袖的谋略至今仍为世人所瞩目/ 中国领袖广阔的活动舞台/中国领袖成长的文化传统的丰富性/中国领袖特别讲究治国之道和实行仁政/ 中国领袖十分重视战争策略和以智取胜/ 中国领袖特别重视用人之道和招贤纳才/中国领袖有容天下之量/中国领袖注重个人修养
- 20 **第二章 以天下为己任**
予而勿夺/蔺相如、寇恂不记私仇/孙宾“发疯”胜庞涓/韩信的胯下之辱/刘邦施计救父亲/张良奇遇一老翁/敢触怒皇帝的古弼/宁侮身而不辱国的范仲淹/李泌出于公心保韩/ 拒受皇帝赐予特权的大臣/ 不为女婿走后门的宰相/为国而死,正是大吉/秦王李世民大义灭亲
- 46 **第三章 劳其筋骨 矢志不移**
朝夕佚游的隋炀帝与老骥伏枥的曹操/ 唐太宗论炀帝之失和治天下之难/宰相纵论君主骄奢之心的危害/志高苦大是领袖的人生境遇/疾风知劲草/逆境是良药/搬砖砺志/酸甜苦辣成圣人/知所败,不复败/卧薪尝胆/天下安定,尤须谨慎

第四章 君臣之道

君行八德/人主的十思和九德/权力如魔物/领导的高明在于善用将才/知人善任数刘邦/宰相有宰相的事/老吏吏的廷杖/适度授权予人/沉迷于酒色,丧志丧命/雄心勃发,励精图治

第五章 将有将器

豁达大度之人/容人小过,必有回报/只听一人之言必成孤家寡人/唐太宗作诗悼谏臣/勇于检点过错/明君兼听,暗君偏信/唐太宗重用政敌之臣/唐太宗奖励言过其实的皇甫德参/忍小忿而存大信

第六章 收揽人心

为官为政 以民为本/得天下有道,得民心亦有道/君舟民水/七擒七纵取人心/以信为本/李渊行赏取人心/买义/战必以义/宋太宗差一点杀了李继迁之母/约法三章取人心/桃李不言,下自成蹊

第七章 识人之法

是没有贤能良士还是漏而不知/中国人看人/孔子的识人法/李克的人物鉴定法/六正六邪的人物评鉴法/魏征的识人秘诀/管仲论值得信赖的人/凌弱必附强,抑强必扶弱/李斯上谏秦始皇的《逐客书》/知而知之/知而不知

162 | 第八章 驭将之术

尊之以礼,给之以名/明于知将,以爱驭将/真诚对待和
信赖部下/大动干戈保部下/楚庄王不辱失态之臣/信任
部属不可朝三暮四/听信谣言,必误大事/齐威王细察明
断/给己所憎的人封赏/怎样行赏皇亲国戚的功勋/对亲
信不可酬劳过早/怎样处罚旧臣部属的错误/主帅不杀
败兵部将

187 | 第九章 宽严两手

吴越两舟/恩威兼施/唐太宗的讨伐与怀柔/宁越献计策
还尸体/孙武杀宠妃/挥泪斩马谡/又敬又畏/又严又爱

198 | 第十章 率先垂范

领袖与勤奋/唐太宗身先士卒/一个裴矩为何判若二人/
事必躬亲的诸葛亮/家无余财的宰相/《韩非子》的领导
艺术论/超脱与躬亲

208 第十一章 明智与决策

智者与明者/无智明,无勇功/张良之智/范蠡之明/自我磨练/智明不当是陷阱/不入虎穴,焉得虎子/宋襄公的慈悲/切忌“暴虎冯河”/善于退却/食之无肉,弃之有味/摸着石头过河的指挥家

223 第十二章 政治诀窍

直直曲曲/上善如水/中和平衡/委曲求全/水至清无鱼/难得糊涂

233 第十三章 应酬辞令

礼之用,和为贵/上下融洽/精诚所至,金石为开/言谈与人格/画蛇添足与化险为夷/巧言乱德

242 第十四章 好运常在

谋事在人,成事在天/生死由命/天命可信,不可全信/命乃在天,扁鹊何益/“天亡我也”/塞翁失马

第一章 中国型领袖的特点

·中国领袖的谋略至今仍为世人所瞩目

我们中华民族有着悠久的历史 and 灿烂的文化,它不但以勤劳勇敢著称于世,而且也以足智多谋闻名于世。

运筹帷幄之中,决胜千里之外。

虽然每个民族都有自己的历史和文化遗产,但在我们民族的历史和文化遗产中,关于治国安邦、强国富民、计谋韬略的遗产,是十分丰富多彩,引人注目的。不仅为我国历代领袖人物所重视,也为西方领袖人物所关注;不仅古人从中大长见识,受益不浅,而且今人也从中获得丰富养料,深受教益。像《孙子兵法》、《六韬》、《三略》、《贞观政要》等谋略著作,不但在中国有千百万读者,而且也风靡当今世界,在海外有大批信徒,并从中寻求智慧的源泉,获取战胜对手、治国安民的计策和艺术。

当今世界,虽然科技高度发达,社会的商业化色彩很浓,但国际间的政治、经济、军事、外交、科技、文化的战略斗争,丝毫不比古代为少,处处都要斗智、斗胆、斗计、斗谋、斗技、斗手腕。再说,商场如战场,企业家的竞争也犹如打仗一样,何况其他领域、其他方面的竞争呢。每个人都生活在复杂的社会里,人们要想生活得自在一些,多掌握自己活动的主动权,也

需要有一种明智的战略、娴熟的斗争艺术,以对付生活中出现的各种情况,包括不测的险境。

正因为如此,当代各国的许多国家元首、政府首脑、军事领袖以及企业家、经营家,绝大多数知名贤者,对《孙子兵法》、《贞观政要》推崇备至,对中国历代杰出领袖人物的智谋、胆识和处事为人的高超艺术颇为赞赏。



孙子撰写《孙子兵法》

在中国这块古老而广阔的土地上,培育出了一批批杰出的领袖人物,他们用自己的智慧和艺术,通过自己的劳作,演出了无数威武雄壮的伟大活剧,创造了惊天动地可歌可泣的辉煌业绩,留下了一幅幅绚丽夺目令人神往的智谋画面。

中国杰出领袖人物聪明睿智的谋略,仁义礼智的伦理,治国理政的才干,灵活机动的策略,高超精明的手法……都是我们十分宝贵的文化遗产。

中国杰出领袖人物令世人赞叹的无穷魅力,是我们中国人的骄傲,我们应该大加继承和宏扬。

古人已去,但魅力尚存。

数风流人物,还看今朝。

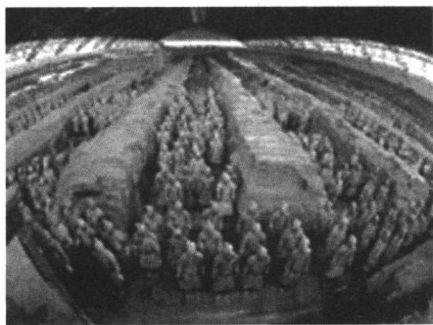
·中国领袖广阔的活动舞台

中国领袖的特点和魅力不是凭空产生的,当然也不是天生的,它们首先是同哺育自己的辽阔疆土紧紧连结在一起的。

古往今来,任何一个民族、国家的领袖人物都离不开自己的活动舞台,都只能在一定的空间环境里锻炼成长,进而形成自己独特的性格和魅力。而且,一般地讲,社会文明程度越低,科学技术越不发达,地理自然环境对领袖人物的塑造作用也就越明显。

在漫长的历史进程中,尽管各种政治力量争雄天下,中国分分合合的格局连绵不断,但是,中华民族、中华文化是一脉相承,是割不断,分不掉的,而且自从秦始皇统一中国以来,中国基本上是统一的。因此,中国幅员之广,疆土之阔,各地差别之大,势态之异,实为别的国家和民族之少见。

幅员辽阔的疆土虽然并不一定使生活在自己怀抱中的每一个人都能成为德才兼备、大智大勇的杰出领袖人物,但它的确像源源不断的乳汁哺育了一代代领袖人物,为杰出领袖们的成长和



魅力无限的秦兵马俑

施展聪明才智提供了广阔的活动舞台。例如,广阔无比的疆土,必然要求欲取天下的领袖人物有大志大向,以“天下”为己任;必须有雄才大略,善于把握全局和大势,从长计议;必须有战胜艰难困苦,不屈不挠的坚强毅力;必须有灵活机动、运筹帷幄的战略;必然见多识广,经受创业风雨的洗礼;必须吸引、团结和使用各种人才谋士为天下大业效力等等。如此广阔的国土,要争霸天下,开创伟业,治国安民,非经过种种考验、种种困难不可,而且往往要经历几沉几浮,才能在困苦中崛起,在失败中胜利,几经血与火的磨砺,方显英雄本色。倘若在“小国寡民”里争霸天下,也许只用几天、几个月的时间,或者经过一两次战争,就可以胜败成定局,而在中国,当年项羽和刘邦争夺天下的“楚汉之战”,两人的争雄却整整花费了三年有余的时间。由于斗争舞台的广阔,他们不得不进行长期的、持久的、残酷的战争,不得不斗智斗勇。

因此,我们中华民族国土的广阔性,决定了中国杰出领袖的许多独特的风格和魅力,塑造了一代代与我们泱泱大国相适应的“贤君能臣”、“将帅之才”。

·中国领袖成长的文化传统的丰富性

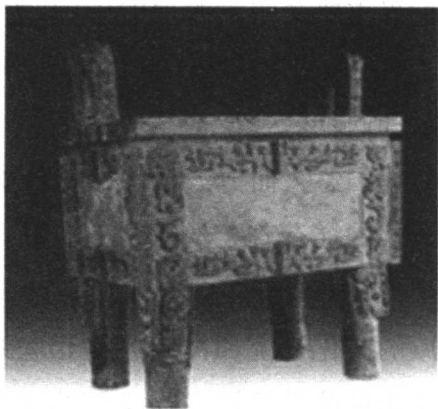
中国不但幅员辽阔,而且有着世界上少有的优秀的文化传统。中华民族是世界文明发展史上最古老、最优秀的民族之一,中华民族的优秀文化不但历史悠久,而且影响广泛。作

为世界重要文明发源地的中国,为人类历史的文明和进步作出了自己杰出的贡献,直至今天,中国的传统文化仍为世人所赞叹和向往。

中国悠久而博大精深的传统文化,同中国杰出领袖人物的成长同样有着千丝万缕的联系。显然,一个民族和国家的领袖人物的谋略、风格和行为特点以及思维方式,都是同自己民族的文化传统和民族风格相联系的。换句话说,一个民族的文化传统是领袖人物成长的文化背景,是领袖人物成长的一个基本条件;而欲成为领袖人物和领袖人物之所以是自己民族和国家的领袖人物,他们总是这样那样地学习自己民族的传统文化,从传统历史文化中吸收营养,用自己民族的优秀思想文化来武装自己,丰富自己和提高自己。很难想象,一个人要是不学习,不吸取自己民族的思想文化传统而能成为杰出的领袖人物的。

中国的古代思想文化传统是一座取之不尽、用之不竭的无限丰富的宝库,它为中国历代杰出政治家、思想家、军事家、文学家、哲学家、外交家和谋略家的成长,提供着不断的智慧源泉。在我们中华民族的优秀传统文化中,关于治国安邦、伦理道德、武功文略、兵法计谋、修身用人的思想十分引人注目,甚至可以说,如何治国安邦是中国古代传统文化的核心内容。同西方传统文化不同,中国的传统文化着重探讨如何处事为人的问题。因此,中国传统文化中关于治国安邦、兵法谋略的

文化就特别丰富和发达，这是世界上其他民族和国家所无可比拟的。正如18世纪法国启蒙思想家伏尔泰曾经说过的，中国“是世界上最古老的民族，它在伦理道德和治国理政方面，堪称首屈一指”。



司母戊大方鼎

丰富而悠久的传统

文化，对中国历史杰出领袖的成长和塑造提供了得天独厚的思想文化条件，同时也产生了积极而广泛的影响。比如说，中国杰出领袖绝大多数都有良好的文化素养，见多识广，视野开阔，能文能武，大智大勇，修身养性，宽宏大量，有大将风度，尊祖敬师等等，这些都同中华民族的传统文化有直接关系。

·中国领袖特别讲究治国之道和实行仁政

广阔的国土和悠久的传统文化，使中国成为一个泱泱大国和礼仪之邦，使治国者认识到仅仅凭感情用事和雕虫小技，或者仅仅凭几个人和一两次的心得是不可能取天下、治天下的，而必须掌握治国安邦之道，对人民实行仁政，才能取信于天下，使国家长治久安、国富民强。当然，这同中华民族历来

弘扬仁善的伦理道德有关系。

中国的思想家、谋略家、教育家、军事家和政治家普遍认识到，君主国王、名臣将相虽然手中握有最高权力，但是仅凭手中权力并不能取得人心和使天下长治久安。因此，中国型领袖的一个重要特点，就是强调要实行正确的治国之道。他们深谙有道才能兴邦，无道则必然亡国，无大的作为。



正如我国古代著名智者荀子

孔子

所说：国家是天下最有力的工具，君主处于天下最有权势的地位。如用正道去管理国家，国家才能安定繁荣。因此，实行正道才是富国强兵的根本。不以正道治国，势必造成大动乱、大祸害。这样的话，有权还不如无权为好。所以君主要使天下安定，要做个优秀的领袖，必须以正道治国。

为什么帝王将相不能单凭权势治国安邦呢？南宋时曾任吏部侍郎的叶适回答说：权势只能强迫人服从于一时，道义才能令人心服。因此，君主必须以道义使天下诚服，而不凭借声名地位压制人，以符合道义的方式运用权势，才能使天下长治久安。

中国历代的多数智者贤达认为,只要君主选择好官吏,安抚好民众,就可以治理好国家。这就是说,要任贤爱民,实行仁政。孔子说的人君者“何以从政”,就是要“尊五美,摒四恶”。前者就是“惠而不费”、“劳而不怨”、“欲而不贪”、“泰而不骄”、“威而不猛”,这五者就是善政、仁政;后者就是“不教而杀”、“不戒视成”、“慢令致期”、“出纳之吝”,这四者即恶政、弊政、暴政。施仁政者兴,行暴政者亡。

当然,实行仁政也不能排斥法治,治国安邦还需要立法度、正纪纲,法术明而治势才能成就。还有,实行仁政,也不是不要武功、武治。

总之,中国英明杰出的领袖人物,在争霸天下、治国理政方面,十分突出用“人和”之道治理天下,强调实行使天下人心顺服,讲究信义,主持社会公道,力求至平至公和大公无私,任贤爱民,修身齐家治国平天下,道之以德,齐之以礼,人法兼备,文武并用,赏罚并重,以民为本,以德为主,以信义礼教为上策,认为得此治国安邦之道者,才能功成名就,才能大安大顺,才能治乱兴衰,才能富国强兵,才能争雄天下、取得天下和保住天下。

·中国领袖十分重视战争策略和以智取胜

中国不是小国,无论是政治争霸、军事战争还是治国安邦,都不是轻而易举的事,而必须从长远、从大局着眼,必须有