

班组安全100丛书

班组安全管理 100个 经验与方法

■ 班组安全100丛书编委会 组织编写
张力娜 编著

安全第一 预防为主



班组安全100丛书

班组安全管理 100个 经验与方法

■ 班组安全100丛书编委会 组织编写

张力娜 编著

安全第一 预防为主



中国劳动社会保障出版社

图书在版编目(CIP)数据

班组安全管理 100 个经验与方法/“班组安全 100 丛书”
编委会组织编写. —北京:中国劳动社会保障出版社,
2007.3

班组安全 100 丛书

ISBN 978-7-5045-5067-5

I. 班… II. 班… III. 生产小组-工业企业管理:安全
管理 IV. F406.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 022514 号



中国劳动社会保障出版社出版发行
(北京市惠新东街1号 邮政编码:100029)

出版人:张梦欣

*

北京人卫印刷厂印刷装订 新华书店经销

787 毫米×1092 毫米 32 开本 10.75 印张 222 千字

2007 年 4 月第 1 版 2007 年 4 月第 1 次印刷

定价:22.00 元

读者服务部电话:010-64929211

发行部电话:010-64927085

出版社网址: <http://www.class.com.cn>

版权所有 侵权必究

举报电话:010-64911344

“班组安全 100 丛书”编委会

主 任：纪明波

副主任：张力娜

编 委：(按姓氏笔画排序)

丁 盛	于晓薇	王小涛	王建平
尹之山	白宪民	冯寿亭	冯荣兰
司建中	刘 瑛	刘丽华	乔文传
孙兆贤	闫 炜	陈国恩	李 康
宋晓燕	吴志娟	杨晓淞	杨 敏
张力娜	张 平	张立军	林 文
郑 煜	周厚云	侯静霞	赵钰波
赵霁春	高海燕	秦 芳	秦秋华
徐晋青	袁东旭	袁济东	曹程国
葛晓军	韩成光	曾启勇	谭 英

编 著：张力娜

内 容 提 要

班组是企业最基本的生产组织形式，是企业完成各项工作的基础和安全生产的第一线。班组的安全管理，对于保证企业正常生产秩序，提高企业生产效率，促进企业发展具有重要意义。本书围绕班组安全管理（活动）这个主题，介绍了先进企业班组安全管理经验、先进班组安全管理经验以及优秀班组长的心得体会，包括首钢总公司运输部班组安全达标活动经验、中国一拖集团公司物流中心加强班组安全建设经验、“毛泽东号”机车组安全行车经验、上海石洞口煤气制气公司球罐组安全工作经验、白沙河化工厂聚合二班班长万群的“四字诀窍”、热电厂检修组组长陈建珠的安全“四招”等。在这些经验中，涉及企业对班组具体安全管理的方法和措施以及班组安全管理的方法和经验，对企业开展班组安全管理活动具有实际的参考作用。

在本书的重要部分——班组安全管理与安全活动方法中，针对目前企业班组的实际情况，从生产班组安全基本管理、班组生产作业现场管理、生产班组危险预知分析活动、生产班组作业安全确认制、生产班组安全生产活动、生产班组安全文化活动和其他安全生产活动七个方面，分别介绍了许多班组行之有效、切合实际的管理方法，这些方法都经过了实践检验，在实施过程中取得了良好的效果。班组可以根据本班组的的具体情况，从中进行选择，然后在实施过程不断发展完善，从而促进本班组安全管理水平的提高。

前 言

班组是企业的细胞，是安全生产的第一线，是企业完成各项工作的基础。班组的安全生产状况如何，直接关系到企业的安全生产状况。班组平安，则企业平安；班组不安，则企业难安。因此，加强班组的安全管理，对于保证企业正常生产秩序、提高企业生产效率和促进企业发展具有重要意义。正是由于班组是企业生产活动的主角，是企业完成安全生产各项目标的主要承担者和直接实现者，所以企业安全管理的各项工作必须紧紧围绕生产一线——班组开展才有效。

从许多事故案例（包括重特大事故）来看，事故的发生与班组的安全管理有直接的关系。例如，1994年11月13日，吉林省辽源矿务局泰信矿四井发生一起特大煤尘爆炸事故，死亡79人，伤129人，直接经济损失约320万元。造成这起事故的直接原因，是泰信矿四井蹬钩工张延龄在作业中违章多挂重车，致使矿车鸭嘴断裂跑车，撞击摩擦产生火花引燃煤尘爆炸。再如2005年11月13日，中石油吉林石化公司双苯厂在生产过程中，由于当班操作工停车时操作失误，未将应关闭的阀门及时关闭，导致进料系统温度超高，长时间温度超高后引起爆裂并引起连环爆炸，造成数万名居民和大学生紧急疏散，以及松花江污染事件。

据统计，当前伤亡事故中，包括重大、特大事故，因为不可抗拒的自然灾害或目前技术上还不能解决的难题而造成的事故是极少的，绝大多数属于责任事故。在这些责任事故中，90%以上的事故发生在班组，80%以上的事故是由于违章指挥、违章作业和设备隐患没能及时发现、及时消除等人为因素造成的。这些因违章指挥、违章作业以及操作失误所导致的事故具有很强的随机性和突发性，其中一个重要原因就是班组安全管理薄弱，缺乏有效的控制措施。如果在事故发生之前，班组长或者班组安全员、班组的老职工安全意识强一点，管理得严格一点，及时纠正违章作业行为，这样惨痛事故的发生就有可能避免。类似情况在一些常见多发事故中体现得更为明显。在这套“班组安全100丛书”中，对此类常见多发事故进行了详细的介绍和深入的分析。此类情况下，有的时候只要班组长或者班组安全员认真负责一点，小心谨慎一点，就会避免事故的发生，防止事故的伤害，挽救一些人的生命，这样的事例很多很多，数不胜数。

企业的安全生产需要建立长效机制，需要制定各项安全管理规章制度，需要企业领导和其他管理人员予以充分重视，需要进行安全投入以改善设备设施。除此之外，还有一个更加重要的“需要”，那就是需要把规章制度、预防措施落实下去。某企业在门口立起这样一块牌子：“开会+不落实=零，制度+不落实=零。”这个牌子立得好，这两个“公式”也好，言简意赅，寓意深刻，令人深思。安全生产工作需要扎扎实实，一步一个脚印，不能躺在会议、制度上睡大觉，更不能成天说套话、废话、空话、大话。人是安全

生产过程中起决定作用的因素，企业的设备、工具和原材料等都要由班组掌握使用；企业的生产、技术、经营管理和各项规章制度的贯彻落实，也要通过班组的活动来实现。企业的安全工作要落实，落实到哪里呢？就是要落实到班组，落实到职工。

自1988年全国总工会、原国家经贸委联合颁发《工业企业班组安全建设意见纲要》以来，许多工会组织和企业，结合自身的实际情况，狠抓班组安全建设，取得了显著成效。例如，天津市自1995年开展创建安全先进、标兵班组竞赛活动以来，创建活动取得了明显成效，班组安全建设日益成为预防和杜绝伤亡事故的前沿阵地。从近两年的统计报表中可以看出，全市有9万多个班组的近百万职工提出事故隐患10.65万项，纠正违章6.65万项，避免可能发生的故事7600多起，为国家和企业挽回经济损失超过2.75亿元。实践证明，开展班组安全创建活动，加强班组的安全生产管理，对于预防事故的发生，保证企业安全生产能够起到重要作用。

这套“班组安全100丛书”的编辑出版，我认为十分必要。班组在实际生产作业中，需要安全生产知识，需要具体的安全管理方法和经验，需要预防事故的具体措施。这套丛书比较详细、全面地对班组安全管理（活动）经验与方法进行了介绍，对人员操作事故、设备管理事故、人员操作与设备管理交叉事故案例做了分析，此外还对紧急情况应急处置案例做了分析，切合了班组的需要。本套丛书的编写人员中许多来自企业，他们之中大部分人都曾经担任过班组长，对

班组的学习、生产情况十分熟悉，都有着切身的感受，所以从选材、叙述、语言文字等方面更加注重班组的实际需要，下了很大的工夫，做了很大的努力。

安全生产是人们共同的追求与期盼，是国家经济发展的需要，也是企业发展的需要。在此希望企业的领导者首先从自身做起，重视安全生产，关口前置、重心下移，重视班组建设，切切实实把班组安全工作做好。



2007年1月

目 录

第一部分 先进企业班组安全管理经验/1

- (一) 首钢总公司运输部班组安全达标活动经验/3
- (二) 唐山钢铁集团公司工会抓班组安全管理经验/11
- (三) 莱钢集团公司工会加强班组安全工作经验/14
- (四) 云南锡业集团公司班组安全生产标准化经验/17
- (五) 山东红日阿康化工公司安全标准化班组建设经验/22
- (六) 山东瑞星化工公司开展创建安全合格班组活动经验/26
- (七) 中铝山西分公司热电分厂抓好班组安全管理经验/30
- (八) 中国一拖集团公司物流中心加强班组安全建设经验/33
- (九) 广州珠江啤酒集团公司“三到位”班组安全管理经验/38
- (十) 山西晋城古书院煤矿落实“三项安全管理制度”经验/44

- (十一) 烟台正海电子网板公司抓好班组安全建设经验/47
- (十二) 中核环保与发展公司安全生产标准化班组达标活动经验/50
- (十三) 长庆油田甲醇厂做好班组 HSE 建设经验/55
- (十四) 赵家坝矿在班组管理中推行民主管理经验/63
- (十五) 首钢总公司班组安全管理标准/65
- (十六) 天津机车车辆机械厂班组安全生产管理办法/72

第二部分 先进班组安全管理经验/76

- (一) “毛泽东号”机车组安全行车经验/77
- (二) 上海石洞口煤气制气公司球罐组安全工作经验/80
- (三) 天津炼油厂催化车间操作五班安全自主管理经验/87
- (四) 唐山钢铁集团公司高昌利炼铁小组安全管理经验/91
- (五) 中核集团公司 821 厂油库班安全运行经验/95
- (六) 江西化纤化工公司乙炔站保障安全运行经验/97
- (七) 天津炼钢厂耐火车间大包工段丙班安全管理经验/100
- (八) 首钢焦化厂一炼焦车间调火组安全管理经验/103
- (九) 江南机器(集团)公司第五分厂司炉班安全操作经验/105
- (十) 江苏省东台市供电局车队驾驶班安全行驶经验/107
- (十一) 山东鲁碧建材公司烧尘二车间电除尘班安全工

作经验/108

(十二) 攀钢炼铁厂运输部炼铁站丙班互动式安全教育
经验/109

第三部分 班组长安全经验介绍/112

(一) 白马山水泥厂窑尾排风机班班长谢建华的安全经
验/114

(二) 山东东明公司油品车间工艺一班班长李新住的安全
经验/117

(三) 河北宣钢钳工组组长刘冬生安全管理方略/118

(四) 攀钢炼铁厂备料车间二班班长母晓江的安全实
践/120

(五) 白沙河化工厂聚合二班班长万群的“四字诀
窍”/121

(六) 白沙河化工厂电工班班长周祖尧的班组管理经/123

(七) 热电厂检修组组长陈建珠的安全“四招”/124

(八) 胶带厂捻线班班长张兴梅的安全经验/126

(九) 煤矿采煤班班长陈汉林“望、闻、问、切”经
验/128

(十) 煤矿采煤班班长牛天海的治班“三招”/130

(十一) 煤矿矿灯房班班长“安全红嫂”李长芝/132

(十二) 矿山爆破班班长唐述银的“安全经”/134

第四部分 班组安全管理与安全活动方法/137

(一) 生产班组安全基本管理/139

(二) 班组生产作业现场管理/175

(三) 生产班组危险预知分析活动/197

(四) 生产班组作业安全确认制/238

(五) 生产班组安全生产活动/265

(六) 生产班组安全文化活动/293

(七) 其他安全生产活动/314

后记/330

第一部分 先进企业班组安全管理经验

班组是企业生产最基本的劳动组合，是企业安全工作的落脚点，企业要实现长期稳定的安全生产，必须从班组安全管理抓起。通俗地讲，班组安全工作做好了，企业的安全工作必然会成效显著；班组安全生产事故率的下降，必然会带来企业安全事故率的下降。

班组的作业现场是人、机、环境所组成的系统，其中人起主导作用，机起保证作用，环境起促进作用。在一定的环境条件下，如果人机关系不协调，系统失去控制，就会打乱或干扰工作的正常进行，就会发生事故。因此，在班组安全管理工作中，需要提高班组成員的安全知识水平和安全操作技能，增强班组成员安全生产的责任感和遵章守纪的自觉性，实现人的本质安全化；需要用班组安全管理来规范人的行为，扼制人的不安全状态，辨认班组的危险点（源），保证机器设备正常运行，创造一个良好的安全生产环境。

企业在班组（尤其是生产班组）的安全管理中，特别需要做好两方面的工作：一方面是制定有关班组安全管理的规

章制度，用规章制度的形式落实班组安全生产责任制，规范班组的的安全管理工作，使班组的安全管理工作逐渐规范化、科学化；另一方面是支持、鼓励、引导班组开展形式多样、丰富多彩的安全生产活动，以安全生产活动促进班组的安全教育、安全检查、安全工作。企业在开展安全生产活动中应该认识到，班组是企业的“细胞”，并不是单独的建制单位，所以要求班组单独主动地开展安全生产活动是比较困难的。比较现实的做法是，以企业为主开展安全生产活动，为班组开展安全生产活动提供契机，并鼓励、引导班组积极参加，在活动中发现好的典型及时推广介绍，从而带动和促进更多的班组实现安全目标。

近几年来，许多企业在加强安全生产的过程中，注重加强班组的安全管理工作。有的企业形成了由党政领导挂帅、各方齐抓共管的组织领导机构，例如，班组安全创建活动领导小组，负责检查监督日常的安全工作，及时了解企业班组安全达标活动情况，做到心中有数；有的企业制定了班组安全评价、定期统计报告制度以及考核验收标准，实行“听（听班组长汇报）、看（查看有关资料）、问（询问职工）、查（检查现场）、做（对验收班组的优点和需要整改的问题做小结）”的班组安全检查方式；有的企业在班组建设中建立健全规章制度，以各项规章制度为依据，以细化措施为手段，以消除隐患为目的，抓住关键管理环节，做到了按标准化作业、按标准化考核、按标准化管理、按标准化落实的安全生产责任制；同时把创建活动与职工个人行为规范、经济利益挂钩，做到赏罚分明，奖

优罚劣。

从实际情况来看，加强班组安全管理工作的确能收到良好的效果。例如，天津市自 1995 年开展“创建安全先进、标兵班组”竞赛活动以来，取得了显著成效，班组日益成为预防和杜绝伤亡事故的前沿阵地。近两年的统计报表数据显示，天津市有 9 万多个班组的近百万职工提出事故隐患 10.65 万项，纠正违章约 6.65 万项，避免可能发生的事故 7 600 多起，为国家和企业挽回经济损失超过 2.75 亿元。从以上数据不难看出，开展创建活动，即加强班组安全管理工作，能够消除一大批隐患，纠正一大批违章，避免一大批事故。在这方面，许多企业都有很多成熟的经验和切实可行的方法，可供参考借鉴。

(一) 首钢总公司运输部班组安全达标活动经验

首钢总公司运输部拥有 3 714 名职工、172 个班组、1 606 台设备，24 小时昼夜连续作业，年运载总量 5 400 万吨以上，是首钢总公司重要的生产单位。运输部领导针对点多、面大、线路长的复杂环境，以及青年多、经验不足、人员分散作业等特点，自 1998 年以来，依据安全生产责任制要求，通过开展车间、班组安全达标活动，细化实施各项检查、验收标准和考核手段，有效奠定了稳定、长期的安全生产局面，连续多年被评为首钢总公司安全生产先进集体。

首钢总公司运输部开展安全达标活动的主要做法如下。

1. 细化车间、班组安全标准

首钢总公司运输部领导根据各车间、班组的实际情况，全面修订《首钢运输部车间、班组安全标准》（以下简称《安全标准》），并随着所颁《安全标准》，细化相应的《检查表》和《考核办法》，同时与各车间、班组、个人的月度奖励分配紧密挂钩。

车间、班组《安全标准》简明、清晰，其主要内容如下：

（1）车间安全标准

1）检查当月及上溯1个月，无轻伤以上人身事故，无重大撞车、溜车、脱线、双翻、火灾、交通等事故，一般责任事故不超过两件。

2）班组安全管理达标率，7个运行车间必须达到75%，其他单位必须达到90%。

3）按照运输部《安全标准》验收《检查表》内容，检查评比达到90分。

（2）班组安全标准

1）检查当月及上溯1个月，无各类工伤事故，无一般责任行车、操作、质量、火灾、交通等事故，无造成影响的各类设备故障。

2）按照运输部《安全标准》验收《检查表》内容，检查评比达到90分。

与《安全标准》相配套的是《检查表》，该表融进了班组全部日常安全管理工作，各项条款均按其影响大小给予不同分值，将日常安全工作具体化、数据化，操作性强。班组安全标准检查表见表1—1。