

# 刘高倬文集

下卷



航空工业出版社

# 刘高倬文集

## 下卷

航空工业出版社

北京

图书在版编目(CIP)数据

刘高倬文集. 下/刘高倬著. —北京: 航空工业出版社, 2006. 11

ISBN 7-80183-621-9

I. 刘... II. 刘... III. ①刘高倬—文集②航空工业—工业经济—中国—文集 IV. F426.5-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第134052号

刘高倬文集

Liugaozhuo Wenji

---

航空工业出版社出版发行

(北京市安定门外小关东里14号 100029)

发行部电话: 010-64919539 010-64978486

北京印刷学院实习工厂印刷

全国各地新华书店经营

2006年11月第1版

2006年11月第1次印刷

开本: 880×1230 1/32

印张: 30

字数: 806千字

印数: 1—11000

定价: 85.00元

## 出版说明

为了全面、真实、历史地反映以刘高倬同志为首的中国航空工业第一集团公司党组，7年来团结带领广大员工，不辱使命，开拓创新，超常鏖战取得的辉煌业绩，我们将刘高倬同志自1999年6月中国航空工业第一集团公司成立担任总经理以来，至2006年6月离开主要领导岗位期间，在各种重要场合的讲话、致辞、演讲、文章、访谈、信件和序言等，有选择地结集出版。全书共168篇，分上、下两卷，其中相当一部分是第一次公开发表。“以史为鉴，可知兴替”，这本文集不仅是刘高倬同志和中国一航党组的智慧结晶，而且是中国一航和中国航空工业的精神财富，必将对正在快速健康发展的中国航空工业产生巨大而深远的影响，相信我们能从中得到更多的启迪。

《刘高倬文集》编辑委员会

2006年11月18日

# 目 录

## 1999

- 根本的出路在于改革 ..... 1999年6月2日 ( 3 )
- 效益为先 勇闯市场 为振兴航空和建设一个强大集团而  
奋斗 ..... 1999年7月2日 ( 7 )
- 加强学习 努力实践 为集团公司两个文明协调发展而  
努力奋斗 ..... 1999年7月3日 ( 19 )
- 乘风破浪 继往开来 携手共同迈进新世纪  
..... 1999年7月22日 ( 30 )
- 大力加强审计监督 服务于集团公司改革和发展需要  
..... 1999年9月7日 ( 33 )
- 认真贯彻十五届四中全会精神 加速推动企业改革和发展  
..... 1999年10月16日 ( 36 )
- 牢记神圣使命 不负祖国重托 ..... 1999年10月22日 ( 41 )
- 为振兴航空和建设强大集团而奋斗 ... 1999年10月22日 ( 44 )
- 在中航一集团科技委第一次全体会议上的讲话  
..... 1999年10月28日 ( 51 )
- 致中国人民解放军空军成立50周年的贺信  
..... 1999年11月8日 ( 54 )
- 欢迎世界航空界参与中国航空工业的建设和发展  
..... 1999年11月9日 ( 56 )
- 祝愿澳门的未来更加美好 ..... 1999年11月23日 ( 58 )

### 建立健全质量体系 强化落实质量责任制

- ..... 1999 年 12 月 24 日 ( 60 )  
 以崭新的姿态迈入辉煌的新千年 ..... 1999 年 12 月 30 日 ( 66 )

## 2000

### 坚持生产力标准 走创业创新之路 努力实现集团公司

- 跨越式发展 ..... 2000 年 1 月 18 日 ( 69 )  
 把握大局 突出重点 为实现集团公司跨越式发展而奋斗  
 ..... 2000 年 1 月 19 日 ( 80 )  
 抓住机遇 奋勇拼搏 确保今年工作取得新成效  
 ..... 2000 年 1 月 21 日 ( 87 )  
 航空工业的发展是几代航空人努力的结果  
 ..... 2000 年 1 月 31 日 ( 92 )  
 深入扎实地做好党风廉政建设和反腐败工作  
 ..... 2000 年 2 月 26 日 ( 94 )  
 国家支持国产民机发展是对我们极大的鼓舞  
 ..... 2000 年 3 月 14 日 ( 99 )  
 认清形势 明确职责 为全面完成今年任务奠定基础  
 ..... 2000 年 3 月 17 日 ( 101 )  
 全面贯彻江泽民总书记“三个代表”的重要论述  
 发挥政治优势 确保航空重点型号任务圆满完成  
 ..... 2000 年 6 月 9 日 ( 107 )  
 在中航一集团质量文化建设研讨会上的讲话  
 ..... 2000 年 6 月 18 日 ( 112 )  
 必须把财务管理纳入法制轨道 ..... 2000 年 6 月 20 日 ( 114 )  
 面向崭新世纪 建设强大集团 努力实现“航空报国”  
 伟大志向 ..... 2000 年 6 月 30 日 ( 117 )

- 大力加强领导班子建设和思想政治工作 为集团公司  
跨越式发展提供保证 ..... 2000年8月3日 (122)
- 理清思路 改革创新 在第二次创业中加快民品的发展  
..... 2000年8月23日 (128)
- 向工作在办公室岗位上的同志们致敬  
..... 2000年10月11日 (137)
- 找准发展方向 抓住难得机遇 开始新的起航  
..... 2000年10月27日 (139)
- 新型涡扇支线飞机项目正式启动 ..... 2000年11月7日 (143)
- 大力发展民机产业 ..... 2000年11月8日 (146)

## 2001

- 航空报国 创新实干 面向新世纪 建设大集团  
..... 2001年1月13日 (151)
- 创建有集团特色的质量文化和质量管理体系  
..... 2001年2月11日 (165)
- 深入推进党风廉政建设和反腐败斗争  
..... 2001年2月21日 (173)
- 认清形势 抓住机遇 不辱使命 加快发展  
..... 2001年3月 (180)
- 以奥运精神为动力,努力实现航空工业跨越式发展  
..... 2001年4月4日 (183)
- 继承优良传统 开创辉煌未来 ..... 2001年4月18日 (185)
- 认真搞好“三讲”学习教育活动 推动集团公司改革  
和发展 ..... 2001年5月11日 (187)
- 增强法律意识 创造良好的法制环境  
..... 2001年5月16日 (195)

- 转变观念 团结奋斗 让外贸工作为建设大集团服务  
..... 2001年5月29日 (197)
- 讲学习 讲政治 讲正气 在新起点上加快集团的发展  
..... 2001年6月10日 (201)
- 培养和造就新世纪航空青年人才 ..... 2001年7月2日 (208)
- “三个代表”重要思想是发展航空工业的强大思想武器  
..... 2001年7月13日 (215)
- 加快信息化建设 实现跨越式发展 ..... 2001年7月24日 (223)
- 为建成强大的导弹武器科研生产体系而不懈努力  
..... 2001年8月18日 (229)
- 努力开创中国航空工业对外开放新局面  
..... 2001年9月19日 (231)
- 实施大集团战略 实现集团公司的跨越式发展  
..... 2001年9月21日 (232)
- 在新金城集团公司筹备组工作会议上的讲话  
..... 2001年9月28日 (235)
- 奋勇拼搏 不辱使命 坚决打赢重点型号攻坚战  
..... 2001年11月5日 (237)
- 谈中国加入世贸组织对航空工业的影响与应对措施  
..... 2001年11月20日 (240)
- 高举“三个代表”重要思想的旗帜 大力推进集团文化  
建设 ..... 2001年11月 (244)
- “新金城”的组建对推动结构调整具有重要先导作用  
..... 2001年12月18日 (252)
- 航空工业这个大舞台 育你成长 助你成才  
..... 2001年12月30日 (254)
- 投身航空事业 实践“航空报国” ..... 2001年12月 (255)

## 2002

- 抓住机遇 开拓创新 在实施大集团战略中加快发展  
..... 2002年1月16日 (267)
- 实践“航空报国,追求第一”理念 为实施大集团战略  
和跨越式发展而奋斗 ..... 2002年1月17日 (281)
- 在中航一集团对俄经贸研讨会上的讲话  
..... 2002年3月20日 (290)
- 把反腐倡廉工作提高到一个新的水平  
..... 2002年4月3日 (292)
- 紧紧围绕发展 做好财务工作 ..... 2002年4月8日 (296)
- 建立一个精干高效 运转灵活 适应市场经济和集团发展  
需求的总部 ..... 2002年4月12日 (300)
- 市场营销工作要努力为大集团战略和中心任务服务  
..... 2002年4月26日 (304)
- 中央电视台“心连心”艺术团赴中航一集团沈飞公司  
慰问演出欢迎仪式致辞 ..... 2002年5月20日 (306)
- 共同努力 全面实现流程再造 ..... 2002年6月7日 (307)
- 精化分立 重组整合 发展壮大 ..... 2002年7月17日 (311)
- 以大集团战略为指导 深入推进三项制度改革  
..... 2002年7月18日 (318)
- 加强普法教育 推进依法治企 ..... 2002年8月 (324)
- 以十六大精神为强大动力 努力实现航空工业跨越式  
发展 ..... 2002年11月19日 (329)
- 在实施大集团战略中加快三产、后勤改革  
..... 2002年11月27日 (338)

## 2003

- 在中航一集团总部全体员工大会上的讲话  
 ..... 2003年1月13日 (343)
- 居安思危 奋勇求进 建设快速成长 创造卓越的大集团  
 ..... 2003年1月18日 (346)
- 成功的尝试 ..... 2003年1月19日 (357)
- 老干部是航空工业的宝贵财富 ..... 2003年1月27日 (360)
- 认清形势 加速发展 为实现集团公司的愿景而努力  
 拼搏 ..... 2003年2月20日 (363)
- 质量与安全是高新工程决战取胜的关键  
 ..... 2003年2月27日 (369)
- 建立有利于优秀人才脱颖而出的人才选聘机制  
 ..... 2003年2月27日 (375)
- 学习贯彻十六大精神 把党风廉政建设和反腐败斗争  
 引向深入 ..... 2003年3月1日 (380)
- 实施流程再造 竞聘上岗 建设富有生机与活力的总部  
 新机制 ..... 2003年5月8日 (384)
- 万众一心 众志成城 夺取抗击“非典”和集团发展  
 的双胜利 ..... 2003年5月13日 (391)
- 狠抓质量 确保安全 坚决打胜今年任务的攻坚战  
 ..... 2003年5月30日 (395)
- 致温家宝总理的信 ..... 2003年6月3日 (401)
- 致黄菊副总理的信 ..... 2003年6月3日 (404)
- 发展民机产业 提升大中型飞机科研设计能力  
 ..... 2003年6月28日 (406)
- 在“枭龙”飞机首飞仪式上的致辞 ..... 2003年9月2日 (409)
- 大力培育新的经济增长点 促进非航空产品快速发展

- ..... 2003年9月5日(411)
- 中国民机产业:挑战与发展..... 2003年9月16日(417)
- 着眼未来 共谋发展 开展多种形式合作与交流  
..... 2003年9月17日(424)
- 精心组织 周密安排 确保完成总部办公地点调整  
..... 2003年9月18日(426)
- 论中国航空工业的过去、现在与未来  
..... 2003年9月18日(430)
- 抓住机遇 迎接挑战 以新姿态做出新成绩  
..... 2003年10月8日(445)
- 牢记祖国和人民的重托..... 2003年10月20日(453)
- 加强领导班子建设和思想政治工作 为实施大集团战略  
提供坚强保证..... 2003年11月6日(454)
- 激情进取 志在超越 为实现集团公司跨越式发展而  
努力奋斗..... 2003年11月14日(463)
- 试飞员为我国航空事业做出了重要贡献  
..... 2003年11月17日(471)
- 切实做好审计工作..... 2003年12月7日(473)
- 承载“航空报国”理想 弘扬“激情进取”旋律  
..... 2003年12月16日(475)
- 超越自我 超越对手 超越无限..... 2003年12月17日(476)
- 新起点 新奋进..... 2003年12月26日(484)

## 2004

- 激情进取 实现快速成长 志在超越 跻身强者之林  
..... 2004年1月13日(489)
- 在中航一集团总部全体员工大会上的讲话  
..... 2004年1月18日(499)

- 认清形势 激情进取 开创发动机事业新局面  
 ..... 2004年2月15日 (502)
- 质量安全工作永无止境 ..... 2004年2月18日 (507)
- 切实抓好党风廉政建设和反腐败工作  
 ..... 2004年2月27日 (510)
- 把握形势 明确任务 推动集团公司安全保密工作跨上  
 一个新台阶 ..... 2004年3月2日 (516)
- 为早日建成国际一流雷电院而奋力拼搏  
 ..... 2004年3月26日 (522)
- 认清形势 依法理财 努力促进集团经济持续快速健康  
 发展 ..... 2004年4月8日 (524)
- 努力开创发动机转包生产新局面 ..... 2004年4月9日 (530)
- 用管理创新加速集团公司跨越式发展  
 ..... 2004年4月15日 (535)
- 为参加这样一个伟大工程自豪和骄傲  
 ..... 2004年4月16日 (546)
- 中国企业发展和国际化 ..... 2004年4月17日 (560)
- 认清形势 激情超越 筑牢集团公司安全保密钢铁长城  
 ..... 2004年4月19日 (572)
- 激情进取 发挥科技主导作用 志在超越 提升自主  
 创新能力 ..... 2004年6月18日 (579)
- 激情打造大集团的整体品牌 ..... 2004年6月18日 (588)
- 树立和落实科学发展观 实现中航一集团发展的新跨越  
 ..... 2004年6月25日 (598)
- 伟大的事业造就英雄人物 光荣的使命孕育崇高精神  
 ..... 2004年6月27日 (607)
- 激情进取 谱写航空报国的时代乐章 志在超越 挥洒  
 追求第一的世纪豪情 ..... 2004年6月29日 (615)
- “山鹰精神”永存 ..... 2004年7月7日 (627)

- 贵航之子 ..... 2004年7月7日 (629)
- 致吴仪副总理的信 ..... 2004年8月4日 (631)
- 加强总部建设 确保完成今年各项任务  
..... 2004年8月6日 (632)
- 大力实施“人才兴航”战略 为集团公司跨越式发展  
提供坚强的人才保证 ..... 2004年9月26日 (639)
- 在“太行”发动机研制动员誓师大会上的讲话  
..... 2004年10月9日 (648)
- 加强银企合作 加快集团发展 ..... 2004年10月25日 (653)
- 嫁接国外成功经验 形成一航创新体系  
..... 2004年10月29日 (655)
- 激情打造以“航空报国 追求第一”为核心理念的集团  
文化 ..... 2004年11月24日 (672)
- 把“一流环境”建设作为总部建设的一项长期任务来抓  
..... 2004年12月22日 (686)

## 2005

- 坚决贯彻落实中央战略部署 为履行中国一航的历史  
使命而奋斗 ..... 2005年1月25日 (691)
- 求实创新 不辱使命 ..... 2005年1月28日 (700)
- 开展先进性教育 促进集团跨越式发展  
..... 2005年2月18日 (708)
- 肩负共产党员历史责任 努力实现集团公司跨越式发展  
..... 2005年3月2日 (718)
- 把中航技建成一个永远充满激情的和谐团队  
..... 2005年3月17日 (727)
- 加大惩防腐败体系构建力度 努力开创党风建设和反腐  
倡廉工作新局面 ..... 2005年3月22日 (731)

- 永葆先进 勇担重任 为实现中国一航跨越式发展  
而拼搏…………… 2005年3月26日(736)
- 财务工作为经济运行质量的提高做出了贡献  
…………… 2005年3月28日(740)
- 高扬党旗 不辱使命 在型号攻坚中谱写先进性的  
新篇章…………… 2005年4月2日(748)
- 党性分析报告…………… 2005年4月3日(753)
- 努力防范企业法律风险 积极推进总法律顾问制度实施  
…………… 2005年4月18日(758)
- 中国一航总部先进性教育活动总结…………… 2005年6月6日(764)
- 立足新起点 创造新业绩 引领青年勇攀航空报国  
新高峰…………… 2005年6月10日(776)
- 在信息化建设上迈上新台阶…………… 2005年6月30日(784)
- 推进管理变革 实施矩阵型项目管理  
…………… 2005年7月1日(786)
- 积极行动 以临战的姿态 坚决打赢总部保密资格认证  
这一硬仗…………… 2005年7月29日(793)
- 中国航空工业必须走自主创新之路…………… 2005年8月(798)
- 发挥集团文化的神奇力量 打造世界一流的航空工业集团  
…………… 2005年8月(804)
- 中国航空学会愿意和海内外同行开展更多的交流与合作  
…………… 2005年9月18日(813)
- 民用支线飞机一直是我们发展的重点  
…………… 2005年9月19日(816)
- 致中国一航第六次办公室主任工作会议的贺信  
…………… 2005年9月20日(818)
- 立足自主创新 在深化国际合作中发展壮大  
…………… 2005年9月28日(819)

认真学习贯彻党的十六届五中全会精神 编制好中国

- 一航“十一五”规划 ..... 2005年10月25日(822)
- 训练队伍 要用我们自己的东西 ..... 2005年10月28日(836)
- 狠抓质量安全工作 为全面完成今年各项任务而拼搏  
..... 2005年10月30日(840)
- 在新的起点有新的飞跃 ..... 2005年11月9日(844)

## 2006

激情创造卓越 拼搏赢得成长 在创新中实现中国一航

- 持续健康发展 ..... 2006年1月17日(849)
- 为中国一航有一批勇于创新的人而骄傲  
..... 2006年1月18日(859)
- 统筹规划 超前行动 确保集团公司“十一五”良好开局  
..... 2006年1月23日(861)
- 在航空工业机关离退休干部春节团拜会上的讲话  
..... 2006年1月25日(865)
- 创新党风建设 加强反腐败工作 为集团公司发展的新  
跨越提供坚强保障 ..... 2006年3月18日(867)
- 在中国一航第六次财务工作会议上的讲话  
..... 2006年3月28日(872)
- 为创建双赢的局面而共同努力 ..... 2006年4月5日(877)
- 建立一流的大集团 必须有一流的培训  
..... 2006年4月11日(880)
- 向航空强国奋力迈进 ..... 2006年4月17日(885)
- 在航空报国贡献奖颁奖典礼上的讲话  
..... 2006年4月18日(888)
- 珍惜学习机会 创造优异成绩 ..... 2006年4月26日(891)
- 让五星红旗更加鲜艳 ..... 2006年5月8日(899)

- 
- 创新发展的中国一航集团文化…………… 2006年5月10日(901)
- 自主创新——迈向航空工业强国的必由之路  
…………… 2006年5月24日(906)
- 航空报国 服务人民…………… 2006年5月28日(913)
- 自强不息 坚持到底…………… 2006年5月31日(918)
- 丰碑在我心中…………… 2006年6月2日(925)

**2004**