

源流·历代治国评略

商道轮回

陈抗行 任伟礼 编著

ORIGINAL

历史源流 管理世界

红旗出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

商道轮回 / 陈抗行, 任伟礼编著.

— 北京: 红旗出版社, 2007.4

(历代治国评略)

ISBN 978-7-5051-1484-5

I. 商…

II. ①陈… ②任…

III. 商业史—中国—通俗读物

IV. F729-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 026368 号

历代治国评略

商 道 轮 回

陈抗行 任伟礼 编著

责任编辑: 王农媛 封面设计: 何丽佳

红旗出版社出版发行

邮政编码: 100727 地址: 北京市沙滩北街 2 号

E-mail: hqcbbs@publica.bj.cninfo.net

编辑部: (010)64037149 发行部: (010)64037154

印刷: 廊坊市百花印刷有限公司

2007 年 6 月北京第 1 版 2007 年 6 月河北第 1 次印刷

开本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/16 印张: 79.75 字数: 1050 千字

ISBN 978-7-5051-1484-5

定价: 300.00 元 (全八册)

目 录

从历史中寻觅中国的商人精神（代序）/2

第一章

富豪排行榜简史 /6

两千年前的中国富豪榜（一）/10

善养生者善创富 /12

“三聚三散”的历史嬗变 /16

从范蠡救子看创业与守成的不同心态 /20

范蠡创富秘术 /24

从计然到白圭 /28

猗顿与商业资本转向 /32

两千年前的中国富豪榜（二）/35

司马迁论市场及商人精神 /38

“诚壹”诚可贵 /42

杰出的营销大师 /45

子贡一言存鲁 /48

仕而优则贾，如何？ /52

古今慈善之道 /55

“市”道人心 /58

第二章

富豪榜上谁是商人？ /62

管仲：始作俑者 /66

从郑国商人说起 /69

漫谈军市 /72

千古一商吕不韦 /75

富人嫁女 /78



“凤求凰”故事背后 / 81

一斗葡萄酒 = 州刺史 / 84

书中自有黄金屋 / 88

官商一体 / 91

从“招安”角度重新审视汪直 / 94

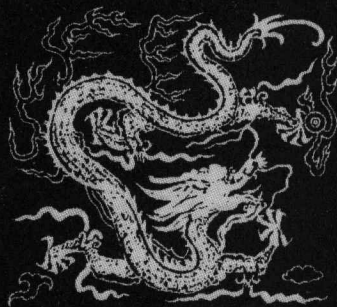
商乎？寇乎？ / 97

汪革之死 / 100

晚明高官与商人 / 103

幸运的郑芝龙 / 106

买官的企业化运作 / 115



第三章

秦始皇 / 120

汉高祖 / 123

汉武帝（一） / 125

汉武帝（二） / 129

汉武帝（三） / 132

汉灵帝 / 135

隋炀帝 / 138

唐玄宗（一） / 140

唐玄宗（二） / 143

唐僖宗 / 145

宋太祖 / 147

宋高宗 / 150

明太祖 / 152

顺治帝 / 154

源流·歷代治國評略

商道轮回

陈抗行 任伟礼 编著

红旗出版社



从历史中寻觅中国的 商人精神（代序）

一

“直至今日，人类一直靠轴心时代所产生、思考和创造的一切而生存，每一次新的飞跃都回顾这一时期，并被它重新燃起火焰。自那以后，情况就是这样。轴心期潜力的苏醒和对轴心期潜力的回忆或曰复兴，总是能提供精神动力。”

——这是德国人卡尔·雅斯贝斯《历史的起源与目标》中的一段话。所谓轴心时代，主要指公元前800年至公元前200年，“最不平常的事件集中在这一时期”。在中国，这段时期大体相当于春秋和战国。对于我们这本书的主角——商人来说，这恰好是他们唯一有过的黄金时代。

传统中国商人的风光，全亏了司马迁神来之笔，被描述得栩栩如生。惜乎《史记·货殖列传》里那些振聋发聩的高论已成“千古绝唱”。自秦汉以降，中国在漫长的历史时段上再也没有重现类似的辉煌，更遑论形成市场经济发展所需要的商人群体的产生和成长。

原因，不言而喻。就是：官僚化的社会体制和官本位意识。纵观历史发展的全过程，我们不难发现，中国商人几乎无时无刻不在垄断体系的压制和贬抑之下。

甚至直到今天，传统的文化和价值观念仍然在现代市场经济中保留了大量的历史积淀。

二

先贤曾说，商人“应当是这个世界发生变革的起点”。



然而在中国，这一起点被重农抑商、官商合一的垄断体系给彻底抹去了。

传统中国的商人政治上根本无法出头。雄才大略的唐太宗就曾经对房玄龄说：对于“工商杂色之流”，只可厚给财物，“必不可超授官秩，与朝贤君子比肩而立，同坐而食”。

本来，轴心时代的大商人如范蠡、子贡、白圭、吕不韦等，他们都既是商业精英，又是政治精英或学术精英。三大精英群体之间应该是相通的、互动的，但随着垄断体系的建立与加固，商业精英和学术精英就只能向政治精英群体单向流动。一代又一代的商人，他们不得不屈从权势，匍匐而行，在垄断体系超经济干预的环境下讨生计。

传统中国的商人社会地位低下，极易遭受盘剥。但这只是针对民间私商而言。对于官商垄断体系从来都是保护有加。

垄断体系的这种“官商合一”源于其对财富汲取能力的“无限渴望”。这种强烈的“渴望”导致垄断体系以强力介入民间商业活动，因而出现官营商业、官商勾结、官员经商等各类“经济生态”。这种“经济生态”成为传统中国最为典型的特征之一。

三

处于这样的时代背景中，人的最高尚的追求当然就是做官。先做官，再发财。吕不韦早已计算出来，投资于政治或曰权力，才是最有利可图的买卖。

而做官的路径也是垄断体系设计好了的。一个，就是孔子说的：“学也，禄在其中矣。”另一个，就是买官卖官。

还有没有其他的选择？答：有，但极少。比如“若要官，杀人放火受招安”。

只有做官，才算成了“正果”。经商被贬到“末”的位置。于是乎，财富与权力畸形“联姻”，刺激了垄断体系贪



欲的恶性发作，加剧了社会的周期性震荡，造成了经济的长期停滞。

垄断体系为确保其绝对利益，当然会极力贬低商人的社会地位，阻碍商业发展。再加之官方意识形态不断灌输“学而优则仕”、“重义轻利”、“轻商贱利”的思想，就会使得中国商人缺乏独立的个性发展意识，真正的商人精神无所依附。

不会创造财富的商人当然不是好的商人，但为了攫取财富而不择手段的商人，同样也不是好的商人。

商人精神是历史时代的产物，也是历史时代的反映，具有明显的时代特征。不能简单移植，也不能机械叠加。

第一章

从春秋末年，
到汉武帝之前，
这一段时期是传统中国商人
唯一的黄金时代。
惜乎，
司马迁《史记·货殖列传》里
那些商人的风光和风光的商人，
竟是“千古绝唱”。



富豪排行榜简史

英国人胡润第一次在《福布斯》杂志发布中国大陆富豪排行榜，是在1999年。时至今日，各类的排行榜早已铺天盖地，不胜枚举，充斥社会生活诸多领域。

其实，排行榜存在的缺陷是显而易见的。可以质疑的地方有很多，比如：评选指标是否具有可比性？数据的来源是否准确、可靠？评选是否公正？中国自古有“文无第一，武无第二”的说法，就是非议这类举动的。

当然，话说回来，排行榜纵然有种种缺陷，但它能够一直风行于世，其中自也有深刻的缘由。

在美国，自从《福布斯》于上世纪80年代初提出美国富豪排行榜的创意以来，其杂志的发行量即后来居上，跃居美国三大财经期刊之首，将另两家（《财富》与《商业周刊》）远远甩到了后头。发行量的攀升，正可以表明，排行榜契合了人类的一种不言自明的隐秘心理。

所以，《福布斯》将此举在中国复制，不但成就了杂志以及胡润在中国的巨大声名，也引来了无数更进一步的仿效者。比如华南一家名为《新财富》的刊物，近两年就推出了一个中国五百富人榜，一口气超过《福布斯》整整四百人。

当然，如果谁以此来讥笑中国人爱跟风，却很是不妥。因为，中国人自古就精于排行榜一道。在明、清小说中，可以找到许多现成的例子，如：隋唐十八好汉（《隋唐演义》），依据武功高下定排名；再如金陵十二钗（《红楼梦》），其中分正册、副册、又副册，依据出身、美貌等标准分别造册……^①

以上这些，规模还比较小。大规模的排行榜也有，如

排行榜契合了人类的一种不言自明的隐秘心理。



三百六十五人的封神榜（《封神演义》）以及百花榜（《镜花缘》）……而小说中最有名的榜单，莫过于《水浒传》中一百零八位梁山好汉之分座次。此一情节在后世社会造成了很大影响。明末党争时，阉党头子魏忠贤就指使其党羽，模仿水浒故事编纂《东林点将录》，将东林党人也按三十六天罡、七十二地煞逐个列举，企图将他们一网打尽。

如此众多的排行榜的集中出现，正可以说明，中国人最迟到明清时代，就已经对此极为热衷。而时代风气所及，针对富豪的类似榜单也开始出现。晚明时，大文豪王世贞在其笔记（《弇州史料后集》）中写道：严世藩（嘉靖朝权臣严嵩之子）聚财每满百万，就要“置酒一高会”。他先后有四次高会，而依然求利不止。严世藩还曾经与亲近之人“屈指天下富家”，就是也制作了一个富豪榜。

在严世藩这个榜单中，“居首等者，凡十七家。”所谓十七家者，严世藩自己算一个。其他还有蜀王、黔公；太监黄忠、黄锦；及成公、魏公、陆都督炳；又京师有张二锦者，太监永之侄也；山西三姓；徽州二姓；与土官贵州安宣慰。虽然溧阳史恭甫最有名声在外，但在严世藩的眼里，也仅能居二等之首。因为，只有“积货”满五十万以上，方居首等。

以上是被严世藩列入首等的十七家。接下来，王世贞又对其作了补充。他说，稍前，无锡有一个叫邹望的，资产将近百万；还有一个叫安国的，过五十万。现在，吴兴董尚书家过百万，嘉兴项氏将百万。“项之金银古玩实胜董，田宅典库货产不如耳。”此外，大珰（太监）冯保、张宏家货皆在二百万以上，武清李侯大概也过了百万。

王世贞记载的是嘉靖、万历年间“天下富家”。在这些顶级巨富中，只有山西三姓（晋商）、徽州二姓（徽商）、无锡邹望等是商人，其他都是王公大臣以及官绅地主。

中国一向有藏富不露的传统，这给制作排行榜带来极大困难。只有以严世藩之权高、以王世贞之名重，才能够当

中国一向有藏富不露的传统，这给制作排行榜带来极大困难。



此重任。并且,明清以后,中国的经济发展落在了西方后面,社会上普遍并不富裕,给富豪进行排名也失去了意义。这就是现代以来富豪榜先在西方出现的原因。

大致说来,富豪榜可以分为三类:一是如《福布斯》的年度排行,每一年即更新一次;一是如王世贞的当代排行,时间断限上要较长一些,可以是数十年;还有一种历史排行榜,就是按照购买力平价,将不同历史时期的财富换算成现在的货币,然后进行排名。

此前,出现较多的是王世贞式富豪榜,年度排行榜是最新的产物。因为当今世界,经济发展一日千里,传统社会极为罕见的一夜暴富,如今早已不是神话,而为了更准确反映个人财富的变化,就需要在短时间内进行更新。

年度排行是横向对比,但人们还需要纵向的比较。就在《福布斯》第一次发布胡润的中国五十富豪榜不久,《华尔街日报》也在其“纵横一千年”的专辑中,给读者开列了一张过去一千年最富五十人的名单。

《华尔街日报》的名单是全球性的,其中有六名中国人。他们是:成吉思汗、忽必烈、刘瑾、和珅、伍秉鉴和宋子文。而受此启发,国内近来也颇有人热衷于搞中国国内历史富豪的排行。

不过,纵然抛开换算问题不谈,要制作这样的历史富豪排行榜,首先将碰到的障碍就是:中国人传统上对数字并不敏感。历史上,人们计量财富时,无非是以“富可敌国”、“富比陶朱”、“积财无数(或巨万、亿万)”等笼而统之、概而论之的模糊词汇形容一番,找不到精确的统计。

对富人拥有多少财富茫然无知,也就做不出像样的排行榜来。当然,以中国之大,历史之悠久,例外倒并非没有。其实,早在两千二百多年前,司马迁就在《史记·货殖列传》中为我们留下了一张完整的历史富豪排行榜。



注释：

①还有更远的记载。东汉人班固在其《汉书》中，开列过一张《古今人表》，自“上上”至“下下”，将数千古人分为九等。魏晋已降，品评人物的风气更盛，曹操之子曹丕甚至将其制度化，是为九品中正制。这一制度对中国影响甚为深远。就是隋唐时继之而起的科举，也不免将进士分一甲、二甲，又有状元（榜眼、探花）、会元、解元等各类名目。科举榜还为汉语言贡献了“名落孙山”等成语。



两千年前的中国富豪榜（一）

初读中国历史，对于今日种种事件、现象、问题，大多数入往往会发出古已有之的感叹。早在两千一百多年以前，中国最伟大的历史学家司马迁在《史记·货殖列传》中，就已经记载下众多的“豪民巨富”，还详细考察了他们的创富过程，总结出他们的治生之说、经营之术。今天，我们只需稍加整理，它就是一份要素完备、数据翔实的历史富豪榜。

事实上，王世贞的富豪榜还不纯粹，榜单上，商人还只是占据其中的几席而已。司马迁的榜单上却完全是商人，是真正的商业富豪榜。下面请看我们整理出的榜单——

先秦时代中国富豪不完全名单

姓名 字号	经营 区域	资产 规模	经营 行业	创富 事迹
陶朱公	齐、宋	息至巨万	物贸	十九年 三致千金
端木子贡	曹、鲁	家累千金	珠宝	臆则屦中
白圭	魏	—	物贸	人弃我取， 人取我与
猗顿	猗氏	其息不可计	畜牧、盐、 珠宝	—
郭纵	邯鄲	与王者等富	铁冶	—
乌氏倮	乌氏	用谷量马牛	畜牧	求奇绘物，献戎 王，得十倍其偿
寡妇清	巴	不可訾量	采矿	其先得丹砂穴， 擅其利数世

注：巨万=万万；一金=万钱



《货殖列传》记事始于公元前5世纪（春秋末期），止于公元前2世纪末（汉武帝年间），恰好完整地反映了一个市场经济高速发展的历史时代。社会发生变革之际，自由商人应运而生，他们经营规模很大，资本雄厚，“不可货量”，“不可计”。

陶朱公，即范蠡，他是帮助越王勾践灭吴的主要谋臣。越国称霸后，范蠡去官从商，十九年之中三致千金，号称陶朱公。子孙继承其业，资产达“巨万”之多。

端木赐，字子贡，卫国人。孔子说他很有经商本领，“亿（臆）则屡中”，猜测行情比较准。“物以稀为贵”也是由他第一个提出的。子贡是士人经商的典型，孔门七十子中他最富有。孔子周游列国，名布天下，主要靠子贡的雄厚财力支持。

范蠡、子贡皆善于捕捉商机，利用货物供需之间极大的差价获取利润。后世常常将这两人并称。“陶朱事业，端木生涯”之句，说的就是他们。但他们首先还是政治精英、文化精英，其在商业上取得大成功不过是“副产品”。而在他们之后，第一位真正以个人创富为目标的大商人则是白圭。

白圭与孟子同时，曾为魏惠王的相国，以治水、筑堤防著称，还主张减轻土地税率，二十而取一。白圭曾从事农副产品贸易，是一个擅长经营术的大商人。他说：“吾治生产，犹如伊尹、吕尚之谋，孙、吴用兵，商鞅行法。”因此商人把他奉为祖师爷，其治生之学两千年来被奉为圭臬。

到战国晚期，大商人更为活跃。他们往往以其资本实力而得到国君的尊重，比如：秦始皇曾令乌氏倮“比封君，以时与列臣朝请”，又为寡妇清筑女怀清台，以示褒奖。还有一些商人，他们通过做政治性的投资得到禄位厚利。秦相吕不韦便是最明显的例子。

如果中国商人在历史上曾经有过黄金时代，那便是春秋战国时期。其著名代表，春秋末有范蠡、子贡，战国时有白圭，都是《史记·货殖列传》所凸显的人物。

《货殖列传》记事始于公元前5世纪（春秋末期），止于公元前2世纪末（汉武帝年间），恰好完整地反映了一个市场经济高速发展的历史时代。



善养生者善创富

——范蠡（陶朱公）小传

范蠡出生之地，史书有不同的记载，有的说是楚国宛（南阳）人，有的说是徐人。关于他的早期经历，绍兴地方至今流传说：范蠡少年倜傥，然而出身贫寒，只得佯狂负俗。文种做宛令时，曾驾车而往，两人“抵掌而谈”。以后，范蠡、文种前往越国发展。此时，越王勾践正一心要与吴国争霸。

吴越争霸是春秋末年的一件大事。结局大家都知道，就是勾践在范蠡、文种等人辅佐下，深谋二十余年，终于攻灭吴国，报会稽之耻。而后，勾践又引兵北上，号令中原，成为春秋最后一届霸主。

因为看惯了太多的历史教训，我们今天已然知道，勾践接下来将要如何“报答”范蠡、文种了——无外乎“鸟尽弓藏、兔死狗烹”。但是在两千五百年前，那时人们还鲜有今日已属常识的一种认识。好在，范蠡是个绝顶聪明的人，何去何从，心头雪亮。

勾践这个人，似乎跟后世很多统治者一样，可与共患难，不可与共乐。范蠡看透勾践为人，又深知大名之下，难以久居，于是向越王勾践写信告辞。信中说：“臣闻主忧臣劳，主辱臣死。昔日主君受辱于会稽山，臣所以不死，是为助主君雪耻。如今大仇得报，臣请从当年会稽之死。”勾践得信，命使者回话，说：“寡人将分国一半与你。你若不收，寡人杀你及全家。”

透过这番对话，我们可以清楚两点：一，勾践暂时不



会杀范蠡；二，范蠡留下必是死路一条。半壁江山当然值钱，但比起身家性命来，狗屁都不是。所以范蠡说：“君行令，臣行意。”我意已决，越王你看着办吧。勾践倒并不派人去追，又下令以会稽方圆三百里作为范蠡封地，做个顺水人情。

最终，范蠡变姓名，乘轻舟浮于五湖，一去不返。有一种民间的版本传说：他相携西施，泛舟隐逸，过起了“二人世界”。郎才女貌，令人羡慕。不过据正史记载，则是范蠡收拾了细软珠玉，率其家人及属下，出五湖，沿海北上，去了齐国。^①

范蠡不愿见昔日同僚为功名而累，落个悲惨下场，又从齐国寄信给大夫文种说：“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹。越王为人长颈鸟喙，可与共患难，不可与同乐。子何不去？”此信如略去议论勾践面相一句有迷信色彩（古代相术认为，脖子长、嘴形尖多为阴狠之辈）的不论之外，其他几句可谓金玉良言、字字珠玑。范蠡劝文种效法自己，抽身隐退。然而，中国历史上真正懂得进退存亡，而又不失正道的人，实在少之又少。文种虽治国理政本领过人，堪称人中之秀，可是于个人进退上，却不免棋差一着。两相对照，高下立判。

史载：文种见信后，开始称病不朝，但还是有人向越王进谗言，诬告他谋反作乱。越王当然不会放过机会，他赐给文种一把剑，令其自杀。越王说：“子教寡人伐吴七术，寡人用其三而败吴，其四在子，子为我从先王而试之。”范蠡的“当头棒喝”显然晚了一步。不知文种伏剑自杀之时，耳边有没有回响起昔日同僚情殷意切的忠告：子何不去？

范蠡在齐国，自称鸱夷子皮，耕田于海滨，苦身戮力，父子治产，家财达数十万。齐国人见他二三年间，即成首富，才能过人，遂委之以相位。据说，鸱夷子皮曾经帮助田常，杀了齐简公（史称田常之难），导致日后田氏代齐。功业至此，范蠡不由得喟然长叹，说：

范蠡的“当头棒喝”显然晚了一步。不知文种伏剑自杀之时，耳边有没有回响起昔日同僚情殷意切的忠告：子何不去？