

# 读史记



一生必读的《史记》经典情节和智慧谋略

王宇 编著

用最精彩的篇幅智读《史记》

用最震撼的语言感悟智慧

以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；  
以人为镜，可以明得失。

读《史记》，让人知道到底什么是真正的文化  
和智慧，谁掌握了《史记》中的文化和智慧，谁就掌握了

竞争的优势，谁就拥有财富，谁就能够创造自己辉煌的历史。

幽邃深远、博大精深的《史记》隐藏了中华

民族伟大的千年智慧。



中国三峡出版社

# 读史记

一生必读的《史记》经典情节和智慧谋略

王宇 编著

用最精彩的篇幅智读《史记》

用最震撼的语言感悟智慧

以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；  
以人为镜，可以明得失。

读《史记》，让人知道到底什么是真正的文化和智慧。谁掌握了《史记》中的文化和智慧，谁就掌握了

竞争的优势。谁就拥有财富，谁就能够创造自己辉煌的历史。

幽邃深远，博大精深，《史记》隐藏了中华

民族伟大的千年智慧。

珍藏版

中国三峡出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

读史记/王宇编著. —北京: 中国三峡出版社, 2007. 4

ISBN 978 -7 -80223 -349 -2

I. 读... II. 王... III. 中国—古代史—纪传体—通俗读物  
IV. K204. 2 -49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 037833 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区阜成门内大街西廊下胡同 51 号 100034)

电话: (010)52606692 52606693

E-mail: sanxiaz@sina.com

编辑室电话: (010)52606689

E-mail: fm1849@sina.com

大厂县兴源印刷厂印刷 新华书店经销

2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 16

字数: 180 千字

ISBN 978 -7 -80223 -349 -2 定价: 28. 00 元

## 著者介绍：王宇

著名畅销书作家。

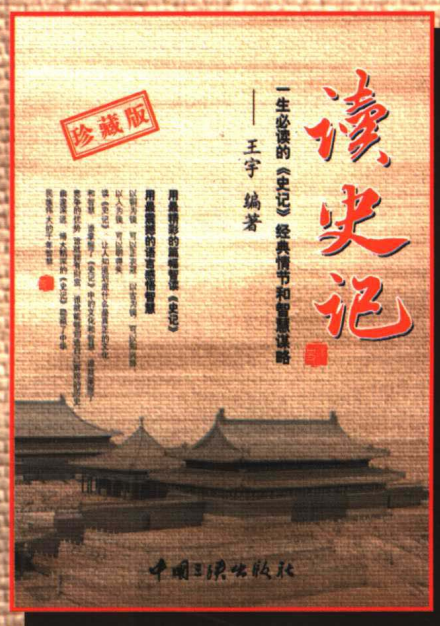
著有《读史悟人生》、《狼性密码》、《蓝海人生》、《狼性人生》等多部著作。

2004年和2005年，所著的《狼道生活中的狼性法则》和《狼道人生中的狼性法则》两书横扫各大书城排行榜，成为个人、公司和企业团购的精品图书。

责任编辑：李 东

策 划：渝洋恒艺

封面设计：路学辉





## 前 言

以铜为镜，可以正衣冠；  
以古为镜，可以知兴替；  
以人为镜，可以明得失；

读《史记》，让人知道到底什么是真正的文化和智慧，谁掌握了《史记》中的文化和智慧，谁就掌握了竞争的优势，谁就拥有财富，谁就能够创造自己辉煌的历史。

幽邃深远、博大精深的《史记》隐藏了中华民族伟大的千年智慧。

“史家之绝唱，无韵之《离骚》”的《史记》是每个人一生中应该细读的历史经典。它给了古今无数人难以形容的震撼，每一个炎黄子孙都应该认真品读一下这本千年文明史上的巨著。

读《史记》，我们可以从品读中理解历史的精髓和古人的心境，更有不可忽视的智慧和动人的情节，这些智慧和故事给我们感悟，给我们启迪。

司马迁的《史记》，整理和保存了从五帝传说到西汉中叶三千多年的极其珍贵的历史资料，全面而系统地记叙了这一时期的政治、经济和文化等多方面的文明进程。不可否认，《史记》是一部博大精深、无与伦比的历史奇书，同时也是我国古代文学宝库中光芒四射的瑰宝，为后代文学的发展提供了丰富的营养和强大的动力。

《史记》原名《太史公书》，东汉末年始称《史记》。《史记》是我国纪传体史学的奠基之作，同时也是我国传记文学的开端，鲁迅先生在他的《汉文学史纲要》中称《史记》为“史家之绝唱，无韵之《离骚》”。“史家之绝唱”说的是《史记》的历史学成就。司马迁参酌古今，创造出史书撰写的新体例。此例一出，历代史书都没有超出此书的范围。而八书，十表，十二本纪，三十世家，七十列传更是集先秦及汉初文学之大成。分量之大，卷帙之多，内容之富，结构之严，体制之备，可称得上是空前绝后。汉代班固说《史记》是“其文直，其事核，不虚美，不隐善，故谓之实录”，给了《史记》很高的评价。

《史记》是以历史人物为中心，对无数鲜明的历史形象进行栩栩如生的塑造而成书。这中间即有震铄古今的帝王、家喻户晓的名臣，也有



## 前 言

世代崇敬的圣人、耐人寻味的良才，更有扰乱历史的小人和难以评述的妄贤……正所谓：“究天人之际，通古今之变，成一家之言。”司马迁用他那支饱含强烈爱憎的笔，为我们后人建起了一道辉煌的历史人物画的长廊。在细读《史记》时，这些千姿百态、各具神韵的历史人物呼之欲出、跃然纸上。这一刻，《史记》中的人物就是历史，而历史也诠释了人物，使我们产生了强烈的爱、憎、喜、怒，同时把握了历史发展的脉络，了解了历史壮阔的人生及领悟了历史足迹中所蕴涵的深刻哲理。

历史是什么？一位著名的史学家这样说：“历史不是秦皇汉武，不是唐宗宋祖，更不是强权暴力和阴谋诡计。历史是一种文化，是一种大的智慧。谁掌握了这种文化和智慧，谁就掌握了历史，谁就能够创造历史。”而司马迁忍辱负重，用入木三分的洞察力、秉笔直书的责任感以及超人的毅力给了我们这样一种创造历史的机会，因为他的《史记》就是一本永不褪色的历史。

《史记》因司马迁而精彩，司马迁因《史记》而不朽。《史记》似梅，枝瘦花馥；《史记》如菊，蕊寒香冷。品读《史记》已经成为现代社会的必须，我们应该正对历史，不能让“古今多少事，都付笑谈中”成为我们对待历史的态度。历史给了我们发掘智慧的机会，我们不应该浪费这样的机会，从而成为长江浪花中被淘尽的英雄。这本《读史记》正是对《史记》的智慧品读，本书对《史记》中的方方面面都进行了透彻的分析、阐述和探讨，非常具有思想性和艺术性。此书奉献给读者的除了震撼以外，还会有非常贴切的感悟及对非凡智慧的深刻领悟，并能将其运用于现实生活中。读史可以明智，可以汲取历史的精华，这是古人给我们留下的，而我们要做的就是更好地审视现实、把握未来。

《读史记》侧重于理解历史，剖析古人，让读者可以在阅读的乐趣中体会与古人对饮的心境。在这里，历史不会再是枯燥和乏味的，而是丰满和有力量感的。当你真正深入品读的时候，历史和现实的智慧就会犹如泉源汨汨而出。

本书以独特的眼光、敏捷的思维，品读出了历史的另一面，对历史、对人物、对人生的感悟汇集出了人生的大智慧。敬请相信，本书会令您回味无穷，也会成为您的阁中珍藏！



# 目 录

## 第一章 自古称帝论英雄 / 1

帝王是至高无上的，是一个社会的最高组织者和统治者，是国家机器的操纵者。但帝王又是神秘的，坐拥天下的帝王都明白，想要稳坐天下，必须用自己的才能和智慧，为国家的文明和民族的发展做出不可磨灭的贡献。

一、华夏第一君.....	1
二、成就帝业，千古第一.....	5
三、成王败寇之例外.....	13
四、平民皇帝汉高祖.....	19
五、阴狠毒辣，最毒妇人心.....	27
六、无为而治的汉文帝.....	31
七、雄才大略的汉景帝.....	34
八、集大成于一身.....	38

## 第二章 史记将相成败论 / 45

历史中不能没有他们，历代帝王更不能没有他们。他们是以血肉之躯为国效力，沙场上他们是勇者，朝廷里他们是重臣。然而，即使如此，有时他们也难免最终落得身败名裂。不知明哲保身，功高盖主者只能功成身败；懂得适时自保、功成身退者，方能流芳后世，得以善终。

一、智勇双全，破齐兴燕.....	45
二、为战争而生的“战神”.....	50





## 目 录 .....

三、自污名，得善终 .....	55
四、践行无为而治第一人 .....	60
五、运筹帷幄，决胜千里 .....	65
六、不为无赖妄送命 .....	71
七、理不清的家世之谜 .....	84
八、天降奇才，不幸早逝 .....	91
九、“飞将军”李广 .....	97

### 第三章 功名成就系智谋 / 103

历史，是一场以谋略相比拼的高智能竞赛。成就大业靠的是谋略，拼的是智能。在中国几千年封建历史长河中，贤明的臣相辈出，名相智士相互辉映，相得益彰。历代杰出的臣相智士们以其卓越的品德、才能和作为，使得中国历史呈现出五彩斑斓的景象。

一、一朝相国，一生仲父 .....	103
二、一代奇人吕不韦 .....	111
三、卓而不群的伯夷 .....	117
四、完璧归赵，不辱使命 .....	119
五、举法明教，秦人大治 .....	127
六、背负仇恨而兴国 .....	133
七、忍辱不屈的军事大师 .....	140

### 第四章 傲骨铁剑成英雄 / 147

历史风云变幻，云谲波诡，展开千年沧桑画卷，乱世中写下浓重一笔，各国相逐称霸，英雄豪杰、哲人智士层出不穷。自强变法、合纵连横，生死存亡的竞争压力催生了一个个周详巧妙的战略战术，滴水不漏的用人技巧更使战场充满着血腥的味道，繁荣盛世的景面与世再现。

一、小国大志成就显赫一方 .....	147
--------------------	-----



目 录

二、磨难之后的短暂辉煌 .....	156
三、不鸣则已，一鸣惊人 .....	164
四、居安思危，兴复霸业 .....	170
五、忍辱负重终成功 .....	175
六、鸿鹄之志显不凡 .....	179

## 第五章 圣贤悟道后人品 / 184

《史记》是一个聚宝盆，读《史记》就是挣金子；品《史记》就是得智能。看看这些中国古代思想史上最有成就和影响最大的思想家吧！他们有卓越的远见，他们有超人的智能，他们有与众人共同的语言，他们正活跃在你的眼下。

一、中国古代先哲——老子 .....	184
二、儒学学派创始人——孔子 .....	190
三、愤世嫉俗的庄子 .....	195
四、倡导“仁义”的孟子 .....	199
五、墨家学派创始人——墨子 .....	204
六、权术理论家——韩非子 .....	208

## 第六章 历史成败皆有因 / 212

在中国古代社会，任何朝代的兴亡都是有原因的，每个国家都有自己辉煌的历史和不可磨灭的艰辛，但是，在这些国家的兴衰背后又发生了什么？《史记》中，被帝王宠信的人物又是怎样处事的？在风云迷起的后宫之势中，国家又是怎样一种状况呢？……种种疑问需要我们揭解！

一、夏朝灭亡之因 .....	212
二、商纣的败亡 .....	216
三、烽火戏诸侯 .....	221
四、吴亡之谜 .....	224
五、“黄老思想”统治者——窦太后 .....	228



目 录 .....

六、乌孙国的汉家公主细君 .....	232
七、亡秦第一人——赵高 .....	235
八、马屁精竖刁和易牙 .....	240
九、“穷通有命，富贵在天”的邓通 .....	245



## 第一章 自古称帝论英雄

帝王是至高无上的，是一个社会的最高组织者和统治者，是国家机器的操纵者。但帝王又是神秘的，坐拥天下的帝王都明白，想要稳坐天下，必须用自己的才能和智慧，为国家的文明和民族的发展做出不可磨灭的贡献。

### 一、华夏第一君

夏朝是中国历史上第一个由原始社会进步到奴隶社会的朝代，被称为“华夏第一国”。大禹则是“华夏第一君”，《史记·夏本纪》载：禹为黄帝轩辕氏之玄孙，姓姒，名文命。禹为人“敏给克勤、其惠不违、其仁可亲、其言可信、声为律、身为度、称以出，亹亹穆穆，为纲为纪。”父鲧受尧命治理洪水，无功被舜诛。舜命禹继鲧业，任司空。禹吸取父鲧治水



大禹

失败教训，采疏导之法，平水土，归九流。居外十三年，栉风沐雨，劳神焦思。三十娶妻于涂山，三宿而别，后三过家门而不入。禹“薄衣食”、“卑宫室，整治沟洫，躬耕于农”、“手执耒耜，以为民先”。

禹治水有功，初被封为夏伯，故称“伯禹”。后受舜禅，建立我国历史上第一个王朝——夏朝。



## 治水英雄，勤勉爱民

尧在位期间，黄河流域发生了很大的水灾，那里的庄稼全部被淹了，房子全部被毁了，百姓万般无奈之下只好往高处搬。还有许多地方有伤害人的毒蛇猛兽，那时人们的日子真是苦不堪言。

尧召开部落联盟会议，商量治水的问题。他征求四方部落首领的意见，派谁去治理洪水呢？首领们都推荐鲧。

尧对鲧仍存有一些怀疑。首领们说：“现在没有比鲧更强的人才啦，你试一下吧！”尧才勉强答应了。

鲧花了九年时间治水，没有把洪水制服。因为他只懂得水来土掩，造堤筑坝，结果洪水冲塌了堤坝，水灾反而更厉害了。

舜接替尧当上部落联盟首领以后，亲自到治水的地方去考察。他发现鲧办事不力，于是就把鲧杀了，又让鲧的儿子禹去治水。

禹改变了他父亲的治水方案，用开渠排水、疏通河道的办法，把洪水引到大海中去。他和老百姓一起劳动，戴着箬帽，拿着锹子，带头挖土、挑土，累得磨光了小腿上的毛。

经过十三年的不懈努力，终于把洪水引到大海中去了，地面上又可以让百姓种庄稼了。

禹刚结婚没多久，为了治水，四处奔波，曾多次经过自己的家门都没有进去。有一次，他妻子涂山氏生下了儿子启，婴儿正在哇哇地哭，禹经过门外，听见哭声，也狠下心没进去探望。

当时，黄河中游有一座大山，叫龙门山。它堵塞了河水的去路，把



大禹治水

河水挤得十分狭窄。奔腾东下的河水受到龙门山的阻挡，常常溢出河道闹起水灾来。禹到了那里，观察好地形，带领人们开凿龙门，把这座大山凿开了一个大口子，这样，河水就可以

畅通无阻了。后代的人为了称颂禹治水的功绩，人们尊称他为大禹。



大禹治水之所以会成功，除他采取正确的方法外，还有就是他一心为公，吃苦耐劳，身先士卒，不畏艰险，有锲而不舍的精神。《韩非子·五蠹》记述大禹“手执耒耜，以民为先。”就是说他手拿治水工具，亲自参加劳动，给参加治水的人做出个样子看。传说大禹为了完成治水重任，娶妻涂山女四天便离开家，在外13年没有回过一次家。大禹治水“三过家门而不入”似乎已经成为千古的佳话。由于他常年在外，人也消瘦了，皮肤也晒黑了许多，手上长满了老茧，脚底布满了血泡，腿上的毛磨光了，连束发的簪子和帽子掉了也顾不上收拾。百姓见禹如此大公无私，无一不落下感动的眼泪。

直到现在，嵩山一带还流传着大禹治水的许多动人故事。传说大禹治水时，要在介于太室山和少室山之间的轩辕山打出一条疏泄流的信道。他顾不得回家，便与妻子涂山氏约定，以击鼓为号，把饭送到山上。为了加快挖山的进度，他化作一头神力无比的大黑熊，连推带扒，很快把山挖了一大半。正干得起劲时，一块劈山崩裂的石头误触皮鼓，禹妻闻听鼓声，连忙烧火做饭。当她拖着已怀孕的笨身子送饭到山上时，东张西望不见丈夫踪影，却见一头威猛的大黑熊在跳跃奔忙，吓得她扭头就跑，大禹见到这样的情形，顾不得变回原形就冲向妻子，妻子受到惊吓，顷刻间化作一块巨石。大禹大声呼唤着妻子和将要出生的孩子，只听一声巨响，巨石突然开裂，从中蹦出一个婴儿，这就是禹的儿子启。于是后人便称这块裂开的巨石为“启母石”。西汉武帝游览嵩山时，被这个传说深深地感动，下令要在这里修建一座启母庙。虽然启母庙现在已不复存在，但东汉时在庙前修建的启母阙还依然保留着，从残存的碑文中依稀可见汉代对禹治水的记述和对启母涂山氏助夫治水的颂扬。尽管民间传说具有神化色彩，但由此可以看出大禹为治洪水而付出的艰辛和牺牲。

大禹在治水的过程中还注意百姓的生计，指导发展农业生产，特别是治水患时就考虑到兴修水利，修筑沟渠，使其兼具排水和灌溉的功能。《尚书》中有“决九川距四海，浚畎洫距川”，即不但疏通大江大河，还开通了田间沟渠。《史记·五帝本纪》还说：“（禹）令稷予众庶稻，可种卑湿。命后稷予众庶难得之食。食少，调有余相给，以均诸侯。”一方面救济灾民，一方面组织农业生产，提倡种植水稻。所以在先秦时期人们的心目中，禹和后稷同为农耕的始祖，后稷尚且是继承禹



的事业。《诗经·闭宫》说：“（后稷）奄有下国，俾民稼穡。有稷有黍，有稻有秬。奄有下土，缙禹之绪。”《论语·宪问》中说：“禹稷躬稼而有天下。”可见，大禹教民耕种与治理洪水有同样重要的意义。

大禹治水成功后，使他拥有极高的威望。舜召集各氏族部落酋长开庆功大会，赐给他用美玉琢磨而成的玄圭，以示其丰功伟绩。舜年老后，也像尧一样需要人继承他的王位。因禹治水功劳很大，于是大家都推选禹。舜死了以后，禹就继任了部落联盟首领。

### 建立夏朝，统一九州

禹接位后，中原各部落逐步形成以夏族为中心的领导集团，禹在这个集团中的地位已初具王权性质。他让治水时专司刑罚的皋陶制定了一些规定，各氏族部落如果有不听号令的人，就立即用刑惩罚。禹还有组织地对不听教化、多次叛乱的苗族进行征伐，打败了苗军，打死了三苗酋长，势力范围达到江淮流域。之后，“四方归之，辟土以王”。舜死后，禹守孝三年，仍按传统的禅让制把帝位让给舜的儿子商均，但“天下诸侯皆去商均而朝禹。”（《史记·夏本纪》）禹于是再即天子位。

大禹为了使夏王朝更加稳固，他就把全国分开（即冀州、兖州、青州、徐州、扬州、荊州、豫州、梁州、雍州）进行管理，他还“南省方，济于江”（《淮南子·精神训》），到南方巡视，在涂山（今安徽蚌埠市西）约请诸侯相会。禹为纪念这次盛会，把各方诸侯部落酋长们送来的青铜铸成九个鼎，象征统一天下的九州，建立了夏王朝。

大禹在巩固夏王朝统治时候，还十分注重恩威并济，加强教化。传说西部有个部族叫有扈氏，好战而不愿意屈服夏。大禹采取一边用兵征服，一边用德政教化的策略，最终使有扈氏臣服于夏。东南地区古称“九夷”，即九个较大的部落。禹为加强对其统治，几次出巡该地区，传播中原文化和礼教，受到当地百姓尊敬和礼遇。他沿途向当地人询问习俗，鼓励农耕，告其农时，播种五谷，教育部族酋长们讲礼仪，知法度，不以强凌弱，和睦相处。而且还宣布，如果有不听教化者，就要以兵征讨，决不会放过。当时，古越部落酋长防风氏总想独霸一方，自称越人各部落之长，不听大禹的命令。大禹在苗山大会上当众命令将他处死，并暴尸三天。各地诸侯、方伯深知夏王朝的威力和大禹的神圣，再



也不敢冒犯大禹。那些没有参加朝见大禹的氏族部落听说此事，也纷纷向夏王朝进贡称臣。

大禹虽然是一位天子，但传说他非常节俭。孔子说：“禹，吾无间然矣。菲饮食而致孝乎鬼神，恶衣服而致美乎黻冕，卑宫室而尽力乎沟洫。禹，吾无间然矣。”由他的饮食菲薄，衣服粗恶，宫殿卑陋，自奉甚为俭约，但对朝政大事、国计民生丝毫不加吝惜，祭祀办得隆重，礼服十分美观，更注意水利，特别尽力修整田间沟渠，以利农业。可见，他之所以要节俭，也是为了治国安民。

大禹为中华民族的历史发展做出了巨大贡献。他的重大功绩不仅是治理了洪水，发展了生产，使人民安居乐业，更重要的是结束了中国原始社会部落联盟的社会组织形态，创造了“国家”这一新型的社会政治形态。

禹的最大功绩是完成了国家的建立。用阶级社会代替了原始社会，以文明时代代替了野蛮时代，推动了社会的一次巨大进步。

## 二、成就帝业，千古第一



秦始皇

《史记·秦始皇本纪》记载：秦始皇帝者，秦庄襄王子也。庄襄王为秦质子于赵，见吕不韦姬，悦而取之，生始皇。以秦昭王四十八年正月生于邯郸。及生，名为政，姓赵氏。年十三岁，庄襄王死，政代立为秦王。当是之时，秦地已并巴、蜀、汉中，越宛有郢，置南郡矣；北收上郡以东，有河东、太原、上党郡；东至荥阳，灭二周，置三川郡。吕不韦为相，封十万户，号曰文信侯。招致宾客游士，欲以并天下。李斯为舍人。蒙骜、王齕、麇公等为将军。王年少，初即位，委国事大臣。

秦始皇是中国历史上的一代雄主，生





于公元前 259 年，死于公元前 210 年，在中国数千年的历史上占有显著而醒目的一页，给后世留下了深远的影响。

### 除政敌，灭六国

秦始皇即嬴政，原本是战国时秦国国君秦庄襄王的儿子（相传为吕不韦之后），公元前 246 年即位，当时他只有十三岁。由于未行成人之礼，大权全部都掌握在吕不韦和太后寄信的宦官手中。赵姬和吕不韦曾经有一段感情，如今她做了太后，地位更尊贵了，但守寡时间一长，难免会有一些寂寞，于是便又和吕不韦重走到一起。可是，随着嬴政一天一天地长大，吕不韦害怕这种奸情被暴露出来，遭到杀身之祸，于是就给自己找了个替身，他就是嫪毐，让嫪毐冒充宦官进宫，入宫服侍赵姬。从此赵姬与嫪毐在后宫朝夕贪欢，没过多久，赵姬就怀孕了。嫪毐与赵姬密商，买通仆人，假称宫中不利母后，应该迁居避祸。嬴政不知有诈，就请母后徙往雍宫。从此母子不在一处，不必顾忌，以至于赵姬连生两个男婴，嬴政全然不知，反而在母亲的要求下封嫪毐为长信侯，赐他数千奴婢，食邑山阳。

如此，嬴政身边就多了一个对他的政权构成威胁的人。在秦王八年，即公元前 239 年，嬴政满二十一岁，依照秦国的旧制，第二年要举行加冕礼，然后就可以亲政了。而吕不韦和嫪毐却在此时向他示威，尤其是嫪毐依仗赵姬的势力，私自分土封侯，甚至私下与赵姬密谋，打算将他们的私生子立为嗣王。可是嬴政在挑衅面前不动声色，而是按计划举行了加冕礼，暗地里却在寻找机会铲除嫪毐。

嫪毐虽然有很大的威权，但他只是一个市井小人，难免会有一些得意忘形。有一天，他与一个大臣饮酒，喝得酩酊大醉，便与之起了口角，嫪毐叱骂对方说：“我是秦王的假父，你敢与我斗嘴？你难道有眼无珠，不识高下么？”那个大臣不甘受辱，于是就将这些话告诉了嬴政。嬴政听到此等消息，不禁勃然大怒，立刻秘密派人暗中调查。后来得到密报，说嫪毐本不是阉人，确与太后有通奸且生子的丑事。嫪毐知道这个消息后，不再坐以待毙，就伪造诏书想乘机叛乱，杀掉嬴政，结果被早有防备的秦始皇平息，嫪毐被捉，最后被五马分尸，诛灭三族。他的同党被诛杀的有二十多人，牵连的多达四千多家。赵太后和嫪毐生的两