

千古风流人物之成败得失尽在笑谈之间

中华大方略全书

原典〔战国〕吴起
解译 曹冈

吴子兵法

忍杀妻求拜将 丈夫横行天下
吮士疽重赏罚 德恩信威并蓄
分从明阨险定 以一可以击十

经略策略

图文版



用兵之害猶豫最大三軍之災生於狐疑

INNER MONGOLIA PUBLISHING HOUSE

ZHONGHUADAFANGLUQUANSHU

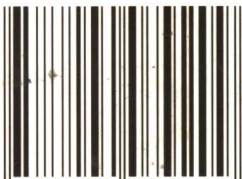
责任编辑：晓峰

封面设计：华傲祥工作室

中华大方略全书



ISBN 7-204-07920-5



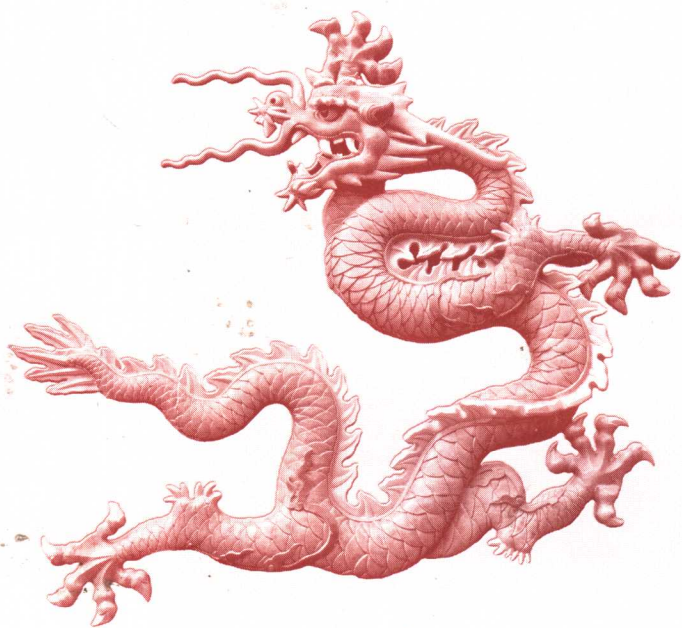
9 787204 079209 >

ISBN7-204-07920-5/I·1690

定价：384.00元(全12册)

中华大方略全书

吴子兵法



内蒙古人民出版社

中华大方略全书·经略策略图文版

作 者	曹冈 等
出版发行	内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦）
邮 编	010010
经 销	各地新华书店
印 刷	北京海德印务有限公司
开 本	880×1230 1/32
字 数	2280 千
印 张	252
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-204-07920-5/I·1690
定 价	384.00 元（全 12 册）

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 2 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07920-5

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物

IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 045894 号



目 录

图国第一

- ◇文德武卫，以德安邦 (2)
- ◇顺民心则兴，逆民心则亡 (10)
- ◇以德为宝，顺乎民意 (21)
- ◇以义、信、礼治民治国 (30)
- ◇以柔克刚，以理服人 (35)
- ◇求贤若渴，礼贤下士 (45)
- ◇用之所长，避之所短 (60)
- ◇知人善任，用人以诚 (66)

料敌第二

- ◇有备无患，谋而后动 (76)
- ◇针锋相对，克敌制胜 (86)
- ◇千军易得，一将难求 (95)
- ◇把握时机，克敌制胜 (103)
- ◇攻其不备，出奇制胜 (112)
- ◇水趋低处则流，兵击虚处则利 (118)





治兵第三

- ◇赏贵守信，罚贵必行 (124)
- ◇令行禁止，军令如山 (130)
- ◇统军首要，保证供给 (138)
- ◇蓄养士气，厚积薄发 (143)
- ◇士卒训练有素，兵器磨砺以犀 (149)
- ◇人尽其才，物尽其用 (158)
- ◇活学活用，因地制宜 (166)
- ◇宁劳于人，慎劳于马 (173)

论将第四

- ◇恩威并施，刚柔相济 (180)
- ◇仁义之师，无敌天下 (185)
- ◇赏罚分明，所向无敌 (201)
- ◇因人而战，因地制宜 (211)
- ◇诱敌深入，速战速决 (219)

应变第五

- ◇两军相遇，谋者胜 (226)
- ◇因势利导，以少胜多 (232)
- ◇务以智取，攻心为上 (237)
- ◇兵以利动，分合自如 (245)
- ◇能鼓舞士气者胜，不能鼓舞士气者败 (252)

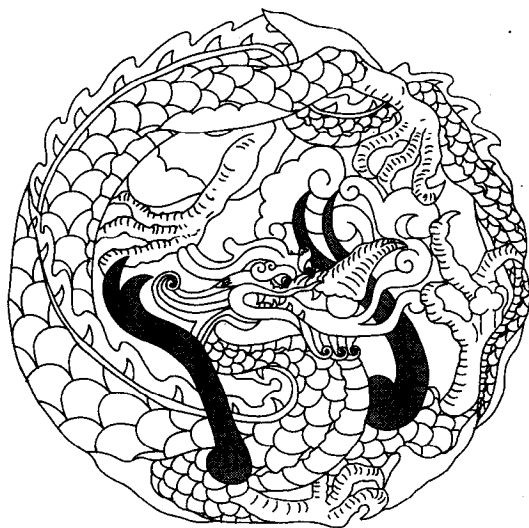


- ◇出其不意，攻其不备 (259)
- ◇攻守进取，依法为之 (266)
- ◇人有谋，天地皆为我用 (274)
- ◇宜将剩勇追穷寇 (281)
- ◇得民心者，得天下 (287)



励士第六

- ◇重赏轻罚，安定民心 (300)
- ◇一人投命，足惧千夫 (315)





中华大方略全书

图国第一





图国第一

文德武卫，以德安邦

【原文】

吴起儒服⁽¹⁾以兵机见魏文侯⁽²⁾。

文侯曰：“寡人不好军旅⁽³⁾之事。”

起曰：“臣以见⁽⁴⁾占隐，以往察来，主君何言与心违。今君四时，使斩离皮革⁽⁵⁾，掩以朱漆，画以丹青，炼以犀象⁽⁶⁾。冬日衣之则不温，夏日衣之则不凉。为长戟⁽⁷⁾二丈四尺，短戟一丈二尺。革车庵户⁽⁸⁾，缦轮笼轂⁽⁹⁾，观之于目则不丽，乘之以政⁽¹⁰⁾则不轻，不识主君安用此也？若以备进战退守，而不求能用者，譬犹伏鸡之搏狸，乳犬之犯虎，虽有斗心，随之死矣。昔承桑氏⁽¹¹⁾之君，修德废武，以灭其国。有扈氏⁽¹²⁾之君，恃众好勇，以丧其社稷⁽¹³⁾。明主鉴兹，必内修文德⁽¹⁴⁾，外治武备。故当敌而不进，无逮于义矣；僵尸而哀之，无逮于仁矣。”

于是文侯身自布席，夫人捧觞，醺⁽¹⁵⁾吴起于庙，立为大将，守西河⁽¹⁶⁾。与诸侯大战七十六，全胜六十四，余则钧解⁽¹⁷⁾。辟土四面，拓地千里，皆起之功也。

【注释】

〔1〕儒服：即儒家所穿的衣服。儒，指儒家，旧时指读书人。



〔2〕魏文侯：战国时魏国君王。名斯，谥文，魏桓公之子。公元前四四五~前三九六年在位。魏文侯在位任用贤良，厉行改革。西取秦国西河，北灭中山，使国势日强。公元前四〇三年，与赵、韩同被周威烈王封为诸侯。

〔3〕军旅：周制时以一万二千五百人为军，五百人为旅。在这里泛指治军作战。

〔4〕见：同现。表露在外面，使认可以看见。

〔5〕皮革：用牛、羊、猪的皮去毛后制成的熟皮。古代用它制造甲、冑、盾以及革车等战争器具。

〔6〕烁以犀象：在人的盔、甲、车身上画上犀牛、大象等图形，以壮军威。烁，光亮的样子。犀，犀利。

〔7〕戟：指枪头前有小叉的古代兵器。长戟长二丈四尺，用于车战；短戟长一丈二尺，用于步战。

〔8〕革车奄户：革车，用皮革装备的战车，也叫重车，泛指战车。车，辎车，装运物资的兵车。奄，通“掩”，覆盖；户，通“护”。革车奄户，指用皮革掩护覆盖的重车。

〔9〕纁轮笼轂：纁，无花纹的丝织品；轂，车轮的中心部分，有一圆孔，可以插轴。指将战车用铁皮以及无花纹的布幔等物来覆盖遮掩。

〔10〕旼：即旼狩，指打猎。

〔11〕承桑氏：又名穷桑氏、空桑氏，即古代传说中的少昊氏，因生于西海之滨的穷桑，故名。

〔12〕有扈氏：传说为夏启的庶兄，因反对夏禹传位于启，与启大战失败，被灭。

〔13〕社稷：土神和谷神。社，土地之神。稷，谷神。历代王朝兴建，必先立社稷坛；灭人之国，必废弃所灭国的社稷。因以社稷为国家政权的标志。

〔14〕文德：即仁、义、礼、乐等文教的功用，往往相对于武



功而言。

〔15〕醺音叫：古代用酒祭神或者主人向客人敬酒的仪式。

〔16〕西河：黄河西岸地区，今陕西北部。

〔17〕钧解：钧，同均。解，和也。钧解，即胜负不分，打成和局的意思。

【译文】

吴起穿上儒生的衣服，带着用兵打仗的计谋去拜见魏文侯。

魏文侯说：“寡人对用兵打仗的事情不太感兴趣。”

吴起说：“臣从表面现象可以观察到您内心的想法，根据过去来观察未来，君王为什么表里不一致呢？现在君王一年四季派人杀兽剥皮制革，并涂上红漆、绘上各种颜色，烙上犀牛和大象的图形，这些东西虽然美丽，但冬天穿着不暖和，夏天穿着不凉爽。制造的长戟有二丈四尺长，短戟有一丈二尺短。此外还用皮革覆盖战车，车轮和车轂也都包上皮革，这样的车看上去并不美丽，乘它去打猎也不轻便，不知道君主这样做为什么？如果是用来准备作战，却又不去寻找善于使用它的人，这就好像孵雏的母鸡跟野猫搏斗，也好比哺乳的母狗去触犯老虎一样，虽然有拚命的决心，但很快就会死亡。以前，承桑氏的国君只讲文德而废弛了武备，国家因此灭亡。有扈氏的国君因仗恃兵多、凶狠好斗、不修文德，国家因而丧失。英明的君主有鉴于此，必须对内修治文德，对外加强武备。所以，当遭到敌人侵犯而不敢出击应战，这说不上是义；看着被敌军杀害的将士才悲哀，这也算不上是仁。”

于是，魏文侯亲自安排宴席，夫人手捧着酒杯，在祖庙里宴请吴起，并任命他为大将，防守河西。此后，吴起与各诸侯国大战七十六次，大获全胜六十四次，其余的则未分胜负。魏国因此向四面八方开辟领土，扩充领土达千里之广，这些都是吴起的功绩！



【释评】

早在吴起之前，孔子就曾提出了“有文事必有武备，有武事者必有文备”的主张。吴起在此又着重的论述了“内修文德，外治武备”的谋略思想。文德武备，历来都是治国安邦的两大重要支柱，二者互为补充，缺一则要亡国。即武功不离文治，假如不修礼乐法度，社会秩序将无法维持，造成国家混乱；同样文治也离不开武功，如果没有足以维护统治和抵御外来侵略的武力，国家的稳定和社稷安全是得不到保证的。

【事例】

鲁定公十年春天，鲁国与齐国讲和。夏天，齐国大夫黎组对齐景公说：“鲁国重用孔丘，势必危及齐国。”于是，派使者告诉鲁君举行友好会盟，在夹谷相会。鲁定公打算不作任何戒备就乘车前往。孔子兼理会盟事宜，说：“我所说办理文事一定要有武备，办理武事一定要有文备，古代诸侯出国，一定要配齐文武官员随从。请带上左右司马一起前往。”鲁定公说：“好。”就带了左右司马随行。到达会盟之地，孔子探知周围驻扎了众多齐国军队，便命令左、右司马提高警觉，随时准备迎战，又命令大夫率兵车三百乘，离会盟地十里之外扎营。与齐侯会盟的夹谷修建了会



鲁定公



盟的坛台，设有三级台阶，先以简略的礼节相见，然后拱手揖让登上台阶。等双方馈赠应酬的仪式结束后，齐国大夫黎组对齐景公说：“孔子知礼而无勇，不懂战事。明日会盟，可由三百莱夷人假扮成乐工，趁其不备拿下鲁侯君臣，鲁国命运便操之在我了。”第二天，当会盟刚刚开始时，齐国的主管官员快步走上前对齐景公说：“请演奏四方各族的舞乐。”齐景公说：“好。”于是齐国的乐队以旌旗为先导，头插羽毛，身披皮衣，手持矛、戟、剑、盾等兵器，鼓噪喧闹而至。孔子快步行进，一步一阶向台上走，还没登上最后一级台阶，就举起袖子一挥，说道：“我们两国国君举行友好相会，为什么会在这里演奏夷狄的舞乐！请命令有司将他们赶下去！”鲁国的执法官就赶他们下去，他们不走，左右看着晏婴和齐景公的眼色。齐景公心中惭愧，挥手让他们下去。过了一会儿，齐国的主管官员又快步上前请示，说：“请演奏宫中的乐曲。”齐景公说：



齐景公

“好。”于是齐国的戏谑艺人和侏儒边舞边唱走上台来。孔子快步前行，一步一个台阶往上走，还没有跨上最后一级台阶，就说：“百姓迷惑戏弄诸侯，论罪当斩！请命令有司执行。”鲁国的执法官依法将他们处以腰斩之刑，这些人顿时手足异处。齐景公畏惧震动，知道在道义上不如鲁国，回国后大为恐慌，对他的大臣们说：“鲁国的大臣用君子之道辅佐自己的国君，而你们却用夷狄之道教我，使我得罪了鲁国国君，



这该怎么办呢？”晏婴上前回答说：“君子有过就用实际行动道歉认错，小人有过就用花言巧语道歉认错。国君如果痛悔，就用实际行动道歉认错。”齐景公于是就把侵占的郛、汶阳、龟阴的土地归还给鲁国，以示道歉。

春秋时，韩宣子是晋国的正卿，叔向是晋国的大夫。一日，叔向去见韩宣子，韩宣子正在为自己的贫穷忧愁，于是对叔向抱怨道：“我有卿的名义，却没有卿的实际财产，没有财物可以跟卿大夫们交往。”韩宣子本想以此来得到没想到叔向的同情，没想到叔向却向他祝贺贫穷。韩宣子不理解叔向的意思，便问道：“我如此贫穷，你不但不同情，反而祝贺，这是为什么？”



晏子

叔向没有直接回答韩宣子，却先讲起栾武子与郤昭子的事情，他说：“从前栾武子是晋国的上卿，却没有一百顷的田地，他家里置备不起祭器，但他能发扬美好的德行，遵守、执行国家的法度，使他的声誉传遍诸侯，诸侯对他亲近，戎、狄各族归服他，因此使晋国安定下来，他依法而行，没出差错，依靠这个没有遭到弑君的责难。当传位到他的儿子桓子时却大肆骄横奢侈，贪婪无厌，违反法度，任意妄为，放债牟利，囤货蓄财，他本应遭受祸患，但却靠着父亲武子的余德，才得以善终。到怀子时一改桓子的行为，学习他祖父武子的德行，他本来是可以避免灾难的，却因遭遇到父亲桓子的罪恶的连累，因此逃亡到楚国去。”





“那郤昭子财富有公室的一半，他家的人在晋国的三军中担任将佐的占了三军的一半。他依仗自己富有荣宠，在晋国骄傲奢侈不可一世。他自身被杀在朝廷上陈尸示众，他的宗族在绛都被完全消灭。要不这样，八个姓郤的，五个做大夫，三个做卿，他的荣宠可谓大了！一个早晨便统统被杀死了，没有人去哀怜他，只因他没有好德行。如今您有栾武子的贫穷，我以为您就能建立栾武子那样的德业，所以祝贺。倘若您不去忧愁德行的不能建立，而忧虑财物的不够，我要替你忧虑都来不及，有什么可祝贺的？就连我始祖桓叔以下各辈都要感激您的赐予。”

宣子听了这番话就跪下来，向叔向叩头说：“我韩起本来快要送命了，靠你救了我。这个好处，不是我韩起一个人敢单独承受的，从我的祖先桓叔以下的子子孙孙，都要赞许你的恩赐。”

武备是用来保卫国家不受外敌欺辱的，但制国还须文德。吴起重点强调“内修文德”，就是认为要使国家强盛，就必须以德为本；只有坚持“以德为本”，一个国家才能立于不败之地。孔子曰：“为政以德，譬如北辰居其所而众星拱之”，意思是说用德来处理国家的政事，就会像北极星一样，被其它星辰所围绕。

春秋时期，子罕在宋国任司城。有一天，一个宋国人得到一块美玉，前来献给子罕。子罕说：“我从来不收别人的馈赠，你还是拿回去吧。”

献玉之人说：“您怎么不收呢？我拿这块玉给玉工看过，玉工说这是一块宝物。我把宝物献给您，您为什么推辞呢？”

子罕说：“我已经有宝物了，所以不收。”献玉的人感到十分奇怪，问：“您的宝物是什么？能否给我看看？”

子罕说：“我的宝物就叫不贪。我把不贪婪作为宝物，你把美玉作为宝物，我们各有各的宝物。如果我接受了你的美玉，你丧失了你的宝物，我也失掉了我的宝物，是使物各失其所。”



魏襄王



献玉者见硬给不成，便叩头说：“我是个平民百姓，拿着这样的好东西一定会被强盗图财害命。我把它献给您，是为了免自己一死。”

子罕对他说：“这好办，我替你处理。”便接过宝玉，送到自己的乡里，让玉工进行加工雕琢，然后把玉卖掉将钱交给献玉者，让他回家。

子罕辞玉，以德为宝，历来为人所称道；而齐王以人为宝，也名垂青史。

战国时，魏王曾向齐威王夸耀自己国家的宝贝，说：“我国有直径一寸的宝珠十枚，其珠光可照见车前后各十二乘远的地方。”齐威王说：“我也有宝贝，只是与你的不同。我有一名叫檀子的臣下，我派他守南城，楚人就不敢进犯。我有一个叫盼子的臣下，我令他守高唐，则赵国不敢东至黄河。我有一个叫黔夫的部下，我派他守徐州，则有七千余家徙入徐州依附他。我有一个叫种首的臣下，我让他捕盗贼，则齐国道不拾遗。这些人都是光照千里，岂止十二乘车！”魏王听了，十分羞愧。

所以，以德为本是治国谋略中最重要的手段，真正高明的统治者在治理国家时对此都非常重视。

