

领略中国十大开国帝王创业之精髓



秦始皇嬴政，汉高祖刘邦，汉光武帝刘秀，魏武帝曹操，隋文帝杨坚，唐高祖李渊，宋太祖赵匡胤，元太祖成吉思汗，明太祖朱元璋，清太宗皇太极。他们既然能成为开国皇帝，必然



有其成功的原由。这十位开国帝王，白手起家、勤俭创业者有之；历经艰险、勇于开拓者有之；工于心计、借梯登天者有之；诚信经营、重信誉道者有之……



像开国帝王 一样创业

XIANGKAIGUODIWANGYI
YANGCHUANGYE 马云◎编著



要有极强的好奇心，这是创业的基本动力；要积极去做，这是创业的基础；要有诚信，诚信是成功及做人的基本条件。要有良好的心理素质，能承受失败的痛苦及看透社会纷繁复杂的现象；要有人脉关系，一个人是很难成功的。

[十大帝王创业打天下的绝学]

石油工业出版社

马云◎编著



像开国帝王一样 创业

[十大帝王创业打天下的绝学]

石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

像开国帝王一样创业/马云编著.

北京:石油工业出版社,2007.5

ISBN 978-7-5021-6056-2

I. 像…

II. 马…

III. 成功心理学-通俗读物

IV. B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 058283 号

像开国帝王一样创业

马云 编著

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网 址:www.petropub.com.cn

编 辑:(010)64523643 营销部:(010)64523603

经 销:全国新华书店

印 刷:北京业和印务有限公司

2007 年 6 月第 1 版 2007 年 6 月第 1 次印刷

787×1092 毫米 开本:1/16 印张:12

字数:200 千字

定价:22.00 元

(如出现印装质量问题,我社发行部负责调换)

版权所有,翻印必究

前言

人生最大的浪费就是在选择中徘徊，任何一个人都不会说自己一辈子都没有想过去创业，因为人活在这个世界是不可能不去追求成功的，创业者无疑有更多的选择和自由，人都是渴望成功和自由的。只是有的人创业成功了，获得了自己想要的生活，成为时代的巨人，而有的人则失败了，仍然只做着一些微不足道的生活琐事。看来创业是有“门道”的。

每年都有大量的人涌向创业的热土开创自己的事业，如何提高创业的成功率、如何走出创业的误区、如何在创业路上走得更远更快，是创业者关注的问题。

在中国古代历史上，出现过许多王朝。随着王朝的更替，也就出了许多开国皇帝，他们在各自的时代，以不同的意志、性格和风貌活动在历史舞台上，成为时代的弄潮儿，吸引着人们的眼球。

本书描写了我国封建社会的几位开国皇帝的创业谋略。这几位开国皇帝是：秦始皇嬴政，汉高祖刘邦，汉光武帝刘秀，魏武帝曹操，隋文帝杨坚，唐高祖李渊，宋太祖赵匡胤，元太祖成吉思汗，明太祖朱元璋，清太宗皇太极。可以说，他们既然能成为开国皇帝，必然有其成功的原由。这十位开国皇帝，白手起家、勤俭创业者有之；历经艰险、勇于开拓者有之；工于心计、借梯登天者有之；诚信经营、重信誉道者有之……各有各的创业谋略，各自在创业的舞台上风采飞扬，他们的发家有其相同秘籍，也有其不同凡响的个人特色。他们的发家秘籍，是其智慧的体现，也是他们出人头地的秘密，他们的创业人生和智谋堪称当今人们发家兴业和做强做大的范本。



前言

我们正是从他们的成功之路上，追本溯源，去发现他们成功背后的技巧与经验。以寻求对现实的借鉴意义。

“凡事预则立，不预则废”。如果要创业，就必须对自己的人生有一个计划。这个计划应该是丰富的，但最重要的一点便是学习——学习如何去创业，学习创业的技能 and 成功的心态。

创业者必须培养成功的心态及了解成功的法则，以使你的生命按照自己的意图提供报酬，没有成功心态和成功的法则就无法成就什么大事。记住，你的心态是你唯一能完全掌握的东西，练习控制你的心态，并且利用成功心态来引导你的行动，坚持下去，你的奋斗就一定能够成功。

这样，创业的时候就会无形之中向这样的目标去靠近、去努力，就会朝一个方向使劲。不会到头来，回头想想什么都没做成，人生留下一片惊人的空白。而时间就这样一点一点过去，就这样浪费过去了。《像开国帝王一样创业》正是为创业者准备的教案，只要你用心去实践这些开国帝王的创业谋略与技巧，你就一定会一点点地朝成功的目标靠近，一点点去改变自己的现状。那每一点细小的变化，都是一种进步；每一点细小的进步，都是一种成功。

在这个竞争日益加剧的年代，你如何去创业，去快速地成功？你可以慢慢摸索一条创业成功的道路，验证成功有效的创业技巧与经验，彻底改变你的一生。



Contents 目录

秦始皇嬴政 我有一个梦想 001

秦始皇嬴政是中国历史上第一个怀有统一中国的政治野心的人,这种野心让他具备强烈的冒险心和征服欲望,敢行前人所未行之事,走前人所未走之路,并以此为荣,这造就了秦始皇的成功。

- 第一节 激情是事业前进的车轮 005
- 第二节 善用与自己有不同意见的人 009
- 第三节 能吃“苦”是一种资本 012
- 第四节 敢于承认错误是创业者必须具备的素质 014
- 第五节 成大事者要有一点“野心” 017

汉高祖刘邦 俺是草根但一定能成王 021

作为一个创业者,能否构建自己的高效的人际关系决定了创业的成败!刘邦在创业之初,就能招贤纳士,为自己的创业储备人际关系,并能使聚集在自己身边的人才,尽其所能,终于使自己的实力日益强大,终于打败了自己的创业竞争对手项羽,开创了自己的大汉集团的霸业。

- 第一节 给自己一个成功的理由 025
- 第二节 成功靠人脉,人脉靠真诚 028
- 第三节 不要摆大,要正确认识自己 032
- 第四节 要善于耐心倾听他人的意见 035
- 第五节 遇事沉着冷静,是遭遇挫折时必备的态度 038

汉光武帝刘秀 天下任由我来取 041

中国有句古话“柔舌存而坚齿忘,何也?以柔胜刚”。意思是说:人到老年时,柔软的舌头还在,而坚硬的牙齿却脱落了,这是为什么呢?是因为柔软的东西比坚硬刚强的东西更富有生命力啊!“以柔克刚”就是给创业者的另一个警示。刘秀就是以柔道治国,因而有光武中兴。

- 第一节 人要有所为,更要懂得有所不为 045



Contents 目录

第二节	能忍辱负重、引咎韬光,成大事要懂得隐忍	049
第三节	成功的形象是办事的最佳途径	052
第四节	只有“柔”者才可以成为最后的胜利者	057
第五节	耐心是成功的磨刀石	061

魏武帝曹操 我海纳百川,有容乃大 065

作为一个创业者,独到的眼光是不可少的,这种独到的眼光不仅要慧眼识英,还要善于抓住市场瞬息变化的机遇。曹操之所以能在如此之短的时间里建立曹氏集团,很多时候就是因为曹操在别人在打口水仗的时候,他抓住了瞬息万变的市场机遇,通过各种手段迅速地推销自己的产品,树立自己的品牌。

第一节	抓住机遇就不要放手	069
第二节	善于隐忍者才能变不可能为可能	074
第三节	善于借力使力才是获得成功的智取之道	079
第四节	成功需要一颗宽大的胸怀	083

隋文帝杨坚 做王先做人的两套方法 087

杨坚多年的职场生涯让他明白了一个道理:在当今社会,过早地暴露自己的抱负,不仅大事难成,而且会有杀身灭族之祸。因此,他处处留意,事事谨慎,表现出一种别无他图的样子,可实际上他心里面却完全不满足于帮人打工,总希望有朝一日自己当老板。更为可贵的是他身边人无论是同事还是街头巷尾看相的,竟然一致认为杨坚有这个能力,说他日后必定能取代现在的老板,闯出一番事业来。

第一节	藏才隐志是创业者应该具有的品质	090
第二节	创业者一定懂得改革弊端,才能强化竞争	093
第三节	奢侈浪费永远不会有成功的那一天	095
第四节	成功需要找好的合作伙伴	097
第五节	管理者不能以情徇私	100



Contents 目录

唐高祖李渊 顺势,借势,造势,才能成势! 103

任何创业者,要想取得事业发展的成功,首先必须确认时局发展的机会,而机会又源于你对全局的正确把握,和是否拥有放眼天下的目光。李渊审时度势,高瞻远瞩,不到一年时间就实现了称帝梦想。体现了他高度的预见性和对时局的正确的分析、把握。

第一节 创业者要懂得借势经营,乘势而行的道理 107

第二节 创业者顺势创机,才能获得有利的条件 110

第三节 高瞻远瞩,把握契机才能进退自如 112

宋太祖赵匡胤 寡人知道仁者才能无敌 115

无论是做人,还是做事,都应该未雨绸缪、居安思危,这样在危险突然降临时,才不至于手忙脚乱。管理又应该如此。现代社会是一个充满竞争的社会,只有拥有很强的忧患意识,居安思危、未雨绸缪,才能化压力为动力,运筹帷幄,决胜千里,在残酷的竞争中立于不败之地。赵匡胤就是一个非常懂得居安思危、未雨绸缪的经营者。

第一节 要有面对挫折的勇气 119

第二节 做人要厚道,做事要聪明机敏 122

第三节 有仁爱之心的人才能无敌天下 124

第四节 未雨绸缪是经营者必须遵循的法则 126

第五节 管理好自己的人力资源是获得成功的关键 129

元太祖成吉思汗 王者的领导之道 131

一代天骄成吉思汗作为12世纪末至13世纪初蒙古族的杰出英雄,他所统率的蒙古铁骑,所向披靡,曾一度建立了横跨欧亚大陆的蒙古帝国。成吉思汗之所以能从颠沛流离的岁月中创造出惊人的业绩,原因固然很多,但在那个群雄争霸的年代,其部下能无比忠诚地随其征战,这种历史上较为罕见的现象。这与其杰出的领导艺术是密不可分的。

第一节 把苦难当磨炼,有毅力才能赢 134



Contents 目录

- 第二节 学会“借势”，与人合作是成功的保障 137
- 第三节 成大事者一定要深谙领导的艺术 140
- 第四节 成功的创业者应该具备开放的价值观 142

明太祖朱元璋

人生是一场马拉松，不要当成百米赛跑 145

一个个性有魅力的人，别人才容易亲近，希望和他建立长久的交往关系。一个人有威信，众人才会信服他，才会听从他的领导。没有个性魅力的人，很可能会成为孤独者；一个缺乏威信的人，事业上也只是个平庸者。朱元璋身为一代开国皇帝，在个人威信方面算得上成功的典范。

- 第一节 成功需要有过人的毅力 149
- 第二节 事缓趋圆，成大事不能急于求成 153
- 第三节 凡事冷静，是成功的一大秘诀 156
- 第四节 要有树立威信的方法 159
- 第五节 勤劳和节俭是事业成功的保障 162

皇太极 要当王就看身边是谁称你为王 165

企业是一个团体，而在团队的管理上，最重要的是奉行“以德服人”、“以柔克刚”的方针。皇太极就深谙“治人心理”之道，使族内、族外、汉人、降将等都集聚在他的周围，增强了自己的凝聚力和竞争力。

- 第一节 保持头脑冷静，别让情绪毁了你 168
- 第二节 “管人”首先在“治人心理” 171
- 第三节 量大福大，以宽大的胸怀做人做事 174
- 第四节 善待他人，他们才会心甘情愿与你共患难 177
- 第五节 成大事者要有通权达变的手腕 179





秦始皇嬴政

我有一个梦想

秦始皇嬴政是中国历史上第一个怀有统一中国的政治野心的人，这种野心让他具备强烈的冒险心和征服欲望，敢行前人所未行之事，走前人所未走之路，并以此为荣，这造就了秦始皇的成功。



秦始皇，大秦集团的“CEO”。姓嬴，名政，生于公元前259年，死于公元前210年，是中国历史上一位叱咤风云、富有传奇色彩的划时代人物，也是中国历史上第一个多民族中央集权制封建帝国的创立者。

秦始皇嬴政出生的年代，正值中国历史上非常混乱的战国末期，当时七个比较大的集团都在争夺市场，打群架是常有的事情，弄得大秦集团的员工及其家属不得安生。嬴政的父亲名叫子楚，是嬴稷的孙子、安国君的儿子。当时，子楚被派往大赵集团作人质，被软禁集团总部邯郸，当时在附近做生意的阳翟（今河南省禹县）大商人吕不韦，看中了子楚的特殊背景和艰难处境，认为“奇货可居”，于是极力策划，不惜花费巨金帮助子楚返回大秦集团，并把自己一位美貌动人、能歌善舞的小秘赵姬送给他做老婆。这个女人后来生了一个儿子，这个儿子长大之后就是大名鼎鼎、威震四方的秦始皇嬴政。

子楚回到大秦集团之后，继承了他父亲的产业，当上了大秦集团的新一任“CEO”，确立嬴政为总裁继承人。公元前247年子楚因生病一命呜呼，年仅13岁的嬴政被推上大秦集团总裁的宝座。公元前238年，22岁的嬴政开始亲理大秦集团的日常生意。这位血气方刚、胸怀大志的年轻“CEO”，再不容集团权力旁落他人，他迅速地平定了一些分公司的叛乱，拘留了原总裁夫人。次年又罢免了吕不韦的总经理职务。在李斯、尉缭、王翦、蒙恬等一批行业精英的帮助下，他不失时机地拉开了横扫六大集团、统一中国市场的伟大序幕。从公元前230年到公

公元前 221 年，历经 10 年奋力打拼，先后消灭了韩集团、赵集团、燕集团、魏集团、楚集团、齐集团六个比较主要的竞争对手，结束了春秋战国时期长达数百年之久的市场分裂的局面，从而建立了中国历史上第一个拥有多民族中央集权的大集团。

统一市场之后，嬴政为了巩固新生的集团政权，他推行了一系列的集团章程，包括统一集团适用的文字、货币、度量标准等。为了加强总部的权力，实行分公司制，把全国分为三十六个分公司，分公司下面设部门、部门下面设局，局下设科室等等。在总部设三个副总裁、九个总经理，直接听命于总裁。总部和地方的主要公司行政人员都由总裁直接任命，从而，将各种大权集于一身，形成了一套新的高度集权的集团政治体制。秦始皇的改革，对以后 2000 余年的中国封建集团体制产生了深远的影响。



004

Kaiguodiwang

第一节

激情是事业前进的车轮

两千多年前，战国七个主要集团抢钱市场的局面，终于以大秦集团灭了六个集团的总部而告终。当人们回顾这段历史时，不难发现这样一个简单的事实：秦始皇嬴政的创业过程——从 22 岁开始管理大秦集团到收购六个主要对手集团，再到建立规范的管理秩序，这个雄图霸业的“CEO”始终保持着昂扬的创业激情。

嬴政在开始管理大秦集团时，是一位充满朝气与雄心的年轻君主。他踌躇满志，豪情满怀地勾画着未来统一帝国的蓝图。嬴政的精力充沛，意志坚定，激情昂扬，成功地将统一六个对手的昂扬斗志，灌输给了他的员工，整个大秦集团蓬勃向上。正是在这一片向上的气象里，嬴政才一步步完成了自己的人生理想。

每收购一个集团，嬴政都会在关中建起一座富有这个集团风格的别墅建筑，彰显豪迈的气概来鼓舞员工。当渭水河畔，终于矗立起六座这样傲视四方的雄伟建筑时，嬴总的雄心壮志也成为了现实。

然而，这绝不是嬴政事业的终点。相反，扫平六个集团的功绩，给他带来了更多的信心和激情，此后他致力于开拓边疆市场，巩固自己的集团势力，将大秦集团与自己的威仪远播到市场的每一个角落。从此，“无论是天涯海角，都有大秦集团员工的影子。无论在哪里，无论是什么样的公司，都是大秦集团的分公司。”

嬴政力图建立一种足以沿袭万世的规范体系，希望后世的继承





006

Kaiguodiwang

者们按照这套法则，就可以维持集团的正常运作。虽然他建立的集团仅仅承袭两代人就被其他集团所灭，这套规范虽未做到万世不朽，却真的被后世沿袭了两千余年。

直至今今天，我们仍会在这个古老的民族国度里，随处看到秦始皇嬴政留下的若隐若现的痕迹。

嬴政，显然属于那种被称为“支配型人格”的领导者，这种领导者的特点是充满了锐意进取的激情。从嬴政的身上，会清楚地看到一种创业者所特有的激情——不服输、壮志满怀。正是这种激情感染了他的员工，使他们以摧枯拉朽之势消灭了一切困难与对手；也正是这种激情，让嬴政成了一个孜孜不倦的工作狂，他用十年的时间统一了六国，又用十年时间建立规范与秩序，让这些制度成为后世之表。

这种主宰者的自豪感和任意挥洒的雄心壮志，是创业者的最大魅力所在；对未来的人生道路充满了好奇与新鲜感、对未来事业规模的满怀激情的想象，则会支持创业者克服一切困难。这个时候，往往是奠定一个人一生事业规模的决定时期，但它往往又是稍纵即逝的，常常无法预知，极易被接踵而至的困难迅速打消。因此每个创业者，都应当十分珍惜最初的创业激情。

一个人能不能成就大事，有没有激情是很重要的。没有激情就无法执著，就很难全心全意地投入工作，很难创造性地解决工作中的难题，就很难有创业的勇气和力量，更难让自己成为团队的领袖、核心。创业是一个庞大的系统工程，需要坚持的毅力和长时间的忍耐，忍耐失败、忍耐挫折。缺乏激情的人，面对失败，很难走出打击、挫折的阴影，也就谈不上成功了。

所以说，激情是创业的首要条件。所谓“创业激情”，就是一种“这件事如果不做，你会很不甘心”的心态。像微软的比尔·盖茨，Oracle的埃里森，他们的成功都源于一种创业的激情，这种激情决定了他们的目标专一，不怕挫折与失败。

一个富有饱满激情的人，也就同时具备了为事业奋斗的信念、



工作的积极性和冲劲，就有了前进的决心。作为一个创业者，如果自己都没有积极性，就更不可能调动别人的积极性了；如果自己都没有冲劲，又怎么能调动起别人的冲劲呢？如果自己都没有前进的决心和方向，又谈何引领别人前进呢？

既然激情对于创业具有如此大的益处，那么如何才能使自己对事业和人生充满激情呢？方法很简单，就是要多激励自己。以下几点建议有助于你“激情”起来：

1. 算一下行动起来的好处和不行动的代价。

如果我们不知道该如何行动起来，有时就需要别人提醒我们行动起来的好处。有时又需要弄清楚不行动会产生什么恶劣后果。这就像我们需要节食减肥，又提不起兴趣，这时需要别人提醒自己，减肥成功之后，样子会更好看，会感觉更健康。我们也可以想一想，现在不开始减肥，会对我们的健康有什么害处。越是观望等待，消极的代价就越大。通过算清楚行动起来的好处和不行动的害处，我们就会开始行动了。

2. 要培养一种紧迫感。

在确信自己应该行动起来之后，下一步就需要实实在在地付诸行动了。要做到这一点，你要在心里产生一种紧迫感。尽量不要选择最后的时机才开始行动，而应从相反的角度看这个问题，问问你自己：“我最快什么时候能开始？”人不会越活越年轻的。你甚至可以把你的目标公之于众，给自己增加一点舆论压力和鞭策力。

3. 现在就制定进度。

另一个行动起来的方法是制定进度，按进度规划要做的事。有时候，白纸黑字是能鞭策自己行动的。另外，把一项大任务或大工程分解成容易完成的小任务，可使整个计划得以实现。

4. 不要坐等自己想动时才动。

说到激励自己，人们常犯的错误是以为可以等到自己想动的时候才动。千万不要跌进这个陷阱里。因为只有当你开始着手做了之

后，你才会觉得动力源源不断，停不下手来。认准了这是一件该做的事，“该出手时就出手”，你的感觉会跟着你的行动走。

5. 不要等到看清楚每个问题的解决办法之后才开始行动。

塞缪尔·约翰逊说：“如果要先搬掉所有的障碍才行动，那就什么也做不成。”成大事者会立刻抓住大好时机，迅速作出重大决定，然后马上投入行动。如果你想成功，就应该立即行动起来。

个人的积极性会使一切都动起来。积极性导致行动，也就点燃了激情的火把，而激情对于成功是无价之宝。例如，你是否想过，要防止一个静止的火车头滑动，需要多大的力量？你只需在每个驱动轮前面放一块一英寸厚的木头，这火车头就动不了。但同一个火车头，如果正以 60 英里时速行驶，就可以撞穿一堵 5 英尺厚的钢筋水泥墙！

有激情的人，就如同一个动起来的火车头，拥有无法想象的爆发力。人一旦“激情”起来，就能克服难以想象的障碍，成就辉煌伟业。



008

Kaiguodiwang