

◎ 主编 / 杜淑婵 · 朱仁声

Qingchunhuazhang

青春

年

章

中国人事出版社

◎ 主编 / 杜淑婵 朱仁声

Qingchunhuazhang

青春



章

中国人事出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

青春华章 / 朱仁声, 杜淑婵主编. —北京: 中国人事出版社, 2007. 1

ISBN978-7-80189-568-4

I. 青... II. ①朱...②杜... III. 企业家—生平事迹—山西省—现代 IV. K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 154547 号

**中国人事出版社出版**  
(100101 北京朝阳区育慧里 5 号)  
新华书店经销  
太原理工大学印刷厂印刷

\*

2007 年 1 月第 1 版 2007 年 1 月第 1 次印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 13.25

字数: 198 千字 印数: 1-3000 册

定价: 38.00 元

## 编委会

顾 问：郭振中 张九萍

审 阅：陈河才 高 波  
王琳玉

主 任：马皖东

副主任：张世隆 相 辉  
曹维明 杜淑婵

编 委：朱仁声 段展样  
杜志强 李 璟  
刘爱国 范占方  
张 哲

主 编：杜淑婵 朱仁声

编 辑：范占方 张 哲  
郝天风 高润莲  
杨宇鹏 王增艳

青春華章



## 寄语

太原市青年企业家协会是中国青年企业家协会的团体会员单位,伴随着中国青年企业家协会的成长取得了许多业绩,为太原各项事业的发展做出了一定贡献。在太原市青年企业家协会成立二十周年之际,继十周年出版《十年青春风雨路》后,又出版这部《青春华章》,既是对过去辉煌岁月的总结,又是对新的发展征程的深远思考。承前启后,续写辉煌,在太原市青年企业家协会的发展史上,具有里程碑式的意义。

过去二十年,是我国发展最快的二十年。改革开放不断深化、社会主义市场经济稳步推进,各项事业高速发展。在广阔的社会大舞台上,太原市青年企业家协会紧密配合中国青年企业家协会的各项工作,结合太原实际,创造性地开展工作,一大批优秀青年企业家们沐浴着党的关怀,乘着改革的春风,勇挑重担,锐意进取,在开拓中前进,在探索中发展,企业从小到大,由弱到强,不断发展壮大,实现了个人成功和社会奉献的统一,一步步书写了人生的辉煌。

有着 2500 年历史的龙城太原,山川秀美,物产丰富,是一个人才辈出、前景看好的城市。太原青年企业家协会在中国青年企业家协会以及山西青年企业家协会的带领下,广大太原青年企业家伴随着太原的改革锻炼成长,建功立业,是太原经济与社会发展的重要力量。而今,“十一五”规划绘就我国宏伟的发展蓝图,中央要求中部崛起,为太原实现跨越式发展带来千载难逢的历史机遇。国之

振兴,人才先行。太原崛起,青年当先!当代青年企业家有幸见证伟大的时代,就要有信心,有勇气做伟大时代的推动者。希望太原的青年企业家们能够不负众望、不辱使命,以开拓者的勇气,奋进者的姿态投身新的战场,与时俱进,求真务实,为太原的经济腾飞,为把我国建设成为富强民主文明和谐的社会主义现代化国家而努力奋斗!

**中国青年企业家协会**

**2006年12月15日**

# 目录

- 寄语
- 001 引领青春著华章 ■ 伊克昭 范占方
- 021 根植优秀传统文化 锻铸现代企业之魂 ■ 郭 靖
- 029 倾听或者歌唱 ■ 葛葆庆
- 047 一步一重天 ■ 张建中
- 063 容的哲学 ■ 王 震 居玉峰
- 075 在奋进中自立 在创新中自强 ■ 杨长陞
- 093 给您便利每一天 ■ 张志攀
- 105 勇立潮头唱大风 ■ 张志攀
- 125 弄潮男儿成霸业 ■ 张翔宇 陈素媛
- 143 乘风破浪会有时 ■ 杨 彧
- 161 天道酬勤事竟成 ■ 刘成伟 李 瑛
- 183 心 路 ■ 贾 赫
- 203 编 后 ■ 杜淑婵 朱仁声





## 引领青春著华章

伊克昭  
范占方

### 组织篇

太原市青年企业家协会是太原市青年企业家的群众组织,是具有独立法人资格的非营利社会团体,是共青团联系青年企业家的桥梁和纽带,是引领青年企业家在青春道路上著华章的有力组织。

太原市青年企业家协会成立于1986年,二十年来,太原市青年企业家协会得到了党和政府领导人的亲切关怀和各有部委的热情支持。党政领导亲自担任协会名誉会长,各部委局的负责人及一些著名经济学家担任协会顾问,团市委副书记担任会长。从第一任会长蓝国强,第二任会长陈河才,第三任会长高波,第四任会长王琳玉,到现任的会长杜淑婵。

太原市青年企业家协会成立之时,各级党政领导都伸出热情洋溢的手给予了支持。它成立的时候,市经委副主任、市企业家协会会长李谦生说:“这确实是值

得全市工商企业界热烈庆贺的一件大事，也是值得在我市青年工作史上大书特书、永远纪念的一件大事。我代表市经委、市企协表示热烈祝贺。”团省委副书记、省青年企业家协会会长支树平说：“它顺应了青年企业家的要求，使省城青年企业家有了自己的利益代表团体，我代表团省委、省青联、省青年企业家协会热烈祝贺。”青春活力熠熠闪耀的市委常委、秘书长贾鸿鸣说：“从你们身上我兴奋地看到，活跃在我市各厂矿企业的一大批思想解放、富有开拓创新精神的青年管理人才正在茁壮成长，这是我市企业管理后继有人的表现，也是促进我市经济发展和企业管理现代化的希望所在。我代表市委、市政府表示热烈的祝贺。祝大家永不停步，永攀新高峰。”市委书记王茂林来会上讲话了，市长杨崇春也来会上讲话了。王茂林说：“把大家组织起来，为发展改革，推动经济建设，这是一件很有意义的事情。”杨崇春说：“经济体制改革，搞好搞活企业，亟需大批将帅之才。人才可贵，青年人

才更为可贵。培养和造就一大批青年企业家，是我们振兴太原的希望所在。”领导热情的鼓舞和支持确实感动了人心，激动了大家。后来的大量事实证明这批青年企业家没有给领导的支持抹黑，而是为他们的鼓舞增了光添了彩。

随后的每届年会，不论工作多忙，各级领导都要对这个青年企业家的队伍给予关怀，都要到会指导，都要到会鼓励。从到会先后的看，有团市委书记张少农，副市长曾浩荣，市委常委、副市长万良适，省政府副秘书长李红星，省体改办副主任李砚林。省经委副主任田珍，市委副书记吴慧琴，市委常委、秘书长杨季春，副市长董智和，省委常委、市委书记王云龙，省政协副主席宋绍华，市委副书记金银焕，市人大常委会主任李维德，市政协主席董艺，省计委总经济师任小刚，市委常委、副市长王昕，市人大常委会副主任许一友，副市长毕汝洲，副市长王晓林，市委副书记、市长曹中厚，市委常委、常务副市长蔡中祜，团中央青工部副部长、中国青年企



业家协会副会长赵勇、团省委书记梁滨、团省委副书记高建民，李正印、刘志杰、席小



军、张晓峰、市委书记纪馨芳、市委常务副书记赵振亮、李雁红、郭振中、市委副书记姬和平、市委常委、组织部部长李天太、冯岳南、副市长霍润德、范世康、王建生等。每个领导都带来光，带来热，带来支持。他们为什么都这么喜爱，甚至有点偏爱这个组织呢？正如贾鸿鸣所说：“我们这个协会，我想可贵就可贵在年轻可为，强大的创造力在我们这个协会是蕴藏着的。”各位领导在振兴经济、进行管理改革上，寄莫大的希望于这个协会。

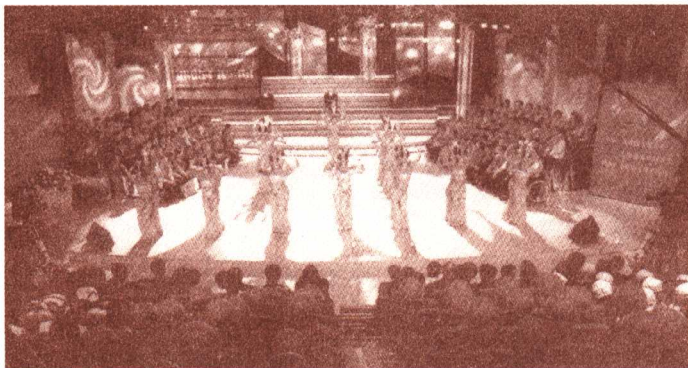
青年是祖国的未来，民族的希望。构建社会主义和谐社会的历史使命呼唤着广大青年广泛参与，大有作为。青年企业家是青年群体的重要组成部分，身处改革开放前沿，在经济、社会、政治、文化生活中发挥着越来越重要的作用，是构建社会主义和谐社会的一支生机勃勃的力量。

在改革开放春风吹拂下，在各级党政组织的关心和社会各方面的支持下，协会迅速发展壮大。目前协会会员由成立时的 69 名发展到现在的 502

名，会员都是素质较高、在企业经营管理中取得突出成绩的青年厂长、经理，会员遍布全市各个行业，从事着不同规模和不同所有制形式企业的经营管理，是太原市企业界一支朝气蓬勃、充满希望的生力军，在推进太原改革开放和经济建设中发挥着越来越重要的作用。

太原市青年企业家协会高扬服务的旗帜，坚持为改革和建设的大局服务，为青年企业家学习、成长和事业发展服务，积极引导和带领广大青年企业家在改革开放和社会主义现代化建设的伟大实践中奋发进取，建功立业。二十年来，协会不断加强对优秀人才的表彰、举荐，积极为广大青年企业家成长、成才提供舞台，协会已组织了十七届杰出青年企业家、优秀青年厂长(经理)的评选表彰活动，近 600 名同志被分别授予太原市杰出青年企业家和优秀青年厂长(经理)称号。

在此基础上，协会还积极向中国青年企业家协会、山西省青年企业家协会等组织推荐优秀人才，一批业绩



突出的会员受到中国青年企业家协会和山西省企业家协会的表彰。2004 年 11 月 22 日，首届“中国青年创业奖”在北京人民大会堂评选揭晓，我市创业青年典型、协会副会

长杨建新同志获此殊荣。这本书中写人的十一位功勋青年企业家是这样，还有许多企业家也是这样，如：太钢的胡玉亭、太化的狄重阳、中国电监会省

属特派办副专员宋晋冀、金港的赵进宏、古交新世纪广场的闫利民、远东集团的卢晋太、煤气化焦化厂的张建平、缘源商贸的都志芳、太重宾馆的黄先民、中旅的芝涛、石林房地产的严雪洪、瑞丰制药的王志强、圣通物贸的李命雄、贵都世纪广场魏建华……篇幅有限，就不一一列举了。

太原市青年企业家协会，积极开展协调，把协会办成青年企业家面向社会的窗口和门户。协会要为遍布太原的几百家企业和几百个会员提供多种服务，其中一项重要内容，就是帮助会员赢得应有的社会地位，赢得应有的荣誉，建立能促进企业家成长的社会评价系统。这个评价系统是造就大批现代企业家的一个不可忽视的社会条件。马克思认为，人的生存发展离不开社会，有赖于社会提供的条件。每个人对自己人生目标的追求都要受两个因素的制约，一个是利益，一个是评价。每个劳动者都希望成为社会中有价值的成员，都希望得到社会肯定的

评价，从而了解自己在社会中的实际存在价值。人的理想抱负的实现，很大程度上取决于社会评价。因此在改革开放中完善激励企业家成长的评价系统，就显得十分紧迫，十分重要。包括



完善政策评价，完善领导行为评价，改善舆论评价。没有企业家就没有推进经济体制改革和社会主义商品经济向前发展的中坚力量。

太原市企业家协会作为共青团领导的青年企业家的社团组织，肩负着团结带领广大青年企业家为建设社会主义做贡献的重要使命。太原市青年企业家协会站在战略和全局的高度，全面认识其重大意义，深刻领会其时代内涵，统一思想，明确任务，认真落实，把各项要求和任务贯彻到各项工作中去，引领广大青年企业家在社会主义建设的历史进程中激扬青春风采，创造时代伟业，谱写动人的青春华章。

二十年来，太原市青年企业家协会



会主动把握党和国家工作大局，始终站在改革开放和现代化建设的前列，服务青年企业家成长发展，服务党建工作大局，服务经济建设，不断把协会工作推向前进。伴随着改革开放和社会主义现代化建设事业的不断发

展，太原市青年企业家协会已经走过了二十年的奋斗历程，并在二十年的工作实践中，为谱写动人的青春华章，积极开展了许多具有自身特点的常项工作和主题活动。

## 提高篇

为了能够引领太原市的青年企业家们谱写青春的壮丽华章，首先就要不断地提高他们的思想认识，用正确的理论武装他们的头脑，用科学理论构筑青年企业家的精神支柱。坚持不懈地用邓小平理论和“三个代表”重要思想教育广大青年企业家，帮助青年企业家树立正确的世界观、人生观、价值观，引导青年企业家牢固树立为中华民族伟大复兴而奋斗的共同理想和跟党走中国特色社会主义道路的坚定信念。结合实践开展科学发展观的学习讨论，引导青年企业家牢固树立科学发展观的思想，自觉把科学发展观落实到企业生产经营管理的全过程中去。组织广大青年企业家认真学习党的各个时期的精神，帮助青年企业家全面把握当前的国内国际形势，充分认识其重要性和紧迫性，进一步明确青年企业家的重要作用和历史使命，激励广大青年企业家投身到伟大的实践中去。把邓小平的一系列批示铭刻在心里：“对内也要开放搞活，不要固守一成不变的框框。过去我们满脑袋框框，现在就突破了。”、“我总是告诉我的同志们不要怕冒风险，胆子还要再大些。如果前怕狼后怕虎，就走不了路。”、“世界在变，人们的思想不能不变。”、“要发展就



要变，不变就不会发展。”

深入开展社会主义的各种主题教育活

动。引导青年企业家自觉把正确的思想作为行动的指南,正确处理个人利益、集体利益和国家利益的关系,正确

水平。

在青年企业家中大力弘扬民族精神和时代精神。发扬实践育人的光荣



处理企业短期利益与长远发展的关系,增强青年企业家的社会责任意识和公民意识,大力倡导团结互助、公平正义、诚实守信、艰苦奋斗、开拓进取的社会主义道德风尚。开展形势政策教育,帮助广大青年企业家认清我国社会主义初级阶段的发展现状和改革发展面临的严峻挑战,引导青年企业家在纷繁复杂的社会面前,抵御拜金主义、个人主义、享乐主义等不良思潮的影响和腐蚀,理性判断行为得失,正确决定价值取向、做出明确的道德选择,从自我做起、从现在做起,规范言行、砥砺精神、提升境界。协会始终把帮助青年企业家提高思想政治素质作为一项重要任务,通过座谈会、学习交流会、专题讲座等多种形式,组织会员深入学习党的各项方针、政策,不断提高青年企业家的政治思想素质和理论

传统,抓住重大活动、历史事件、重要纪念日等契机,深入开展形式多样、内容丰富的爱国主义教育活动,带领青年企业家深入实际、贴近群众,了解国情、体察民生,激发广大青年企业家的爱国之情、报国之志,引导广大青年企业家自觉把个人的奋斗、自我价值的实现与振兴祖国、服务人民的实际行动紧密结合起来。开展评选表彰、经贸考察、学习交流和社会实践等活动,弘扬以改革创新为核心的时代精神,营造昂扬向上、奋发进取的浓厚氛围,激发青年企业家的创造活力和创新潜能,引导青年企业家发扬艰苦奋斗精神,投身改革开放实践和和谐社会建设。

思想认识提高了,能力也就提高了,就能在太原这片广袤的大地上扑下身子用青春年华谱写锦绣华章了。



## 目 标 篇

太原市青年企业家协会带领青年企业家推动区域协调发展。第二任会长陈河才说：“太原市青年企业家协会是团结和聚集我市青年企业管理者精英的社会群众团体，我们遵循协会的宗旨，为推行我市的经济体制改革进行了积极的工作。”带领青年企业家踊跃参与到一系列国家战略部署中去，使自身事业进步与区域经济发展有机结合起来，促进资源优化配置和合理流动，推动区域资源优势向经济优势转变，为加速形成分工合理、特色明显、优势互补的区域产业结构和东中西相互促进、优势互补、共同发展的良好局面发挥积极作用。充分发挥团组织 and 青企协组织联系面广、协调能力强的优势，建立以各级团组织和青年企业家协会组织为核心力量，与当地有关部门和机构积极配合，社会各方面共同参与的活动运行机制和包括项目采集、项目推介、项目对接和洽谈、项目签约、项目跟踪服务等各环节在内的项目推进机制，力争活动取得实效。发挥龙头项目的辐射集聚作用，吸引更多企业在当地投资兴业，带动东中西企业的联动发展。引导青年企业家在开展项目合作的过程中，为地区发展输送先进的技术、优秀的人才、及时的信息和宝贵的管理经验，增强区域经济发展的潜力和后劲。

太原市青年企业家协会多方为企业家创造各种条件，广泛协调他们与政府有关部门、新闻单位和社会各界等上上下下、左左右右的关系，不断提高他们在社会上的知名度，支持和保护他们的大胆改革，让社会上更多的人知道他们、认识他们、理解他们，为他们在进一步深化企业改革过程中发挥更大作用，创造良好的社会环境。原太原市委书记纪馨芳、太原市委副书记赵振亮、副市长姬和平和太原市委组织部部长李天太在少年科技城和 28 位青年企业家座谈，共商太原建设

太原市青年企业家贯彻十五届四中全会精神推进大会 99.12.16



发展大事。请中国企业家协会会长袁宝华在团省委会议室和太原市的青年企业家们座谈。请中国企业家协会秘书处的同志来太原下企业帮助牵线搭桥。还经常请专家学者到工厂、企业了解现状,现场会诊。太原市青年企业家协会,把帮助解决会员企业的困难当作一项重要工作,千方百计疏通渠道,积极为会员企业排忧解难,特别是在维护会员合法权益、保证会员正常行使职权方面做了许多工作,及时借助新闻舆论揭露损害企业利益和打击企业管理者的不正当行为,及时向市委、市政府或有关方面反映企业发展过程中遇到的种种问题,并提出建议和解决方案,组织参加太原市社团组织维护企业和企业家合法权益联席会议。

太原市青年企业家协会引导青年企业家实施科学管理。开展有利于青年企业家显身手、展风采的主题活动,引导广大青年企业家深化企业改革,采用现代信息技术整合改造企业组织结构、生产流程和业务流程,优化资源要素配置,调整产品结构,自觉走集约

化生产经营的新路子,创造更多更好的物质财富。引导青年企业家树立创新意识,激发创新热情,发挥创新潜能,建立创新激励机制,加大科技研发投入,加快创新成果的转化速度,大力开发具有自主知识产权的产品和技术,提高企业原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新能力,为建设创新型国家贡献力量。目前副会长、常务理事、理事的企业里已拥有自主研发机构50多个。组织开展好太原市青年企业家的评选活动,引导青年企业家在制度创新、机制创新、体制创新等方面大胆探索,创建符合国情适合企业的现代企业制度和企业管理运行机制,以管理创新解决企业生存发展中面临的深层次问题。加强与各地区青年企业家社团组织的经常性往来和实质性合作,引导青年企业家以更加积极主动的姿态抢抓经济全球化的机遇从容应对经济全球化的挑战,为青年企业家参与国际经济技术合作创造更多机会,开辟更广渠道。企业管理来源于现实,出自于理论,定之于制度,落实于





行动。这落实于行动往往很难,管理者必须具有不怕邪、不避亲的魄力。在人的管理上,关心职工也是青年企业家们一个共同的特点。人是世界上最可宝贵的,不关心人的企业家是不可能创业的。

在太原市青年企业家协会的带领  
下,企业家们个个会管,人人能管,事



事敢管。既一管下去,毫不手软,威风凛凛;又一管到底,情深义长,春风化雨。有一位领导对青年企业家们说:“为什么我们现在的管理上不去呢?关键是人。我们厂长经理的素质上不去,管理水平就上不去,他就不懂管理,你叫他怎么抓管理。不管干什么事,关键是人。一个好企业家,能救活一个企业,一个不好的企业家,只会把一个企业搞垮。”

所以,改革带动管理,离不开管理;管理支持改革,成就改革。协会通过培训、座谈及沙龙等形式着重引导企业家达成共识;今后,根据市场经济

下的管理规律,重点在五大管理上搞突破。一是人才管理;二是产品管理,我们的管理是围绕产品转的,没有产品就没有一切,产品管理包括科技的含量,新产品的开发,产业产品结构的调整等等,产品管理非常重要,产品管理真正的搞好了,企业就兴旺发达;三是质量管理,有了产品,就必须搞质量

管理;四是目标成本管理,有了质量有了成本还不算,必须加强目标成本管理,成本管理当中主要有资金管理,当前特别重要;五是营销管理,而在营销管理中有信息管理、市

场管理、市场研究、市场调。以及新的历史时期营销管理特定的宣传模式,如公关、广告等等。五种管理搞好了,现代企业制度才能真正确立。在五大管理中,特别强调人才管理,没有人才,创造不出产品,创造不出产品,一切都无从谈起。对有创新能力的人才,要大胆提拔,破格重用。因之,前太原市委副书记金银焕对青年企业家协会的工作给予了充分肯定,认为协会不愧是培养和造就青年企业家的摇篮。在协会这面旗帜引导下,年轻的企业管理者发愤图强、锐意进取,为经济发展做出了巨大的贡献。