

“3+1”聚合跃变思维

智慧
背后的秘密



尚阳 著

人类伟大智慧规律的新发现

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

“3+1”聚合跃变思维

智慧
背后的秘密

尚阳 著

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

鄂新登字 01 号
图书在版编目(CIP)数据

智慧背后的秘密——“3+1”聚合跃变思维/尚阳著。
武汉:湖北人民出版社,2007.6

ISBN 978 - 7 - 216 - 05117 - 0

- I. 智…
II. 尚…
III. 思维方法—研究
IV. B804

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 068610 号

智慧背后的秘密

——“3+1”聚合跃变思维

尚 阳 著

出版发行: 湖北长江出版集团
 湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:武汉中远印务有限公司
开本:710 毫米×1010 毫米 1/16
字数:268 千字
版次:2007 年 6 月第 1 版
书号:ISBN 978 - 7 - 216 - 05117 - 0

经销:湖北省新华书店
印张:14.75
插页:4
印次:2007 年 6 月第 1 次印刷
定价:58.00 元

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

智慧背后的秘密

—李敬 原石油部副部长
中国石油书法家协会名誉主席

運用3H思維改造世界觀
易經曰何以守位曰仁何
以聚人曰財

二〇〇七年三月 李敬





尚阳,1959年出生,浙江杭州人,祖籍河南南阳,中国著名企业管理咨询专家。幼年时随母亲到温州瑞安,在江南名寺仙岩渡过了青少年时期。曾做过小学教师、机电厂技术员,参军服役,军医学校毕业后退役,从事药剂、血站管理工作,在工作期间攻读了药剂、中文、企业管理等专业。曾获国家科技银奖、八项专利,成为中国发明家协会会员,因此被法国勒-阿弗尔大学破格录取为工业设计研究生。回国后从事医药经营,创办了科工贸学一体的企业。完成同济大学MBA学业后,担任过多家知名企业的高级职业经理人,2000年开始从事企业管理与营销咨询工作。

现任杭州尚阳企业管理咨询公司董事长,浙江大学创新与发展研究中心研究员,上海交通大学EMBA、浙江工业大学MBA特聘教授,多家上市公司独立董事。曾获第三届中国杰出营销人金鼎奖、中国十大企业培训师、中国十大营销策划专家、首届WBSA(世界商务策划师)策划成就奖、中国实战营销案例奖、中国企业家策划案银奖、中国生产力学会策划专家委员会专家等荣誉称号。

专注于企业战略、企业管理、市场营销、品牌建设、分销渠道、产品创新等方面的研究与实践,曾为娃哈哈、武汉健民、中粮集团、金爵地产、卧龙科技、珠江啤酒、朝阳轮胎、南街村等多家企业做过卓有成效的咨询服务。

主要著作和专论有:《商理——当代企业竞争方法》、《娃哈哈密码——中国式经营管理的道、法、术》、《销售渠道有效管理与创新》、《终端运作管理手册》、《品格第一——提升员工执行源动力的九项修炼》、《二元三角管控体系》、《营销创新三点论》、《你在为谁读书》等。

联系方式:sy186@163.com

内容简介

每个人在学习、生活和工作中经常会遇到一些疑难和困惑，我们不妨做一些设问：

- 你是否有为家庭关系的不和谐而感到烦恼？
 - 你在爱情、婚姻上是否出现过一些不愉快？
 - 你是否与同事、上司的关系有些难言的微妙？
 - 你是否在人生的旅途中有些困难和疑惑？
 - 你的事业是否停滞不前？
 - 你的企业是否发展受阻？
 - 你是否在创新竞争中落后于竞争对手？
 - 你是否觉得自己的智慧有时不够用？
 - 你是否觉得可能需要转变或完善一下自己的思维模式？
-

其实，一切问题的根源是我们大脑的思维问题。“思想决定行动”。但人的思想是有局限的，而世间的事物却又复杂多变，所以当我们面临疑难问题时经常会做出错误的判断与选择。

思维决定认识，认识决定思路，思路决定决策，决策决定行动，行动决定结果。因此，人们思维体系的系统性、准确性就显得至关重要。

我们生活在四维的世界空间里，但是往往只能看到三维的存在，缺乏的那一维处于动态、游离状态，难以把握，因此无法准确把握事物的本质。

“3”代表什么？“3”是我们已知的条件，是显性的信息、知识和经验，是化学反应中的基本元素。“1”代表什么？“1”是我们未知的条件，是隐性的信息、知识和经验，是类似于酶的活化剂，是一种灵感、觉性和变化。

正如“田忌赛马”。同样是三匹马来比赛，齐王每一等次的马都比田忌同样等次的马要强，这三匹马的实力对比就是“3”。孙膑让田忌用下等马对齐王的上等马，用上等马对齐王的中等马，用中等马对齐王的下等马，这种变化阵式的策略就是“1”。

人类的智慧主要由信息、知识、经验和思维组成。仅有信息散，仅有知识愚，仅有经验固，只有使用正确的思维才能将信息、知识、经验有效地组合起来成为

智慧。

“智慧”是可以分开来理解的，“智”是指知识，是以往认识的积累，是理性的，可传授、外求的；“慧”是指觉性，觉性是未来认识的开启，是感性的，无法传授，只能内求、自出的。“智”就是“3”，“慧”就是“1”。

作者对古今中外大量的伟大智慧（易经的八卦、牛顿的万有引力定律、爱因斯坦的相对论、达尔文的进化论、中国古代的四大发明、泰勒的工作分析法、德鲁克的管理思想、孔子的儒家思想、孙子的兵法、诸葛亮的借东风等）研究发现，伟大的智慧背后是有思维规律的！他们的思维本质，都是跨越时空、透过现象揭示出事物的本质规律。他们的思维轨迹，就是“3+1”聚合跃变思维。

那么，什么是“3+1”聚合跃变思维呢？

简要地说就是：在“3”即点、线、面、立体的传统思维的基础上，打开思维空间，寻找“1”——跨越时空摄取有效的要素，进行“聚合”——将一切相关联的重要元素与命题的核心要素进行有效地链接，它将能产生质的“跃变”——创新出解决疑难问题的最适方案。“3”+“1”有效的聚合，就如同“万事俱备之后再借势东风，才能形成火烧赤壁，大败雄兵百万的磅礴气势”！

“3+1”聚合跃变思维是人类智慧的一种新发现，是一种系统思考的新理论。它是一种超常规的思维模式，是解决疑难问题的一种有效思维工具。“3+1”的有效聚合会出现突破、创新、改革、发展等质的飞跃。

作者通过深入研究得出：“3+1”聚合跃变思维与《易经》很相似，它的原理很简单，如同《易经》中的理，它的思维模式如同《易经》中的象、数，是由“3+1”五部导维图组成的：

第一部，寻找事物如真本质；第二部，跨越时空超级链接；第三部，分析元素锁定关键；第四部，元素重组聚合创新；第五部，分析利弊寻找最适。

“3+1”聚合跃变思维的特点：根本在于对问题真相的把握；关键在于打开思维空间；基础在于寻找相关要素；精髓在于有效地创新；成败在于筛选最适方案。

“3+1”聚合跃变思维是可以通过学习、训练掌握的，当掌握了“3+1”的思维方法之后，面对疑难问题时，我们就能处之泰然，就能够超越自我、超越时间、空间的限制。运用“3+1”思维模式，我们就可以跨越时空，摄取人类古今中外思想文化之精华。只要是世界上最有价值的东西，取其精华，将相关联的重要元素聚合创新出最适合于我们的好方法，我们的思维路径就可以豁然开朗，达到“横向到边，纵向到底”的境界了。横向：我们可以跨越“天下文章一大抄”的嫌疑，因为它是“以我为主”的思维对人类智慧的重新组合运用，正如一位大师所说的“我们需要的是新的陈词滥调”；纵向：我们可以对许多领域做出深入有效

的研究,它的运用将是无穷的,正如本书下篇运用部分:“3+1”的人生观,“3+1”的事业观、“3+1”在企业经营发展中的运用、“3+1”在心智模式改善上的运用等。本书中还有许多精彩的章节,如中国式商业思维模式初探、中国式企业发展战略的四大法则、心智模式改善七步曲、如何提高管理(知识)工作者的有效性、统一思想认知的十种有效方法、如何打造学习型的杰出团队等。

“3+1”聚合跃变思维可以帮助我们将“智”和“慧”有机地结合起来,使我们的大脑变得更智慧、更豁达,使我们的人生更幸福、工作更顺利、事业更成功!

名家荐言

“做人要诚,为官要清,处事要真,待己要严”。这是我的人生原则,但是要做到这一点不容易,关键是要不断地改造自己的世界观。读了尚阳先生的《智慧背后的秘密——“3+1”聚合跃变思维》一书后深有感触,这是一本好书,它从系统思维的角度让我们看清事物的本质。运用“3+1”思维提高智慧,《易经》曰:“何以守位曰仁,何以聚人曰财。”

李敬 2007年2月3日

李敬:原石油部副部长、中国石油书法家协会名誉主席。1946年参加中国人民解放军,次年加入中国共产党。曾任晋冀鲁豫军区师政治部宣传员、第十九军第五十七师政治部秘书。建国后,历任石油工业部大庆、四川、长庆油田石油会战指挥部副指挥,新疆石油管理局党委书记、局长兼中共克拉玛依市委书记,胜利油田石油会战指挥部指挥,中共十二大代表。

面对日益复杂的环境,组织需要更新的见解来应对之,产生新见解需要新的思考范式与工具。尚阳先生的新著《智慧背后的秘密——“3+1”聚合跃变思维》提出了一种崭新的思考范式与工具,是一种新系统思考的方法,可以说它是一本中国式的“第五项修炼”。

“3+1”聚合跃变思维理论的关键点是基于超立体的思维,在常规思维“3”(点、线、面、立体传统思维,智)的基础上,加上超常规“1”(第六感觉,慧)的思维,以帮助组织和个人跳出传统的、固有的思维模式,采取超越常规的思路,精确地锁定最佳决策,策划制订有效方案。“3+1”聚合跃变思维模式是一种突破性的、重要的理论与方法创新,这种在纵观全局的高度对疑难问题进行全面地把握,洞察事物的本质,进行全方位考虑的方式方法,必将对各类组织与个人的发展产生更新的、甚至是反直觉的新见解,进而取得更有成效的进步。

陈劲 2007年2月5日

陈劲:浙江大学管理学院教授,博士生导师,管理工程博士,浙江大学创新与发展研究中心主任,浙江大学城市学院商学院院长。美国麻省理工学院斯隆管理学院访问学者,英国 Manchester 大学 PREST 研究中心兼职博士导师,浙江大学校长办公室主任助理,浙江大学创新与持续竞争力研究基地(教育部 985 创新平台)常

务副主任、浙江大学科教发展战略研究中心(教育部科技委战略研究基地)主任,中国科学与科技政策研究会常务理事,中国系统工程学会系统动力学专业委员会副主任,中国技术经济研究会理事,清华大学中国科技政策研究会理事,浙江省人民政府经济建设咨询委员会委员,浙江省委政策研究室特约研究员,浙江省青年科技工作者协会副会长,浙江传化等公司的独立董事,全国青联委员。

尚阳老师在我的心目中是一位始终充满着激情、仿佛有永远用不完的点子的智者。

以前我只是听说过尚阳这个名字,2005年我们开始了交流,进而他与他的团队与华立医药开始了合作,尽管他对当前的中国医药市场并不熟悉,但是很快他就发现了医药企业中从战略定位到市场营销方法上所存在的问题的积症,他所阐述的对问题实质的剖析及解决问题的方法,在华立医药企业当中引起了极大的震动,也让包括我在内的许多人半天还没回过神来——因为以前从来没有人会去这么想或者从这样一个角度去想。

我仔细地对尚阳老师的新书《智慧背后的秘密》读了几遍,再一次印证了我的一个观点:智者和庸者其实在知识的掌握上并没有多少差别,唯一的差别是在于他们以不同的方式将知识进行排列组合。

尚阳老师在书中提出的“3+1”聚合跃变思维确实也给了我很多的启发。我在20年的企业经营管理经历中,常常遇到许多难题而百思不得其解,为此也付出了许多代价,我认为我并不缺少解决这些问题所需要的知识,但为什么又会经常有解决不了的难题呢?原因就是在于我们经常会按照我们自己给自己固定的逻辑思维路径去思考、分析并得出结论,而事实上往往许多难题的破解,仅仅只是需要我们在多维空间的框架中跳出原来的空间,站在更高远的时空点上来看问题,或者通俗地说,就是换一个角度、换一种路径去思考。在企业中,这种例子实在是太多了。

尚阳老师的这本新书,一定会给我们从事企业经营的人带来一种全新的视野和视角,也同样给大家带来一种解决问题的新方法。我们企业界现在常常在讨论创新,其实现在我们最需要的还是在思维方式上的创新。我想读完这本书后,许多人对自己至今还在困惑的难题也许已经有了新的解决方法。

这是我的一点感想。

汪力成 2007年2月4日

汪力成:华立集团董事局主席、党委书记兼董事长、总经理。主要社会兼职:浙江省工商联副会长,省工商联直属商会会长,杭州市人大代表,杭州市青年企业家协会会长,杭州市社科院客座研究员,浙江财经学院、浙江工业大学、中国计量学院兼职教授。

前　　言

一位哲人说过这样一句话，“你给我一个苹果，我给你一个苹果，还是一个苹果；你给我一个思想，我给你一个思想，就成了两个思想”。我们如果将这两个思想撞击一下，就可能会产生第三个思想。这两个思想是“3”，撞击是“1”，第三个思想就是聚合跃变的结果。

我们常说“成功 = 努力 + 机会”。以个人成长为例，“努力”包含了诸多基础条件：身体、品格、学识、勤奋、环境等要素，它们是“3”；能否成就事业，还需要有机会和运气，这是“1”。有人说“机会和运气”是可遇不可求的，也有人说“机会和运气”总会垂青有准备的人。这个“机会和运气”的“1”到底是什么？如何去把握它？

我们生活在四维的世界空间里，但是我们只能看到三维的存在，所以总会遇到许多我们解决不了的难题，原因是我们没有把握其本质。

比如：足球比赛进入点球决胜负阶段，那是最残酷也是最精彩的时刻，守门员在扑救点球时有三种决策方式：第一种是具体问题具体研究，等你还没有研究好球早就进了，这种决策最慢，成功率几乎是零；第二种是按原则办，不管球往哪边来，你只往一边扑，理论上成功概率是 50%，偶然也能扑到；第三种是凭直觉，德国队守门员卡恩的直觉非常好，所以帮助德国队一举赢得了 2002 年世界杯亚军，他个人也获得了最佳球员的金球奖。

直觉是什么？直觉是天赋和经验的结合，正确的直觉就是把握了那个三维之外动态、游离的“1”。

宇宙是四维的存在，三维的表现。三维是表象，四维是实质；三维是静态的，四维是动态发展的。三维的表现是我们所熟知的，比如：表的计时功能：时、分、秒；数字的比较：大于、等于、少于；核心家庭：丈夫、妻子、孩子；产业分类：第一产业、第二产业、第三产业；事物概率关系：必然事件、不可能事件、偶然事件；成事三条件：天时、地利、人和；权利制衡结构：决策、执行、监督；行为准则：责、权、利；物质存在的形态：固态、液态、气态；爱情结构：物爱、性爱、情爱；管理的三要素：物质吸引、精神激励、制度约束。而四维的变化才真正构成了我们多彩生活的世界。

我们认识的天体包括：日、月、星辰，因为日、月、星辰的变化才让我们感受到“天有不测风云”；孔子说：“三人行必有我师”，如果我们没有谦虚好学的心态，不要说是三人就是三十人同行也不会有我师。谚语云：“三个臭皮匠顶个诸葛亮。”“三个臭皮匠”只有开动脑筋、头脑风暴，撞击出思想的火花，才能顶个诸葛亮。

所以说“3”是事物的基本原素，“1”是事物的微妙因素，“3”加上“1”才能发生变化，“3”加上“1”才能成事，我们必须努力去寻找那个难以把握的“1”，我们才能更好地了解世界、把握世界、解决问题！

人类的大脑是神奇的，它具有无穷的潜能；人类的大脑是有缺陷的，我们不能完整地认知世界。

人类的大脑是我们已知的宇宙里最为美丽、错综复杂、神秘而力量巨大的物体之一。每个人的大脑中约有一万亿个细胞，每个脑细胞有成百上千根触须，数百万亿个突触、神经键，如果将其排列组合的总数写下来，长度将是1后面加上1050万公里长的零，可以绕地球数百圈。据说，伟大的发明家爱迪生一生只用了他脑细胞的5%，而我们凡夫俗子终其一生使用的大脑细胞一般不会超过3%。

最近美国科学家研究发现：大脑会产生对随机事物的错误感觉，会对信息事先评估……我们的大脑从根本上是有偏差的，不可能以完全理性客观的方式来处理信息。

《列子》里有一个这样的故事：一个人遗失了一把斧头，他怀疑是邻居家孩子偷的，便暗中观察他的行动，怎么看都觉得像是偷他斧头的人，绝对错不了。后来他在自己的家中找到了遗失的斧头，当他再碰到邻居的孩子时，便怎么看也不像是会偷他斧头的人了。

不同的认识和思维模式，看到同样的事物的理解和反应是完全不同的！

有一个小故事：晚饭后，母亲和女儿一块儿洗碗盘，父亲和儿子在客厅看电视。突然，厨房里传来打破盘子的响声，然后一片沉寂。儿子望着他父亲，说道：“一定是妈妈打破的。”

“你怎么知道？”

“她没有骂人！”

人的认知是有局限的，正如德鲁克所说：“在认知和现实之间不一致的背后，总是存在着‘智者’的傲慢、强硬和武断。”

一对夫妇是基督教徒，他们有一个刚满三周岁的儿子，一天可爱的儿子肚子剧烈疼痛，有人劝说赶快送医院，而他们却把孩子带到了教堂，他们不断虔诚祈祷主的保佑，孩子的状况却不断恶化，他不能吃也不能睡，他在颤抖并且呕吐。然而这对夫妇坚持相信祈祷能治好孩子的病，结果这个孩子死于肠梗阻。专家鉴定这种病情，只需通过一个小手术，就可以挽救这个孩子的生命。而这对夫妇因错误的心智模式造成了“杀人罪”。

有数以万计的孩子是因为其父母错误的思维而丧命的。许多愚昧的事除了无知，大都是由于错误的思维所导致的。

吹万不同，我们需要的是透过现象把握事物的本质。

《庄子·齐物论》说“吹万不同”。吹万即万有。大风吹起来，碰到各种的阻力发出各种不同声音。风吹来是平等地吹，而万象遇到风以后，自己发出不同的声音。

有这样一个故事：

森林边住着一户农夫。一天，农夫给女儿买了面镜子，他把镜子挂在了墙上。

不久，森林里的动物们从猫的口中听到了这个消息。它们纷纷向猫打听，想知道镜子是个什么东西。

“镜子是墙上的一个洞。”猫说，“你向洞里一望，就会看见蓝蓝的天，天上飘着几朵白云，真是美极了。”从猫站着的地方望去，确实可以从镜子中看到窗外的景色。

动物们感到非常好奇，便开始讨论是怎么一回事儿。驴子自告奋勇，要去看看那个洞，然后回来报告它在那儿的发现。

但驴子个头较高，它正好站在了镜子面前。它回来后说：

“猫说的是假话，那个洞里除了一头漂亮的、友好的驴子以外，再也没有什么了。”

兽中之王老虎问：“你看清楚了吗？是靠近它看的吗？”

“我看得清清楚楚，我同它都鼻子碰着鼻子了。”

“这件事儿很蹊跷。”老虎说，“我们知道，猫以前总是说真话的。让另外一个证人去试试吧。”于是，熊去了，回来后它说：“猫和驴子都在说谎，洞里除了一只熊，什么也没有。”

这些动物都迷惑不解，但都跃跃欲试，想直接了解一下真相。老虎把它们一一都派了过去。结果，母牛发现洞里除了一头母牛以外什么都没有，大象只看到了镜子里有一只大象，骆驼只看到了镜子里有一只骆驼……

于是兽中之王愤怒了，它要亲自出马，一定要得到真相。当它回来的时候，它把所有的臣民都召集到一起说：“当我站在镜子面前，我看到了自己。当我趴下来，像猫一样高的时候，我看到了蓝天白云。镜子不是别的什么，它只是反映了世界。而你们，居然笨得像人，只看到自己！”

是的，我们不能只看到自己，我们必须识别“镜子”的真面目，具备洞察各种事物本质的能力，要学会看到“苹果落地”背后的“万有引力”。

正如一位大师所说：“如果我们通过分析发现了复杂问题背后的真相，那么做什么就非常简单和显而易见了。”

我们做任何事情，总想求得一个好的结果，那么中文“好”字其寓意是什么？

“好”是由“女”和“子”组成的，即女与男在一起，互相赏心悦目，必然很美好，俗话说“男女搭配，干活不累”。“好”字的设计独具匠心，看似平凡，实则石破天惊，它道出了“好”的本质就是“阴阳结合，阴阳平衡”。

十二生肖的设计也是体现了这种“阴阳结合，阴阳平衡”思想。

十二生肖的设置是两两相对，六道轮回。

第一组是老鼠和牛，老鼠代表智慧，牛代表勤劳。智慧和勤劳一定要紧紧结合在一起，如果光有智慧不勤劳，就变成了小聪明；而光有勤劳不动脑筋，就成了愚蠢。

第二组是老虎和兔子，老虎代表勇猛，兔子代表谨慎。勇猛和谨慎一定要紧紧结合在一起，才能做到胆大心细。如果勇猛离开了谨慎就变成了鲁莽，而没有勇猛一味地谨慎就变成了胆怯。

第三组是龙和蛇，龙代表刚猛，蛇代表柔韧。所谓刚者易折，太柔就会失去主见，所以刚柔并济是我们的祖训。

第四组是马和羊，马代表一往无前，直奔目标，羊代表和顺。如果

只顾自己直奔目标不顾周围环境往往会有碰壁；如果光顾与周围和顺，就会失去自己的目标。所以一往无前的秉性一定要与和顺结合在一起。

第五组是猴与鸡，猴代表灵活，鸡定时打鸣，代表恒定。灵活与恒定一定要紧紧结合在一起。如果光有灵活，没有恒定，再好的政策也不会成功；而光有恒定没有灵活，就会变成一潭死水，一块铁板。两者必须融通结合。

第六组是狗和猪，狗代表忠诚，猪代表随和。一个人如果太忠诚不懂随和，就会排斥他人；反过来，一个人如果太随便而没有忠诚，就会失去原则。

没有思路就没有出路。当我们面对疑难问题时，如何能够形成“好”的思路？“3+1”聚合跃变思维就是形成“好”思路的思维方法。

“3+1”聚合跃变思维是什么？

简要地说就是：在“3”——点、线、面、立体的传统思维的基础上，打开思维空间，寻找“1”——跨越时空摄取有效的要素，进行“聚合”——将一切相关联的重要元素与命题的核心要素进行有效地链接，它将能产生质的“跃变”——创新出解决疑难问题的最适方案。

它是一种创新的系统思考方法，它是一种超常规的思维模式，它是对人类伟大智慧案例背后所存在的思维轨迹的一种发现和总结，它是解决疑难问题的一种有效思维工具，“3+1”的有效聚合会出现突破、创新、改革、发展等质的飞跃。

“3+1”聚合跃变思维是可以通过学习、训练掌握的，它能让你面对疑难问题时处之泰然，帮助你将“智”和“慧”有机地结合起来，使你变得更智慧，使你的人生更幸福，工作更顺利，事业更成功！

“3+1”聚合跃变思维的核心理论是“3+1”五部思维导图，简而言之就是：寻找事物如真本质，跨越时空超级链接，分析元素锁定关键，元素重组聚合创新，分析利弊寻找最适。最适的就是最好的。

人类智慧背后的秘密就是通过对五大要素的分析、寻找、把握与组合，从而达到：内——符合阴阳平衡的事物本质；外——符合四维空间的五大要素；内外都好才是真的好！

“3+1”是对人类伟大智慧案例的分析与总结。

善攻者动于九天之上。“巧借东风，火烧赤壁”成就了诸葛亮智慧的英名。三国的赤壁之战，曹操率百万大军挥师南下，统一中国志在必得，而当时的形势是，吴蜀联军兵力不足十万，而且内部矛盾重重，强弱

之势无异于以卵击石。时当农历十月，正是冬天，吹的是西北风，曹军居长江上流，是西北位置，不怕火攻，北方将士不习惯船上颠簸，所以曹操采纳了连环计。当周瑜率领的联军完成了草船借箭、苦肉计等准备后，万事俱备，只欠东风。周瑜也知道可以用火攻，但愁于没有东风可借，而诸葛亮懂得《易经》，知晓天文，算到在某一个气候的前三天后三天，会转东南风，于是他装模作样借东风，打败了曹操。有诗为证：“七星坛上卧龙登，一夜东风江水腾。不是孔明施妙计，周郎安得逞才能。”

当年，伟大的科学家牛顿先生坐在苹果树下思考问题的时候，偶然间一个熟透的苹果落到他的头上。这是一个人们司空见惯的现象。但牛顿先生并没有像常人那样熟视无睹，他从此中发现了主宰宇宙万事万物的一个“大”规律——“万有引力”定律，成为了经典力学的奠基人。

有一个田忌赛马的故事：有一天，齐王要田忌和他赛马，规定每个人从自己的上、中、下三等马中各选一匹来赛；并约定，每有一匹马取胜可获千两黄金。当时，齐王的每一等次的马比田忌同样等次的马都要强，如果田忌用自己的上等马与齐王的上等马比，用自己的中等马与齐王的中等马比，用自己的下等马与齐王的下等马比：上→上，中→中，下→下，则田忌要输三次。但是孙膑给田忌出了一个主意：上→中，中→下，下→上，结果田忌不仅没有输掉黄金三千两，还赢了黄金一千两。孙膑的这种“变化阵式”是一种谋略、是一种智慧。他还用“围魏救赵”之计援救了危在旦夕的赵国，《孙膑兵法》成了世界最有名的军事著作之一。

古今中外有许多伟大的智慧，其背后的思维本质，都是跨越时空透过现象揭示出事物的本质规律。

研究他们的思维轨迹，我们发现了一种规律，那就是要努力寻找到“1”，用好那个“1”。那个“1”就是“东风”、就是“万有引力”、就是“变化阵式”。其实伟大智慧背后的思维规律就是“3+1”聚合思维。

读者在阅读本书时可能会有“玄”、不易读懂、难以与现实联系的感觉，若遇到这种情况，可以不要按本书的顺序进行阅读，先看下篇运用部分的案例分析，有了初步感觉以后，再来看“3+1”聚合跃变思维的由来与概念，这样就能基本掌握本书的思想，如果要学习研究其核心原理，再来静心研读上篇第三章关于“3+1”聚合跃变思维模式的研究（五部导维图）。或先挑选有兴趣部分阅读，再

通读,再研读,这样才能较好地掌握本书的精髓。同时要注意通过学以致用来不断理解和深化。

本书在前两章为了把原理说清楚没有展开过多的事例,可能有些事例重复叙述,而在后面的案例分析和运用部分又因为作者的水平和从事的行业所限,不一定完全对您的胃口,虽然感想和案例有很多,说也说不完,说也说不透,说多了反而乱,但瑕不掩瑜。“3+1”聚合跃变思维的原理和伟大成果基本研究出来了,读者可以运用自己的智慧,在自己熟悉的行业里无限延展并撞击出智慧的火花。真正的“3+1”智慧是无法传授的,它需要读者自己去感悟和修炼,这个“1”不是轻易可以找到的,正如同“天机不可泄”!