

前程密码

FORTUNE CODE

中国16位商界精英的成长传奇



北京师范大学出版社
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PRESS

前程密码

FORTUNE CODE

《人力资本》杂志 编著



北京师范大学出版社
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

前程密码 / 《人力资本》杂志社编. — 北京: 北京师范大学出版社, 2007.2

ISBN 978-7-303-08063-2

I. 前… II. 人… III. ①企业家—生平事迹—中国②企业管理—经验—中国 IV. K825.38 F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 013935 号

出版发行: 北京师范大学出版社 www.bnup.com.cn

北京新街口外大街 19 号

邮政编码: 100875

出 版 人: 赖德胜

印 刷: 北京新丰印刷厂

经 销: 全国新华书店

开 本: 170mm × 240mm

印 张: 21

字 数: 310 千字

版 次: 2007 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 36.00 元

责任编辑: 赵西 责任印制: 董本刚

版权所有 侵权必究

联系本书编辑部: river@bnup.com.cn

编辑部电话: 010-62117193

发行部电话: 010-58808015 010-62117192

本书如有印装问题, 请联系我们调换: 读者朋友有任何
见教, 也请不吝垂询。

FORTUNE 前程密码 CODE

这是一个商界精英辈出的年代，本书汇集了16位在当今中国商界颇具传奇色彩的商业领袖的故事，从职业发展的角度，深入分析了他们鲜为人知的心路历程与成长经历。

当你翻阅这本书的时候，你会被他们从平凡甚至困境和贫穷中脱颖而出的经历所触动，被他们为了梦想而孜孜不倦的追求的精神所激励。

而书中精心绘制的“成长路线图”，更能让你直观地领会他们成功的足迹。也许能像他们一样成功的人很少，但是他们身上所共有的那种执着、创新和不断追求的精神一定会激励我们每一个人。这本书可以是一颗种子，它能激发你超越平凡的梦想，改变你的人生，只要这颗种子埋进了你的心底……

相信这本书能够帮助你找到开启成功大门的那把钥匙。

FORTUNE 前程密码 CODE

感谢以下作者 为本书提供的精彩文字

姜继玲 陈斌 李平 黎婧敏

李乐天 宋新宇 王育琨

更多精彩阅读

《全新思维》	32.00元
《微利时代的成长》	32.00元
《全球化之舞》	26.00元
《为成功而打扮》	28.00元
《白领是怎样炼成的》	25.00元
《团队的力量》	26.00元
《九步成为演讲高手》	25.00元
《办公室心理学》	42.00元



京师锐文
RIVER BOOKS

阅读商业智慧 品味精彩生活
www.rbooks.com.cn

封面设计 **artrv** 润和佳艺 | 李运星

推荐序

天下没有不能实现的职业梦想

这是一本讲述成功和财富的书，最核心的一个问题是解决“职业成长”——商界成功人士的职业发展轨迹和路径，或者说是成功基因的归纳和剖析。

书中每一个成功故事都是与众不同的，甚至是不可复制的，但是每一个成功故事又包含着相同内容和精神，那就是目标、努力、忍耐和运气。目标应该是现实的，目标太高则容易让人挫败而放弃，目标太低轻易得手，又让人浅尝辄止缺乏动力。有了现实的目标后，还需要给自己足够的时间，坚持和忍耐是实现目标最好的也是唯一的手段。

20年前我在读MBA的时候，我为自己“制作”了一个长长的职业发展“计划表”，20年后我基本“按时”实现我的目标。我曾立志成为一个企业高级管理人员，现在我做到了；创办前程无忧时，我已经是贝恩中国的总裁，为何要抛下高薪高职去创办一个全新行业的公司？因为我想要实现比百万年薪更高的目标，只有拥有自己的公司。

前程无忧成立后，我希望它是中国最好的人力资源服务机构。前程无忧经历了互联网泡沫破灭的打击，但是信心和坚持让我们挺了过来，最终公司在2004年在纳斯达克上市，它也是目前在唯一在海外上市的人力资源综合服务机构。

写到这，我不免再次提起那个引导我走上职业道路的故事。大学毕业那年，当时学校请了一位电气公司的电子工程师和一位IT公司的销售经理对毕业生做就业指导，坐在底下我问自己，那可能就是我25年后的样子，我愿意成为一个按部就班的电子工程师还是做一个冒风险、有指标的销售？

的确成功是很难重复的，但是成功需要榜样。这本书里的这些人和这些人的故事能够帮助职场中的人重新发现自己，审视自己的目标，坚定和执着自己的追求，那是对讲故事的人的最好回馈。



甄荣辉

前程无忧 CEO

序

精神是一种力量

本书的编辑将做序的任务交给自己的一刻，心底有种非常难以形容的心情，既骄傲又忐忑。

在千推万让之后，编辑依然将序这样一段本应该出自名家大手笔的文字交还给我们《人力资本》杂志团队来完成，无疑是对所有同事多年来辛勤付出的认可和信任，作为这个团队的一名成员，我为此感到万分的骄傲和自豪。

同时正因为本书汇集了一批在当今中国经济领域内，颇具传奇色彩并令人景仰的商业领袖的故事，这些名字在如今的商界已经成为了成功的同义词，如牛根生、马云等……，在这群人中，更有我曾经的老板，一直令我尊敬的刘永好先生，所以自己总有种忐忑不安、如履薄冰的心态——试想为汇集了这样一群中国商业领袖故事的书写序，自己焉能不忘忑？

但无论如何，序总还是要写的。思之再三，终于决定下笔，文字好也罢、坏也罢，总算是写出了一点心得。

本书的内容均来自于《人力资本》杂志“封面人物”栏目。自2002年8月《人力资本》创刊以来，其专业实用的内容和轻松平实的风格便深受读者欢迎。尤其是“封面人物”栏目，几乎每期都排在最受欢迎的栏目榜首，因为“真正能从职业发展的角度，深入分析当今中国商界成功人士的唯一栏目就是《人力资本》的‘封面人物’”。截止至今，“封面人物”已经采访了30多位来自不同的行业，有着不同成长背景的中国本土的财富巨星。

“成就卓越经理人”是《人力资本》的办刊宗旨，在这样的宗旨下，一

直以来，我们都渴望能够把这些财富巨星的传奇集体地呈现给我们的读者，让成长中的经理人能立体地、全方位地从他们的商业传奇与成长历程中领悟出成功的因子，体会到成功的精神。这次《前程密码》的出版终于完成了我们的一个梦想。

本书的出版，最应该感谢的是中国最大的集多种媒介资源优势的人力资源综合服务机构前程无忧，没有前程无忧的巨大支持，就不会有这本如此精彩的书问世。同时也非常感谢孙虹钢、邓晓燕、姜继玲、李乐天、黎靖敏、鲍龙、高清敏、陈湘鹏、孙佳琪、李平、陈斌、梅鑫、张页维、张烈、施宇等现在和以前的同事，他们为本书的出版提供了巨大的智慧支持与大量细致而辛苦的工作。同时，还要感谢我们专业的美编余文和季云中，他们为本书的财富人物精心设计了别具创意的“成长路线图”，有了这浓缩人生的精华，才使得本书更具特色与魅力。

最后，要特别感谢一直以来支持我们的企业——海尔、联想、新希望、蒙牛、分众传媒、李宁、新东方……有了他们，我们才能很荣幸地有机会与商界巨星们面对面地探讨，从而让更多读者能够了解他们，并体会和领悟他们所传递的精神。

“高山仰止，景行行止。虽不能至，心向往之。”精神本身就是一种力量。

杨勤

《人力资本》主编

目 录 Contents

序 精神是一种力量

陈天桥 为何总是半夜惊醒? / 2

2002年1月11日这一天深夜,睡梦中的陈天桥被一阵急促的电话铃惊醒,他一下子从床上坐起,浑身冒出一层冷汗。正如他最担心的,电话来自自己的盛大公司,内容是:黑客袭击,用户资料被盗!

丁 磊 进退之道 /18

该进的时候进,该退的时候退。丁磊很清楚企业发展到什么阶段,自己就该扮演什么角色。从初中到大学,成绩普普通通;工作三年,业绩平平常常。但他却有一个从来不安分守己的性格……

黄光裕 锻造国美“屠刀” /38

锻造一把国美“屠刀”,不仅是对他经营策略的总结,某种程度上也是对他那种“敢冒险、能执行”的性格的一种描述。他性格中的血腥的一面成就了他的今天,但是,这种性格会不会又是阻碍企业继续壮大的一个因素呢?

江南春 虚荣心让我成功 /56

10年前,因为虚荣心让他成了个体户;10年后,因为虚荣心他一跃成为中国的“广告首富”。他之所以如此自信,除了在中国广告界浸淫10年后对中国传媒广告市场的把握之外,2005年7月份通过在美国纳斯达克上市所融得的1.7亿美金,也是他心中的一颗定心丸。

李 宁 从106块金牌到16亿身价 /76

16年弹指一挥间，从昔日的“体操王子”到今天的“财富明星”，李宁经历了哪些苦与痛、快乐或忧伤？从一个优秀运动员向一个成功商人转化，他的心路旅程有多远？

梁建章 我的“鼠标+水泥”为什么成功？ /94

他把传统的东西拿过来，把IT的东西拿过去，创造出了别人都没有做的模式。说不定什么时候，梁建章依靠“鼠标+水泥”打造的就不仅仅是一个成功的纳斯达克上市公司，而是一个进入世界500强的旅游帝国！

刘永好 鹤鹑蛋孵出民生银行 /114

20岁之前，他没有穿过一双像样的鞋子，没有一件新衣服。为了让孩子过年的时候能够吃上一点肉，他和三个哥哥一起被逼上了创业之路。养鹤鹑，他们做成了世界第一。改行做饲料，又成为中国饲料大王。不管生意做得如何大，他始终小心翼翼地坚守自己的主业。

马化腾 会“抄”才能赢 /140

淘宝网新推出不到一个月的收费服务“招财进宝”的天折，引发了马云和马化腾的一番口水大战。“这一年半以来，我们承受了无数的压力和明枪暗箭”，也许是感慨万千，马云直接将矛头对准了马化腾。

马 云 一张嘴炒出50亿美元 /162

有分析人士预测，一旦阿里巴巴上市，市值将达50亿美元，超过一大批几十年经营的企业集团。而正在创造一系列奇迹的马云，曾经没有什么人看好他……

牛根生 逼上梁山，死而后生 /182

1998年，伊利副总裁牛根生突然被总裁郑俊怀扫地出门，在此之前，牛根生主管全国生产经营，业绩一直特别出色。此后，牛根生白手起家，受尽同行的打压，硬是在重重围剿之中杀出一条血路。

史玉柱 我不是赌徒 /206

史玉柱，一个有着传奇和神话般经历的人，而且，这个传奇和神话正在续写。“上个月，这款游戏的税后利润已经达到了700万美元。”

施正荣 缺领袖天分，照样成新科首富 /228

据美国《福布斯》杂志网站3月10日的报道，2006年福布斯“全球富豪榜”揭晓，上榜的中国内地人中，无锡尚德太阳能电力有限公司董事长兼CEO施正荣排名最高，现年43岁的他以22亿美元排名第350位。

孙宏斌 做了选择，你就得认 /248

做了选择就要偏执地去执行，万一有了“坏”的结果，也可以找到转“好”的症结所在——这就是孙宏斌的成功密码。

俞敏洪 如何演绎新东方传奇 /270

9月7日，国内知名的外语教育机构新东方成功登陆纽约证券交易所，发行了750万股美国存托凭证，开盘价为22美元，高出发行价15美元约46.7%，融资额为1.125亿美元。新东方成了第一家在海外上市的中国教育培训公司，同时它也是第一家在海外上市的以消费经济为驱动的传统企业。

张朝阳 还能扛多久？ /290

如果说，是执着造就了他和搜狐曾经的荣耀，是执着让他扛过了一次又一次的危机，那么，如果执着成为一种“死扛到底”的执拗时，人们不禁想问：张朝阳，还能扛多久？

甄荣辉 凭什么前程无忧？ /306

“事实上，成功一点都不难！最难的是：想成功，但没有计划！如果你有一个5年或者10年的成功目标，而且能够周密地计划，坚定地执行，那么，因为计划，成功率还是很高的。”

陈天桥 为何总是半夜惊醒?



**政策风险大，业务模式单一，
中国首富尚不能高枕无忧**

**上市，收购，重金招揽人才，
一切只为不再“夜半惊梦”**

在2001年之前，盛大每天都可能死去；在2002年，盛大每个月都可能死去；在2003年，盛大每个季度都可能死去。

——陈天桥



2002年1月11日这一天深夜，睡梦中的陈天桥被一阵急促的电话铃惊醒，他一下子从床上坐起，浑身冒出一层冷汗，心脏“怦怦怦”地跳个不停。正如他最担心的，电话来自自己的盛大公司，内容是：黑客袭击，用户资料被盗！

短短几分钟后，神态自然的陈天桥来到公司，沉稳地站在员工的面前——若干年后，盛大的老员工丁聚岗回忆那天晚上陈天桥的表现时，仍然钦佩不已，他说：“老板当时出奇地冷静，而且这种冷静绝对不是伪装出来的，我们老板真是一个男人……”

但是，从此之后，晚上但凡有电话响起，无论是否已经睡着，这个被员工称为“真男人”的陈天桥的心脏都会狂跳不已，这种情形一直到2005年新一轮危机的开始……

第一部分 危局

政策、业务、技术风险，陈天桥危机重重

在外人看来，盛大手里似乎有花不完的钱，财务状况足够健康。按照陈天桥自己的描述，盛大没有应收账款，没有银行贷款，每天的现金收入超百万，2004年的营业收入达到13.67亿元人民币，较2003年度的6.33亿人民币增长115.8%。但陈天桥的心里一直都认同比尔·盖茨的那句话：“微软距离倒闭永远只有14天。”微软帝国尚且如此，何况他的盛大呢？陈天桥的忧患既不是空穴来风，更不是杞人忧天，他所担心的危机其实一直是伴随着盛大的成立与成长的。

2004年3月31日下午三点，盛大公司来了一位不速之客，一名男青年冲进了客户服务部，一只手握着一瓶汽油，另一只手拿着打火机，怒吼着要自焚。后来，情绪激动的他就真的点燃了自己。幸亏盛大的员工眼疾手快，及时地扑灭了这名青年身上的火，这才没有闹出人命。

原来，这位男青年因为迷上了盛大的《传奇》游戏，他在游戏中购买了虚拟装备。但他购买的虚拟装备是不法分子利用网络游戏“外挂”产生的“赝品”，一旦“外挂”被封，那些装备自然也随之消失。该男青年在得知自己上当受骗后，极度气愤，便要求盛大公司让他继续使用那些虚拟装备，盛大自然不会为“盗版”提供服务，这位男青年的情绪随即失控，便以死相要挟。虽然事后盛大总裁唐骏建议玩家不要轻易私下进行虚拟设备的交易，但是他却回避了一个重要问题，那就是很多游戏玩家已经被《传奇》弄得走火入魔了。

2004年5月17日，中央电视台《今日说法》栏目播放了一个15岁的孩子杀人的事情，节目中化名为龙龙的杀人犯因为在网吧迷恋《传奇》游戏而和另外一个男孩子对骂，结果龙龙就买来刀子将另外一个男孩杀死了。