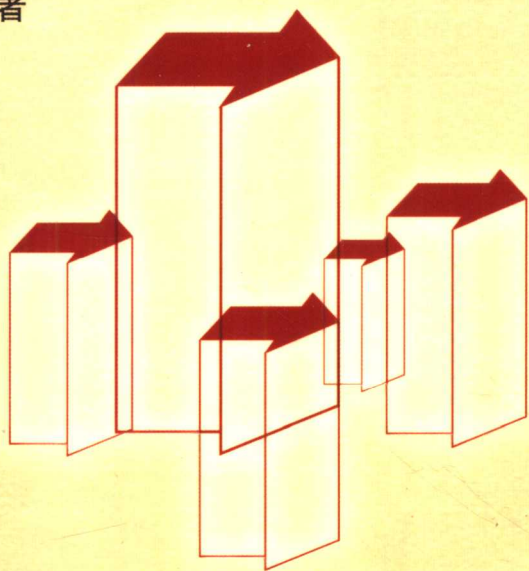




创业的 18个先后

■ 为创业者发现规律 为迷惑者指点迷津 ■

赵延忱◎著



新华出版社



创业的 18个先后

创业是世界上最好的工作，给什么我也不换。

——微软主席 比尔·盖茨

很多时候创业者因为自己搞不清楚而不去创业，实际上等你搞清楚以后就更不会去创业了。

——阿里巴巴总裁 马云

创业者首先要相信自己及自己所做的事，然后就是要不断听从自己心灵的呼唤而不能靠所谓的理性的指引，这有点像掷硬币，你要一直掷下去直到自己想要的那一面出现为止。

——美国通用无线通信有限公司董事兼总裁 王维嘉

责任编辑:卢瑞华 冉晓冬
选题策划:卢瑞华 博士德
封面设计:大章旗鼓工作室

ISBN 978-7-5011-7918-3



9 787501 179183 >

定价: 25.00元

创业的 18 个先后

赵延忱 著

新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创业的 18 个先后/赵延忱著. —北京: 新华出版社, 2007. 4

ISBN 978-7-5011-7918-3

I. 创… II. 赵… III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 031269 号

创业的 18 个先后

选题策划: 卢瑞华 博士德

责任编辑: 卢瑞华 冉晓冬

装帧设计: 大章旗鼓工作室

出版发行: 新华出版社

网 址: <http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

地 址: 北京石景山区京原路 8 号

邮 编: 100040

经 销: 新华书店

照 排: 北京诚锐文化发展有限公司

印 刷: 三河市华晨印务有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 12.5

字 数: 150 千字

版 次: 2007 年 4 月第一版

印 次: 2007 年 4 月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-5011-7918-3

定 价: 25.00 元

本社购书热线: (010) 63077122

中国新闻书店电话: (010) 63072012

图书如有印装质量问题, 请与印刷厂联系调换 电话: (010) 88423459



赵延忱

- 清华大学客座教授
- 中青在线首席专家
- 北京博士德文化发展有限公司高级管理顾问、培训师

20岁由工厂调入党校任教。曾以初中半年的基础两次考取研究生。在吉林大学就读期间，师从经济学家张唯达。

1989年从海南省委党校“下海”，开始了白手起家的创业历程。创建了包括一个中外合作企业在内的三个经济实体。曾经几度陷入困境，靠调整规模，降低成本与通路创新走出低谷，经历了“屡败屡战”的艰苦磨砺。在营销实践中创造了低成本进入市场的“点规模渗透式”销售，把相同成本的销售额提高17倍。

在全国各地讲学上百场，并挖掘十年创业的感悟，写成以实用为特点的经济学原创著作《民富论》、《创业的18个先后》等。



在创业研究与
教育国际研讨会上



在清华经管品
牌发布会上



在中美创业论坛上



作创业者的根与魂专题演讲

序 一

创业人士要把这 18 个先后背下来

中国商业经济学会副会长 万典武

创业的 18 个先后，是作者的精心之作，朗朗上口，初创业的人要能把这 18 个先后背下来，将对创业非常有利。

现在有的书，引经据典，而少有作者自己的观点。经济学界的不少著作，包括博士论文，简直太难读了，英文不像英文，中文不像中文，文字枯燥，晦涩难懂。

我 70 多年前上私塾，读的第一本书是《三字经》，由于易记易诵，这本书对我后来的人生很有益处，到现在我还能背很多。赵延忱所著的《民富论》这本书，深入浅出，文笔通达，言之有物。特别是书后概括的 18 个先后，我觉得非常适用。作者依据这 18 个先后所著的《创业的 18 个先后》这本书，对创业的先后作了详细的论述和

讲解。应该成为创业者的第一本书，把这 18 个先后背下来，常常想一想，对创业者的创业之路是大有裨益的。

《创业者的 18 个先后》中论述的这 18 条非常通俗易懂，读者在休闲的间隙、吃饭的间隙、打牌的间隙、抽烟的间隙、跳舞的间隙……随便一点时间就能把它背下来，这些简单、实用的道理，将对创业者的创业及生活带来极大的帮助，并将让读者终身受益。

序 二

谁敢违背一条，就有他的好瞧

北京智慧谷企业家俱乐部总裁 雷虹

这18个先后，土！土得都快掉渣了。但是，可以在后面加上一句话：谁敢违背一条，就有他的好瞧。

我为企业家做了七八年的咨询服务，对企业家的酸甜苦辣很了解，我本人也是几经创业，屡败屡战，大起大落，所以我觉得这本书确实实是与众不同的。

创业的人生最困惑，也最艰辛。但是创业的人生也是最精彩的。

为什么95%的有志向、有热情、有想法、有能力创业的人最终都是以失败而告终？

我的公司做得最大的时候，那些30而立的年轻人，纷纷自己创业，我当时也很支持他们，但是最后大都一败涂地，真正能坚持做下来的人很少。不管是一流的项目，还是二流的项目，没有一流的

人才、合适的方式，创业是很难成功的。即使成功了，也不清楚是怎么成功的。

我刚创业时也是这样，糊里糊涂地成功，又糊里糊涂地失败。看了这本书后，发现作者是在为创业者发现规律、指点迷津，这是以往任何书、任何人都没有讲过的。

这本书能够为那些企图东山再起、二次创业的人们，正在困惑而找不着北的创业者，以及正在跃跃欲试的人，提供一个非常好的敲门砖。

我送了一万本赵延忱所著的《民富论》给企业家。事后我见到这些朋友，都说这本书非常不错，其中有许多人让我转告对赵老师的感激之情。《创业的 18 个先后》中的这 18 个先后是《民富论》结尾总结归纳出的要点，非常简明、通俗，有适用性，只要深刻领会这 18 个先后的含义并真正地运用它，将对自己的事业有益。

我甚至觉得在《创业的 18 个先后》这本书未来的推广中，完全可以做到凭良心付钱——这书你先拿去看，看完以后你看值不值 25 元钱。我相信一定有人掏钱买书。

赵延忱

培训课程

培训咨询项目

1. 创业之道——创业的魂与根
2. 道可道——创业线路图
3. 先立人 后立业——创业的18个先后
4. 创业起步的29个问题

培训特点

理论与实践相结合 生动、风趣、直击核心
实用、有效、指导性强

《道可道——创业线路图》课程提纲

1. 如何打造灵魂资本的总路线
2. 如何获得企业生存权利的总目标
3. 创业的总程序是什么

创业路线的7个阶段：

- ①探索规律
- ②创业选项
- ③灵魂资本
- ④生存的根
- ⑤创业模拟
- ⑥如何运转
- ⑦销售渗透

编辑热线：010-63073749 13910976607

目 录

序一 创业人士要把这 18 个先后背下来

序二 谁敢违背一条，就有他的好瞧

第 1 个先后 先资格 后资本 / 1

一、从积累到单飞 / 3

二、用技术和人格敲开市场的门 / 5

三、靠创新融资 / 6

四、豪华创业 / 9

第 2 个先后 先打工 后老板 / 13

一、深造再深造 / 14

二、学习再学习 / 16

第 3 个先后 先探索 后真干 / 19

一、看房参谋的神话 / 21

二、步步惊魂淘金路 / 26

第4个先后 先育根 后长叶 / 31

- 一、小店五招打天下 / 33
- 二、做大T恤“三板斧” / 35
- 三、在传统中寻找 / 38
- 四、无“根”之木的凋谢 / 42

第5个先后 先配角 后主角 / 45

- 一、跟“牌”起步 / 47
- 二、借力起步 / 50

第6个先后 先不败 后求胜 / 53

- 一、糊汤粉+花楼街 / 54
- 二、步步为营 / 57

第7个先后 先务实 后务虚 / 61

- 一、抓住业务 / 63
- 二、时刻关注市场 / 68

第8个先后 先困难 后容易 / 73

- 一、还是要从最难处入手 / 75
- 二、专利打市场，不能回避难点 / 79

第9个先后 先市场 后工厂 / 83

- 一、品牌瓷砖之路 / 85
- 二、“芦蒿大王” / 93

第10个先后 先样品 后批量 / 99

一、先弄出少许，等市场说话 / 101

二、京城新茶王 / 104

第11个先后 先实验 后规模 / 107

一、小贩—批发—组装 / 109

二、一枝鲜花的传奇 / 111

第12个先后 先做小 后做大 / 115

一、小小煎饼演义“沂蒙小调” / 117

二、跌入“大”陷阱 / 121

第13个先后 先做专 后做宽 / 125

一、博士后的专注 / 127

二、不变中求变 / 130

第14个先后 先做近 后做远 / 133

一、“小鹰”翻身在家门口 / 134

二、“壮壮瓜子”，先在老家“壮”起来 / 138

第15个先后 先集中 后分散 / 145

一、逼出来的销售套路 / 147

二、抓住一个点，纸艺天地新 / 150

第 16 个先后 先运转 后赢利 / 157

一、书画买卖的新桥梁 / 159

二、为了美国市场，赔点也干 / 163

第 17 个先后 先生存 后发展 / 167

一、我给通化药厂做咨询 / 169

二、绿色淘金路 / 172

第 18 个先后 先利他 后利己 / 177

一、三招过人处，生意红火时 / 179

二、滚信誉与口碑的“雪球” / 181

三、为别人想到深处细处 / 185

第 1 个先后

先资格 后资本



好风凭借力，送我上青云

“资格”是创业的本事、本领、能力。“资本”是货币及其相关的物质要素。讲“先资格，后资本”，是强调“资格”的重要，是在与“资本”的对比中突出“资格”的作用，是“资本灵魂”的通俗表达。

为什么？

1. 突破一个误区

在书本的理论中与创业者的头脑里，一提创业首先想到的是资金，“创业”与“投资”成了同义语。进而形成了思维习惯：有资金创业，没资金就不能创业。

2. 澄清一个事实

只要你不怀偏见，只要你仔细观察就会发现：创业失败的并不是没有或缺少资金。相反那些成功者又往往是白手起家。

3. 发现一个关键

决定创业成败首要的、主要的、起决定作用的不是资金的有多少，而是本事的大小。如果一定要寻找一个成败的关键，那只能是你自己的本事。

4. 知道本事含义

这个本事是什么？直接的是你对一个具体项目的理解和把握；间接的是你对与项目相关的资源综合运用能力；基础是你的经验、知识、道德等方面的积累。

5. 本事从哪里来

一是以往的积累所形成的素质与资源；二是对创业特殊规律的掌握；三是亲身创业的实践历练所获得的感悟——这第三条是顶顶重要的。