

JINGMINGZHE ZHEYANGZUOREN



做人的艺术是一个人的能力的反映。善于发挥，才能赢得他人的信任、尊重，使关系变得和睦、牢固。而且，即使你的敌手，往往也会让他为你喝彩，送你掌声。

蔡志恒◎编著

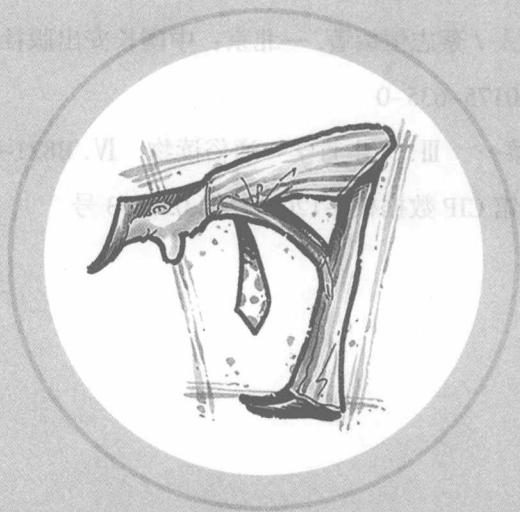
精明者 这样做人



- 把握做人的艺术，是受人欢迎的良方，也是奠定事业的成功之本。
- 精明，就是聪颖。聪颖，才能懂方圆，知进退，做到左右逢源，游刃有余。从而使你更好地立足人生。

[为人·识人·御人·防人]

蔡志恒◎编著



精明者

这样做人

[为人·识人·御人·防人]

中国长安出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

精明者这样做人 / 蔡志恒编著. —北京: 中国长安出版社, 2007. 4

ISBN 978-7-80175-635-0

I. 精… II. 蔡… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 057833 号

精明者这样做人

蔡志恒 编著

出版: 中国长安出版社

社址: 北京市东城区北池子大街 14 号 (100006)

网址: <http://www.ccapress.com>

邮箱: ccapress@yahoo.com.cn

发行: 中国长安出版社 全国新华书店

电话: (010) 65281919 65270433

印刷: 北京市通州富达印刷厂

开本: 787×1092 毫米 16 开

印张: 21.25

字数: 280 千字

印数: 10000 册

版本: 2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-80175-635-0

定价: 32.00 元

前言

懂得做人的艺术，才能顺利地登上那美好的高妙之境，去俯瞰广袤，领略寥廓，行走人海，畅游人生。

就人生而言，犹如一个漫长复杂的旅程。在这个旅程中，既有坦坦荡荡的大路让你行走，也有沟沟坎坎的崎岖要你跨越。走好了，你会感到馨香扑鼻、清风而至；走不好，会使你失意落寞、身心疲惫，甚至屡遭挫折或重创。为此掌握做人的艺术对于一个人的人生来说是十分重要的。

正如一个人之所以能受人欢迎，能产生影响力、号召力和凝聚力，一定有他做人的艺术之处。做人的艺术是一个人素养能力的反映。善于发挥才能赢得他人的信任、尊重，使关系变得和睦、牢固。即使你的敌手也会让他为你喝彩，送你掌声。

1754年，华盛顿还是一名血气方刚的上校军官。有一年，弗吉尼亚州的议员选举战正打得硝烟弥漫，华盛顿也很狂热地投入了这场选举，为他所支持的候选人助威。有个名叫威廉·佩恩的人是华盛顿的坚决反对者，他到处发表演说，批评华盛顿所支持的候选人。为此，华盛顿极为生气。

有一天，两人在一间小餐馆里发生了激烈的唇枪舌剑。威廉·佩恩觉得自己受了侮辱，不由火冒三丈，抢上前一步，将华盛顿打倒在地。华盛顿忍痛站了起来，却没有反击，命令部下跟他返回营地，一场流血冲突就这样烟消云散。

第二天，华盛顿写了一张便条，派人送给威廉·佩恩，约他到一家酒馆见面，说是要解决前一天两人结下的隔阂。威廉·佩恩看过便条后心想，华盛顿肯定是约他进行决斗。于是在家里找出手枪，做好

准备以后，便去酒馆赴约。可他来到后一看见华盛顿就傻眼了，华盛顿没有带一兵一卒，也没有佩带手枪，而是西装革履，一副绅士模样的打扮。

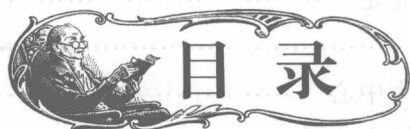
见威廉·佩恩进来，华盛顿端着酒杯微笑着站了起来，握住对方的手，很真诚地说：“人不是上帝，不可能不犯错误。昨天的事情是我不对，不该说那些话。不过，你的行动已让我的错误遭受了惩罚。如果你认为可以的话，我们把昨天的不愉快全部忘掉，彼此握手，我相信你是不会反对的。”

威廉·佩恩被深深感动了，紧紧握住华盛顿的手，热泪盈眶地说：“华盛顿先生，你是一个高尚的人，如果你将来成了伟人，我将会成为你永久的追随者和崇拜者。”就这样，一对完全有可能成为仇敌的人做了朋友。后来，华盛顿果然成为美国人民世代敬仰的伟人。威廉·佩恩没有食言，他始终是华盛顿忠实的追随者和狂热的崇拜者。

由此来看，不同的处世方式会有着不同的结果。在为人处世中，我们不仅要讲诚信，讲耿直，还要懂方圆，知进退。如此，才能避开暗礁与险石。拥有尊重和快乐，这对创造人生的成功是十分重要的。

本书围绕做人的核心艺术，就为人、识人、御人、防人4个重要方面进行了认真地总结与分析，旨在帮助人们正确地把握做人的要义。

书中通过理论与案例相结合的方式，引用了大量古今中外的事例，阐述了相关的观点与道理，使读者阅读起来轻松有趣，清楚明晰。不失为一本善待人生的极好读物。相信它会使你受益匪浅，并为你更好地开拓人生，拥抱成功提供极好的帮助。



第1章 为人

为人是一门高深的学问，是一门行走社会，便于立足的必修课。熟谙为人的常理，悟悉为人的精髓，犹如你拥有了进取人生的一大笔资本，它能使你不失方圆之道，从而赢得尊重，获得信任，避开暗礁，排除险恶，进而使你在人生的旅程中从容有致，左右逢源。

一、诚如试金石，信是金钥匙：诚信永远是立世之本

诚信是一种最高尚的品质	3
恪守诚信，为人准则	5
以诚待人，聚集人气	7
诚信为本，奠定回报之基	9
诚实是一笔宝贵的财富	11
巧诈不如拙诚	14
坦诚之人才有所靠	16
至诚必能感人	18
心诚坦荡能使欺诈不攻自破	20

二、知礼者方可立身：谦和明礼最受人敬重

谦和明礼是智慧，也是修养	23
修养是人生的第一课	25

有修养的人才会有好的人缘	27
彬彬有礼诚可贵	29
不知礼者，难以立足	31
人情练达懂世故	33
交友不可以图利为中心	35
要成人之美而莫掠人之功	37
谦虚：人性中的美德	39
得理也可让人	41
不以恶小而为之，不以善小而不为	44
不妨将姿态放低一点儿	46

三、以柔克刚，隐忍包容：彰显气度与智慧

心胸开阔，豁达大度	48
亲吻你的“敌人”	51
宽容自会有回报	54
学会宽容，就是学会了爱自己	56
包容是化解恩怨的最好方法	58
不怒制怒是高招	61
以德报怨，赢得“心腹”	63
忍让是免灾去祸的良方	65
当忍则忍，忍为上策	67
小不忍则乱大谋	70
不计前嫌	73
忍胯下之辱	75

四、“傲”字一把刀：为人生存的大忌

人生大病是一“傲”字	77
夜郎自大：惨遭横祸	79
轻敌自傲，一败涂地	82

猖狂而失命	84
自傲拒谏失街亭	86
骄傲自满，功亏一篑	88

人 生 章 二 部

五、韬光养晦，收敛有度：留一半清醒留一半醉

不可锋芒太露	90
才高更须谨慎	93
凡事预留退路	95
居安思危是一份良好的保单	97
避招风雨的侵袭	99
善于收敛，方为智者	101
糊涂为相	103
只因没装傻，险些被羁留	105
装病得皇位	107
委婉发泄怒气	109
功成身退，美名远传	111

六、拿得起，放得下：让心中多一分清凉

切莫为虚名所累	113
将虚荣心抛开	115
不要让嫉妒的阴云覆盖住心	117
不要刻意地为名声而做人	119
抛开俗念，让心意爽朗	122
痛苦未必都是坏事	124
磨难对人生也是有益的	126
正确看待失败	128
学会在逆境中保持韧性	130



第二章 识 人

识人，就是要了解一个人，洞悉一个人，摸透其脾性，掌握其德行，知道其才识。这既是良好交往之所需，也是御人之所需。

因为只有识人，才能明辨，才能正确地决定与其交往，尤其是领导者，才能更好地选准人，用好人。正可谓：得人之道，在于识人。

一、或为人所用，或任用他人：识人是关键

得人之道，在于识人	135
识人是用人的关键	137
识别人的不同类型	139
知人知面还要知心	142
人心难测，不可不慎	145

二、解玄机、有锦囊：掌握识人的妙法

识人五要诀	147
学会看透人心	151
长期观察，日久见人心	153
探测心性，警觉根本	155
相处观察，见微知著	157
从言谈中识别人	158
从眼神中解玄机	161
识人务必要仔细	164
古代识人法精要	167

三、独具一双慧眼：领导者的识人技巧

怎样认识下属	169
识别企业人才的7种方法	171
领导者发现潜在人才的技巧	173
表象看人，铸成大错	175
兼取众议，甄别人才	177
欲辨邪正，以“神”识之	180

第三章 御人

御人的学问博大精深，奥妙无穷。尤其在当今，与其说是财富的角逐、事业的竞争，不如说是人才的竞争。而这其中，最有玄机、最为关键的就是如何御人。因为，善于御人的高手，不仅会留住身边的人才，更能吸引飞来的“凤凰”，同时，能做到人尽其才，物尽其用，将人的才能发挥到极致。不言而喻，这正是一门艺术。

一、知情达意，眼界宽远：高手御人的法则

高手用人的5准则	185
善解人意，恩威并重	187
洞悉各种人才类型	188
通功易事，互利共生	194
没有“平庸的人”	196
要具有容才之量	198
把握赏罚的艺术	200
用人不疑，疑人不用	202
疑人在心也可用	205
用人特长的5种方法	207

二、熟谙妙道：掌握御人的高超方法

扬长避短，用其所长	210
彼得大师的用人技巧	212
用好“短处”变长处	214
根据人的能力特点用人	216
根据人的兴趣和气质用人	218
不拘一格使用人才	220
赞扬同重赏一样富于奇效	222
巧用“高帽”鼓信心	224

三、笼络人心，发挥亲和力：让人死心塌地为你所用

了解需求，激发活力	225
“收买人心”是策略	228
信任是御人的高招	230
塑造亲和力	232
用真情关心下属	236
得饶人处且饶人	238
不要忽视小恩小惠	241
暗送红包，有效激励	243
论功行赏激励人心	245
收服人心的30种诀窍	247

四、御人有禁忌：不可为之的6个方面

忌滥用权力	250
忌超越权限	252
忌漠视下属	253
忌对下属做强硬的压制	255
忌开“空头支票”	257
忌小肚鸡肠	259

五、洞察贤明计：古代帝王的御人之术

汉高祖刘邦御人之术	261
汉武帝刘彻御人之术	264
唐太宗李世民御人之术	266
女皇武则天御人之术	270
宋太祖赵匡胤御人之术	274
元世祖忽必烈御人之术	276
明太祖朱元璋御人之术	279
清高宗乾隆御人之术	283

第四章 防 人

有道是：知人知面难知其心。江湖险恶，陷阱叠叠，为争名夺利而尔虞我诈，不择手段的人并不少见。纵览古今，那些不经意间被“小人”诱入圈套，弄得苦不堪言，甚至送掉性命的例子信手拈来，触目惊心。

一、人心隔肚皮：防范是一道保险丝

认识小人的面目	289
防人之心不可无	292
“小人”不小，不可不防	295
轻信小人，易遭其害	297
当心笑脸背后的刀子	299

二、注意“黑色漩涡”：必须小心防范的7种人

防口蜜腹剑之人	302
防故设圈套之人	305
防巧进谗言之人	309
防笑里藏刀之人	312
防奸佞阿谀之人	315
防挑拨离间之人	317
防面似忠厚之人	319

三、制“敌”有方：怎样对付小人

对付小人须讲招数	322
小人面前不当君子	325
不予理睬，以静制动	328
施一点擒纵之计	330

怎样对付小人：对付小人的七种方法

目而前小人对付	322
天而不小人对付	325
而不而牙，小不“人小”	328
害其害是，人小自登	330
干氏前部管部美小	332

第1章 为人

为人是一门高深的学问，是一门行走社会，便于立足的必修课。熟谙为人的常理，悟悉为人的精髓，犹如你拥有了进取人生的一大笔资本，它能使你不失方圆之道，从而赢得尊重，获得信任，避开暗礁，排除险恶，进而使你在人生的旅程中从容有致，左右逢源。



一、诚如试金石，信是金钥匙： 诚信永远是立世之本



诚信是一种最高尚的品质

>> 国有诚信必兴，家有诚信必和，人有诚信必贤。

在为人处世中，最值得人们肯定和最能赢得人们青睐的恐怕就是“诚信”二字了。因为友谊、敬仰、信赖、合作无一不是建立在诚信的基础之上的。正如一位哲人说过：“诚信像是树木的根，如果没有根，树木就谈不上生命。”这道出了一个人讲究诚信是何等的重要！可以说，诚信是一种人格的体现，是人类社会平稳存在，人与人之间和平共处的基础，也是人性中立身处世的最高尚品质与情操。如能良好地秉承这一准则，必将能够提升自己的魅力并获得他人的信任。

《商君书》记载，商鞅准备在秦国变法，制定了新的法律。为了使百姓相信新法是能够坚决执行的，他便在京城南门竖了一根大木头，对围观者说：“谁要能将这根木头从南门搬到北门，就赏他50两银子！”大多数人都都不相信有这等好事，恐怕商鞅的许诺不能兑现。

就在大家犹豫不决时，有一个人却扛起木头，从南门一直走到北门，商鞅当场兑现，赏给他50两银子。这样一来，人们都相信商鞅所说的话是算数的，在推行他所立的新法的时候人们都严格遵守。由此可以看出诚信是取得他人信任的第一法则。

在社会交往中，人们也总是对诚信的人加以讴歌。



汉朝的季布以诚著称，时人谚云：“得黄金百斤，不如得季布一诺。”后来，他跟随项羽战败，为刘邦通缉，不少人掩护他，使他安全度难。宋朝名臣司马光，信笃忠信，史书说他“自少至老，语未尝妄”，他自己也说：“吾无过人者，但平生所为，未尝有不可对人言者耳。”

东汉时，汝南郡的张勋和山阳郡的范式同在京城洛阳读书，是同窗好友。学业结束，他们分别的时候，张勋站在路口，望着长空的大雁说：“今日一别，不知何年才能见面……”说着，流下泪来。范式拉着张勋的手，劝解道：“兄弟，不要伤悲。明年的秋天，我一定去你家拜望老人，同你聚会。”

一年后的秋天，落叶萧萧，篱菊怒放，长空一声雁叫，牵动了张勋的情思，不由自主自言自语地说：“他快来了。”说完赶紧回到屋里，对母亲说：“妈妈，刚才我听见长空雁叫，范式快来了，我们准备准备吧！”“傻孩子，山阳郡离这里千里之遥，去年的一句随便之语，哪里就来了呢？”张母不相信，并叹息，“一千多里路啊！”张勋说：“范式为人正直、诚恳、守信，不会不来。”张母只好说：“好好，他会来，我去准备点酒和菜。”其实，老人并不相信。到了约定的那一天，范式果然风尘仆仆地从山阳赶到了汝南。张母感叹道：“天下真有这么讲信用的朋友！”范式重信守诺的故事一直为后人传为佳话。

自古以来，中华民族就非常重视和提倡诚实守信的高尚品质，故有“诚实贵于珍宝、守信乃人民之珍”的谚语流传。在竞争激烈的当今时代，诚信则更应该成为人们赢得敬重与信任的重要法宝。

一语留香

诚信是一种弥足珍贵的东西。没有人能够用金钱买到它，也没有人能够用武力争取到它。它是流动在灵魂深处的清泉，能使人崇高而美好。

