

原来 36计 可以这样用

Yuanlai Sanshiliuji Keyi Zheyang Yong

会用36计是本事！

金志文 编著

中共中央党校出版社

原来36计 可以这样用

江苏工业学院图书馆

藏书章

原来36计 Zheyong Yong

金志文 编著

图书在版编目 (CIP) 数据

原来 36 计可以这样用/ 金志文编著. —北京: 中央党校出版社, 2007. 4

ISBN 978-7-5035-3676-2

I. 原… II. 金… III. 兵法—中国—古代—通俗读物

IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 051605 号

出版发行 / 中共中央党校出版社

社 址 / 北京市海淀区大有庄 100 号

电 话 / (010)62805800(办公室) (010)62805818(发行部)

邮政编码 / 100091

网 址 / [www. dxcbs. net](http://www.dxcbs.net)

经 销 / 新华书店

印 刷 / 香河县鑫海印刷有限公司

开本印张 / 1020×730 毫米 1/16 印张/20 字数/260 千字

印 次 / 2007 年 5 月第 1 版 2007 年 5 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5035-3676-2

定 价 / 29.00 元

版权所有 翻印必究



Yuanlai Sanshiliuji Keyi Zheyang Yong

会用36计是本事！



前言

前言

FOREWORD

1

三十六计是我国古代兵学智慧的浓缩,被称为“益智之荟萃、谋略之大成”。它渗透着辩证的哲理,是中华民族屹立于世界民族之林,永不衰竭的活宝,是社会各领域中克敌制胜获取成功的重要智慧源泉。

时至今日,它的运用已远远超出了军事范畴,被广泛运用到政治、外交、商业、处世、科技等领域之中,成为人们以谋略取胜的法宝,甚至在长期的传播中成为了智慧和谋略的代名词。书中的不少计名、用语为人们耳熟能详,如顺手牵羊、借刀杀人、声东击西等,可谓妇孺皆知,具有非常的知名度。

“用兵如孙子,策谋三十六”,随着社会的飞速发展,我们已经迎来了一个崭新的高科技时代,为什么大家依然对36计情有独钟呢?是由于被其所富含的“巧”与“智”所深深地吸引,它的重要性似乎已经不言而喻。

本书把36计分成6套,即胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计。前3篇是处在优势情况下所用之计,后3篇是处于劣势情况下所用之计。

我们学习它,就是为了更好地运用它。本书的重点就在于它的运用,每一计均选取了大量形象生动、历史上脍炙人口的故事以及指引当代人生的精彩案例,目的旨在帮助读者学以致用,增长才智。使更多的广大读者认识、理解和运用这些计谋,在立身处世、事业进取中少走弯路,多几分人生智慧,在纷乱复杂的社会中,拥有自己的一席之地。

自古以来,中国就是一个善于在不同领域运用谋略的国家。36计

使人受益无穷,是当今人们掌握为人之道、遨游职场商海、开创人生局面以及赢得情感生活的最佳“参照物”。

人生需要指引,36计可谓博大精深,是中国人历代智慧的浓缩。善于运用36计,出奇制胜,掌握人生的计谋,领悟人生的真谛,才能拥有成功的人生。

作者

2007年3月于大观园

卷一

责任编辑 / 蔡锐华

封面设计 / 奇文雲海

www.qwyh.com

第一篇 胜战计

胜战计包括：瞒天过海、围魏救赵、借刀杀人、以逸待劳、趁火打劫、声东击西6计。为优势情况下所用之计。

胜战，是在我强敌弱的条件下，谋算对手势力的变化，弄清对手是防备周全、集中强大、情况分明，还是初陷困境、危机四伏、指挥无度。分清敌我情况之后，要区别对待。此套计策要求在战前先有了胜利的条件、胜利的方案和胜利的把握。

第一计 瞒天过海

[商战运用] 长城饭店如何声振海外	3
[商战运用] 店老板示假隐真，生财有道	6
[处世运用] 加里波第妙用障眼法	8
[处世运用] 善意的欺骗	10
[军事运用] 日军偷袭珍珠港	11
[军事运用] 希腊智胜特洛伊	12

第二计 围魏救赵

[商战运用] 永利挫败卜内门	13
[商战运用] 房买主妙购高价位住宅	15
[处世运用] 面对拒绝要多动脑筋	17
[处世运用] 以迂为直卖保险	18
[军事运用] 反法联军攻巴黎	19
[军事运用] 李秀成攻杭救京	20

第三计 借刀杀人

[商战运用] 李嘉诚在股市中以谋略取胜	23
[商战运用] 聪明老板巧借后山发财	24
[处世运用] 凤姐借刀除对手	24
[处世运用] 借助软刀子取胜	26
[军事运用] 德国骗杀苏军元帅	27
[军事运用] 皇太极借刀除掉袁崇焕	27

第四计 以逸待劳

[商战运用] 沃尔玛的制胜之道	30
[商战运用] 以退为进使公司平安渡难关	31
[处世运用] 海威察色擒窃贼	32
[处世运用] 牧童拖死老狼	34
[军事运用] 周亚夫逸兵平叛贼	35
[军事运用] 海空雄鹰卫蓝天	36

第五计 趁火打劫

[商战运用] 华尔街大佬因机而发操纵美国白宫	38
[商战运用] 三菱趁乱炒铜价	40
[处世运用] 趁热打铁成明星	41
[处世运用] 以扫出让长子权	42
[军事运用] 多尔袞乘乱入中原	43
[军事运用] 以色列闪电侵黎	44

第六计 声东击西

[商战运用] 智人商战建奇功	46
[商战运用] 声东击西,不要过早地暴露自己	47
[处世运用] 神偷用计巧逃出狱	48
[处世运用] 晏子救烛邹	49
[军事运用] 阿拉曼战役的精心伪装	50
[军事运用] 俄军用智退众敌	51

第二篇 敌战计

敌战计包括：无中生有、暗渡陈仓、隔岸观火、笑里藏刀、李代桃僵、顺手牵羊6计。为优势情况下所用之计。

敌战，就是自己与敌人面对面的相对抗作战，即在大敌当前，与敌人对阵时，既要有胆识，又能审时度势。战争是敌我双方力量的对比与较量，要想取得胜利，不仅要提高自己的战斗力，而且还要削弱敌方的战斗力。

第七计 无中生有

[商战运用] 精心制作假象获得惊人业绩	55
[商战运用] 营销奇招受益无穷	58
[处世运用] 郎中巧治心病	59
[处世运用] 张仪空手玩楚王	59
[军事运用] 望梅止渴渡难关	61
[军事运用] 彼得大帝巧退敌	61

第八计 暗渡陈仓

[商战运用] 哈默炫耀投标独占两块租地	63
[商战运用] “拍立得”相机问世	65
[处世运用] 智救原子弹之父	66
[处世运用] 采用潜意识达到目标	67
[军事运用] 盟军登陆诺曼底	68
[军事运用] 嫩江桥上出奇兵	70

第九计 隔岸观火

[商战运用] 袖手旁观成“大王”	73
[商战运用] 复印机厂相机行事坐收渔利	74
[处世运用] 竞选总理英迪拉坐收渔利	76
[处世运用] 不被物质生活所左右	77
[军事运用] 美国“坐山观虎斗”	78
[军事运用] 苏代“点火”退秦兵	79

第十计 笑里藏刀

[商战运用] 利用参观使对方上当	81
[商战运用] 谈判之前的奇特招待	83
[处世运用] 口蜜腹剑暗伤人	83
[处世运用] 把对领导的批评隐藏在玩笑背后	84
[军事运用] 重庆谈判,蒋介石“笑里藏刀”	85
[军事运用] 杨廷和计除江彬	87

第十一计 李代桃僵

[商战运用] 避实击虚留住八方宾客	89
[商战运用] 吃小亏占大便宜	91
[处世运用] 先把过错揽到自己身上	92
[处世运用] 面对歹徒冷静应对	94
[军事运用] 真假难辨诸“领袖”	95
[军事运用] 英国痛失考文垂	96

第十二计 顺手牵羊

[商战运用] 顺手牵来方便面	98
[商战运用] 客商身上的长领带	100
[处世运用] 借助娱乐,顺便求人	101
[处世运用] 适时巧妙地给顾客提建议	102
[军事运用] 美国“反恐”的背后	103
[军事运用] “秃鹰”钻漏立大功	104

第三篇 攻战计

攻战计包括:打草惊蛇、借尸还魂、调虎离山、欲擒故纵、抛砖引玉、擒贼擒王6计。为优势情况下所用之计。

攻战,其核心是“攻”,即攻心为上,攻城为下;心战为上,兵战为下,以求得战而胜之。现实运用中,要巧借局势转换,争取主动;摧其精锐,夺其魁首。

第十三计 打草惊蛇

- [商战运用] 敞篷车谨慎探市终成功 109
- [商战运用] 航空公司“杀手锏” 110
- [处世运用] 用弦外之音警示对方 111
- [处世运用] 打草惊蛇巧破案 112
- [军事运用] 孔明巧计溃曹兵 113
- [军事运用] 英法智用空降兵 114

第十四计 借尸还魂

- [商战运用] 几百吨的废料变财宝 116
- [商战运用] “派克”重塑新形象 118
- [处世运用] 不露面的英国皇家飞行员 119
- [处世运用] 记者急中生智抓扒手 120
- [军事运用] 日本侵占“满洲国” 121
- [军事运用] 借“天意”陈胜称王 123

第十五计 调虎离山

- [商战运用] 贾尼尼险中入计 125
- [商战运用] 王经理用诱人之计低价购进大理石 127
- [处世运用] 伍子胥计杀吴王 128
- [处世运用] 崇祯帝果断除奸 128
- [军事运用] “红衫军”占西西里 129
- [军事运用] “小霸王”孙策轻取卢江 129

第十六计 欲擒故纵

[商战运用] “美味香”吊人胃口	131
[商战运用] 给你一些甜头让你割舍不掉	133
[处世运用] 苏无名以智捕盗	133
[处世运用] 暂退一步,再伺机推托	134
[军事运用] 诸葛亮七擒孟获	135
[军事运用] 七战七败反灭敌	136

第十七计 抛砖引玉

[商战运用] 利用古都名城招揽大批客人	138
[商战运用] 小铜牌招来大批主顾	139
[处世运用] 一张电脑合成的照片	140
[处世运用] 讲“琴理”喻“治国”	141
[军事运用] 美军迎战中途岛	143
[军事运用] 几捆柴草引出绞城守敌	144

第十八计 擒贼擒王

[商战运用] 欧纳西斯试牛刀	146
[商战运用] 杨森困境求生存名扬四海	148
[处世运用] 不可忽视招聘现场的每一个人	148
[处世运用] 勇少年教训顽童	150
[军事运用] 东乡偷袭俄名将	151
[军事运用] 张巡智射敌首	152

第四篇 混战计

混战计包括：釜底抽薪、浑水摸鱼、金蝉脱壳、关门捉贼、远交近攻、假途伐虢6计。为劣势情况下所用之计。

混战，其精髓就在于“浑”，在实际运用中，示人以“浑”而实则“清”，让对手摸不着头脑，乱其心志，然后引诱其按自己的意图行事，从而达到自己的目的。

第十九计 釜底抽薪

- [商战运用] “麦当劳”扭亏为盈 157
- [商战运用] 贝克汉姆转会皇马 158
- [处世运用] 林肯巧舌救无辜 159
- [处世运用] 一个推销员的经历 160
- [军事运用] 越王勾践还熟粮 162
- [军事运用] 曹操夜袭乌巢 162

第二十计 浑水摸鱼

- [商战运用] 岛村施诈术，公司间相互倾轧 164
- [商战运用] 美厂商暗中提价 167
- [处世运用] 福岛假扮探险家 167
- [处世运用] 刘伯温火烧花名册 168
- [军事运用] 罗金少将出奇兵 169
- [军事运用] 诸葛亮草船借箭 171

第二十一计 金蝉脱壳

- [商战运用] 波音公司及时调整经营方向 173
- [商战运用] 变换包装将积压产品销售 175
- [处世运用] 刘少奇巧使空棺计 175
- [处世运用] 乔治五世息公愤 176
- [军事运用] 南宋部队远走高飞 177
- [军事运用] 田豫借浓烟欺敌 178

第二十二计 关门捉贼

[商战运用] 特色系列化服务	179
[商战运用] 外贸公司据理拒赔	180
[处世运用] 理屈词穷终认罪	183
[处世运用] 培养良好的习惯	184
[军事运用] 平型关重创日军	184
[军事运用] 黄巢回师长安城	185

第二十三计 远交近攻

[商战运用] “猪鬃大王”古耕虞的经营策略	187
[商战运用] 雀巢公司联合第三世界国家摆脱危机	189
[处世运用] 国际足坛掌门人之争	191
[处世运用] 赵匡胤远交近攻兴国安邦	192
[军事运用] 秦灭六国统华夏	193
[军事运用] 伊国王以夷制夷	193

第二十四计 假途伐虢

[商战运用] 松下电器的诚信	195
[商战运用] 武田制药借助抽奖打假有方	196
[处世运用] 廉价泊车三个星期	198
[处世运用] 林则徐祈天求雨	199
[军事运用] 盟军轰炸德重地	200
[军事运用] 沙俄借机占波兰	201

第五篇 并战计

并战计包括:偷梁换柱、指桑骂槐、假痴不癫、上屋抽梯、树上开花、反客为主6计。为劣势情况下所用之计。

并战,是指敌我双方势均力敌,军备相当,相持不下的一种战场形势。对其中任何一方,都不存在速战速决的可能性,也不可能有浑水摸鱼、乱中取胜的机会,在这种形势之下,就得学会妙思攻守之计。

第二十五计 偷梁换柱

[商战运用] 人才之战离商战	205
[商战运用] 偷梁换柱以取得谈判成功	207
[处世运用] 化妆师智擒逃犯	207
[处世运用] 县令智审洞房贼	208
[军事运用] 穆罕默德换螺钉	209
[军事运用] 拿破仑巧设圈套	210

第二十六计 指桑骂槐

[商战运用] 小职员痛斥主管冲破推销禁区	212
[商战运用] 凯瑟琳“指桑骂槐”巧经营	215
[处世运用] 苏轼婉言拒“后门”	216
[处世运用] 尼克松回敬赫鲁晓夫	217
[军事运用] 孙子训练宫女	217
[军事运用] 肃军纪假斩徐达	218

第二十七计 假痴不癫

[商战运用] 商家故意相煎以促销	221
[商战运用] 商务活动中的假痴不癫术	223
[处世运用] 海瑞巧惩恶少	225
[处世运用] 适当时假装糊涂	226
[军事运用] 司马懿诈病夺权	227
[军事运用] 拿破仑大胜沙俄	228

第二十八计 上屋抽梯

[商战运用] 洛克菲勒放饵钓大鱼	229
[商战运用] 农民企业家以入股为条件	230
[处世运用] 被割掉鼻子的美人	232
[处世运用] 让对方吐出已偷得之物	233
[军事运用] 希特勒清除异己	234
[军事运用] 韩信智取赵王歇	234

第二十九计 树上开花

[商战运用] 泸州老窖借亚运欢歌飘香海内外	236
[商战运用] 聪明的出版商	238
[处世运用] 艾伦借题胜陶克	239
[处世运用] 英格丽·褒曼的初试	240
[军事运用] 长坂桥张飞退曹	241
[军事运用] 潜艇扬威困马岛	242

第三十计 反客为主

[商战运用] “普拉斯”回春有术	244
[商战运用] 微软的“技术跟随”战略	246
[处世运用] 角色互换,打破僵局	247
[处世运用] 绍兴师爷一语解危	248
[军事运用] 英国夺得海上霸权	249
[军事运用] 袁绍设计占冀州	250