

近代宁波
商人与
社会经济

乐承耀/著



人民文学出版社

宁波市社会科学学术著作出版资金资助出版

Jindai
NINGBO
Shangren yu shehui jingji

近代宁波商人与社会经济

乐承耀/著

责任编辑:无 痕

文字编辑:刘 群

图书在版编目(CIP)数据

近代宁波商人与社会经济/乐承耀著.

-北京:人民出版社,2007.8

ISBN 978-7-01-006358-4

I. 近… II. 乐… III. 商人-影响-社会发展-研究-宁波市-近代 IV. F729.5;K295.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 105154 号

近代宁波商人与社会经济

JINDAININGBOSHANGRENYUSHEHIJINGJI

乐承耀 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京瑞古冠中印刷厂印刷 新华书店经销

2007 年 8 月第 1 版 2007 年 8 月北京第 1 次印刷

开本:880 毫米×1230 毫米 1/32 印张:15.125

字数:420 千字 印数:0,001-3,000 册

ISBN 978-7-01-006358-4 定价:30.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

自序

自序

抚摩着即将付梓的厚厚一叠书稿，我的眼眶又一次湿润了，这毕竟是自己辛勤耕耘结出的硕果。

宁波简称甬。宁波商人（甬商）是明清十大商帮之一，曾对中国近代经济的发展起过十分重要的作用。正因为如此，学术界对于甬商的活动予以极大的关注。近代宁波商人的研究成果也是不少的，仅新世纪的头几年就有十余部著作问世。如李璁的《上海的宁波人》（上海人民出版社 2000 年版）、丁言伟、丁言模的《中国商帮传奇——宁波帮》（广东经济出版社 2001 年 1 月版）、张守广的《超越传统——宁波帮的近代历程》（西南师范大学出版社 2002 年版）、李璁等主编的《创业上海滩》（上海科技文献出版社 2003 年 2 月版）、宁波市政协文史委编的《宁波帮研究》（中国文史出版社 2004 年 12 月版）、陶水木的《浙江商帮与上海经济近代化研究（1840—1936）》（上海三联书店 2000 年 3 月版），有许多宁波商人的内容。这些著作对近代宁波商人的研究下了不少功夫，提供了不少史料，给人不少启发，使自己受益匪浅。但笔者发现，这些著作对甬商经营管理思想研究有所涉及，但不那么系统；侧重对上海的近

近代宁波商人与社会经济

代宁波商人研究，对宁波商人在全国各地活动研究较少。

上述问题一直困扰我，也鞭策自己，促使我加强对宁波商人的研究。我经常在想：宁波经济为什么快速发展？这与当代甬商善于经营有密切的关系，而浓厚的区域商贸文化传统则成为当代甬商的思想渊源。宁波人精明活络，善于经商，有着深厚的文化底蕴和丰富的经商实践，他们能深刻认识和把握时代的发展要求和根本趋势，并自觉以这种发展要求和根本趋势审视自己，不断适应时代的要求。开埠以后，宁波商人捷足先登，抢滩近代中国最著名的国际贸易市场上海，建功立业，对近代上海经济的发展做出了重要的贡献。据《中国商业地理》所载，当时全国商人皆群集于上海，从事百货买卖，大致有宁波、绍兴、广东、杭州及金华，苏州及无锡，江西、安徽，镇扬及南京，湖北及湖南，天津、山东、山西、四川等13个商帮，而占据第一位的是“宁波商”。“宁波商人，自其人数之多，历史之远、势力之大观之，实可谓上海各商领袖。宁波人来上海营商业者在开港之初，故上海者，即曰宁波人之上海亦无不可。其富商大贾皆居宁波，而以上海为殖民地。”（李哲濬、景学铃：《中国商业地理》，见《上海总商会组织史资料汇编》上册第25—26页，上海古籍出版社2004年12月版）。

团结创新是甬商之魂。宁波商人领风气之先，他们以观念创新为先导、行业创新为重点、品牌创新为标志、技术创新为基础、制度创新为依托、团结创新为保证，敢为天下先，创下许多第一。如第一家五金店、南货店、绸布店、钟表店、国药店，第一家火柴厂、灯泡厂、染织厂，投资第一家银行，制作第一件中山装等。正如上海宁波经济建设促进会会长庄晓天所说，“宁波人在上海社会经济生活中至少创下了50个‘第一’”（《创业上海滩》序，上海科学技术文献出版社2003年版），涌现出严信厚、叶澄衷、朱葆三、刘鸿生、虞洽卿、吴锦堂等近代著名宁波商人，享誉海内外。陆平一主编的系列丛书之一的《创业上海滩》就介绍了58位近代宁波商人在上海的业绩。

长期的商贸活动实践，形成了宁波商人谋实利、讲诚信、纳百川、求创新、敢冒险、重乡谊等经营理念。这些理念个性鲜明，内涵丰富，

充分体现了宁波人自强不息、敢于拼搏、讲究诚信、休戚与共的精神和品格。他们还通过股份制的实施，进行经营体制的创新，创出自己的著名品牌，成功地融宁波优秀传统文化于近代经济活动中，领先进文化风气之先，顺应时代的潮流，在我国近代社会经济发展中发挥了重要的作用。如果说乾嘉至晚清甬商还在晋商、徽商、粤商之后，那么到清末至民国甬商后来居上，已经成为中国第一大商帮。能不能比较系统地把他们经营企业的经验整理一下，加以总结，给当代及后来的企业家提供一点借鉴？于是，我萌生了研究宁波帮经营理念的念头。2003年10月，宁波市社会科学院马克思主义研究所筹建（2004年春正式挂牌），由费国良教授任所长，我任副所长。考虑这一年的工作，我们定下两个研究项目，即出两本书，主要是为了纪念邓小平诞辰百年。以我为主撰写的《宁波帮经营理念研究》，是为纪念邓小平同志作出把“全世界的‘宁波帮’都动员起来建设宁波”指示20周年。《宁波帮经营理念研究》由我草拟编撰体例与写作提纲，对各章内容作了重要修改，并对全书统稿。该书获宁波市首届社会科学学术著作出版资金资助，于2004年7月由宁波出版社正式出版。

在2003年以前，近代宁波商人的研究，对上海的宁波工商人士研究比较多，以著作为例，《上海的宁波人》、《浙江商帮与上海经济近代化研究》、《超越传统——宁波帮的近代化历程》、《创业上海滩》的内容都是以上海为主，但对京津、两湖、西南、东北及闽广等地研究比较少。正因为如此，一些学者都希望能开拓上海以外的宁波商人研究领域。唐力行教授在给张守广的《超越传统——宁波帮的近代化历程》作序中已经指出了这一点。他在肯定张守广的成就同时，指出“抗日战争时期宁波企业家在大后方的经营活动还是很值得研究的”，认为刘鸿生、余名钰、胡西园等近代宁波著名工商人士，在抗战开始后的企业内迁中表现突出，为抗战大后方的经济发展以及支援抗战作出了重要贡献。“对于这一类宁波帮企业家本书尚未涉及。我们期待着作者在宁波商帮的研究领域进一步耕耘，取得更多的成就。”

无独有偶，浙江大学的博士生导师金普森教授在给陶水木教授的

近代宁波商人与社会经济

《浙江商帮与上海经济近代化研究》作序时也同样指出这一点，认为“近代浙江商帮研究是个大课题，除上海外，浙江商帮在武汉、天津、北京、苏州等地的经营活动都有待研究”。这里明确表示对作为浙江商帮重要组成的近代宁波商人的研究不仅仅是上海，而且所触及的视角应该是北京、天津、武汉、苏州及全国各地。

上述学者所指出的问题，在2004年以后已经开始引起人们足够的注意。所研究的近代宁波工商人士的内容涉及上海以外的有北京、天津、重庆、武汉等地区。2004年发表的不少论文都涉及这方面的内容。徐凯希的《宁波帮与湖北近代工商业》介绍了近代宁波商人在湖北的情况；张守广的《抗战时期后方地区的宁波帮企业与企业家人》也提到抗战时期川渝地区是宁波商人重要的活动区域，近代宁波商人在四川有相当的力量；徐祖光的《北京“宁波人”史话》和林放、潘荣的《略论宁波商帮北上天津》等文章弥补了京津地区研究中的一些不足。

也许正是出于这种考虑，我围绕甬商的商贸活动，开始从历史地理的角度进行比较深入的研究。这是因为近代宁波商人活动地域很广，上海是重要据点，但也涉足全国各地。宁波自古以来是我国重要港口城市，唐宋以来商品经济发达，海外贸易繁荣，但到明清，由于政府的海禁，导致自嘉靖以后私人贸易兴盛，形成了有一定资本的宁波海商。明清政府海禁的直接后果是宁波海商集团的逐步形成、壮大。尤其是咸丰三年（1853年）以后，浙江漕粮兴行海运，宁波“南北号”开始在浙江漕运过程中发挥主力军的作用。浙江首次海运漕粮，受雇出运的宁波“北号”商船130多艘，其中11家就单独派船66艘，仅为海船服务的宁波码头卸载脚夫就达3000余人。时任宁波知府的段光清说：“仰食于海船之进出者，不下万余人”（《镜湖自撰年谱》第92页，中华书局1960年2月版）。而宁波商人在上海的海运业中也占有重要地位。上海在开埠前，商业以沙卫船商号为巨擘。“当时，沙船商号有王信义、沈万裕、郭万丰、严同春、陈丰记等家，唯有李大是宁波帮之后起者，声势独盛。”（陈子彝《上海百年史料初稿》，《上海总

商会组织史料汇编》第5页)南北号商船北达燕鲁,南抵闽粤,西迤川、鄂、皖、赣诸省,从而涌现了李也亭、董棣林、朱志尧等沙船集团。在海运积累资本后,遂投资近代工业、交通、金融及各项新兴产业,并涉足长三角、珠三角、环渤海地区和中南、西南等地区,海外涉及日本、东南亚、欧美,四明公所、宁波会馆、宁波同乡会在全国各商埠及海外普遍建立,正如孙中山先生所说:“且凡吾国各埠,莫不有甬人事业,即欧洲各国,亦多甬商足迹,其能力之大,固可首屈一指也。”(《孙中山全集》第3卷,第349页)甬商从而经历了从海商到内商的转化过程。

“无宁不成市”。上海是宁波商人经营活动的主要地区,但全国各地都有甬商的足迹。因此,从历史地理的角度研究近代宁波商人的商贸活动有其重要的学术价值。从2003年下半年起我进行了深入研究;在《宁波帮经营理念研究》的第五章写了“抢滩长三角,融入京津汉”及“全球化眼光下审视宁波帮”的内容,拓宽了研究的范围;接着又发表《近代“宁波帮”实业家涉足长三角》、《宁波商人在西南的经营活动》(周千军主编《百年辉煌》,宁波出版社2005年10月版),《近代宁波商人在杭州》(《中共杭州市委党校学报》2005年第6期),《宁波商人与近代杭嘉湖经济发展》(《浙东文化》2006年第1期,上海古籍出版社2006年版)、《近代宁波商人与上海经济发展》(《中共宁波市委党校学报》2006年第4期)、《宁波商人在山东》(《天下宁波帮》2006年第1期)、《宁波帮研究八十年历史的回顾》(《宁波职业技术学院学报》2005年第1、3、4期)等,这些前期研究成果为专著出版奠定了重要的基础。

当然,从近代宁波商人的实践活动看,宁波商人对于文化和社会慈善事业也有一定的认识。他们创办实业,发财致富,甚至成为巨富后,并不是在灯红酒绿中大肆挥霍,而是扩大再生产,回报社会,乐善好施,救灾救荒,创办社会公益事业;他们发展文化事业,开展卓有成效的兴学活动,注重艺术,爱好戏剧,能书善画,擅长收藏,树立企业形象,注重品牌文化;他们参与社会政治活动。这些都是值得

近代宁波商人与社会经济

注意的现象。这表明，我们在强调甬商经济因素对历史进程所起的重要作用的同时，也必须加大对甬商文化因素的研究，而笔者才刚刚起步。

呈现在读者眼前的《近代宁波商人与社会经济》一书，正是上述前期研究成果的深化与发展。本书所用史料，除了注明出处外，写作过程中所参考、引用的主要著述及史料开列于附录之中。写作过程中汲取了一些专家、学者的某些研究成果，在此致以谢意。著作能够出版也要感谢宁波市社会科学学术著作出版资金的资助，对于宁波市政府对人文科学的支持和重视，我深表敬意。由于本人水平有限，书中可能会存在不足之处，希望读者批评指正。

乐承耀

2005年10月定稿，2006年9月修改。

目 录

自序.....	(1)
导论.....	(1)
一、近代宁波商人的界定	(1)
二、本书主要内容	(4)
三、研究近代宁波商人的意义	(7)
第一章 近代宁波商人群体迅速兴起的前提与条件	(13)
第一节 区域环境是宁波商人向外拓展的前提.....	(13)
第二节 历史机遇:宁波商人向外拓展的契机	(19)
一、农业和手工业进一步分工	(19)
二、商品市场的扩大	(20)
三、市镇形成专业化格局	(21)
四、海外市场不断扩大	(23)
第三节 与时俱进与宁波商人群体的形成.....	(26)
一、参与买办活动与宁波商人群体的兴起	(26)
二、投资新兴产业与宁波商人群体的扩大	(29)

近代宁波商人与社会经济

第二章 以上海为中心的长三角商贸区 (33)

第一节 创业上海滩 (33)

一、执金融业之牛耳 (34)

二、航运业举足轻重 (38)

三、商贸业有重要地位 (42)

第二节 长三角南翼的经营活动 (51)

一、杭州是首要目标 (51)

二、足迹遍及嘉兴、湖州 (61)

三、绍兴、台州、舟山的经营活动 (64)

第三节 长三角北翼的经营活动 (72)

一、在南京的宁波商人 (72)

二、投资苏州的近代工商业 (75)

三、宁波商人在无锡、常州、镇江 (82)

四、南通、扬州、泰州的经营活动 (85)

第三章 以京津为中心的环渤海湾商贸区 (90)

第一节 宁波商人在北京的经营活动 (90)

一、经营公用、对外贸易 (91)

二、服装、鞋帽、钟表及药业 (92)

三、钱庄、票号及银行 (97)

第二节 天津的宁波商帮 (103)

一、起源于漕运 (103)

二、投资工交运输业 (106)

三、商贸业中竞雄 (112)

四、金融业的影响 (119)

第三节 山东的经营活动 (126)

一、宁波与山东的贸易 (126)



二、烟台的经营活动	(127)
三、宁波商人在青岛	(129)
四、宁波商人与济南的商贸业	(133)
第四节 辽东的经营活动	(138)
一、拓展辽东海运的曲折发展	(138)
二、牛庄与营口	(141)
三、锦州、奉天、大连	(145)
第四章 以广州、厦门为中心的粤闽赣皖商贸区	(151)
第一节 宁波商人向广东的拓展	(151)
一、甬商在广东	(151)
二、在汕头立足	(153)
三、重点在广州	(155)
第二节 宁波商人在福建的经营	(162)
一、闽、甬两地的商贸关系	(162)
二、宁波商人在福州	(164)
三、对厦门的扩展	(167)
第三节 宁波商人与江西的经济发展	(171)
第四节 宁波商人与安徽的经济发展	(179)
第五章 以武汉为中心的鄂湘豫商贸区	(187)
第一节 武汉的经营活动	(187)
一、两地贸易频繁	(187)
二、投资工业、运输业和营造业	(189)
三、经营航运业	(194)
四、富有宁波特色的商贸业、金融业	(196)

近代宁波商人与社会经济

第二节 沙市、宜昌的经营	(203)
一、小“汉口”的宁波商人	(203)
二、宜昌的经营	(205)
第三节 湖南、河南的经济活动	(208)
一、融入湖南的经营活动	(208)
二、宁波商人在河南	(212)
第六章 以重庆为中心的川滇黔商贸区	(218)
第一节 翁文灏与甬商经营的企业内迁西南	(218)
第二节 宁波商人在重庆的经营活动	(227)
一、投资工业、交通运输业	(227)
二、商贸业的兴盛	(231)
三、金融与出版	(234)
第三节 川滇黔中宁波商人	(237)
一、在四川的经营活动	(237)
二、宁波人与滇黔经济发展	(242)
第七章 以香港为中心的港台及海外商贸区	(248)
第一节 香港的经营活动	(248)
一、晚清甬、港两地贸易	(249)
二、民国期间的甬港商务活动	(250)
三、措资结队,迁徙香港	(254)
第二节 台湾的经营活动	(262)
一、清代前期的宁波商人对台贸易	(262)
二、晚清及民初甬台经济往来	(263)
三、民国晚期甬商在台湾的经营活动	(265)

第三节 日本的经营活动	(270)
一、康乾前后宁波与日本的经济交往	(270)
二、晚清和民国期间的商务活动	(272)
三、旅居日本的宁波商人	(275)
第四节 东南亚及欧美的经营活动	(280)
一、东南亚的经营活动	(280)
二、欧洲的经营活动	(284)
三、甬商与美国的经济的发展	(289)
第八章 近代宁波商人与文化	(293)
第一节 近代宁波商人的教育活动	(293)
一、重视教育	(293)
二、创办学堂,兴学育才	(295)
三、教育特色	(305)
第二节 近代宁波商人与艺术	(312)
一、能书善画	(312)
二、刻意收藏	(315)
三、酷爱戏剧、音乐	(317)
四、涉足电影业	(319)
第三节 近代宁波商人与商贸文化	(325)
一、从轻“利”到重“利”	(325)
二、开放性突出	(328)
三、使商人跃为四民之首	(335)
第四节 近代宁波商人与企业文化	(339)
一、树立企业形象,注重品牌文化	(339)
二、提倡人本管理	(341)
三、建构文化沟通和文化训练管理制度	(345)

近代宁波商人与社会经济

第五节 近代宁波商人的企业家精神	(348)
一、克勤克俭精神	(348)
二、开拓创新精神	(351)
三、团结互帮精神	(355)
四、务实诚信精神	(357)

第九章 近代宁波商人与社会慈善公益事业

(363)

第一节 宁波商人与慈善机构	(363)
一、宁波商人与同仁辅元堂	(363)
二、中国红十字会创立中的宁波商人贡献	(365)
三、宁波商人与义赈会	(368)
四、宁波商人与广仁堂	(370)
五、宁波商人与云华堂	(371)

第二节 设置义庄公所,关爱儿童

(375)

一、设义庄、公所与殡舍	(375)
二、设育婴堂和孤儿院	(377)

第三节 乐善好施 救灾救荒

(382)

一、筹集赈款,救济各地灾民	(382)
二、对家乡赈济	(385)
三、平糶粮食,惠及灾民	(386)

第四节 创办社会公益事业

(389)

一、创设医院	(389)
二、修桥、筑路	(393)
三、建立近代公用设施	(397)

第十章 近代宁波商人与社会运动

(404)

第一节 四明公所血案

(404)

一、第一次四明公所血案	(404)
-------------------	-------

二、第二次四明公所血案·····	(407)
第二节 宁波商人与 20 世纪初反帝爱国斗争·····	(412)
一、宁波商人与拒俄运动·····	(412)
二、抵制美货运动·····	(413)
三、争路权爱国运动·····	(414)
第三节 宁波商人与辛亥革命·····	(418)
一、对孙中山革命活动的支持·····	(418)
二、上海辛亥光复和政权建立中工作·····	(420)
三、宁波辛亥光复中作用·····	(422)
四、支持资产阶级革命派继续奋斗·····	(425)
第四节 宁波商人与五卅运动·····	(432)
一、声援“三罢”斗争中的矛盾心理·····	(432)
二、筹款济助工人罢工·····	(436)
三、抵制洋货,提倡国货·····	(438)
第五节 抗日战争中的宁波商人·····	(442)
一、维护民族尊严·····	(442)
二、支援抗日斗争·····	(444)
三、抵制日货,提倡国货·····	(447)
四、粉碎日军的经济统制·····	(449)
第六节 宁波商人与“下关事件”·····	(451)
附 录 参考文献举要·····	(458)
后 记·····	(469)

导 论

宁波简称“甬”，宁波商人也称甬商，宁波商人是浙商的重要组成部分。清代乾嘉以来甬商纵横驰骋，称雄商界，尤其是晚清至民国，宁波商人在国内各个经济领域更有举足轻重的地位。宁波商人的创业精神至今还有深远的影响。

一、近代宁波商人的界定

近代宁波商人的界定，可以从地域与时空两个方面来理解。

从地域来说，主要是指明清及民国的宁波府所管辖的范围。宁波处于浙江的东北部，钱塘江以南的东海之滨，居全国大陆海岸线的中段，长江三角洲的东南隅，北临钱塘江、杭州湾，西接绍兴市的上虞、嵊县、新昌三县，南濒三门湾。宁波历史悠久。秦汉期间，今境置鄞、鄮、句章和余姚，在唐宋称明州，南宋绍熙五年（1194年）改庆元府，元代为庆元路，明朝复改为明州。洪武十四年（1381年），朱元璋取“海定则波宁”^{〔1〕}之意，把明州改为宁波，辖鄞县、慈溪、奉化、象山、定海、昌国。清辖鄞县、慈溪、奉化、象山、镇海、定海、南田（今属象山）。这就表明宁波商人的地域是指明清宁波府管辖的鄞