

2006

河南煤炭行业

改革与发展论坛

优秀论文集

河南省煤炭行业协会 编

煤炭工业出版社

2006 河南煤炭行业改革与发展论坛 优秀论文集

河南省煤炭行业协会 编

煤炭工业出版社

·北 京·

图书在版编目 (CIP) 数据

2006 河南煤炭行业改革与发展论坛优秀论文集/河南省煤炭行业协会编. —北京: 煤炭工业出版社, 2007. 2

ISBN 978 - 7 - 5020 - 3023 - 0

I . 2… II . 河… III . 煤炭工业 - 经济体制改革 - 河南省 - 文集 IV . F426. 21 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 011695 号

煤炭工业出版社 出版发行
(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)

网址: www.cciph.com.cn

北京房山宏伟印刷厂 印刷

*

开本 787mm × 1092mm¹/₁₆ 印张 13¹/₂

字数 316 千字 印数 1—1,100

2007 年 2 月第 1 版 2007 年 2 月第 1 次印刷

社内编号 5822 定价 30.00 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换

编辑委员会

主 编 高国安

副主编 周 蓬

编 委 席全法 郑曙光 李柳保 王万恩 焦绪文
张嘉林 卞士生 宫文东 田秋生 张 伟

序 言

高 国 安

2006 年是我国实施“十一五”规划《纲要》的开局之年。在回顾总结“十五”经验、展望规划“十一五”前景的 2006 年，由河南省煤炭行业协会组织编撰的《2006 河南煤炭行业改革与发展论坛优秀论文集》，集中反映了这个年度的特点。

在“十五”期间，特别是实施《国务院关于促进煤炭工业健康发展的若干意见》以来，我省煤炭行业取得了很大成绩，发生了可喜变化：生产销售稳定增长，产业集中度继续提高，技术改造力度加大，资源环境保护得到加强，经济效益持续改善，安全形势明显好转，职工收入大幅度增长。根据国家和我省“十一五”规划《纲要》，我省煤炭行业将按照科学发展观和构建和谐社会的两大战略思想的要求，继续促进煤炭工业持续稳定健康发展：建立规范的煤炭资源开发秩序，大型煤炭基地建设初见成效，小型煤矿调整和改造取得明显进展；现代企业制度进一步完善；基本形成适应煤炭工业发展的科技创新体系；煤炭安全生产形势更加好转；洁净煤技术开发和产业化全面发展，资源综合利用和节约资源取得明显进展；矿区生态环境恶化的趋势得到遏制；职工收入稳步增长。为实现这个目标，要按照“以煤炭资源整合、有序开发为重点，完善体制、创新机制，合理布局、安全生产，改小建大、优化结构，依靠科技、促进升级，深度加工、加快转化，节约资源、保护环境，构建与社会主义市场经济体制相适应的新型煤炭工业体系”的方针，加强煤炭资源开发规划和管理，调整和优化煤炭生产结构，提升煤炭科技创新能力，深化煤炭企业改革，推进煤炭资源综合利用和环境治理。逐步使我省煤炭工业走上资源利用率高、安全有保证、经济效益好、环境污染少和可持续发展的道路。

在两个五年规划实施的接替之际，全省煤炭行业的广大干部职工根据形势要求，结合我省煤炭行业的实际，对“十五”的经验和“十一五”的改革与发展做了深入的调研和总结，写出了一大批高质量的论文。在本届河南省煤炭行业改革与发展交流会上共收到论文 109 篇。这批论文有几个明显的特

点：一是内容涵盖面广，几乎涉及煤炭行业各方面的重大问题；二是关注了当前煤炭行业改革与发展的“热点”问题，如发展规划、循环经济、和谐矿区和企业文化建设等；三是论文质量较高，对煤炭企业改革、经营管理、人力资源管理、安全生产、主辅分离和辅业改制等传统课题研究有了新的进展，给人以常谈常新的感觉。对当前煤炭行业的“热点”问题，论文作者深入研究，提出了很有见地的观点，对我省煤炭行业在“十一五”期间的改革与发展大有裨益。论文作者有省市煤炭局和各大煤业集团的主要负责同志，他们运用管理科学的前沿理论，把握行业和企业的全局，对重大问题进行深入思考和研究，撰写出了一批水平很高的论文；论文作者有工作在具体的管理岗位上的同志，他们学习研究管理理论并运用于工作实际，有心得，有体会，有成果，也写出了有较高理论价值的文章。

现在我们从这批论文中选取了41篇，编辑出版《2006河南煤炭行业改革与发展论坛优秀论文集》。这个集子，从一个侧面展示了一年来我省煤炭行业改革与发展状况和理论研究成果，为煤炭行业同仁提供参考和借鉴，也为关注煤炭行业改革与发展的各界朋友提供一个了解煤炭行业的窗口。让我们携手并进，按照“十一五”规划《纲要》的战略部署，进一步贯彻《国务院关于促进煤炭工业健康发展的若干意见》，在不同的岗位上为全面建设小康社会、促进中原崛起提供有力的能源支持贡献力量。

本论文集的编辑出版，得到了义马煤业（集团）有限责任公司的大力支持，在此谨表感谢。

二〇〇六年十一月

（高国安，河南省政协常委、人口与资源环境委员会副主任，河南省煤炭行业协会会长）

目 录

煤炭经济发展战略篇

认真落实科学发展观 加快河南煤炭工业经济增长方式的转变	李恩东(3)
平煤集团创新发展模式的探索与实践	陈建生(7)
郑州矿区煤炭循环经济发展探索与思考	姜光杰(12)
树立和落实科学发展观 加快河南煤层气资源的开发和利用	葛保平(17)
发展循环经济是实现更快更好发展的必然选择	翟二安 李莹洁(22)
煤炭企业发展循环经济的思考与探索	王思鹏 邓 宁(25)
强力整合煤炭资源 努力实现科学发展	张举峰(29)
煤炭企业如何创建资源节约型矿区	王万恩(34)
发展煤矿循环经济 促进企业持续发展	韦文思 刘金星 邹有连(39)

煤炭企业管理与制度创新篇

以资本运作为手段的产业链优化管理	付永水 程万里 田秋生(47)
郑煤集团主辅分离辅业改制的实践与思考	牛森营(52)
创新是推动企业可持续健康发展的力量源泉	李永新(57)
提高自主创新能力是促进煤炭企业发展的战略基点	常建华(62)
强化企业管理 确保煤炭企业健康发展	宋广太 李莹洁(67)
加强信息化建设力度 推进郑煤机管理创新	焦承尧(71)
义煤集团跨越发展中的组织管理变革与创新	席全法 张 伟 张向阳(76)
煤炭企业辅业改制实施方案设计研究	张玉东(83)
“三化”管理在郑煤集团经营管理工作中的应用的研究与思考	焦绪文 常 明(88)
严格制度落实提升制度执行力	高振业(92)
自主创新提升煤矿管理水平	李永生(96)
内部控制制度是企业经营管理活动中加强法治和德治的 体现	牛玉仙 蒋伏生(101)
企业管理中责、权、利的量化分析	辛玉红(106)

煤炭企业经营与人力资源管理篇

河南省煤炭企业职工收入水平的现状与对策研究	高国安(117)
对煤炭企业“暴利”表象下成本真相的思考	郭矿生(122)
国有煤炭企业集团实施资本运营的探索与思考	崔玉坤 冯忠斌 徐永峰(126)
国有煤炭企业投资项目问题探讨	杨玉格(132)

浅谈项目投资建设的投资控制	王文峰(135)
关闭破产矿山企业职工安置出路问题的思考	卞士生 张文阁 郭付军(140)
减人提效是煤炭企业长期的战略性工程	王德银 郭俊江 张 忠(145)
浅谈煤炭企业人力资源制度创新	侯立新(148)
煤炭企业人力资源开发存在的问题与对策	张嘉林(152)
劳动人事代理在义煤集团的实践与思考	楚乐平 申春林(157)

煤矿安全生产与和谐矿区建设篇

强化责任意识 实现安全发展 全力打造平安义煤	付永水 李建云(165)
推进技术创新 从被动堵水到主动治水 实现煤矿治理水害技术的 新突破	杜工会(169)
煤炭企业安全管理创新的探索与实践	郭中海(174)
创建本质安全型国有煤炭企业的思考	邾公平(180)
构建煤矿安全工作发展思想教育支持系统的实践	张延明 杜云宽 戚志伟(183)
浅谈资源整合矿井在整合期间的安全管理	温世平(189)
企业文化建设探析	陈华振 申春林(193)
推进洁净煤技术应用 促进矿区和谐发展	华宏彬(199)
企业并购中的人力资源整合与企业文化融合	刘晓军 张琳娜(205)

煤炭经济发展战略篇

认真落实科学发展观 加快河南煤炭工业经济增长方式的转变

河南省煤炭工业管理局 李恩东

摘 要 根据国家“十一五”规划纲要,结合河南省煤炭工业的任务和存在的问题,指出转变经济增长方式是坚持以科学发展观统领经济社会发展全局、实现煤炭经济又好又快发展的重要着力点,也是“十一五”时期河南煤炭面临的紧迫任务。为此,必须在推进节约发展、清洁发展、安全发展和和谐发展上实现四个突破。

关键词 煤炭经济 经济增长方式转变 节约发展 清洁发展 安全发展 和谐发展

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十一个五年规划的建议》强调指出:“坚持以科学发展观统领经济社会发展全局,必须加快转变经济增长方式,促进经济发展与人口、资源、环境相协调,切实走新型工业化道路,坚持节约发展、清洁发展、安全发展,实现可持续发展。”所谓经济增长方式,通俗地说就是为了实现经济增长而采取的手段、措施和具体做法。河南省是全国产煤大省、输煤大省及能源重化工基地,煤炭资源优势得天独厚,煤炭工业在全省工业中的战略地位十分突出。“十五”时期,在河南省委、省政府的正确领导下,河南煤炭工业认真贯彻中央关于加强宏观调控和促进煤炭工业改革发展的一系列政策措施,走出了“九五”中后期煤炭总量过剩、行业亏损严重的困境,呈现出持续快速发展的良好态势,保障了国民经济平稳较快增长对煤炭的需求。2005年原煤产量、企业效益、国有资产、安全生产、职工生活等经济指标均创出历史最好水平,完成了从全省最大亏损行业到重要支柱产业的历史性突破和跨越,为河南省经济发展作出了重要贡献。但同我国经济社会发展一样,增长方式粗放仍然是困扰河南省煤炭工业健康发展的一个比较突出的问题,主要表现在通过依靠煤炭资源的超强度开采去实现煤炭经济的快速增长。由此导致资源形势日益严峻,企业效益相对低下,安全事故不断发生和环境压力明显加大,造成煤炭工业发展本身的不可持续性。

转变经济增长方式,是坚持以科学发展观统领经济社会发展全局、实现经济社会又快又好发展的重要着力点,也是“十一五”时期河南省煤炭工业面临的紧迫任务。当前,河南省煤炭工业正处于全面提升产业层次、加快结构调整、促进全面协调可持续发展的新阶段,发展方式朝着技术密集型、科学管理型、环保可持续型方向转变的新的调整时期。在这一关键时期,只有加快转变经济增长方式,才能不断提高河南省煤炭工业的整体素质,确保实现“十一五”的发展目标。只有加快转变经济增长方式,才能切实推动煤炭经济增长与资源、环境相协调,确保实现可持续发展。只有加快转变经济增长方式,才能

应对激烈的国际经济、科技竞争,切实提高河南省煤炭企业的核心竞争力和抗风险能力。因此,“十一五”时期,一定要把加快转变经济增长方式作为实现河南省煤炭工业科学发展的核心内容,努力实现“四个突破”。

一、在推进节约发展上实现突破

1979~2004年,河南省煤炭产量均居全国第二位,占全国产量的8%。从资源储量看,河南省煤炭保有储量为245亿吨,仅占全国的2.4%,人均占有量不足全国平均水平的1/3。通过煤炭产量和资源量比较,发现煤炭开发强度明显过大。尤其是在尚未利用的123亿吨保有资源储量中,由于南水北调、小浪底水库、城市扩展、高速公路建设等压占以及因资源量小、分布零星无法规模开发和开采技术条件复杂、中近期难以开发利用的资源储量占到了36%,目前能达到建井设计要求的仅有24亿吨,全省煤炭资源形势相当严峻。同时,多年来在煤炭资源开采过程中,部分煤炭企业急功近利,采厚弃薄,采易弃难,造成资源损失浪费;特别是一些小煤矿的布局不合理,甚至乱采滥挖,不仅浪费了资源,而且也使一些可供建设现代化大型矿井的整装煤田被肢解分割。目前,全省小煤矿的资源回收率平均只有30%左右,国有重点煤炭企业的资源回收率也不过40%左右。我们应该看到,资源是煤炭工业可持续发展的基础,现在丢失和浪费一吨煤,都将对后人造成无法挽回的影响。如不尽快改变浪费资源的状况,实现可持续发展将是一句空话。为此,我们规划在“十一五”时期,全省煤炭产量稳定在1.5亿吨/年左右,煤炭资源回收率要提高到60%以上。实现这一目标,需要不断更新资源开发和利用观念,在节约发展上下大工夫。一是严格煤炭资源生产开发管理制度,变传统的粗放开发型管理向保护型管理转变,切实提高资源回收率;对国民经济具有重要价值的煤种实行保护性开采,节约利用煤炭资源。二是加快建设河南省煤炭基地,继续强力推进煤炭资源整合,使省骨干煤炭企业占有及控股的资源达到全省的90%以上,产量占全省的80%以上,尽快形成以大型骨干煤炭企业为主体的全省煤炭生产开发格局。三是加快煤炭资源勘探步伐,力争在“十一五”末将目前19.97亿吨详查级别储量提高到精查程度用于建井需要。四是稳步推进新矿井建设,确保2010年河南省在建和新开工国有大中型矿井规模在5000万吨左右,新增生产能力3000万吨以上,有效保障全省煤炭需求。五是积极推进高产高效和质量标准化矿井建设,提高煤矿生产的机械化水平和单产单进效率,“十一五”末国有煤矿采掘机械化程度要达到80%以上。

二、在推进清洁发展上实现突破

煤炭工业是资源型产业,也是环境制约型产业,煤炭的开发利用强度受环境承载力的影响。河南省长期对煤炭资源的强力开发、生产和利用,目前已造成了较严重的生态环境问题。到2004年底,国有重点煤炭企业因煤炭开采造成的土地塌陷面积已达4730万平方米;每年排出的地下水约2.65亿吨,利用率只有23%左右;煤矸石累计堆存近5118万吨,占用土地197万平方米;因煤炭生产每年排放的工业废水1982万吨,经处理达标的仅占50%;因煤炭燃烧每年排放的二氧化硫超过12000吨、工业烟尘近2万吨;瓦斯利用率不到20%,矿区生态环境不断恶化。党的十六届五中全会明确提出要建设环境友好型社会,这就要求河南省煤炭工业的发展必须要把清洁发展放在更加突出的位置,努力以

最小的环境代价实现可持续发展。一是正确处理好资源开发与环境保护的关系，切实把与煤共生、伴生资源和矿区环境作为一种重要资源，抓好开发、治理和利用。二是按照上下游一体化的思路，加强煤矸石、煤层气、矿井水等资源的开发利用工作，不断提高利用率，切实加强矿区水资源保护、土地复垦、地质灾害防治工作力度。三是积极推广洁净煤技术，大力推广水煤浆、煤炭气化、工业型煤；大力推广煤炭深加工技术；积极推进煤炭就地转化，打造煤化工支柱产业。“十一五”时期，全省煤炭行业就地转化煤炭要达到2000万吨，建成五大煤化工产业基地，形成550万吨甲醇、140万吨丙烯及下游产品、170万吨醋酸和醋酐等精细化工产品的生产能力，把煤化工产业打造成为我省新兴的支柱产业。

三、在推进安全发展上实现突破

安全生产是建设和谐社会的基础和根本要求。近些年来，河南省煤矿安全生产形势总体上呈逐年好转趋势，在国内处于先进水平，但与世界主要产煤国家相比，安全生产水平仍然较低。煤矿事故给国家和人民生命财产带来重大损失，是制约煤炭工业健康发展的关键。煤矿事故的不断发生，既是煤炭工业长期负重爬坡，各种深层次问题和矛盾的综合反映；也有煤炭赋存和开采条件差，高瓦斯和瓦斯突出矿井多，瓦斯突出机理等许多重大技术难题尚未解决等因素；还有生产力水平低，从业人员素质低，安全投入不足，安全制度不落实等因素。实现河南省煤炭工业健康发展，必须牢固树立“安全发展”理念，实现河南省煤矿安全形势的根本好转。一是必须认真落实安全生产责任制，强化企业安全生产主体责任意识，加强煤矿安全生产保障体系建设。二是必须建立完善安全管理制度，不断创新安全管理手段，切实提高煤矿安全生产监管水平。三是必须不断加大安全投入，提高矿井安全技术装备水平，夯实煤矿安全基础。四是必须大力实施“科技兴安”战略，依靠科技进步，推动技术创新，淘汰落后的生产技术和工艺，提高煤矿安全生产技术水平。五是必须大力加强职工安全教育培训，全面提升从业人员素质和管理水平。要通过不懈努力，力争到“十一五”末，有效遏制重特大事故的发生，把煤炭行业建设成为一个安全文明的行业。

四、在推进和谐发展上实现突破

建设和谐矿区是构建社会主义和谐社会的具体要求。近年来，随着煤炭经济形势的不断好转，河南省矿区面貌有了较大改变，职工生产生活条件有了较大改善，职工收入有了明显提高。但是，我们也要看到，在煤炭经济快速发展的同时，受河南省煤炭工业长期积累的矛盾和问题制约，矿区整体面貌改变的还不够快，生产条件仍然较为艰苦，职工收入仍居于各行业的后位，居住环境和生活水平仍然较差。因此，促进和谐矿区建设，加快矿区和谐发展，有利于更广泛地调动职工群众的积极性，有利于推进河南省煤炭工业的协调发展。加快建设和谐矿区。一是必须加强煤炭行业法制建设。坚持依法行政，依法治矿、办矿，规范和整顿煤炭生产经营秩序，加大煤炭开发、生产、经营、利用监管力度，为各类煤炭企业发展创造良好的外部环境。二是必须提高煤矿职工劳动保障水平和生活质量，让职工充分享受到企业发展带来的成果。提高煤矿机械化、自动化水平，切实改善职工作业环境，减轻职工劳动强度；加强医疗和养老保障体系建设，全面贯彻落实《工伤保险

条例》，保护职工身心健康；不断提高职工收入水平，加快改善职工住房条件和居住环境。到“十一五”末，全省煤炭行业人均收入要达到全省能源行业职工收入平均水平，职工住房面积要达到或超过河南省城镇职工人均住房面积，使矿区面貌有根本改变。三是必须重视提高职工队伍素质。建立和完善干部职工培训制度，下大力气吸引、培养具有自主创新能力的高科技人才、适应企业发展的实用型人才和技术工人队伍。今后五年，全省煤炭行业从业人员要全部达到初中以上文化程度，其中专业技术技能人员占到职工总数的30%以上。四是必须加强党风廉政建设，加大信访和案件查处力度，切实解决好损害职工群众利益的突出问题，维护矿区稳定。五是必须加强精神文明建设和企业文化建设，让职工享受丰富多彩、健康文明的精神生活，加快实现和谐矿区建设目标。

构建和谐矿区、促进和谐发展，提高经济效益、增强企业实力是根本。“十一五”期间，河南省煤炭企业要在深化改革、转变机制、强化管理、提高效益上有新的突破，不断提升国有煤炭经济的整体实力和市场竞争力。到“十一五”末，要努力实现河南省煤炭国有资产总量再翻一番，销售收入比2000年翻三番以上的总体发展目标。

走节约发展、清洁发展、安全发展、和谐发展之路，是河南省煤炭工业落实科学发展观、转变经济增长方式的必然选择。我们一定要从维护职工群众生命安全、造福子孙后代、实现可持续发展的高度，从建设资源节约型、环境友好型社会的高度，充分认识节约利用资源和减少环境污染的重要性、紧迫性，充分认识实现安全生产和构建和谐矿区的重要性、紧迫性，转变发展观念，创新发展模式，提高发展质量，大力推进煤炭经济结构的战略性调整，努力实现河南省煤炭工业“十一五”时期的新跨越！

作 者 简 介

李恩东，中国政法大学法学专业毕业，硕士学位。现任中共河南省委委员，河南省煤炭工业管理局局长、党组书记，河南省国有资产管理委员会副主任。

平煤集团创新发展模式的探索与实践

平顶山煤业（集团）有限责任公司 陈建生

摘 要 本文结合平顶山煤业（集团）有限责任公司发展实际，提出了在新的
发展历史机遇期，煤炭企业要立足煤炭主业扩大产业规模，围绕延长煤炭产业链
加大产业结构调整，实施资本运作发展模式，提高企业发展活力，积极创建学习
型企业文化，为煤炭企业长远健康发展提供不竭动力，进而全方位推进企业跨越
式发展，为煤炭企业健康发展找到一条切实可行的发展新路。

关键词 煤炭企业 创新 发展模式

在新的历史条件下，煤炭企业如何发挥资源优势、打造强势企业，是实现可持续健康发展的关键。近几年，平顶山煤业（集团）有限责任公司（以下简称平煤集团）坚持科学发展观，根据国家关于煤炭工业发展战略部署和河南省有关改革发展精神，结合企业经营运作的实际，积极创新发展思路，探索发展模式，找到了一条适应煤炭企业跨越发展的新路子。

一、立足煤炭主业，夯实做强做大基础

主业规模是衡量企业实力和竞争能力的重要标志之一。煤炭企业，扩大煤炭生产规模，提高产业集中度既是结构调整的重点，也是优势企业快速做大做强的必然。首先，随着主业规模扩大，煤炭企业集中度和垄断程度提高，相应提高了企业对市场的调控能力与抗风险能力。其次，主业发展达到一定规模后，可以在更宽泛领域有效配置各种资源，提高经济运行效率，带来可观的经济效益。其三，主业生产规模化，可提高行业知名度、社会信誉等无形资产，并会因此而带来市场、融资等方面的优势，增强对人才的吸引力。另外，企业只有成为具备一定规模、在行业内具有重要影响的大企业、大集团，才有发言权。平煤集团是全国重要的煤炭企业、华中地区最大的煤炭基地和国家拟建的 13 个亿吨级煤炭基地的主要成员，要在新一轮竞争中占据主动地位，保持在中国能源战略格局中的重要地位，保持和提高在行业的话语权，必须加大矿井改造提升力度，加快资源整合步伐，短期内迅速提高煤炭产业规模。

在平顶山矿区，加大老矿井的挖潜改造，全面提升装备水平和机械化程度，实现了原煤生产能力的稳步提高。针对矿井机械化水平不高问题，加快了系统的改造升级和机械装备水平的改善工作，提高了工艺装备水平，增强了安全保障能力。同时，加快新井开发步伐，设计能力为 240 万吨的首山一矿已经开工，并规划建设首山二矿等新井。到 2007 年平顶山矿区原煤产量将达到 3200 万吨，2010 年将达到 3440 万吨。

在汝州矿区，早在 1998 年平煤集团就兼并了汝州矿区的朝川矿务局。近年来，在省

委省政府的协调和与汝州市政府加强全面战略合作的基础上,获得了整合汝州煤炭资源的优先权。为加快矿区开发步伐,2003年平煤集团与永煤集团合作设立了永平煤电公司,联合开发汝州矿区资源。为加快汝州矿区资源开发步伐,收购了梨园矿务局;与天瑞集团合作成立瑞平煤电公司开发张村矿和庇山矿等;并规划开发建设汝州矿区的夏店、宁庄等新井。到2007年汝州矿区原煤产量将达到400万吨,2010年将达到615万吨,远期汝州矿区煤炭产量规模将达到1500~2000万吨。

在禹州矿区,2004年平煤集团收购了新峰矿务局和白庙矿业集团,并以两企业为基础,与中国电力投资集团等合作设立了平禹煤电公司,共同开发禹州矿区资源。加大了新峰、白庙各矿井技术改造,提高生产能力,并规划建设梁北二矿等新井,促进矿区产量迅速提高。到2007年,禹州矿区煤炭产量将达到410万吨,2010年将达到920万吨。远期禹州矿区煤炭生产规模将达到1500万吨以上。

另外,为进一步扩大发展框架,提高资源保障能力,在更大范围内开发煤炭资源,平煤集团将到山西、内蒙古、新疆等地区考察,准备在上述地区开展重组整合,开发新的区域资源。

二、调整产业结构,增添做强做大后劲

实施多元化战略是企业为分散投资风险、实现可持续发展的一项重要措施,也是拓展发展空间,增强抗风险能力的重要渠道。煤炭企业发展到一定规模后,仅靠主业发展,会受到市场、环境、资源等因素制约。要实现做大做强、规模发展目标,就必须以煤炭为基础,走多元化发展之路,发展与煤相关的产业。

平煤集团根据企业资源优势和经营环境,提出了以科学发展观和循环经济理念为指导,以大项目建设为依托,优先发展煤化工、煤焦化和煤电建三条产业链;同时,发展综合利用项目,改善矿区环境。

1. 加快煤化工产业发展

(1) 建设煤盐联合化工产业园。平顶山资源丰富,地理位置优越,不仅是我国重要的煤炭基地,而且盐田储量2300亿吨,水资源也比较丰富,建设大型化工基地的优势十分突出。平煤集团按照“布局更集中、产业更集群、要素更集聚、资源更集约”的原则,发挥煤化、盐化、煤电等相关产业共生耦合作用,规划在叶县建设煤盐联合化工产业园。产业园建成后,将形成以100万吨聚氯乙烯、100万吨联碱、80万吨烧碱、50万吨甲醇、60万吨二甲醚、60万吨煤制烯烃等标志性工程。产业园总投资约245亿元,建成后实现销售收入216亿元,利税68亿元,年就地转化煤炭1000万吨。

(2) 规划建设开封精细化工产业园。平煤集团收购开封东大化工公司、兴化精细化工厂和开封化工研究所后,为实现精细化工产业规模发展,规划在开封建设精细化工产业园,利用平煤集团煤盐联合化工产业园生产的尿素、苯、萘等基础化工产品为原料进行深加工,发展精细化工产业,为中部崛起作出贡献。初步规划到“十一五”末,形成离子膜烧碱20万吨、AC发泡剂2.5万吨、氯乙酸3.5万吨、氯化亚砷2.15万吨、糖精和不溶性糖精1万吨、乳酸5000吨的生产规模。

2. 发展煤焦化产业

平煤集团现有焦化厂3座,拥有焦炭生产能力160万吨,其中骨干企业天宏焦化公司

总资产 10 亿元, 年产焦炭 130 万吨。平煤集团以天宏焦化公司为基础, 大力发展焦化产业, 生产优质冶金焦和多种化工产品。2004 年平煤集团投资 1200 万元改造的我国首个“焦炉气非催化转化制合成氨原料气”装置建成, 将焦化厂富余的焦炉气输送到该装置, 以煤气替代煤炭, 实现年产合成氨 2.5 万吨, 节约无烟煤 4.25 万吨, 降低成本 700 多万元。煤焦油深加工产品中的针状焦和改质沥青是生产超高功率石墨电极(碳素制品)的重要原料, 可使平煤集团开封碳素项目实现原材料国产化。平煤集团并按照规模化、集约化、关联化的指导思想规划建设 200 万吨焦化项目, 进一步延伸产业链条、壮大平煤集团焦化产业。规划到 2010 年投资 32 亿元, 建设 9 个焦化项目, 形成年产焦炭 400 万吨、加工煤焦油 20 万吨、炭黑 8 万吨、超高功率石墨电极 4.2 万吨的生产能力, 预计产值为 59.5 亿元。

3. 稳步推进煤电建产业发展

平煤集团现有综合利用电厂 3 座, 总装机容量 145 兆瓦, 年利用煤矸石、煤泥和劣质煤 85 万吨。瑞平公司 2×135 兆瓦热电联产项目正在建设, 到 2006 年底建成投产。正着手筹建坑口电厂三期 2×200 兆瓦热电联产项目、 4×300 兆瓦热电联产项目。与武汉凯迪集团合作重组了河南蓝光环保发电公司, 该电厂装机容量为 2×135 兆瓦。控股重组了许昌能信 2×200 兆瓦电力项目。针对煤层气赋存条件, 建成了 2000 千瓦瓦斯发电站一座, 年利用瓦斯量 1152 万立方米, 实现了化害为利。并规划在煤层气赋存条件满足要求的矿井, 再上一批瓦斯发电项目。另外, 平煤集团还加强与中电投集团、华电集团的合作, 规划建设禹州电厂、襄城电厂、汝州电厂等大规模电厂。以上项目全部建成投产后, 总装机容量将达到 2685 兆瓦, 年利用煤矸石、煤泥和劣质煤 1220 万吨, 成为全国重要的火电基地。

在建材产业方面, 建成了煤矸石、粉煤灰水泥、粉煤灰混凝土砌块等项目, 形成了年产水泥 15 万吨、粉煤灰混凝土砌块 30 万立方米、煤矸石烧结空心砖 6000 万块、速凝剂 6000 吨的生产能力。每年可消耗煤矸石 17 万吨、粉煤灰 12 万吨。正筹备建设 72000 万块煤矸石烧结空心砖项目、20 万立方米加气混凝土砌块项目、60 万立方米粉煤灰混凝土砌块项目、 2×5000 吨/天新型干法水泥熟料项目等。

4. 发展综合治理项目

1992 年以来, 平煤集团累计投入资金 1.16 亿元用于塌陷地治理, 复垦土地 110 万平方米, 解决了长期困扰企业的“塌陷—补偿—再塌陷—再补偿”的恶性循环, 改善了矿区环境, 减轻了企业负担。平煤集团现有矿井水净化厂 14 座, 总设计净化能力 16.4 万吨/天, 矿井水的复用率达到 78%, 矿井水综合利用工作走在了煤炭行业的前列。

三、积极实施资本运作, 为跨越发展注入活力

依托资本运作, 实现做大做强是煤炭企业发展壮大的重要选择。一是可通过引进战略投资, 与战略用户建立以资本为纽带的战略合作关系, 使重点煤炭用户成为企业股东, 进而建立长期稳定的煤炭供求关系, 进一步稳固煤炭产品市场。二是通过资本运作筹集发展资金, 有效改善股权结构, 全面提升企业管理水平, 为实业进一步快速发展提供强有力的支撑。三是可借助资本运作手段, 实施低成本战略扩张, 对关联产业进行重组整合, 加快企业进入与煤相关产业的步伐, 推进煤炭企业产业结构调整, 并降低进入不熟悉领域的风