

处世为人的智慧心法 成事兴业的善谋良策

图说天下

GUOXUE SHUYUAN XILIE

国学书院系列



《图说天下·国学书院系列》编委会 编

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。



孙子兵法



吉林出版集团
有限责任公司



【出版策划】

孙亚飞

【责任编辑】

王文奇 张岩峰

【责任校对】

郭小丹

【特邀编审】

段桂华 郭惠灵 毕春梅

【图文编辑】

樊文龙 蔡霞 李国斌 陈丽辉
王波 宗明明 程慧 肖雪
刘燕萍 姚晓华 张绍九

【文字撰写】

李明宇 袁敏 易丽华 方涛
刘影 王治卿 刘洋

【美术编辑】

刘晓东 何冬宁 辰征 周邦雄
李树香 杨崇广 谷志芳 梁臻
四维艺创工作室 睿意工作室

【封面设计】

夏鹏

【版式设计】

孙阳阳

【图片提供】

孔群 郝勤建
陕西历史博物馆 湖北省博物馆
fotoe.com Imagechina



GUOXUE SHUYUAN XILIE
国学书院系列

图说天下

《图说天下·国学书院系列》编委会 编



孙子兵法



吉林出版集团有限责任公司

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法 / 《图说天下·国学书院系列》编委会编.
—长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2007.9
(图说天下·国学书院系列)
ISBN 978-7-80720-807-5

I. 孙... II. 图... III. ①兵法—中国—春秋时代 ②孙子
兵法—注释 IV. E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字(2007)第145350号

图说天下 | 国学书院系列

孙子兵法



出版: 吉林出版集团有限责任公司 (www.jlpg.cn)
(长春市人民大街4646号, 邮政编码130021)

发行: 吉林出版集团译文图书经营有限公司

制作:  (www.rzbook.com)

印刷: 北京威远印刷厂

开本: 787 × 1092mm 1/16

印张: 15.5

字数: 270千字

图片数: 300幅

版次: 2007年11月第1版

印次: 2007年11月第1次印刷

定价: 19.80元



在浩如烟海的中国古代典籍中，如《孙子兵法》这样影响深远的兵家著作寥寥无几，国外的一些军事学家对它推崇备至，被誉为“兵家圣典”，《孙子兵法》的作者孙武也因此被人奉为“兵圣”。

《孙子兵法》为什么会产生如此广泛而深远的影响？凡是认真阅读过这部兵法的人，都会对谋略有了全新的认识，那些深邃而精密的哲学思辨，博大而全面的军事学说，细致而鲜明的实战指导，以及精练蕴藉的语言韵味，无不令人叹为观止。

孙子对战争的理解无疑是非常深刻的，甚至已经超越了他所在的时代，达到了一个无人能及的高度。《孙子兵法》的精髓是慎战、重战观，宣扬“以战止战”、“不战而屈人之兵”的军事思想，这些观点在现在仍然有着极为重要的现实意义。现代战争的破坏性更大，若想在国家竞争中立于不败之地，必须要让自自己的国家各项实力变得更加强大，同时注意运用外交手段，以起到武力威慑、不战而胜的作用。

《孙子兵法》已经不再是简单意义上的战争著作，而成为政治、经济、文化等各个领域的必读书，不仅军事家们将它奉为主臬，就连市场营销者们也把它当作宝典。自这本书问世后，对它的诠释解读就从来没有停止过，其中既有古代文人也有当今学者，既有军事统帅也有商场精英，既有中国人也有外国人，他们不仅从那些深邃的思想中汲取了营养，同时也为它注入了更多的时代新活力。

商场向来被喻为“没有硝烟的战场”，《孙子兵法》在这片战场上也成了致胜的教科书。日本的“经营之神”松下幸之助，就曾公开宣称《孙子兵法》是他们成功的法宝。当今，越来越多的商界精英已经娴熟地将它运用到经营管理中去了。

本书一方面完好地保存了原书的风貌，对其进行了详细而准确的注释及原典解读；另一方面结合了最新的研究成果，创新体例，选取了涉及到军事、生活、营销等各个方面的大量例证，从更深的层次对《孙子兵法》所蕴涵的思想精髓进行呈现与阐释，语言精当，个案经典，希望能帮助现代人更好地理解《孙子兵法》，并从中汲取智慧，启迪灵感。

前言



目 录

孙子兵法

〔壹〕

始计第一

006

◆ 本篇是《孙子兵法》的首篇，其核心有两点：一是战争与计谋的重要性，提出了“兵者，国之大事”和“多算胜少算”的名言；二是战争中取胜的必要条件，以“五事”来估算战争中胜利的

概率，以“十二诡道”作为实际作战中的指挥原则。



〔贰〕

作战第二

020

◆ 本篇主要论述了战争过程中的一个重要指导思想：“速战速决”。

〔叁〕

谋攻第三

036

◆ 本篇贯穿着一条“全胜”的战略思想原则，如何取得最完美的胜利，是每一个军事家要思考的问题。在孙子看来，“不战而屈人之兵”是最好的战略。

〔肆〕

军形第四

052

◆ 本篇禀承上一篇内容里所提到的“全胜”的思想，重点讨论战略防御中的军事实力问题，不打无把握之仗，即如何“自保而全胜”的问题。

〔伍〕

兵势第五

064

◆ 本篇分析主观能动性的发挥，着重论述在军事实力的基础上，充分发挥将帅的指挥才能，造成和利用有利的态势，正确地变换战术和灵活地使用兵力，出奇制胜，歼灭敌人。

〔陆〕

虚实第六

076

◆ 本篇是阐述战争中敌我双方虚实变化的杰作，其中心内容是强调争取战争主动权的重要性，以及如何夺取和保持这种主动权的方法。



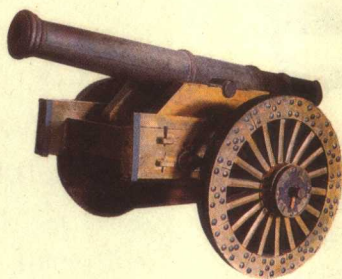


〔柒〕

军争第七

092

◆ 本篇主要论述在战争中争取先机之利的极度重要性及实现手段，提出了“兵以诈立，以利动，以分合为变”的指导原则，阐明军队在战略展开中一定要把握时机，占据有利的形势。



〔捌〕

九变第八

102

◆ 本篇论述在各种特殊情况下灵活机动的作战原则。

〔拾壹〕

九地第十一

148

◆ 本文从战略地理学的角度出发，论述在战略进攻中实施突袭的问题。

〔玖〕

行军第九

116

◆ 本篇的主要内容是介绍行军布阵以及根据不同征候观察判断敌情。



〔拾贰〕

火攻第十二

170

◆ 本篇详细介绍了火攻的种类及实施火攻的前提条件和方法，同时再次强调了“慎战”的思想。

〔拾〕

地形第十

132

◆ 本篇主要论述军事上关于地形学方面的问题，孙子提出“地有六形”、“兵有六败”的观点，揭示了敌情与军事地理的相互关系，提出了“料敌制胜，计险厄远近”的著名军事原则。

〔拾叁〕

用间第十三

180

◆ 本篇主要论述使用间谍的重要性及其方法和原则。重视信息的搜集工作，在现代战争中仍有很高的价值。

附录：《孙膑兵法》

194



注释

[1]计：估计、计算的意思。这里指战前通过对敌我双方客观条件的分析，对战争的胜负做出预测和谋划。

[2]孙子：孙武，字长卿，春秋末期齐国人，著名军事家。

[3]兵：含义很广。《说文》：“兵，械也。持斤，并力貌。”《周礼·司兵》：“司兵掌五兵。”注引郑司农云：“五兵者，戈、殳、戟、酋矛、夷矛。”由兵可引申为战争等义。

[4]经之以五事：经，织布的纵线。这里引申为纲领、常规、原则。五事，指后面谈到的“道、天、地、将、法”，这五项是军事必须遵守的常规。

[5]校之以计：校，通“较”，比较。之，代词，代五事。计，计算，盘算，引申为计谋、策略，在战争进行之前

壹·《始计^[1]》第一

本篇是《孙子兵法》的首篇，具有提纲挈领的作用。其核心有两点：一是战争与计谋的重要性，提出了“兵者，国之大事”和“多算胜少算”的名言；二是战争中取胜的必要条件，以“五事”来估算战争中胜利的概率，以“十二诡道”作为实际作战中的指挥原则。总的说来，孙子对战争的态度是很严肃的，对谋略在战争中的运用是非常看重的，这不仅是在本篇，同时也为全书奠定了一个基调，为后面的论述埋下了伏笔。

原文

孙子^[2]曰：兵^[3]者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。故经之以五事^[4]，校之以计^[5]而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^[6]。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用^[7]也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知之者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听^[8]，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道^[9]也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之^[10]，强而避之，怒而挠之^[11]，卑而骄之^[12]，佚^[13]而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算^[14]胜者，得算多也^[15]；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

译文

孙子说：战争是国家的大事，关系到人民的生死，国家的存亡，

不能不认真考察研究。所以，要经过敌我双方五个方面的分析比较而去研究它，以探索战争胜负的情势：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，就是使民众与君主的意愿一致，这样，他们就可以为君主死，为君主生，而不畏惧危险。所谓“天”，就是指昼夜阴晴、寒冬酷暑、春夏秋冬等自然环境的变化情况。所谓“地”，就是指路途的远近、地势的险阻、平坦地域的宽窄、死地与生地的利用。所谓“将”，就是指将帅的才能，包括他的智谋、威信、仁慈、勇敢、严明。所谓“法”，就是指军队的组织编制、将吏的管理、军需的供应。凡属这五个方面的情况，将帅一般都应该知道，了解和掌握这些情况的就能胜利，不了解这些情况的就不能胜利。因此，要通过对我双方情况的比较，来探索战争的胜负。具体来说就是指：哪一方君主更贤明？哪一方将帅更有才能？哪一方天时地利更有利？哪一方法令能贯彻执行？哪一方武器装备精良？哪一方兵卒训练有素？哪一方赏罚严明？我根据以上七个方面就可以判断谁胜谁负了。



如果国君听从我的计谋，作战一定胜利，我就留下；如果不听从我的计谋，作战一定失败，我就离去。

有利的计谋被采纳之后，还要造成有利的态势，作为外在的辅助条件。所谓有利的态势，就是根据对自己有利的情况，掌握作战的主动权。

用兵作战是一种诡诈的行为。所以，能打而装作不能打，要打而装作不要打，要向近处而装作向远处，要向远处而装作向近处。敌人贪利，就引诱它；敌人混乱，就攻取它；敌人力量充实，就要防备它；敌人兵力强大，就要避开它；敌人气势汹汹，就要设法激怒它；敌人谦卑谨慎，就要骄纵

◆春秋·符节图

“节”是古时使臣执以示信之物。春秋时期的符节，现在还未发现实物，这幅手持符节的人物图是非常珍贵的资料。

很难对敌我双方的优劣条件做出精确的计算，所以，现在一般将其译为估计。

[6]不畏危：银雀山汉墓竹简《孙子兵法》此句为：“民弗诡也。”曹操注：“危者，危疑也。”俞樾《诸子平议·补录》云：“曹公注曰：危者，危疑也，不释畏字，其所据本无畏字也。民不危，即民不疑。”

[7]曲制、官道、主用：曲，军队编制。制，指挥号令。官道，各级官吏的职责与管理。主用，军备物资、军事费用的供应管理制度。主，掌管。用，物资费用。

[8]计利以听：计，计策，这里指战争决策。以，通“已”。听，听从，采纳。此句谓筹谋有利的作战方略已被采纳，即战争决策已定。

[9]诡道：诡，奇异，诡计多端，与道德上的诡诈不同，但也确有欺骗敌人的意思在内。诡道，欺诈，多变的行。《孙膑兵法·威王问》：“诈者，所以困敌也。”此句言用兵打仗，应以机变为原则。

[10]实而备之：对准备充分的敌手要严加戒备。

[11]怒而挠之：此句意为敌人士气旺盛，用挑逗的办法激怒他，使其失去理智，轻举



妄动，然后再攻击。

[12]卑而骄之：敌人谨慎小心，要设法使其骄傲，去除它的防备之心。

[13]佚：同“逸”，安逸。

[14]庙算：庙，祖庙。古代出师打仗是国家大事，一般会在庙堂举行一定的仪式，商讨讨论作战的方针、策略，并预测、估算战争胜负。

[15]得算多：指具备取胜的条件多。

它；敌人休整得好，就要劳累它；敌人内部团结，就要离间它。在敌人毫无防备之处发动进攻，在敌人意料不到之时采取行动。这是军事家指挥的奥妙，是不能预先传授的。

开战之前，“庙算”能够取得胜利的，是因为胜利的条件充分；开战之前就预计不能取得胜利的，是因为胜利的条件不充分。“庙算”周密就能胜利，“庙算”疏漏就难以取胜，何况不做“庙算”呢？我们根据“五事”、“七计”来进行观察，谁胜谁败就很明显了。

原典解读

《始计第一》作为整部《孙子兵法》的开篇，可以说是全书的宗旨和精华所在，高屋建瓴地论述了孙子对战争和谋略的认识。

（一）兵者，国之大事

孙子是当时著名的军事家，他对战争的认识无疑也比一般人要深刻。“春秋无义战”，在当时的社会环境里，各国诸侯为了争霸，频频挑起战乱，这是不可避免的现实。和平既然不可能实现，那么就应该以一个积极的态度去对待战争，重视战争，以保存自身。因此，孙子

一开篇就鲜明地指出：“兵者，国之大事。死生之地，存亡之道，不可不察也。”从这句话可以看出，孙子对战争的态度是非常认真严肃的，在他眼中，战争的重要性非比寻常，可以算是一个国家的头等大事，不仅仅关系到军队士兵与人民百姓的生死，更是国家、民族存亡的关键，所以一定要认真考察研究。

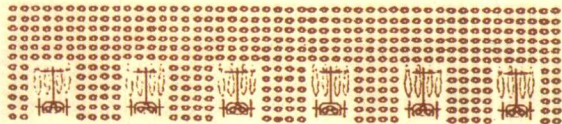
（二）经之以五事

决定战争胜负的条件是多种多样的，但其中以“五事”最为重要，即篇中所说的“故经之以五事，校之以计而索其情：一曰‘道’，二曰‘天’，三曰‘地’，四曰‘将’，五曰‘法’。”

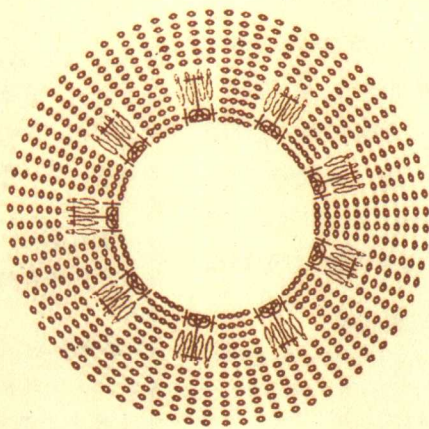
“五事”便是指道、天、地、将、法这五项要求，战争开始之前，应该

春秋方阵示意图

（前列）



春秋圆阵示意图



◆春秋·作战方阵、圆阵示意图



◆孙皓出降

杜预率领晋军以势如破竹之势攻打吴都建业，吴主孙皓只知道吃喝玩乐，不理政事与兵事，最后为了苟且偷生，只好投降亡国。正所谓“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也”。



从这五个方面出发,分析研究交战双方的各种条件,探索战争胜败的规律。

所谓“道”,就是指民心向背的问题,民众如果与君主的意愿相同,那么,他们就可以与君主齐心协力,出生入死而无所畏惧。中国古人很早就认识到民心向背对战争胜败的重要影响,《左传》中《曹刿论战》就是一个典型的例证。

所谓“天”,就是指交战时的天气情况,昼夜阴晴、寒冬酷暑、春夏秋冬,天气情况稍有变化都可能影响到战争的胜败。天气情况不仅在当时对战争的影响巨大,就连史上最伟大的法国军事家拿破仑,在进攻莫斯科时也因当地寒冷的天气而被杀得全军覆没。

所谓“地”,即地理、地利,就是指路途的远近、地势的险阻、平坦地域的宽窄、地形是否进可攻、退可守等。

所谓“将”,就是指将帅的智谋能力、威信、仁慈、勇敢顽强、军纪严明等素质,“智、信、仁、勇、严”也被称作“将帅五德”,这五条标准缺一不可。“智”位列“五德”之首,说明孙子对领导者的指挥才能非常重视,“五德”皆备是孙子对将领的最基本要求。

所谓“法”,就是指军队的组织编制、将吏的管理、军用物资的管理供应等。

在孙子看来,以上五个方面的情况,将帅都必须了然于心,并据此做出分析判断,制定相应的谋略,保证战争的胜利。

❖ (三) 七计索情

“道、天、地、将、法”这五点是战争胜利的指导思想,具体的考核标准还要根据“七计”来校验判明,并据此分析作战情势。用以校验的“七计”即:哪一方的君主更贤明?哪一方的将帅才能更加出众?哪一方占据相对有利的天时和地利?哪一方的法令能够被更好地贯彻执行?哪一方的武器装备更为精良?哪一方的士兵更加训练有素?哪一方的赏罚分明?了解和掌握了这些方面的情况,进行综合分

析判断,大致就可以知道哪一方具备胜利的条件了。

在孙子看来,君主贤明是战争胜利最根本的保障。君主贤明,臣民就会心甘情愿地为其出兵作战,同时,贤君也能为前方作战提供一个安定的后方政局,以及通畅的粮草供应。

将帅不仅是战争中的最高指挥官,同时也是国家安定的支柱,孙子对军事人才备加推崇,对将帅的才智能力提出了很高的要求,他们是决定战争胜

◆ 西汉·石寨山型铜鼓



负的关键性因素。

同样的,客观外部环境、军队制度纪律、武器装备、士兵集体作战能力以及赏罚情况等,都是考察战争胜负情况的重要指标。

◆(四)选将、造势

作战前已经具备了取得胜利的种类有利条件,但在孙子看来,还有两点也非常重要,足以影响战争的结局,那便是“选将”与“造势”。

所谓“选将”,就是挑选有才能的将帅。孙子认为,贤能的将帅是关系战争胜负的重要因素,而且将帅在战争中还必须具备最高指挥权。

所谓“造势”,就是要想方设法造成战场上的有利态势,保证战争取得最后的胜利。因此,孙子提出了“计利以听,乃为之势,以佐其外。势者,因利而制权也”这样一个重要的命题,通过计算客观情势而提出相应的意见建议,并且要得到采纳。这还不够,一定要想办法把胜利的可能性变成现实性,“因利而制权”所指的“势”,就是要根据实际情况采取相应的措施,形成对自己更加有利的战场形势。“势”并非与生俱来的,而是依靠将帅出色的指挥才能、扎实的军事素养以及在作战指挥中积累起来的军事经验才造成的。

◆(五)十二诡道

战争指挥是一门非常高深的学问,灵活应变占有非常重要的比重,因势利导,灵活使用各种计谋就是保证战争取胜的重要方法。

为此,孙子认为“诡”是用兵的重要原则,虚虚实实,扰乱敌人的部署与判断,最后以最小的牺牲换取最大的胜利。“十二诡道”大致可以分为两类:一是“示形”,以机诈取胜;二是“权变”,根据形势灵活应变,情况不同,作战原则也不同。

具体来说有以下方面的表现:

能攻,要故意装作不能攻;

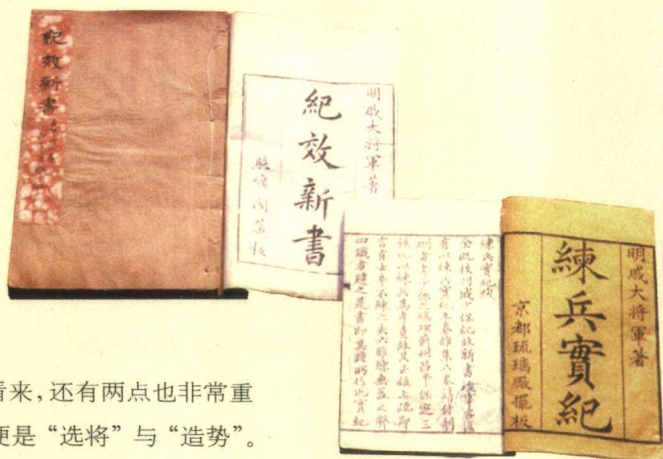
准备打了,要装作不想打;

要攻近处故意装作要攻远处;要攻远处又装作要攻近处;

敌人贪利,就以小利引诱敌人;

敌人内部不团结,就要制造混乱趁乱攻取;

敌人力量充实,就要全力防备;



◆《纪效新书》书影

戚继光在抗倭期间写成的《纪效新书》,是东南沿海平倭练兵与作战的经验总结。



敌人军力强大，就要避其锋芒；
敌人气势汹汹，就要挑逗敌人，使其发怒；
敌人小心谨慎，不妨示以软弱，使其骄纵；
当敌人休整得好时，就要诱使其疲于奔命；
当敌人团结时，设法离间瓦解。

这些都是战争中作战指挥的奥妙，必须根据实际情况灵活运用，事先很难传授其中的精髓。

◆(六) 攻其无备，出其不意

作战是一场十分复杂的军事行动，天时、地利、敌情都变化莫测，谁根据战场的具体情况做好充分准备，谁就可以掌握战场上的主动权，最终获得胜利；反之，则很可能从优势转为劣势，从而导致最后的失败。

所以说，有准备和没有准备，以及准备得是否充分，历来都是行军打仗中非常关注的问题。

孙子所提出的“攻其无备”，是指在敌人没有戒备的特定时间或特定地点下，突然进行攻击。这种突如其来的袭击能够在最短时间从军事和心理两方面对敌人造成巨大的压力，甚至有可能使敌方在慌乱之中做出错误的判断，采取错误的行动，使得战场形势朝着有利于己方的方向发展。

要想使“攻其无备，出其不意”获得最佳效果，至少应该注意三点：

首先，选择适当的时间和地点，确实掌握敌方的“备”与“无备”。比如说，很多战争经常在凌晨发起，因为据研究，凌晨是一个人意志力最薄弱、反应力最迟钝的时间，很容易被攻破。

其次，做好情报工作，巧妙地隐蔽自己的意图和行动，一旦计划被对手识破，从而使对手有了准备，这样，自己这一方反而没有了准备，最后很可能变主动为被动，起到完全相反的效果。

最后，进攻的速度一定要快，力量一定要强，不能给对手任何喘息的机会。

◆隋·铜虎符

隋王朝调发府兵的凭证。虎符是古代皇帝调兵遣将用的兵符，用青铜或者黄金做成伏虎形状的令牌，劈为两半，其中一半交给将帅，另一半由皇帝保存，只有两个虎符同时使用才可以调兵遣将。



晋、楚鄢陵之战

春秋中期，诸侯国之间的争霸战争主要在晋、楚两个大国之间进行，其他各大小诸侯国纷纷依附于这两个国家参与到混战中来。两国之间的大型争霸战共有三场：城濮之战、邲之战及鄢陵之战，在前两次战斗中，晋、楚两国各有胜负，因此，第三次的鄢陵之战成为决定两国胜负的决胜局。

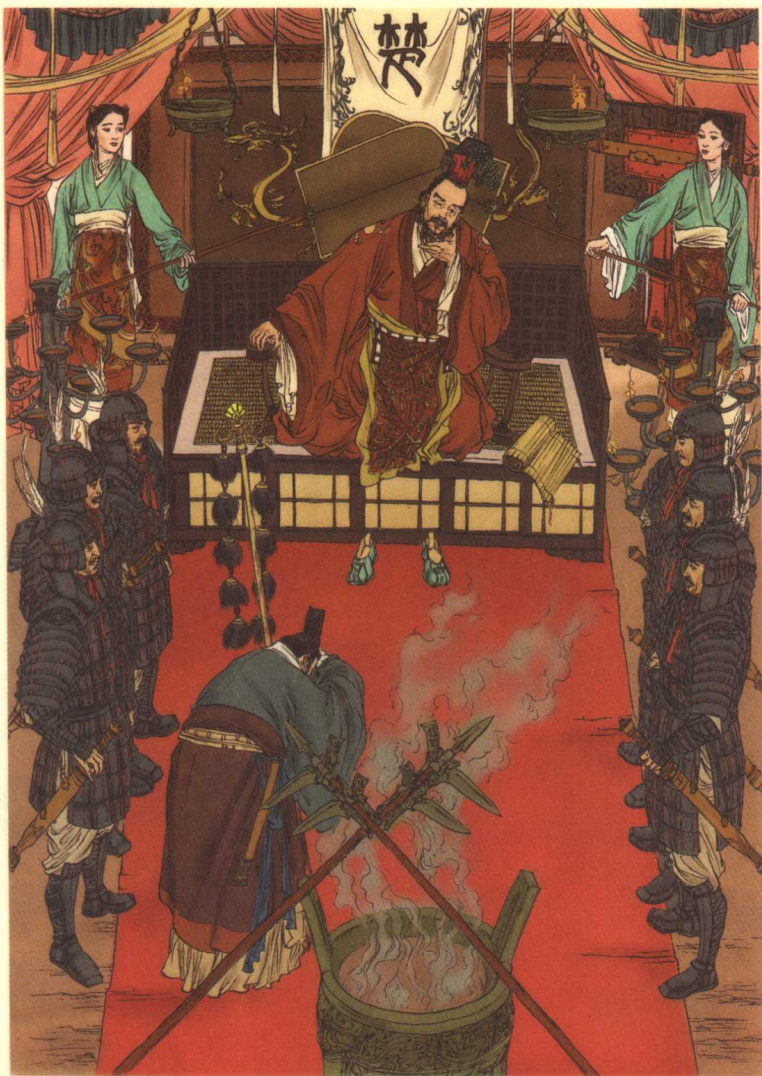
周简王十一年（前575），楚国诱使郑国叛晋归楚，并唆使郑国进攻晋国的盟友宋国。郑国的所作所为，显然是对当时诸侯合兵盟约的挑衅，而且也是为楚国势力北上打头阵，对此晋国自然不能坐视不理。五月，晋厉公任命栾书为中军帅，与齐、鲁、卫等国联合讨郑。楚共王听说晋国出兵，自然也不甘示弱，亲自统率楚军及盟国部队，以司马子反为中军帅，迅速北上救援郑国，两军在鄢陵地区（今河南鄢陵西南）相遇。

当时晋国的盟军齐、鲁、卫还在开赴鄢陵的路上，来不及与晋军会合。为此，楚军统帅分析了一下当时的形势，认为晋国盟军还未到达，必不敢跟楚军进行交战，于是决定先集中优势兵力击破晋军，以掌握军事上的主动权。

当时正是农历六月二十九日，恰值

◆楚庄王一鸣惊人

楚庄王即位三年都不问政事，忠臣武举用一只三年都不飞不叫的鸟作谜语来劝谏他，楚庄王心领神会地告诉他，自己将会一鸣惊人。果然，楚庄王整顿内政，扩充军队，邲城一战，使“三年不鸣”的楚庄王终于一鸣惊人，成为春秋霸主之一，这为后来的鄢陵之战积累了物质财富。





古代兵法上忌讳的晦日，但是楚军还是于凌晨利用大雾为掩护，快速逼近晋军营垒，希望能够与晋军速战速决。

当楚军突然逼近的时候，晋军兵吏一片恐慌，加上晋营前面有一大片泥沼，兵车无法出营列阵，情势对晋军相当不利。于是，在晋军中出现了两种意见，中军帅栾书主张固守阵地，以待援军到来，他认为“楚师轻佻，固垒而待之，三日必退。退而击之，必获胜焉”。而新军统帅郤至却持反对意见，他指出楚军有很多致命弱点，具体有以下六点：楚军中军帅子反和左军帅子重关系不好；楚王的亲兵中夹杂着一些老旧人员，战斗力不强；郑军列阵不整齐；随楚出征的蛮军不懂得阵法；楚军布阵于无月光之夜，非常不吉利；楚军布阵后，阵中士卒喧哗吵闹，秩序混乱。这些都表现出楚军希望速战求胜，士气骄纵，一旦战斗开始，如此杂乱无章的部队必然会互相观望，失去斗志，如果晋军趁这个机会发动进攻，一定能够后发制人，将其击败。

晋厉公采纳了郤至的意见，改变了先前防御的策略，在营垒中填平井灶，扩大列阵的空间，调动三军将士积极列阵迎敌。

◆武学习武图

武学是宋代的军事学校。北宋神宗时，健全了武学制度，每年招收武生，教习兵法，演练武艺，三年后考试，按等第授官。这反映了神宗富国强兵的思想。

两军对阵之际，双方都进行了战场侦察活动，楚共王身边有晋国叛臣伯州犁为其进行“战祷”，伯州犁——向楚共王解释晋军活动的目的，介绍晋军阵营内的临战准备情况。而晋厉公也在楚国旧臣苗贲皇的陪同下，侦察楚军的动静。苗贲皇对楚军情况比较熟悉，他向晋厉公建议道：楚军的精锐集中在中军的王族部队，晋军据此应该先以



精锐部队分击楚的左、右军，得手后，再合军集中攻击楚中军，这样一定能大败楚军。

晋厉公和栾书立即采纳了苗贲皇的意见，据此对三军做出调动，加强左右两翼的兵力，由其分攻楚军中薄弱的左、右军，然后再围歼楚中军。

楚共王未能判明晋军的作战意图，见晋中军兵力薄弱，马上率中军全力攻打，结果遭到顽强抗击。晋将魏锜更是张弓射伤楚共王的眼睛，这一消息很快传遍楚军，使得人心浮动。而晋军则借势猛攻楚左、右两军，将其逼到不便通行的地方，令其更加被动。双方从清晨一直打到夜色降临，还未能分出胜负，但楚军损失惨重，公子茂也成了晋军的俘虏。楚共王只得收兵，决定次日再战。

当天夜里，楚军积极救护伤兵，补充战斗力，准备明日再战，而晋军方面也做出积极应对措施，秣马厉兵，准备来日再一决胜负。楚共王听到晋军备战的消息，心里不安，急忙召见子反商量对策。但这时子反却因喝醉了酒而无法应召。楚共王见统帅如此，不禁心灰意懒，自料再战也占不到什么便宜，于是率军离去。

次日，晋军胜利进占楚军营地，在那里休整三天后凯旋回师。鄢陵之战，就以晋军的胜利而结束了。直到战争结束，鲁、卫两国都未发一兵一卒，晋军在回师的时候，齐国的盟军方才赶到。

案例分析

楚军之所以在这场战争中失败的原因，从孙子《始计第一》的角度来看，主要是“五事不备”，具体而言有以下几个方面：

（一）“道”。在楚国出兵之前，子囊对楚王说：“刚刚才与晋国盟誓又去背离，能够这样做吗？”子反说：“敌方对我有利就进攻，谈什么盟约？”申时叔（春秋时楚国一个贤良、智慧的大夫，即申公。叔，一般指国君的兄弟，他是楚王之弟，被封为公）那时已经老了，在申邑闻说此事，就说道：“子反将来一定免不了责任。讲信用是为了遵守礼，讲礼是为了保护自己，信、礼都丢了，还想自己免于灾祸吗？”也就是说，楚国发动这场战争，违背了两国之间刚刚订立不久的盟约，是背信违礼的行为，不可能得到人民的支持。

（二）“天”。楚军于晦日发动战争，在当时看来，这是非常不吉利的时机。但是为了求胜，楚军不惜触犯忌讳，但这种做法，很可能给楚军士兵造成沉重的心理压力，而使晋军加重了必胜的信心。而且楚军如此仓促出兵，就是希望赶在齐、鲁等晋国盟军到达前与晋军会