

创业·财富新思维系列丛书
CHUANGYECAIFUXINSIWEIXILIECONGSHU
吴比◎主编

Baidu 百度
百面书生

李彦宏

谢天武◎著

- 夜之间造就百位富豪神话
- 鸣惊人创造纳市中国之最
- 心一意建设中国搜索社区
- 鼓作气改变亿万网民生活
- 一个海外取经人最终在故土搜索到宝藏

中国发展出版社

Bai 百度

百面书生

李彦宏

谢天武◎著

中国发展出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

百面书生李彦宏 / 谢天武著. —北京: 中国发展出版社, 2007. 10

(创业·财富新思维系列)

ISBN 978 - 7 - 80234 - 061 - 9

I. 百… II. 谢… III. 李彦宏 - 生平事迹 IV. K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 128982 号

书 名: 百面书生李彦宏

著作责任者: 谢天武

出版发行: 中国发展出版社

(北京市西城区百万庄大街 16 号 8 层 100037)

标准书号: ISBN 978 - 7 - 80234 - 061 - 9/F · 649

经 销 者: 各地新华书店

印 刷 者: 中国纺织出版社印刷厂

开 本: 700 × 980mm 1/16

印 张: 17. 25

字 数: 233 千字

版 次: 2007 年 10 月第 1 版

印 次: 2007 年 10 月第 1 次印刷

印 数: 1 - 8000 册

定 价: 35. 00 元

咨询电话: (010) 68990625 68990692

购书热线: (010) 68990682 68990686

网 址: <http://www.developress.com.cn>

电 子 邮 件: drcpub@126.com

版权所有·翻印必究

本社图书若有缺页、倒页, 请向发行部调换



-----谢天武

新闻学硕士，现任一汽丰田大客户会刊《品·志》编辑，曾服务于《齐鲁晚报》、《中国图书商报》、《中国教育报》以及中国少年儿童新闻出版总社等多家传媒机构，发表数十万文字作品，并参与策划、负责执行多起图书营销活动，其中“我型我秀”系列图书全国巡回签售活动，引发热烈反响。



创业·财富新思维系列丛书
CHUANGYECAIFUXINSIWEIXILIECONGSHU
吴比◎主编

谨以此书向**卓越**致敬……

向卓越致敬

如今，一夜暴富或者一夜巨陨，这种看似小概率的奇迹几乎天天在不断上演。我们渴盼着每一次大事件的震撼发生，渴盼着每一次的耳目一新。

中国经济的整体“牛”市，使青年“财”俊的诞生顺其自然且水到渠成。尽管活跃于不同的领域，“把玩”着各自的战略技巧，他（她）们却都有着执着的性格和一颗追寻创业梦想的勇敢的心。

说到历史，国学大师钱穆有言：“西洋历史如一本剧，中国历史像一首诗。西洋历史的变动比较显而在外，使人易见；中国历史的变动，却隐而在内，不易觉察。”

历史的进程总是在不断地修正我们的判断。精英们的表现或许并非完美无瑕，并非尽善尽美，但在这个到处充斥着“蓝海”气息的时代，以他们为主角上演的“剧目”则兼具了剧的跌宕起伏和诗的浑涵一气。他们成为社会经济发展的历史大潮中不可缺少的中坚力量，而其成长，一定程度上反映了中国新的经济发展历程，浓缩了中国现代社会的生存方式。正是由于其特定的历史背景和成长环境，他们才有了更多令人尊敬的与社会经济珠联璧

合的内容。

因此，他们对未来与市场的把握之敏锐要比常人浓重许多。他们有打破常规的勇气，有包容四海的胸怀，有挑战强敌的志向，有高瞻远瞩的眼光，更有着亲身实践而获得的经营才能。他们高举产业报国的旗帜，做出了傲人的成绩。

我们为中国的市场经济社会出现了这样优秀的创智青年们感到骄傲，为市场经济的主战场造就了这样的财富新生代感到自豪。但是，当我们从沉湎与陶醉他人成就中走出的时候，不能不做一番认真的思考和归总，以探求他们谋略之道所引发的启示。

平庸和非凡，其根本抑或本质的区别，在于人性的锻造与超越过程的差异。于是，我们想到了演绎和解析他们创业、发展、腾飞的轨迹和历程，探索和诠释他们纵横捭阖于中国社会经济舞台上创造的宏业。

思维决定行为，创意左右财富。作为这些 e 时代的财富新锐，他们思想的前卫可谓无与伦比。他们不会重复着前人攀登顶峰的姿态，他们所选择的是我们熟悉而又陌生的一条路径，他们从“红色血腥”的竞争中嗅到新的商机，开辟出新的“蓝海”。灵感纵容非凡。也正是因为他们开辟出令我们眼前为之一亮的明光大道，我们情不自禁地萌发着一种冲动，觉得有必要将他们的成功，写成此系列丛书，供大家分享和欣赏，乃至借鉴与参考。

有道是“年年岁岁人不同”，但毕竟“岁岁年年花相似”。凡事必有规律可言，而把握规律必须透过现象看本质。以史格物，历史是治学致知的通途；以人为鉴，人之经历是问鼎巅峰的捷

径。所以，本丛书的中心：其一，汇集在财经界脱颖而出的成功者精彩的人生履历，展示梦想年代的华美风采；其二，不忘拾遗补缺，解密社会文化领域精英者的尖峰时刻，探寻新世纪创业成功的机缘。

在这全球创意与本土智慧融合的年代，充满阳刚之气，且又有浪漫情怀。不知多少风流人物指点江山、慷慨激昂，不知多少时世英杰大显身手、叱咤风云，不知谁会成为言出风靡的行业领袖？不知谁注定成为风云我辈的市场英雄？正所谓“江山如画，一时多英俊”。

《创业·财富新思维》系列丛书将立足“企业”，关注“英杰”，以推陈出新的方式、焕然一新的写作手法展示企业，展示产业，展示财富，记录和总结中国创业领袖所代表的商业趋势和管理智慧，所表现的大道思维和经营理念，以高端、深厚、专注、博雅的内容展示人物魅力。无疑，丛书将以“人”为本，加之创业家的生活、性格、情感、思维，凸显其“揽全局、始大业、举事自若”的特征。

丛书以求质量、铸精品为目标，作者或是资深的企业咨询师等业内人士，对企业经营有亲身体会、真切见解；或为著名传媒人士、资深记者，他们深入现场采访，有真实的感性体验和独到见解。

“大江歌罢掉头东，邃密群科济世穷。面壁十年图破壁，难酬蹈海亦英雄。”对于创业精英们来说，成功是一种观念，成功是一种思想，成功是一种习惯，成功是一种心态。是非成败转头

空，风流总被雨打风吹去。唯有坚持且奋斗不止的人才能坚如磐石，唯愿一切怀有勇气、创意和勤勉之人梦想成真，成为时势中长袖善舞、纵横捭阖的创业英雄！

《创业·财富新思维》系列丛书主编吴比

写于武汉·华科·瑜家山南

2007年6月

创业的三种“DNA”

无处不孕育创业精神的中国，注定一些人有着不平凡的命运，他们渴求世界的欢呼，期待万众的瞩目。他们年轻脚步，坚毅地搜索这片世界的每一个角落，寻找每一个飞翔的机会；他们激情的目光，深邃地穿越这多变的时代，探寻着最本质的真相；他们将梦想的种子蛰伏在火热的心头。

这是个创业的年代！经济的高速发展决定今日的英雄类型：唯有勇于挑战命运、敢于突破自身局限、饱含创业激情的人才能纵横自如，如鱼得水，以奇异的表现令“观者如山色沮丧，天地为之久低昂”。

李彦宏就是这样一个创业英雄，他的精彩人生对于人们来说一直有很大的吸引力，我当然也不例外，希望了解他的奋斗历程和创业经验，甚至生活感悟。中国发展出版社推出的《百面书生李彦宏》恰逢良机。作者以简洁爽利的文笔描摹创业者的人生经历和创业波折，以客观公正的态度做出理性、明智的价值判断；记叙时处处是情感的浸润，议论处时时见理性的沉思。读到故事觉得轻松有趣，读到创业经验又感到很受启迪，可谓一书而两得，不亦乐乎。此书阅毕，感受很多，借此机会把我对创业素质

的一点认识与读者朋友们分享。

每年的财富排行榜就像反应及时的晴雨表，浮沉起伏的曲线标志着财富圈的兴衰荣辱，虽然波动摇摆，但有一条恒线：年轻富豪层出不穷，前呼后应，已然占据高位，演绎出一场场动人心弦的神奇戏剧。他们毅然挣脱保守的桎梏投身商海的狂涛骇浪，亲身见证今天中国经济发展之迅猛，成功机会之多，并感染着每一个在创业路上的创业青年。

真实的故事，鲜活的人物，精彩与神奇的双重效应发生在李彦宏、沈南鹏、李宁、朱骏等人身上。艰辛与激昂相随、迷茫与豁然同在、冷静与冲动共生的日子里，是什么力量支撑着他们能够义无反顾地苦苦坚持？他们艰辛地付出后得到怎样的生命感悟？他们创业成功的“DNA”又是什么？我给出的答案是：激情、坚韧与技巧。

正如李彦宏成功地创办百度，其中虽有时代赋予的机遇，在准确的时间、地点做合乎时代要求的事情。但是我相信，看准机会固然难，但捕捉把握机会，并且利用机会做强做大，则更难。人生若只如初见，青春情怀难自弃。李彦宏昔日毅然放弃美国舒适优越的生活，回国艰难创业，正是由于一种激情与力量。这样的激情，不仅仅表现为“白天当老板，晚上睡地板”的奋斗，不仅仅由华丽言辞所带来的冲动，而是源于一种新思维的思考，从创新与自主的角度，以灵动的思维发现新的机会，迎接新的挑战。

激情的力量巨大神秘而难以估量，对事业的追求与渴望让创业英雄忘却疼痛与委屈，忘却汗水与泪水，在荆棘密布的路途高

歌前行。联想到台湾张晓风的文章里的自白：“黑暗中我昂首而行，没有人看到我的笑容；我的心像一张新帆，每一个角落都被大风吹得那样饱满。”不管是经济精英还是文人雅客，都惯于以超脱世俗的精神对抗社会的打压和磨难。无论岁月的流逝，无论世事的更替，激情的存在使勇者将始终以饱满的激情面对下一个挑战，以常新的活力应对外界的风云变幻。

有人说，创业精神的本质就是冒险，要敢于跨越界线，有传统文化的界线、世俗观念的界线、现有机制的界线……然而，在跨越的同时，我们必须能够承受住打击，能够坦然面对失败，在遭遇挫折后能够卷土重来，在残骸破壁间重建摩天大厦，在凋零的角落里再植奇葩异草。所以，每个行走在创业路上的朋友，都必须明白：太多的挫折和失败总在不远处潜伏着，等待人们不经意的陷落。因此，坚韧是创业者必须携带的随身武器。

哲人言：辉煌是短暂的，重负是长久的；成功是偶然的，挫折是必然的。必须要有足够强健的心态承受更大的打击，更大的灾难。起起伏伏，波浪式前进，这是创业的必经之路。但是，坚韧是蕴藏在成功者血肉之中的灵魂，只要拥有百折不挠的品质，便可以成就最终的成功与荣誉。

坚持，是成功道路上最简单也是最困难的考验，不仅考验耐力，更是考验品格。只有以九死而不悔的决心，万人责之而不退的强韧，死磕才会出高潮，爱拼才会大赢，历经九九八十一难，也才能修成正果。

巍巍乎若高山，汤汤乎若流水。人类漫长的文明绵延千年，

谁知晓文明实际滥觞于对技巧的追求、寻觅和珍视？于是，世间不断地涌现种种奇观，社会增添众多欣喜。蜗居于斗室坐观中外大事，浪迹在边疆通话万里。哪一种科技不是对生活技巧的总结、提炼与升华？哪一项发明不是由技巧而演进、发展与转变？

难怪，技巧在创业中发挥着举足轻重的作用。同样的事情，有人做来事半功倍，而有人却事倍功半，这就是技巧的作用与魅力。创业的技巧并不复杂却能举重若轻，化繁成简，却能决定成败。创办企业是个繁复的工程，总将遭遇林林总总的意料之中或者之外事件，如果随意处理，可能酿成大错；而倘若能够技巧性地解决，便四两拨千斤，会化腐朽为神奇，变繁琐为简洁，化僵化为灵活，调冗杂为明快。

古人言：百川并发，终归于海；万舸争流，皆汇于岸。谁不期待自己的生命如歌如诗？谁不渴望自己的经历五彩多姿？生命对于每个个体来说都是美丽的奇迹，奇迹就诞生在日复一日的坚持里。创业的秘密与“DNA”其实隐藏在每一天普通而又细致的工作中，隐藏在平凡而又感性的日常生活里。光阴流转，但我心依然：不是每一次付出都有回报，但不断付出，就一定有回报。风雨过后，必然是迷人的彩虹。

创业的传说刻下了跋涉的足迹，青春的激扬记载着岁月的光辉，这一切应该被雕镂与铭记，这一切理应被书写与流传。

中国创业管理教学第一人 艾学蛟博士

2007年8月

梦想·搜索·人生

在百度公司最初的招贤广告上，我们曾经看到这样一段与众不同的表述：

但凡人，都是有追求的！

我们庆幸可以生在这样一个时代，可以把自己的职业与追求联系起来！

我们同样庆幸，今天，我们拥有了实现自己的梦想与追求的权利！

先问问你自己，你的梦想与追求是什么？

再问问你自己，你是否将永不言弃？

……

看上去，这像是一首满怀生命关怀与人生哲理的现代诗，短短几句话，却道出了李彦宏缔造百度的最初动力——梦想。

若不是对梦想不轻言放弃、专注执着，李彦宏断然不是今日的李彦宏。19岁背上行李离开山西阳泉到梦想中的北大读书，23岁远渡重洋赴美国布法罗纽约州立大学主攻计算机，31岁创建中国最大的搜索引擎公司、今天的互联网传奇——百度网络技术有限公司，37岁时百度成功上市，李彦宏个人财富达近10亿美元。

短短6年的时间，从北大资源宾馆的一个房间到即将修建的上地百度大厦，从120万美元的风险投资到市值数十亿美元，从

默默无闻到新经济领头羊，李彦宏实现了梦幻般的创业梦想。

正如他在2005年CCTV中国经济年度人物颁奖典礼上发表的获奖感言那样，“百度的创立源于我作为一个技术人员的梦想，这个梦想就是用技术来改变世界，改变普通人的生活”。因为这梦想，他在燕园的未名湖畔苦苦规划人生之路；因为这梦想，他果断决定出国，历经波折矢志不渝；因为这梦想，他在遥远的国度以苦作乐，忍受孤独与落寞；因为这梦想，他不甘落后，虚心向取笑他的同学请教专业知识；因为这梦想，他在凌晨两点的风雪里瑟瑟发抖，等待汽车启动；因为这梦想，他毅然放弃博士学位回国创业；因为这梦想，他怒发冲冠开创竞价排名新模式；因为这梦想，他立誓让每一个人找到所需，建设一个和谐的搜索社区；因为这梦想，百度一路走来，鲜花与荆棘并存，却一刻没有停止脚步……

搜索之于百度，正如赤兔马之于关云长：驰骋疆场，一马平川。

百度凭借搜索技术起家，在国内搜索引擎市场异军突起，大放光芒。对于技术出身的李彦宏来说，将公司取名百度，似乎还包含着这样的意思：一定要将技术发展到100%的水平，即对技术有一种近乎苛刻的追求，要做就做最好。

以中国1亿上网者和8亿中文网页做基础，锁定搜寻中文内容的百度，更加有能力、有信心将搜索进行到底。与其他竞争者不同的是，李彦宏不但注重技术的领先优势，更加注重人在搜索过程中的作用。这也是为何百度的使命从最初的“为人们提供最便捷的信息获取方式”，变为“找到所求”。正是因为李彦宏越来越意识到互联网不仅是一个技术的互联网，更多的是人的互联网，人对互联网的影响比互联网对人的影响要大得多。不管是搜索信息也好，获取信息也好，更多情况下是依靠人的力量。

找到所求，找到所求的人，是百度的使命。

2005年3月19日，李彦宏到北京南城一个旧的居民楼里看望了一对盲人夫妇。他们12岁的女儿写了一篇文章，讲的是为了回报父母的养育之恩，女儿教会了他们如何使用百度搜索，她的父母学会之后，查了很多按摩方面的知识，可以和其他的盲人进行交流了。

李彦宏坦言：“我知道以后非常感动，百度的搜索拉近了人和信息之间的距离。事实上，不管你是高端人才，是小镇的农民，还是残障人士，每个人通过百度的搜索，都能获得所需的知识。”

因为搜索，百度将世界上各个角落使用中文的人联系在一起；因为搜索，百度改变了成千上万人的生活；因为搜索，百度成为中国互联网新的里程碑；因为搜索，百度立志抵抗信息霸权，维护国家安全；因为搜索，百度成就新媒体平台，一路领先；因为搜索，百度掀起互联网营销新革命；因为搜索，在Google发力、雅虎“归山”、新锐群起的时代，百度笑傲江湖；因为搜索，百度在纳斯达克让美利坚这个信奉和崇拜梦想、激情、财富、冒险、创业的国度为之疯狂；因为搜索，百度造就了百位富翁，成就了财富神话。

也是因为搜索，李彦宏的人生荣光万丈，成就了新经济传奇。

李彦宏自1991年从北京大学信息管理系毕业，到2005年百度一战成名，从未停止过人生的追逐。尽管当时身为北京大学的高才生，但他眼中有更广阔的天地，有更高的追求，即便是后来到了美国，拥有百万财产，家庭幸福，生活美满，他也没有沉浸于安逸之中。在妻子马东敏的鼓励下，李彦宏一发不可收拾，拾级而上，一步一个脚印，终成百度大业，谱写了传奇与神话。因为梦想，专注搜索，因为搜索，成就人生荣耀，这就是李彦宏了。

然而，我在写作此书的时候，更多感觉到的不是李彦宏身上耀眼的光环，而是他的踏实和人格魅力。李彦宏帅气的长相加上儒雅谦和的性格，容易给人亲和感。内向的他不擅长与人交往，更像社会的观察家。无论在公共社交圈，还是平时的日常生活和工作中，他更多的时间是沉默不语，是在观察着这个社会。

在本书的最后一章，我把自己的观察和理解分成四部分，分别冠以“专注之魅”、“平静之魅”、“剑气之魅”和“浪漫之魅”，以这四种魅力粗浅地概括了李彦宏的人格魅力，虽然不一定是完整的，但在他的人生道路上，这四种魅力足以让竞争者艳羡，让家人与朋友深感骄傲。这无疑是李彦宏的人生财富，多年以后，当他再回忆这段创业的曲折，功成名就后镁光灯下的优雅亮相，回忆小时候对舞台的贪恋，回忆这一路走来的失败与欣喜，想必是最幸福的事情了。

历经半年夜以继日地采访写作，承蒙多位良师益友的支持，在本书即将出版之际，特别感谢我的导师北京师范大学出版社曹瑞珍编审对我一如既往的鞭策和指导，感谢中国传媒大学文学院徐敏副教授在写作思路上的点拨，感谢《中国教育报》人文中心主任张圣华先生的提携和鼓舞，感谢中国少年儿童新闻出版总社青春文学部汪露露主任的理解和关心，感谢《英才》杂志社主任编辑刘建辉师兄、《北京现代商报》记者刘爽以及好友刘涛、李颖为我提供资料，感谢丛书主编吴比一直以来提供的各种支持以及对本书所作的修改工作，感谢房晓老师和姜思的体谅与信任。若没有这些朋友的鼓励和帮助，本书的写作还要多费些周折。

谢天武

2007年7月7日于北京