

作者 © 紫夫

财务



一品财务主管

FINANCE

海天出版社

国内第一套
漫画经济管理丛书

财务



一品财务主管

FINANCE

海天出版社

图书在版编目(CIP)数据

一品财务主管/紫夫著. —深圳: 海天出版社, 2005

(一品主管系列)

ISBN 7-80697-534-9

I.一... II.紫... III.企业管理—财务管理 IV.F275

中国版本图书馆CIP数据核字(2005)第065138号

海天出版社出版发行

(深圳市彩田南路海天大厦 518033)

<http://www.htph.com.cn>

责任编辑: 廖译(choately@sohu.com)

封面设计: 谭韦伟 责任技编: 卢志贵

责任校对: 陈敏宜 邮购电话: 0755-83460397

深圳市希望印刷有限公司印刷 海天出版社经销

2005年8月第1版 2005年8月第1次印刷

开本: 787mm x 1092mm 1/16 印张: 13.75

字数: 100千 印数: 1-6000册

定价: 20.00元

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

总序

海天出版社总编辑 纪志龙

读经济管理方面的书，面对枯燥的理论，味如嚼蜡的数字，横七竖八的公式，方圆矩长的表格，总是让人有一种乏味的感觉。

有幸读到紫夫《一品主管》经管系列的几本书稿，顿时觉得耳目一新。

凡是认识紫夫的朋友都会有一个印象，虽然是个女人，可她一脑子的老、庄哲学，人们生活中一些司空见惯的事情，经她一分析，好像处处都是哲理；一些高深的道理，又时常会被她用一句大白话点穿了其中的奥秘。年龄不老，写出的书和文章却无比老道。看过《女人私想》这本书的男人，都觉得这个女人太可怕了，把男人的一点面子和尊严揭露得几乎只剩下一块遮羞布了。她一双滴溜溜闪动的杏眼总能看到别人看不到的东西，谁也不知道她的脑袋在想些什么？这不，几个月不见，她竟然折腾出一套经济管理方面的书来。

书中那诙谐的语言，使你一篇篇读起来备感轻松；简短的文字，却把一个个复杂的理论诠释得通俗易懂，即使不是做主管的一般职员，也会觉得获益匪浅。作者在讲述管理理论的同时，融入了许多做人的哲理，看似不经意的一句戏言，其实蕴涵着十分深刻的道理。

在《一品营销主管》一书中，作者开篇就将“营销”这个被





一些专家忽悠得高深莫测、让一般人也觉得神秘兮兮的东西，用大白话归纳总结得干净利落：

营销这个复杂的概念对你（营销主管）来说就是一句话：


营销就是卖东西，用你全部的智慧，用你全部的表情，全部的肺活量去叫卖吧，把你的品牌，你的口碑，你的诚信，你的经营理念，甚至你的人生哲学跟着你的产品一起卖出去。

作者并没有用什么大道理，都是生活中的朴实语言，却将该讲的道理在你不经意的時候传达给了你。

电影《天下无贼》中有一句经典的台词：“你知道21世纪最贵的是什么？是人才！”确实，市场的竞争，表面上看是产品质量的竞争、是科学技术的竞争、是营销手段的竞争，其实最根本的还是人才的竞争。企业管理要以人为本。作为主管，除了那些枯燥的数字和表格，计划执行的情况，最根本的还是人的管理。在《一品人力资源主管》中讲到如何用人时，用了“水能载舟亦能覆舟”这句名言作标题，仅此就可以看出人才用得对与不对、好与不好的后果。

人才能够为你创造价值，人才也能让你血本无归。

比如说，《三国演义》中那献西川地图的张松，刘璋眼里的人才吧，却把刘璋的地盘卖给了刘备；比如说，徐州城里的陈登父子，吕布倚重的人才吧，却把吕布赶出了徐州城。



人才固然是你花钱请来的，却不一定能忠心耿耿地为你做事，收买人才不仅仅是买他的身，你得想办法收买他的心。或如刘备那样绝对尊重，诸葛亮感其恩；或如曹操那般旗鼓相当，郭嘉敬其智；或如孙权那样利益相关，周瑜重其义……人才不一而论，收买人才的办法千差万别，只看你能否看清楚你的人才属于哪种类型。

作者借用《三国演义》中不同的故事，讲叙了不同的人才需要用不同的手段才能够笼络得到，才能够既留得住人又留得住心，才能够既用得上场又发挥得好。

像这样独到的观点、精辟的阐述随处可见，俯拾皆是。在这套丛书中的《一品财务主管》、《一品生产主管》、《一品行政主管》、《一品人力资源主管》、《一品战略主管》、《一品品质主管》等书中，作者同样为读者写下了许多精彩的文字，限于篇幅，这里就不再一一列举了。读者朋友自己可以从中汲取精髓，获取收益。

读紫夫的文字，不管是谈男女情感的，还是论经济管理的，或是那阵子她在报刊上侃“欧洲杯”足球赛的，你总能从她的文字和言谈中，得到许多你想不到的东西。于是我就想，紫夫能写出这样的文字，是不是与她那经济管理的科班出身，以及从工商局辞职后曾经从事经济管理咨询的经历有关呢？

这个女人真的有点可怕，可怕得你总想看到她新写的文字，并且一口气读下去……



目录

总序 1



第 1 篇 当好参谋

1. 财务主管不是账房先生	2
2. 头衔不等于职责	3
3. 管家婆与分析家	4
4. 修身齐家平天下	5
5. 保持清醒	6
6. 一贯正确	7
7. 四项原则	8
8. 交易录影机	9
9. 从一而终	10
10. 唯你独尊	11
11. 制定框架	12





12. 掌握趋势	13
13. 计划比预测好	14
14. 这个问题不怕出错	15
15. 留点空间	16
16. 饮鸩止渴	17
17. 与狼共舞	18
18. 别做上市梦	19
19. 三选一 (A)	20
20. 三选一 (B)	21
21. 三选一 (C)	22
22. 偏向虎山行	23
23. 营养过剩	24
24. 营运到社会中	25
25. 赚钱原则	26
26. 以人为本	27
27. 利润是骗老板的	28
28. 虚虚实实	29
29. 做正确的事	30
30. 连贯动作	31
31. 睁大眼睛	32
32. 联合对抗	33
33. 全身而退	34
34. 主动比被动好	35
35. 这样退比较好	36

36. 手段多多	37
37. 增灶减兵	38
38. 醒着做梦	39
39. 舍得下刀子	40
40. 铁石心肠	41
41. 小中见大	42



第 2 篇 精打细算

42. 精细工艺	44
43. 欠债也能赚钱	45
44. 伤透脑筋	46
45. 这个账该怎么算	47
46. 借鸡下蛋	48
47. 拔苗助长	49
48. 千万别缺钙	50
49. 算命先生	51
50. 损益表不是万能药	52
51. 固定成本不固定	53
52. 花钱是个借口	54
53. 朝三暮四	55
54. 双赢局面	56
55. 稀释的威力	57
56. 换个角度	58





57. 现金不是现金	59
58. 该带多少	60
59. 点穴功夫	61
60. 收钱手段	62
61. 拖欠手段	63
62. 时间差	64
63. 快出毛病	65
64. 成本分析 (一)	66
65. 成本分析 (二)	67
66. 随机应变	68
67. 攘外必先安内	69
68. 四大内幕	70
69. 四个答案	71
70. 一般方法	72
71. 安全第一	73
72. 轻重有别	74
73. 提前甩卖	75
74. 个中缘由	76
75. 人工浪费	77
76. 时间就是金钱	78
77. 能者多得	79
78. 越多越值钱	80
79. 慎重考虑	81
80. 奖励有限	82



第 3 篇 巧妇之炊

81. 找老板要双薪	84
82. 客串主管	85
83. 先搞定目标	86
84. 九段高手	87
85. 天元水平	88
86. 时代变了	89
87. 三个转折	90
88. 因人而制	91
89. 该怎么管理成本	92
90. 挑战与机遇	93
91. 刀不能下得太猛	94
92. 三个问题	95
93. 你的价值	96
94. 其他素质	97
95. 关系很重要	98
96. 对奶妈也要尽孝	99
97. 圆滑一点好	100
98. 运营如驾车	101
99. 理财原则	102
100. 没有公平	103
101. 最佳方式	104





102. 随时与难得	105
103. 处处可用	106
104. 换手抓痒	107
105. 收支不同步	108
106. 未雨绸缪	109
107. 见利而动	110
108. 计算公式	111
109. 管好自己的家	112
110. 找人帮忙	113
111. 兄弟联手	114
112. 漏洞多多	115
113. 异常情况	116
114. 错与弊	117
115. 对付账簿	118
116. 一开始就错	119
117. 手术刀	120
118. 家贼须防	121
119. 乘虚而入	122
120. 赤膊上阵	123
121. 关好门窗	124
122. 现场造假	125
123. 拆东补西	126
124. 随时补牢	127
125. 症结所在	128



126. 防不胜防	129
127. 星级服务	130
128. 讨价还价	131
129. 戳穿借口	132



第 4 篇 明察秋毫

130. 千万别撒谎 (一)	134
131. 不要撒谎 (二)	135
132. 双截棍会打伤自己	136
133. IBM 的不小心	137
134. 这个数字是错的	138
135. 不要逼别人作假	139
136. 报表也公开	140
137. 呆账可能致命	141
138. 积货成疾	142
139. 固定资产不固定	143
140. 当心老客户	144
141. 拆东墙补西墙	145
142. 永远的不等式	146
143. 突然袭击	147
144. 事态严重	148
145. 问题重重	149
146. 不让老板自肥	150





147. 重点跟踪	151
148. 窥视隐私	152
149. 历史问题	153
150. 敏感领域	154
151. 应收账款不是后备金	155
152. 掌握弹性	156
153. 其实是在下绊子	157
154. 明赚实亏	158
155. 关注过程	159
156. 重视增加值	160



第 5 篇 用钱原则

157. 只借会下蛋的鸡	162
158. 别坏了名声	163
159. 经常洗牌	164
160. 找准支点	165
161. 杠杆一端	166
162. 杠杆另一端	167
163. 不变也在变	168
164. 哭笑不得	169
165. 想明白了再借	170
166. 开始有点难	171
167. 暴饮暴食	172

168. 狼吞虎咽	173
169. 左手打右手	174
170. 脚打拳踢	175
171. 一级警报	176
172. 二级警报	177
173. 警报无效	178
174. 一稳到底	179
175. 稳中见奇	180
176. 还有两手	181
177. 其实死不了	182
178. 该往那里看	183
179. 经典人物	184
180. 和气生财有代价	185
181. 他拿钱你管理	186
182. 凭什么让你赊	187
183. 你和气他不客气	188
184. 不要太和气	189
185. 这是不可能的	190
186. 不想得罪也要得罪	191
187. 生米成了熟饭	192
188. 稳定压倒一切	193
189. 不吃蒙汗药	194
190. 当仁不让	195
191. 预算不算	196





192. 必须说不	197
193. 节税是合法的	198
194. 贷款节税	199
195. 集资节税	200
196. 周转不是借钱	201
197. 计划时机	202
198. 保守主义	203
199. 出租也交税	204
200. 奖金怎么算?	205
后记	206

第 1 篇



当好参谋