

新世纪版

话说百家 传奇故事

——给我们的启示

Huashuobaijiachuanqi
geiwomendeqishi

张占军◎编著

4

企业家

他们曾默默无闻，曾遭受过
命运的无情嘲弄，曾在迷惘与困顿中徘徊……
但他们最终走向了成功！



光盘配书

吉林电子出版社

话说百家传奇故事

——给我们的启示

主编 张占军

企 业 家 卷

吉林电子出版社



目 录

石油大王——洛克菲勒	(1)
从赚得第一笔钱开始	(1)
在南北战争中崛起	(4)
创建美孚石油公司	(8)
石油业的传承	(9)
华人首富——李嘉诚	(13)
苦难的少年时代	(13)
掘得第一桶金	(16)
艰辛的创业历程	(19)
富有卓见 挺进地产	(22)
达则兼济天下	(24)
推销奇才——曾宪梓	(27)
穷人的孩子	(27)
推销生涯	(30)
创建品牌前后	(32)
严于律己	(37)
汽车之父——福特	(40)
充满幻想的童年	(40)



有乐趣的奋斗历程	(43)
创办汽车工业王国	(46)
汽车之父的最后时光	(49)
电器巨人——松下幸之助	(53)
饱尝苦难的少年	(53)
艰苦创业的阶段	(58)
功成名就之后	(65)
信息时代的帝王——比尔·盖茨	(68)
计算机神童	(68)
走向辉煌之路	(73)
世界首富的爱情生活	(83)
动画巨星——迪斯尼	(90)
绘画天才	(90)
从创作“米老鼠”到好莱坞	(93)
建造迪斯尼乐园	(98)
美国经济霸主——摩根	(105)
经济霸主初成长	(105)
内战中获取暴利	(107)
金融帝国的诞生	(109)
世界第一股王——巴菲特	(113)
会投资的天才少年	(113)
首次创业	(116)
走向事业巅峰	(120)



事业如日中天	(126)
经营之神——王永庆	(129)
出身贫寒家境困窘	(129)
走出家乡艰难崛起	(131)
铤而走险进军塑胶	(138)
挥师美国称雄海外	(143)
不忘社会回报社会	(146)
麦当劳巨头——克罗克	(151)
小小商人	(151)
漫漫求职路	(154)
创建麦当劳	(159)
钢铁大王——卡内基	(168)
艰苦的少年时代	(168)
迈向成功	(175)
另一种人生	(178)



传世名言：——当红色蔷薇含苞欲放的时候，只有剪除周围的别枝繁叶，才可以在日后一枝独秀绽放出妩媚艳丽的花朵。

石油大王

——洛克菲勒（1839—1937）

从赚得第一笔钱开始

在美国东部的纽约州，有一个不起眼的小镇，1839年7月8日一名男婴诞生了。父母新给这个男婴起名叫约翰·D·洛克菲勒，他就是后来成为大名鼎鼎的世界商业巨子、美国石油大王的洛克菲勒。

洛克菲勒·D·洛克菲勒的父亲叫威廉·艾弗里·洛克菲勒，可是人们喜欢叫他“大个子比尔”或“大比尔”。大比尔身高1.80米，健壮、自信、勇敢而富于冒险精神，同时，他还善于交际喜欢说笑，是个十足的乐天派。大比尔的主要职业是推销杂货和行医行骗，包括出卖土地、买卖毛皮、贩盐，还推销草药。这些都是约翰·D·洛克菲勒后



来才知道的。

母亲爱丽莎·戴维逊与丈夫的个性完全相反。她是个金发碧眼的妇女，出身于苏格兰一个富农的家庭。她虽然受的教育不多，却十分聪明，知识广博。爱丽莎是个十分虔诚的基督教徒；具有很高的道德水准和坚强的品格。她勤劳、朴实、节俭，对孩子们的家教十分严格。母亲的这些美德和坚定的宗教信仰对小洛克菲勒产生了深刻的影响，其深刻程度超过了他的父亲。

洛克菲勒在他出生的小镇上生活了3年，便跟随父母亲又搬家到了纽约西部的摩拉维亚镇旁的一座小村庄。父亲大比尔花了3100元买了92亩地，这座农舍有7个房间，有白色的护墙板，相当宽敞。从洛克菲勒家居住的条件看，有的传记说他出身于“贫寒的农家”似乎欠妥。就在迁入新居的同一年，母亲又生下了孪生的妹妹玛丽安和法兰西斯，但法兰西斯不久便夭折了。过了两年，母亲又生下小弟弟弗兰克。洛克菲勒家的人丁日益兴旺。

约翰·洛克菲勒的童年时光就是在这个叫摩拉维亚的小镇上度过的。每当黑夜降临，约翰常常和父亲点燃蜡烛，相对而坐，一边煮着咖啡，一边天南地北地聊着，话题又总是少不了怎样做生意赚钱。约翰·洛克菲勒从小就满脑子装满了父亲传授给他的生意经。

7岁那年，一个偶然的时机，洛克菲勒在树林中玩耍时，发现了一个火鸡窝。于是他眼珠一转：计上心来。他



想火鸡是大家都喜欢吃的肉食品，如果他把小火鸡养大后卖出去，一定能赚不少钱。于是，洛克菲勒此后每天都早早来到树林中，耐心地等到火鸡孵出小火鸡后暂时离开窝巢的间隙，飞快地抱走小火鸡，把它们养在自己的房间里，细心照顾。到了感恩节，小火鸡已经长大了，他便把它们卖给附近的农庄。于是，洛克菲勒的存钱罐里，镍币和银币逐渐增多，变成了一张张的绿色钞票。不仅如此，洛克菲勒还想出一个让钱生更多的钱的妙计。他把这些钱放给耕作的佃农们，等他们收获之后就可以连本带利地收回。一个年仅7岁的孩子，竟能想出卖火鸡赚大钱的主意，不能不说是一个奇迹。

19岁时约翰·洛克菲勒和一个叫克拉拉的青年合伙开办了一个谷物和牧草经纪公司。两人商定资本只需4000元，每人出2000元。

约翰的新伙伴克拉拉是个爱摆架子的自负家伙，在约翰面前总是摆出一副国际人士的样子，张口就是英国（他是英国人）。30岁的克拉拉教训约翰说：“没说的，英国和欧洲的情况我很了解，不懂事故的你跟着我干就行了。”

克拉拉那种优越神情真让约翰受不了，但既然合伙，为了事业，约翰还是忍下来了。

开业不久，公司遇到倒霉事。中西部的农业区遭到了霜害，作物几乎没有收成，农民用来年的谷物作抵押要求他们付定金。



一听要付定金，克拉拉吓坏了，别看他平时牛皮吹得大，其实胆小无能，一共 4000 元资本，怎么能付定金呢？克拉拉一时无措，一些同业经纪商也纷纷倒闭了。

约翰沉住了气，他去找在教会认识的朋友、某银行的总裁——汉迪，请求贷款。他从银行贷得 2000 元回来，“国际人士”克拉拉再也不敢以老大了自居了，他们的地位换了个儿。在他们的勤奋经营下，第一年营业额为 45 万元，获纯利润 4000 元。

正如约翰·洛克菲勒所估计的，第二年他们的利润高达 17000 元，不是预定的 3 倍而是 4 倍。在他们结帐后仅 2 周，斯皮尔曼预测的南北战争终于爆发了。

这时欧洲正好发生寒害，农产品价格上升了好几倍。就这样，约翰·洛克菲勒成了借南北战争而发大财的商人。

在南北战争中崛起

1775 年的美国独立战争，使它在政治上彻底摆脱了英国殖民主义的统治，建立了美利坚合众国。然而由英国殖民者培植起来的蓄奴制度和以奴隶劳动为基础的种植园经济却在美国南部仍然盛行。因而，独立后的美国在经济上就分裂成两个相互矛盾的部分，一部分是北部和西部的自由州，代表着进步的迅速发展的资本主义经济，一部分是南部诸州的蓄奴州，代表着封建的种植园经济，并且向其



它地区扩散，严重地阻碍了美国工业革命的发展，导致了美国南北经济的分裂。

密西西比河的水路由于战争而被切断，只供军队使用。由于密西西比河与俄亥俄河的水路是当时连接北部工业区和南部产棉与谷物各州的交通大动脉，所以水路的禁运意味着圣路易斯和辛辛那提的产业价值降低了，南北纵向交通变为东西横向，也就是说北部的克利夫兰、布法罗和芝加哥等城市的价值大大高，许多重要物质的运输都需要经过这里，这对洛克菲勒来说，真是天赐良机！

在军事需要的推动下，华盛顿政府需要尽快建设铁路，于是沿五大湖南岸的铁路迅速出现在人们面前，成为新的东西大动脉，克利夫兰和纽约之间有了直达火车，克利夫兰一下子成了东西交通的重要中心点。

洛克菲勒充分利用克利夫兰的这一有利条件，加紧赚钱。除了照例向欧洲贩卖食品以外，还大量向华盛顿联邦政府出售食品和盐，这些东西在战时非常紧俏，是洛克菲勒从密西根套购来的，可还是供不应求。洛克菲勒眼见美钞源源不断流进自己的腰包，他的雄心和兴奋在同时增长。洛克菲勒暴发起来了。

那时，离克利夫兰往东几百英里处，投机商开始交易非常珍贵的商品——石油。

洛克菲勒眼见克利夫兰商人因炼油快速致富，心动不已。1863年，洛克菲勒与克拉拉合资4000美元，找了旧识



安德鲁斯，三人一起设立了炼油厂。炼油厂的名称虽然响亮，叫益精工厂，实际上却只是一些简陋的木棚。安德鲁负责改进炼油效能的技术，洛克菲勒则管理其它业务，特别是在把一切利润都必须再投入公司的细节上。

当时，达尔文物竞天择的理论才开始受到大众瞩目，但炼油业似乎已成为达尔文的忠实信徒。在当时炼油行业里，只有能适应环境急速且大幅变化的公司才能生存。原油价格曾因产量突然暴增而下跌，在1861年1月到6月间，由每桶10美元跌到每桶只有0.5美元。1864年时，每桶价格则在4美元至12.13美元之间浮动。原料价格波动已使经营难度加高，油品运输问题更是雪上加霜，起因于石油运输只集中在某些铁路干线而造成垄断。激烈的竞争使利润不断下降，许多投机客不断倒闭。

洛克菲勒无法控制原油价格，只能把注意力放在他可以控制的产品成本上。装油品的桶子每只2.5美元，是公司的主要支出之一。1864年，洛克菲勒以利润再投资的方式在工厂里加设制桶设备，使每只桶子的成本降为0.96%美元。他认为增加利润的最好办法就是提高产量，因此又借钱开设第二家炼油厂，名为标准工厂。但是合伙人与他看法不同，不愿意再举债扩张。

1865年2月，洛克菲勒以7.25万美元买下其它合伙人的所有权。几星期后他结束干货生意，全心投入石油业。

洛克菲勒石油事业早期的成功，全靠他自己狂热的工



作和不放过任何细节的注意力。1865年，益精工厂已经是克利夫兰最大的炼油厂之一，日产505桶油品。打从一开始，美国石油业就把大部分产品销往需求量大的欧洲，作为燃料和润滑剂。仅1866年那一年，对欧洲出口就由60万桶暴增为150万桶。那时，眼光远大的洛克菲勒邀弟弟威廉加入，在纽约设立办事处，直接对海外市场促销煤油。此举使标准工厂成为第一批扩展营业范围的炼油厂之一。由于威廉直接与国外买主订约，公司建立起独立的销售管道。

在洛克菲勒公司成立三年之后，公司的规模之大已经使有限合伙的形式不能再与之适应了。为了促进公司的发展，提高生产效率，他们决定把它依照法律改为股份公司。于是在1870年1月，洛克菲勒创立了“标准石油公司”，原公司取消，这也就是在美国乃至世界工业史上赫赫有名的俄亥俄美孚石油公司的前身。新成立的公司资产为100万，分成1万股，洛克菲勒得2667股，威廉、佛拉格勒、安德鲁斯各1333股，幕后支持者哈克涅斯拥有1334股，剩下2000股为其它高层行政人员分得。公司里洛克菲勒任董事长，其弟威廉任副董事长，佛拉格勒与安德鲁斯任常务董事。标准石油公司名称的由来，是根据洛克菲洛所要推销的产品而定的，以标榜他所出产的石油，是顾客可以信赖的“符合标准的产品”。这也从侧面反映了洛克菲勒对自己产品质量的重视，为了赢得顾客的信赖，就要为顾客利益着想，就要保证产品的质量、性能都是优等的。所以，



在他经营的产品中，从来不会发现有质量问题。这也是他赢得良好信誉的一个法宝。

创建美孚石油公司

1882年1月，标准石油合并了全美炼油企业成立了托拉斯。受托委员会利用折扣大联盟和强迫收买等方式，吸收了72家炼油企业股份。这种垄断结合体，还可以购买其它公司的股份，可以说是一种彻底的中央集权制，增设一个炼油厂或废除一个炼油厂，这都是他们至高无上的权力。

洛克菲勒增加100万美元，在新泽西州设立炼油厂，此时标准石油公司已经拥有1000万美元资金了。

原来俄亥俄标准石油公司和宾州石油公司占重要地位，现在去成为炼油厂和地区性的销售公司。而由洛克菲勒主掌的纽约标准石油公司却拥有750万资金，为海外输出的据点。

洛克菲勒小心谨慎地观察和研究别的公司的成败得失，通过观察和与伙伴们商讨的结果，发现组建控股公司是一切办法中的佼佼者。于是，标准公司于1899年6月改组，将新泽西州的标准公司重新登记，令其有权交换属下20个公司的股份，资金由1000万美元增至1.1亿，发行100万股的普通股票和10万份的优先股。6月19日，董事会宣布，所有属下的20家公司与托拉斯已废除的股票都应换成新泽西公司的股票。于是，分散独立的公司又重新团结力一体，股票集中之



后，标准石油公司一度而成为世界上最大、最富裕的公司。在1906年，公司的总资是3.6亿，而每年的纯收入是8312万。新泽西标准石油公司又称美孚石油公司，后改名为埃克森公司，至今仍然保持它的世界最大石油公司的地位。如此庞大的企业恐怕是当初谁也没有想象到的，也许只有洛克菲勒梦想过，而今却千真万确地摆在眼前。至此，标准石油成为石油集团企业的地位已坚不可摧了。

美孚公司神通广大，无所不知。对它来说，竞争对手每售出一桶石油，就像眼前掉下一只麻雀，看得一清二楚。

在垄断了炼油业务并控制了石油运输之后，美孚公司这条大鳄鱼立即钻进了石油交易市场的惊涛骇浪中。它将全国划分为几个区，它的分支机构开始按照划区派遣它们自己的装油马车深入到小城镇去，它们使用削价手段来消灭过去一直在那儿出售火油的厂商们。这样洛克菲勒的名字就变得家喻户晓了。

石油业的传承

1874年，老洛克菲勒在他事业的道路上，恰好走了一半：十二年前他开创了克拉拉——洛克菲勒公司，十二年后，他又开创了美孚托拉斯。那时他还不是很出名，但青云直上之势却是任何镀金时代任何巨人所望尘莫及的。就在这年1月29日，洛克菲勒的妻子塞蒂为他生下了一个儿



子和继承人——小约翰·D·洛克菲勒。

小洛克菲勒从小意志坚毅，他在水本子上反复练习一句家庭格言：“能克制自己的人是最伟大的胜利者。”后来，当他上布朗大学时，他意识到，作为儿子他将继承父亲的巨大财产，而且将维护家族名声，荣宗耀祖。

到了二十世纪三十年代，小洛克菲勒的成就已是无可否认的了。他在进行实效慈善业的捐资时，并没有忘记为家族增加新的财富。1913年，他说服老洛克菲勒，买下了公平信托公司。由于家族财富的巨大的潜在力量，到1920年，公平信托公司已拥有二亿五千四百万美元的存款，成为全国第八个最大的银行。到1929年，通过一系列诡计多端的合并，它吞并了14家较小的银行和信托公司，不仅成了全美最大、最强的银行之一，并且在国外也开设了许多分行。它成为洛克菲勒家族日益复杂的金融计划的一个重要部分。后来，他们又成功地与世界上最大的银行——大通银行进行合并，并通过几次较量，将银行董事会控为已有，小洛克菲勒使大通银行成为洛克菲勒金融势力的未来的基石的同时，小洛克菲勒还把他的一些美孚石油公司股票再投资于国际商业机器公司、通用汽车公司和其它一些新的公司。

这些投资都为他赢回了数倍于投资的巨大的利润。

1939年，耗资1.2亿美元的洛克菲勒中心大厦终于落成。两年后，老洛克菲勒与世长辞了，两年后中心大厦落



成时，小洛克菲勒（时年已经 65 岁）为大厦钉上了最后一颗铆钉。

应该说，关于洛克菲勒家族从发迹到飞黄腾达的神话，眼前这座宏大建筑物一样，它螺旋形地上升到可怕的高度，洛克菲勒中心大厦是小洛克菲勒一生事业的顶点，也是他一生事业的结晶。然而他真正的成就，却将通过他的孩子们表现出来。他们正在舞台两边等着，准备上台表演。

1971 年，这位生活了近一个世纪的老人走到了生命的终点。

洛克菲勒及其它的孩子们积累起来的财富是亿万来计算的，在他们经商的同时，投资与慈善事业也是仅次于经商的大事。

就拿老洛克菲勒来说，1890 年之前，美国只有哈佛大学和约翰·霍普金斯大学等几所大学。90 年代以前，随着社会的进步，人们生活条件的改善，求知欲增强了，因此大学教育蓬勃发展起来，斯坦福大学、克拉拉大学以及芝加哥大学都是这个时期创建的。考虑到自己的捐款太零散，于是，洛克菲勒在一些教会人士的建议下，萌生了兴建大学的念头。

1888 年，浸礼会的教育团体在华盛顿开会，一致通过了盖茨的建议，兴办大学的事就此展开。

筹备工作分别由盖茨、占特史壁、哈珀三人负责。他们各有分工，各展才华：盖茨负责筹款，管理基金，占特



史壁负责游说西部的人士支持该校及公共关系方面的事宜，哈珀则策划校方的课程及师资方面的事。

1889年5月18日，浸礼会终于在波士顿的提蒙礼拜堂召开大会。首先由史强先生宣布在芝加哥要创办一所学院，接着盖茨便宣读了洛克菲勒的来信，告诉教友们他将捐助60万美元作为建校的基金，希望抛砖引玉招来更多的捐款，共同创建这所学校。

教友们纷纷响应洛克菲勒，数日之内又收到30多万美元，半数以上是教友捐赠，其它是由商人及芝加哥以外人士捐的。1889年9月10日芝加哥大学成立，9月18日董事会推举哈珀出任校长。

对洛克菲勒来说，那笔60万美元的捐款不过是第一步。以后，他源源不断地向这所学校投入资金，支持他们度过难关。

1913年，洛克菲勒又在纽约州成立了洛克菲勒基金会，他拨出一亿美元来供基金会使用。

点评名人：

他一手创办了美孚石油公司，垄断了当时全美的石油业，被称为“石油大王”；他成为美国有史以来第一个10亿富翁；他缔造的洛克菲勒家族成为左右美国经济的三大金融巨头之一。