

耕
耘

赵家敏作品选

赵家敏 著

中国农业出版社





赵家敏作品选

赵家敏 著

中国农业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

耕耘：赵家敏作品选/赵家敏著. —北京：中国农业出版社，2006.9

ISBN 7-109-11156-3

I. 耕... II. 赵... III. 农业经济—中国—文集
IV. F32-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 109886 号

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100026)

出版人：傅玉祥

责任编辑 颜景辰

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

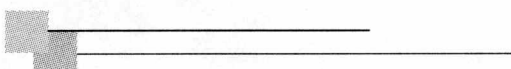
2006 年 10 月第 1 版 2006 年 10 月北京第 1 次印刷

开本：787mm×1092mm 1/32 印张：8.25 插页：1

字数：176 千字 印数：1~3 000 册

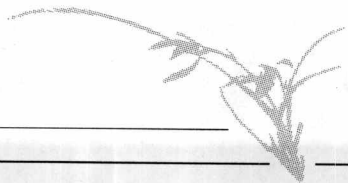
定价：20.00 元

(凡本版图书出现印刷、装订错误，请向出版社发行部调换)



整理 陈菊荣
校对

照片 朱继敏



序



和赵家敏只有过两面之缘，但已成莫逆之交。

初识赵家敏，是在2004年第四届全国农村基层干部年度十大新闻人物颁奖会上，其时他西装革履，神采奕奕，腰板笔直，很有军人风范，后知他在军营真的锤炼了十几年，但谈吐之间，字字珠玑，又像个文人，尤其在说起济源，说到济源农业，如数家珍，挚爱之情溢于言表。在他身上，军人的豪爽和学者的博识非常协调地融合在一起，散发着特有的魅力，当时我就称他为“儒将”。再见赵家敏，是2005年在焦作市召开的河南省农业宣传工作会议上，当时他灰夹克、黑裤，一双圆口黑布鞋，风尘仆仆，自然淳厚，朴实、亲切得像邻家的大哥。闲谈中，赵家敏说他把在农业局这几年写的一些心得体会和调研报告等收集起来，装订成册，希望我能为此书写序，并专程回济源拿来书的校样。我本无心，但

简单翻阅几页后，便再也放不下，于是欣然应允。

作者将所选文章按内容分为四类，即教育篇、调研篇、理论篇、实践篇，共 32 篇。每篇文章都是作者辛勤耕耘、心血浇灌的结晶，每篇都不失为佳作。在我看来，赵家敏是用心在田野上耕耘“三个代表”，在大地上书写“为人民服务”。如“教育篇”中《做人的道理》一文，指出做人是为了成事，成事始于做人。指出领导干部要在四个方面把握好，即：政治上清醒，经济上干净，生活上检点，办事上公正。并就如何加强学习，如何提高自己的品德修养提出了自己的见解，语重心长，意义深远。这是赵家敏同志在全局会议上的讲话，凝聚了赵家敏同志对广大干部职工的殷切期盼。我想，这不仅对农业局的干部职工有教育意义，对所有的人难道不也是难得的教诲吗？难怪被济源市作为“一学双比”的学习材料在全市推广。“调研篇”是赵家敏同志深入实际的体现。《石榴花开满枝头》是赵家敏刚刚接任农业局局长后第一个深入调研的课题，当时正是农业结构调整最迷惘、最艰难的爬坡时期，农业结构调整的出路在哪？如何调整结构？是赵家敏迫切需要解决、也是大家都关注的问题。朱庄石榴当时有 650 亩，仅有 150 亩挂果，但效益可观，群众种

植积极性高涨。这里面有什么好的经验和做法值得借鉴？有推广价值吗？带着对这个问题的思考，赵家敏在炎炎夏日走进了深山，走进了石榴花开的地方。在这里，他走访了乡、村干部和三十多户群众，与他们进行了深入的探讨，写出了近5000字的调研报告，提出了济源农业结构调整的方向，很快在《济源日报》和《新济源工作通讯》上发表，引起广泛关注，济源市政府据此报告下发了《济源市农业结构调整意见》。如今，朱庄石榴已发展成济源山区的一项支柱产业，带动周边乡村栽植石榴近万亩，2004年注册了“愚公家乡”商标，2005年通过河南省无公害农产品基地认证。再比如“实践篇”中的《家和万事兴》一文，赵家敏把农业局取得的成绩归功于班子精诚团结、以人为本的结果，抓住了问题的根本，赵家敏作为“班长”，带领农业局党组，以情感人，以诚待人，以勤示人，以廉服人，得到了广大干部职工的信任和拥护。在和农业局其他同志的闲谈中，我还了解到，赵家敏同志的家多年来贴的对联一直都是“人勤俭招财进宝，家和睦延年益寿”，横批“家和万事兴”。他常告诫大家的一句话是：薪水如泉水，虽然少，但涓涓细流，终生受益；肥水如洪水，虽然多，但滔滔浊浪，性命攸关。他

的家是一个非常和睦的家庭，他本人也以工作扎实、作风正派、清正廉洁在济源市乃至河南省农业系统享有极高的声誉。如此种种，不一一赘述，静待各位细细品味。

工作上的脚踏实地，勤于思考，成就了赵家敏高超的领导艺术；生活中的善于积累，笔耕不辍，使理论与实践得以完美地结合。本书可以说是赵家敏同志多年来实践经验的升华，值得我们每个人去学习，去借鉴，是一本不可多得的基层实用读本。

唐园结

2006年7月

目 录

序

教育篇

做人的道理	3
勤俭节约丢不得 奢侈浪费要不得	10
从工作方法到领导艺术的攀升	18
谈威信	37

调研篇

石榴花开满枝头	43
考察归来话调整	51
解放思想 更新观念 力求全面创新	
内找差距 外增压力 谋求更大发展	62
借鉴先进经验 改进工作方法 促进我市农业再上 新台阶	69
烟叶铺就黄金道	79

理论篇

用现代工业理念谋划农业现代化	93
抓住人世机遇 发展农村经济	98
加快农村现代化进程 率先在中原地区	
实现农村全面小康社会	104
加快现代农业发展步伐 全面推进农村小康建设	111
牢记党的宗旨 扎实服务于民	118
筑坚强堡垒 创事业辉煌	125
毛泽东与两个“务必”	131
浅谈如何抓落实	136
建立长效机制 实现共同发展	142
农业结构战略性调整要处理好四个关系	148
以学教活动为动力做好农民增收大文章	152
与时俱进 开拓创新 全面推进农业和农村经济工作	
再上新台阶	156
邓小平理论与我市农村改革与发展的实践	164

实践篇

家和万事兴	175
转变作风 求真务实	182
狠抓目标落实 促进工作开展	185
迎接“三农”发展的春天	188
展巾帼风采 谱农业新篇	215
固廉政之基 强兴业之本	221

认真履行职责 扎实服务于民	227
“村财务乡监督”是农村财务管理成功之路	230
阳光工程 用心打造	236
光辉的乐章	243
后记	249



教育篇

赵 家 敏 作 品 选

做人的道理

(2004年7月6日)

幸幸福福地度过人生，轰轰烈烈地成就一番事业，是许多人的梦想和愿望。经过不断的努力和追求，有的人一生成就辉煌，在成功的顶峰上被快乐包围；有的人一生到处碰壁，一事无成，在失败的泥潭里被痛苦折磨；有的人一生虽然没有做出一番事业，但是心怀坦然、平平安安的度过一生。为什么有这样大的差距？最根本的原因，就是做人资本之厚薄，成事手段之高低。

人的一生概括来说，有两件事做，一件是做人，一件是成事。即做人是为了成事，成事始于做人。凡不善于做人者，必在成事上遇挫；凡不能成事者，必在做人上有失。做人与做事，是辩证而又统一的，只有全面把握才能既不在做人上有失又在做事上成功。把握不住这两点的人都是边缘人。

做人要做好，一要加强学习，提高本领；二要加强修

养，提高品行。这是一项很复杂而又系统的工作，是一个艰苦磨砺的过程，是不断否定自我、完善自我的过程。需要持之以恒的努力。



一、加强学习，提高本领

现代社会是知识社会，信息社会。社会竞争的实质在于知识的竞争。从古至今，人们都高度重视知识，努力做大做强自己的学问。如我国古代的“学而优则仕”、“书中自有黄金屋”、“布衣暖，菜羹香，读书兴味长”到现在的“知识改变命运”、“知识改变世界”等，无不表明知识的重要。由此可见，知识乃人生之根基。凡是成功的人士都是注重学习的人。典型的如比尔·盖茨，就是因为他的知识一夜成为世界首富。而相反，“墙上芦苇，头重脚轻根底浅；山间竹笋，嘴尖皮厚腹中空”。一个没有多少知识、没有多大能耐的人一辈子一定做不了大事。

现代社会的日新月异，根本原因就在于科技和知识的发

展和运用。在此，我举一个知识价值的例子。有一位农场主的拖拉机出了毛病，他请了一位技术人员给他修理，这位技术人员仔细检查一遍后，说修理费 50 元，农场主答应了，这位技术人员立刻拿起锤子在马达的某一部位敲了一锤，马达又转了起来。农场主很生气地说，就敲这么一锤就要 50 元。技术人员说，敲这一锤只要 1 元，可往哪里敲这一锤可得要 49 元。

要善于挤时间学习。经常听到有人感叹，工作这么忙，哪里有时间读书学习。此话听起来似乎有道理，实则并不尽然。其实，人们读书的时间都是从余暇时间中挤出来的。古人有“读书三余”论，即冬者，岁之余；夜者，日之余；阴雨者，时之余也。就是充分利用冬闲、夜晚、阴雨天的时间，抓紧读书。现代人又有读书“三上”论，即车上、厕上、枕上。只要你愿意读书，就会有时间。鲁迅也说过，我只不过将别人喝咖啡的时间用在学习上。现在实行双休日，再加上节假日，一年将近 100 多天空闲时间，何尝没有时间读书。

二、加强修养，提高品行

1. 要修身立德 “德者，事业之基，未有基不固而栋宇坚久者”。可见古人把人必须修身立德当成了成功的基础。如同修建高楼大厦一样，如果不事先打牢基础，肯定不会稳固。做人必须从“德”开始。

什么是“德”？德者，道德、品德。道德、品德关系到一个人的行为动机，是做人的首要问题。从大的方面讲，一个人的道德人品决定了他的行为是否是向着有利于社会、集体、企业的方向努力的；从小的方面讲，一个人只有守住

“德”字，才能为自己的人生找到立足点，否则你在欺骗别人的同时，别人也会欺骗你。

做人的“德”的标准是什么？就是在对道义与功利的取舍上，舍利而取道，即为做人之本，就是一个成大事者都恪守的做人原则。古今中外，大量的名人、政治家、科学家、艺术家等，只要是真正成功、名垂青史的，无不重视修身立德这一做人的根基。相反，那些遗臭万年的，就是道德、品德败坏，而又不注意修养的。孟子讲，修身齐家治国平天下。只有修身，才能做到齐家治国平天下。

修身立德要持之以恒。生活中处处时时存在修养。必须注意修养的随时性；修养与生命长存，活到老，修养到老，生命不息，修养不止，必须注意长期性；修养是从体力到思想的脱胎换骨，不能一日曝十日寒、见异思迁，要专心致志，持之以恒，必须把握艰巨性。故“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能”，说的就是这个道理。

2. 要心忍脚稳 戏剧《村官李天成》有个唱段揭示了吃亏与人生事业的哲理关系：当干部就应该能吃亏，能吃亏自然就少是非；当干部就应该肯吃亏，肯吃亏自然就有权威；当干部就应该常吃亏，常吃亏才可能有所作为；当干部就应该多吃亏，多吃亏才可能有人跟随。史来贺同志也有一句名言“当干部就得吃亏”。由此可见，能吃苦方为志士，肯吃亏不是蠢人。

当官以暴怒为戒，居家以谦和自持。忍是一种德行，是一个人的修养。要用一种忠恕之道、宽容之心来对待人和事，戒暴怒，持谦和，好善忘恶。如果不这样，为所欲为，放纵性情，心气浮躁，不仅自身难保，更无法成就大事。就