

粟裕 兵法

古越 张阳 著

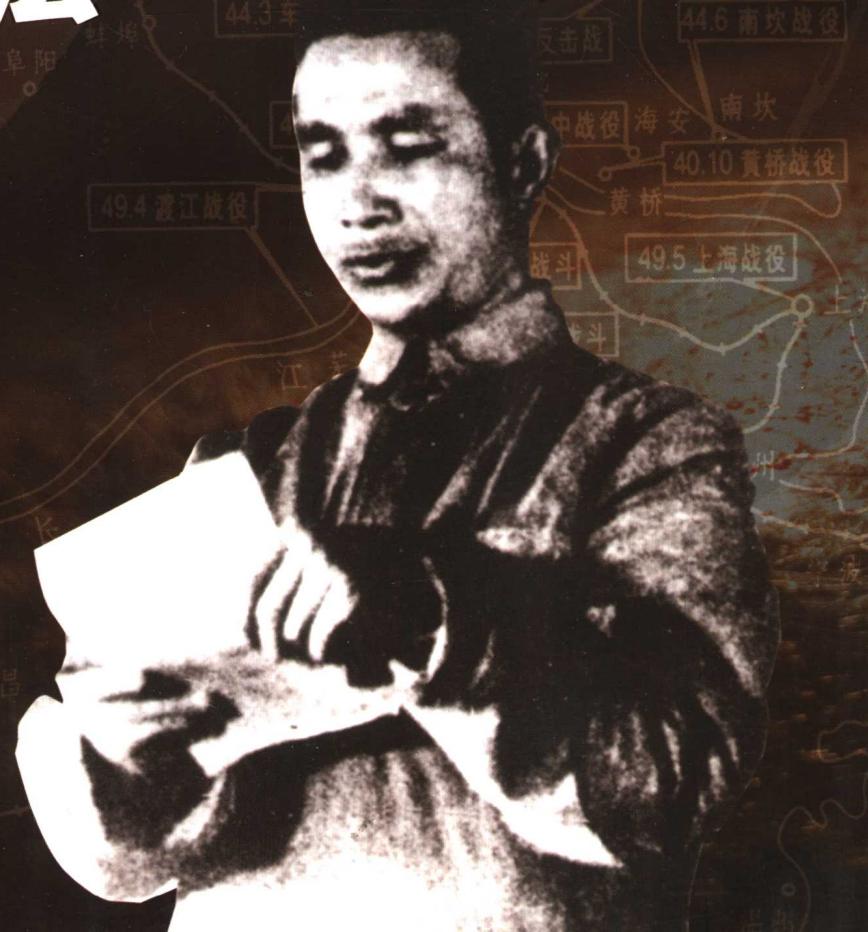
● 1955年，在中国人民解放军授予大将军衔的十人中，粟裕排名第一。他是唯一一位从普通士兵逐级晋升为总参谋长的高级指挥员，著名军事家。

● 指挥著名的苏中战役七战七捷。毛泽东称赞他「淮海战役，立下一功」。

● 朱德说，粟裕是学习毛泽东军事思想的楷模。他在苏中战役中消灭的敌人，比他自己的兵力还要多。

● 刘伯承说，粟裕将军百战百胜，是解放军最优秀的将领之一；陈毅说，粟裕将军的战役指挥一贯保持其常胜纪录，愈出愈奇，愈打愈妙。

● 毛泽东说，他指挥正确，既灵活，又勇敢，故能取得伟大胜利。



东方出版中心

破 局 兵 法

古越 张阳 著



东方出版中心

图书在版编目(CIP)数据

粟裕兵法 / 古越, 张阳著. —上海: 东方出版中心,
2007. 10

ISBN 978 - 7 - 80186 - 730 - 8

I. 粟… II. ①古… ②张… III. 粟裕(1907～1984)—
军事—谋略 IV. K825. 2 E892. 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 126474 号

粟裕兵法

出版发行: 东方出版中心

地 址: 上海市仙霞路 345 号

电 话: 62417400

邮政编码: 200336

经 销: 新华书店上海发行所

印 刷: 昆山亭林印刷有限责任公司

开 本: 787×1092 毫米 1/16

字 数: 345 千

印 张: 18.75 插页 2

印 数: 1—3 100

版 次: 2007 年 10 月第 1 版第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 80186 - 730 - 8

定 价: 30.00 元

前 言

在我军灿若群星的将帅中，粟裕以其高水平的战略眼光、灵活机动的决策运筹、能征善战和长于指挥大兵团作战而著称于世，赢得了“常胜将军”的美誉。在长期的军事指挥生涯中，他表现出了驾驭全局、掌握未来战略才能，因敌变化、出奇制胜的谋略思想和指挥艺术，顾全大局、勇挑重担的高尚品德，以及不断探索战争规律、善于总结实践经验的理论创造作风。他集立德、立功、立言于一身，在中国乃至世界军事史上占有重要地位。

粟裕一生身经百战，特别善于组织大兵团作战，且保持常胜记录，被誉为“指挥大兵团作战的奇才”。他能够准确掌握敌我情况，全面分析战场形势，巨细兼顾，既“微”且“宏”；大处如掌风云，起伏跌宕，气势磅礴；小处如刺苏绣，穿针引线，丝丝入扣。

研究粟裕的资深学者认为，人民解放军将领中打胜仗的不乏其人，但胜仗一般分三种情况：一是“惨胜”，即付出很大代价，伤亡损失情况甚至超过歼敌战果，胜得悲壮惨烈；二是“险胜”，与敌人几乎打成平手，差一点就输掉了，胜得很悬；三是“全胜”，就是以很小的代价，换取很大的胜利。粟裕指挥打的胜仗全部是第三种情况。二战期间欧洲战场著名将领多是在占有绝对优势，最不利也是在与敌方旗鼓相当的情况下战胜对手的，甚至有的将领只是一仗扬名。而粟裕指挥的包括许多著名战役在内的上百次作战，完全是在对手强大、自己相对处于劣势的情况下取得胜利的。两相对比，充分显示了粟裕指挥艺术的高明所在。

粟裕敢打大仗、硬仗、恶仗和连续作战。他敢挑重担，能挑重担，形势转折时处变不惊，面对厄运坚韧不拔。“战役指挥交粟负责”，哪里局势最为关键、最为需要，粟裕便被派往哪里。在他看来，战役指挥员要有宏伟的气魄，能积极创造战机，在具备胜利的条件下，敢于同强敌、大敌作战。他总是以高度的智慧、非凡的胆略和坚忍不拔的精神，指挥部队克服困难，在紧张、剧烈的连续作战中取得胜利。为使部队适应打大仗、硬仗、恶仗和连续作战，粟裕要求在实战和训练中十分重视培

粟裕兵法

养部队的顽强战斗作风，同时能充分利用战役间隙休整和补充部队。

粟裕精通毛泽东军事思想，熟悉我军作战原则，但他从不拘泥于书本和别人的经验，每仗都从当时当地的实际情况出发，哪里好消灭敌人就在哪里打，什么时候好消灭敌人就在什么时候打，哪种战法有效就采取哪种战法。在纷繁复杂、变幻莫测的战争环境里，他常常能审时度势，因势利导，努力探寻和把握战争的内在规律。就连一向唯我独尊、清高的林彪，也极佩服这位将军的指挥天才，每逢华东打了胜仗，打了大的战役，他总是要给这位将军发电，探问那一仗是怎么打的，用的是什么战术，是不是围点打援等等。

粟裕兵法充满着深奥的军事辩证法思想。粟裕对现代战争的真知灼见，来自他正确掌握与运用辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法，来自他毕生实践经验的结晶和敏锐的洞察力，来自他坚持真理、实事求是的探索精神和对敌情、我情、地形、武器装备性能等的透彻了解。他自觉地运用唯物辩证法于战争指导，善于学习和吸取古今中外的优秀军事思想，善于总结战争实践经验并使之上升到理论高度，对战争规律进行不懈的探索，创造了许多巧妙利用战争规律以求克敌制胜的新战法，从而丰富和发展了战争指导的辩证法。

粟裕用唯物辩证法的发展观看待战争，认为“军事上的学问是特别无止境的”，战略战术必须随着战争的发展而不断发展，“即使在同一情况、同一地点，而在不同的时间，我们的战术也不能依样画葫芦重复老套”。在战争年代，他虽然长期处于局部地区，以装备落后的部队同装备先进的敌人作战，但是他对战争的观察与思考从来不局限于一地一时，从来不满足于用老装备老战法作战，而总是身处局部，关照全局，立足当前，面向未来，思想随着时代的脉搏跳动，行动紧跟历史的步伐前进。因此，他在认识上常常居于领先地位，在实践上常常走在前列。

粟裕用兵深思熟虑，机断专行，善用奇谋、出奇兵、建奇功。他最喜爱的名言之一是孙武的“兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者谓之神”。他把唯物辩证法关于矛盾的共性与个性、一般与特殊的原理运用于战争指导，并且继承和发展了中国军事谋略的精华“奇正相变之术”，辩证地处理战争进程中的各种矛盾，因敌变化，扬长避短，出奇制胜。他的许多决策，不仅常常出乎敌人意料之外，有时也是自己部队的指挥员想不到的，有人说他“从来不打别人想打的那个敌人，从来不打别人想打的那个地方”。他眼观纷繁复杂、瞬息万变的战争风云，以超人的智慧和胆略，扬我之长，避我之短，创造转化矛盾的条件；紧紧抓住稍纵即逝的战机，迅速正确选定对象、时间和地域，组织力量，建立我之绝对优势；以灵活机动的战略战术，出敌不意，达到一举歼灭敌人的目的。在苏中七战七捷中，他综合运用军事才能，不断保持胜利和扩大胜利，在运动中捕捉战机并伺机消灭敌军有生力量，其作战不拘成法，有如行云流水、羚羊挂角。在指挥天目山三次反顽作战中，他勇于创

新,因时而变,因地而变,因敌而变,因情措法。从弃强打弱的七战七捷到百万军中取上将首级、先吃蒋军精锐第七十四师的孟良崮战役,及以后的各个战役,他总能根据战场实际准确把握战役重点,奇招迭出,其用兵静如处子、动若脱兔,判断之准确、行动之大胆令人叹为观止!正如他所指出的,战争是要冒一定风险的,作为军事指挥员,战前一方面要做好充分的准备,不打无把握之仗,另一方面又不能过于谨慎,不敢用奇兵是打不了胜仗的。

粟裕兵法充满讲机变、重谋略的制胜智慧。在长期的敌优我劣条件下用兵作战,他善于根据不同情况,灵活运用各种作战方式,或分兵避战以创造战机,或集中兵力接连打几仗以打开局面,或夺取关键性胜利;时而“声东击西”,时而“舍南就北”;或“避实击虚”,以打弱敌或骄兵,或“虎口拔牙”、“猛虎掏心”,以歼强敌和击敌要害,或攻敌于必救之部,以“诱蛇出洞”,歼敌于运动之中,或“围魏救赵”、以挽危局等。

粟裕既有远见卓识,又有非凡胆略,在战略决策上敢于“斗胆直陈”,在战役指挥上敢于机断专行。他在决策和指挥上的突出特点是:决策之前深思熟虑,寻求最佳方案;看准了则坚定不移,敢于对历史负责,为此而常常直言不讳,不顾个人得失。

作为解放军“第一大将”的粟裕,参军前只是个师范生,并没有上过正规的军事院校。不过,在同时代战士中他有较高的文化水准,又经历过大革命时代急风暴雨的锻炼,有善于思索的特点,因此他具有超出一般指挥员的敏锐见识。

粟裕兵法有着深厚的我国古典优秀军事思想的沃土。粟裕从小生活在军事思想遗产极为丰富的“兵法之国”。少年时代,他生长在“无湘不成军”、民风尚武的湘西地区。参加革命军队以后,长期战斗在闽浙赣苏豫皖鲁等地,这些地方是孙武、吴起、孙膑、曹操、诸葛亮、羊祜、杜预等古代杰出军事家的活动地域,也是城濮之战、鄢陵之战、官渡之战、赤壁之战、淝水之战、桂陵之战、马陵之战等著名战役战例的发生地域。耳濡目染,他得以广泛接触和吸取历代优秀军事思想。

在战争年代紧张繁忙的日子里,粟裕戎马倥偬,可他总是抓紧一切可以利用的时间,争分夺秒地博览古今中外兵书,取其精华,扬弃糟粕;并把自己的经验与这些知识融为一体,应用于战争实践。

粟裕持续活动十余年的苏浙沿海和京沪杭地区,是旧中国经济文化最为发达的地区,这使得他能不断接受先进社会思潮和科学文化知识的影响,经受错综复杂的政治、军事、经济和思想文化斗争的锻炼。

粟裕兵法,来自于在丰富的战争实践中对战争的深刻领悟。一切带原则性的军事规律或军事理论,都是前人或今人做的关于过去战争经验的总结。但是,人们在运用时,必须从自己的经验中考证这些结论,并根据实际情况灵活运用,否则就

粟裕兵法

不能指导战争，就不能打胜仗；而且战争过程的发展变化极其复杂和迅速，特殊情况层出不穷，指挥员应注意用发展的眼光分析局势，善于识别特殊矛盾，据此变通使用作战原则，使主观指导更符合实际，这样才能夺取作战的胜利。

粟裕是典型的在战争中学习战争、并最终赢得战争的杰出将领。粟裕常说：“勤勤恳恳打仗，战战兢兢做人。”他没有接受过任何军事培训，他接受最早的军事术语可能就是毛泽东著名的“十六字诀”：“敌进我退，敌驻我扰，敌疲我打，敌退我追。”从1928年4月上井冈山开始，到参加中央苏区的创建和以后的反“围剿”斗争，并组织抗日先遣队、离开中央红军，粟裕一直跟着毛泽东、朱德转战，他身处红军最基层和战斗第一线，不仅学习战术，而且认真思考战略问题，在实战中学到了毛泽东、朱德军事思想的精髓。

粟裕作为文武兼备、理论与实际兼优的军事家和军事理论家，他从军中职位的最低台阶士兵起步，在20多年不停息的战火中，一步步踏入高级领导岗位。每打一仗，他都从理论的高度思考、总结战争实践经验，探讨战争规律，著书立说，为毛泽东军事思想的形成和发展，为繁荣我国的军事科学做出了重大贡献。

目 录

前言	1
第一章 共和国第一大将	1
一、粟裕：不拿起枪杆子，打倒新老军阀就是一句空话	2
二、从举义南昌到“青山大学”：青年战术家	4
三、挺进浙南：坚持就是胜利	6
四、威震江南抗日创奇观	10
五、苏中抗战最多、战果最大	12
六、七战七捷：粟司令打仗仗仗胜	16
七、中原逐鹿：从大战豫东到决战淮海	18
八、探索现代战争制胜之道：杰出的军事理论家	25
第二章 大势为本，战略运筹	28
一、军事战略大师	28
二、深邃的战略眼光，创造性地实现战略意图	31
三、从战略全局的高度筹划作战	33
四、关照全局，战略预置	37
五、出击方向的选择是战略问题	42
六、从战略高度选准歼敌对象	47
七、审时度势，选准作战时机	52
八、从战略高度选择作战样式	57
第三章 游击战里谋胜敌	60
一、游击战争具有重要的战略意义	60

粟裕兵法

二、适应游击战争形势,实施战略转变.....	63
三、创建游击战争的战略支撑点	67
四、分散兵力,隐蔽精干.....	74
五、创造新的游击战法	76
六、积极进攻,绝少防御.....	80
七、敌进我进,盘旋兜圈.....	85
八、要点争夺战	90
第四章 把握转折,推动战局.....	93
一、战争中的转折是制胜关键	93
二、准确把握战略性转折	94
三、战区范围的阶段性转折:战区指挥上最不容易掌握的环节.....	97
四、战役发展中的转折点:把重心放在实现全战役的转折上	105
第五章 深谋韬略,以弱胜强	115
一、谋势造势,创造战机	115
二、广泛机动,调动敌人	117
三、诱敌深入,持重待机	120
四、攻其必救,围点打援	126
五、围三阙一,关门打狗	135
六、选敌弱点,猛虎掏心	136
七、离间瓦解,政治攻势	139
第六章 用兵灵活,出奇制胜	147
一、随机运筹,通法达变	147
二、不囿常规,出奇制胜	153
三、攻其无备,出其不意	160
四、力争主动,力避被动	164
五、隐真示假,声东击西	168
第七章 集中用兵,歼灭战	174
一、小歼灭战必然要发展到大歼灭战.....	174
二、集中优势兵力,各个歼灭敌人	179
三、战役合围与战术分割相结合.....	189

目 录

四、适时转用和连续使用兵力	196
五、适时组织转移和休整	199
第八章 精勤慎重,指挥若定	200
一、实事求是,一切从战场实际出发	200
二、把握战争规律,克敌制胜的法宝	202
三、先胜后战,谋定而动	205
四、积极慎重用兵	207
五、深思熟虑,预立多案	213
六、机断专行,处变不惊	218
七、调查研究,知彼知己	224
八、知敌料敌,对症下药	230
九、知己将能,知人善任	233
第九章 大道无形,大将风范	237
一、研究战争,全神贯注	237
二、斗胆直陈,无私无畏	240
三、以蛇吞象,敢碰强敌	247
四、周全谨慎,心细如发	250
五、钻背地图,奥妙无穷	252
六、沧海一粟,注重大节	255
七、将兵驭将,率先垂范	258
第十章 筹谋建设现代化国防和军队	264
一、建设强大的现代化国防	264
二、建立积极防御体系	269
三、建设一支诸军兵种合成的现代化军队	274
四、优先发展空军	279
五、重视发展海军,加强海防	282
六、对未来战争的科学预测	285
主要参考书目	290

第一章

共和国第一大将

我们这些老同志，常被人称为“有影响的人士”。我以为影响，主要是党的光辉、战斗的业绩、革命的传统，作用于我们身上所产生的影响。让我们珍惜这种影响，在有生之年，为党为人民发出最后一点光和热吧！

——粟裕

这是一个历史性的时刻。

1949年9月金秋，伴随着国共战略大决战的隆隆炮声，辽沈、淮海、平津三大战役的胜利结束，新生的中华人民共和国就要诞生了！9月21日，中国人民政治协商会议第一届全体会议在北京开幕，来自中国共产党和各民主党派、各人民团体、人民解放军、各地区、各民族、华侨及其他爱国民主人士的代表，济济一堂，共商建国大计。

一身征尘的解放军代表团第一次亮相，格外引人注目。代表们以热烈的掌声欢迎着这些为民族的解放和新中国的创立立下了不朽功勋的军人们。他们中有朱德、彭德怀、贺龙、陈毅等共和国将帅。有一位将军和刘伯承一起步入会场，他中等身材，面带微笑，精神抖擞，步履自信。他是



粟裕大将

· 1 ·

粟裕军法

谁呢？

朱德总司令看出了代表们的疑惑，便向刘伯承示意。刘伯承意会地点点头，用浓重的四川乡音朗朗介绍道：“这位是粟裕将军。粟裕将军百战百胜，是解放军最优秀的将领之一。诸位想必早有耳闻吧？”

一、粟裕：不拿起枪杆子，打倒新老军阀就是一句空话

湖南省西南部有一个会同县，那便是粟裕大将的故乡。

会同县南倚云贵高原，东枕雪峰山脉，历来是侗、苗、瑶等民族聚居的地方。这一带不仅有秀丽的山川和丰富的物产，而且有悠久的历史、尚武奋进的民族精神和绚丽多彩的文化传统。仅从宋代到清代，会同地区就多次爆发反抗封建王朝的武装起义。而清朝末年、民国初年，杨勉之、马耀湘等人先后参加孙中山领导的同盟会，积极从事革命活动，成为辛亥革命的骨干分子。

1907年8月10日，清光绪三十三年七月初二，湖南省会同县偏僻山区的伏龙乡（今坪村镇）枫木树脚村一座普通院落里，传来了一阵婴儿的啼哭声，屋主粟周亨给刚来到人间的男婴起名继业，学名多珍，字裕。这个男婴就是后来中华人民共和国的第一大将粟裕。

粟裕的祖父有上百亩耕地，到他父亲这一辈，三兄弟分家，每户分得田地二三十亩。父亲是个落第秀才，不擅经营，家境开始衰落。粟裕兄弟姐妹五人，他排行第三。

粟裕的少年时代，正值中国社会急剧变动，内忧外患，战乱频繁，革命风起云涌的时期。孙中山先生领导的辛亥革命，蔡锷发动的讨袁护国战争，标志着新民主主义革命开端的五四运动，特别是1921年中国共产党成立，1924年中国共产党与中国国民党实行第一次合作，形成了席卷全国的大革命浪潮。粟裕就是在这样的社会大背景下不断磨炼成长。

粟裕自幼聪明伶俐，勤学好问，心灵手巧，深得家人喜爱。童年的粟裕很淘气，喜欢游泳、爬树，常同家里的长工一起玩耍。其中有个叫阿陀的青年长工，经常给粟裕讲剑侠杀富济贫、除恶行善的故事，并教他练习习武，骑马射箭，使得他养成了副扶困济贫的侠义心肠。阿陀对粟裕的影响很深，粟裕晚年时还念念不忘，十分动情地说：阿陀是我童年的启蒙老师。

父亲期待着粟裕能光宗耀祖，出人头地，在他六岁那年就送他进私塾念书，学习《三字经》、《百家姓》、《幼学故事琼林》、《论语》、《孟子》、《诗经》等古典文化。

粟裕11岁那年，一家人为躲避土匪骚扰，迁居会同县城。父亲先送他到粟氏私立初级国民学校读书，后转入会同县立第一高等小学。学校提倡新学，设置了修

身、国文、算术、中华历史和地理、博物、理化、军事操练、国画、手工、体操、唱歌等课程。这些课程，使粟裕耳目一新，他学习刻苦，爱动脑子，成绩总是名列前茅。学习兴趣也很广泛，学会了唱歌、吹笛、吹箫、吹口琴、弹月琴等。

在这里，粟裕开始接受民主革命的崭新思想。在国文课里，他第一次知道了孙中山的三民主义，初步懂得了要使中国独立强盛起来，必须摆脱受帝国主义列强宰割瓜分的命运，打倒列强，铲除军阀。

会同县城里驻扎着一个连的军阀部队。连长姓卢，横行霸道，号称会同县的太上皇，县太爷都得听他的话。老百姓恨透了他们，管他们叫“痞子兵”。

粟裕和同学们看到痞子兵这样欺侮百姓，很气愤，就商量怎样惩治他们。一天，高等小学的学生放学回家，正好与卢连长的痞子兵相遇。粟裕一声口哨，几十名同学排成队，手挽手地朝前走，故意撞在痞子兵身上。痞子兵骂：“狗崽子，瞎了眼！”粟裕和同学们针锋相对：“我们操练，你们为什么挡路？”几十张小嘴一齐开火，把痞子兵痛骂一顿。

双方积仇越来越深。一次，城隍庙唱戏，高等小学的师生和卢连长的官兵都站在广场上看戏，双方为一件小事发生了冲突。为避免吃亏，粟裕和同学们乘机返回学校，紧闭校门。痞子兵排长带人追到学校，要闯进去抓人。学生们听说痞子兵闹事来了，立即集合起来，手拿木棒、匕首，守在校门内。痞子兵们就在校外欺负学生，学生们决定罢课抗议，用木枪木棒装备起来操练，准备对付痞子兵的袭击。学潮越闹越大，后来在县长的调停下才平息下来。

经过这场斗争，粟裕产生了搞武装的念头，想到外面去闯一番，拉一支保护老百姓的好队伍。这是少年粟裕思想上的一次飞跃，为他后来参加革命武装斗争作了思想准备。

粟裕高小还没毕业，父亲就把家里的经济账目等杂务交给了他，还给他订了一门亲事。女方比他大两三岁，还裹着小脚。已接受新思潮影响的粟裕，不满意家中的安排，17岁那年毅然离家，只身跑到百里之外的常德求学，先后进入第二师范附小高年级班和常德“平民中学”，经过“如饥似渴”的学习，于1925年春天考入湖南省立第二师范。这是一所具有悠久历史和革命传统的学校。这所学校被誉为湘西“达德成材”的最高学府，是湖南三大著名学校之一，以培养具有新思想、新知识的人才为己任，教师多为海内外著名学者，教学内容突出现代科学文化知识。许多有志青年在这里学习，后来成为了著名的革命家、政治家、科学家、实业家等。

进入湖南省立第二师范学习，是粟裕人生的重要转折。粟裕好学多才，品学兼优，在同学中颇孚众望，老师们也很喜欢他，是全校有名的模范生。当时正是第一次大革命高潮时期，受革命运动的影响，他开始接受共产主义学说，秘密阅读进步书刊，懂得了改造旧社会必须反帝反封建的道理，并且从亲身经历中看到了工农群

粟裕兵法

众的伟大力量,思想上产生了新的飞跃,加入了共产党领导的学生会组织,积极参加反对开除共产党员滕代远同学的斗争。1926年11月,粟裕加入了中国共产主义青年团。

不久,形势发生逆转。1927年4月,蒋介石在上海发动了“四一二政变”。长沙的许克祥也于5月发动“马日事变”,叛变了革命,长沙城骤然腥风血雨,共产党的很多优秀儿女血洒江城。常德地区也未能幸免。作为常德革命力量大本营的省立第二师范,也引起了反动当局的注意,他们秘密诱杀了进步校长胡佐武,并下令通缉“二师”所有的共产党员和共青团员。

危急关头,20岁的粟裕显得特别沉着、冷静。学生们血气方刚,扬言要同反动派誓死一搏。粟裕就帮助中共常德特支书记李英劝说大家撤退。一天,在反动军警破门而入的瞬间,他领着大家从学校的下水道撤出城去。当晚,粟裕和伙伴们在洞庭湖畔找到一条小船,在夜色掩护下横渡洞庭湖,连夜爬上开往武汉的火车。由于身无分文,上了火车后,只得躲在座位下睡了一夜。

经过这次磨难,粟裕的思想更加成熟了。他认识到:“不拿起枪杆子,打倒新老军阀就是一句空话。”他决心拿起枪杆子,用武装的革命反对武装的反革命,打倒新老军阀。一到武昌,他就毅然投笔从戎,与当地共产党组织取得联系,参加了共产党领导、叶挺任师长的国民革命军第二十四师教导队,开始了他的军旅生涯。

从立志做为民除害的剑侠,到决心为共产主义事业献身;从想拉一支保护老百姓的好队伍,到毅然参加中国共产党领导的革命军队,这是粟裕青少年时期思想上的根本性转变。

二、从举义南昌到“青山大学”:青年战术家

第二十四师教导队共有1000多人,由清一色的共产党员和共青团员的年轻骨干组成。由于上海“四一二”血的惨痛教训,中共高层领导认识到,必须要有自己的武装,所以很重视这支部队的建设。除了特别严格的训练以外,周恩来、恽代英、叶挺等中共党和军队的领导人经常来做报告,这使年轻的粟裕受益匪浅。

粟裕在教导队接受了严格的军事训练和政治教育。当时一般军队一天是三操两讲,而教导队实行四操三讲,晚上还有一个小时的点名训话。为了培养学员的吃苦精神,适应将来战争环境的要求,炎夏酷暑照常出操。军事训练非常严格,一个动作不合要求就要重做十几次。生活也很艰苦,吃的饭里,经常有意掺杂谷粒和沙子,限定在五分钟内吃完,谁也顾不上细嚼慢咽,更没法挑拣。粟裕把这种艰苦的生活和紧张的操课当作是磨炼自己的好机会,咬着牙坚持了下来,为日后的军旅生涯打下了良好的基础。在短短的两个月的强化训练中,粟裕完成了由一个青年学

生到革命军人的转变。1927年6月，粟裕在国民党大屠杀的腥风血雨中，毅然申请由共青团员转为共产党员，并被提升为学员班长。

7月中旬，为了反抗国民党反动派的屠杀，中共临时中央决定在南昌发动革命的武装起义。粟裕所在的教导队从武汉向南昌集中，参加战前的准备。粟裕的中队奉命执行南昌起义总指挥部江西大旅社警卫任务，当时周恩来、贺龙、刘伯承等起义领导人和将领都住在这个旅社。粟裕任警卫队班长。

8月1日凌晨2时，南昌起义的枪声打响了。粟裕所在的警卫队负责策应由朱德任团长的国民革命军第三军官教育团起义，攻进了南昌城。

8月上旬，粟裕所在的警卫队奉命从南昌出发，南下向广东进军，警卫队担任革命委员会和参谋团的警卫，并负责押运缴获的大批武器弹药。当时正值酷暑，粟裕背着30多公斤重的装备，随部队长途行军，第一天就有十多个士兵中暑而死，随军的民夫也大量逃亡。

经过抚州、广昌、瑞金、长汀、上杭等地，历时一个多月，于9月底来到潮汕一带，部队遭到敌人的重兵围攻。粟裕所在的警卫队奉命撤出潮州，东渡赣江，向饶平方向转移。不久，在饶平附近与朱德率领的第二十五师会合。四周都是敌人，起义军余部处境极其险恶，在朱德率领下艰苦转战，许多人离开了队伍。面对起义失败后的重重困难，粟裕没有动摇和退缩，始终以坚定的革命信念追随革命。

10月16日，起义军余部在闽赣交界的武平与围追的敌人发生激战，粟裕所在的排奉命掩护转移。激战中，粟裕突然负伤，一颗子弹从右耳上侧头部颞骨穿了过去。排长只说了一句：“粟裕呀，我不能管你啦！”就卸下他的驳壳枪，追赶部队去了。过了不多会儿，粟裕慢慢睁开眼睛，发现身边已空无一人，自己却站不起来，但他想：无论如何要站起来，赶上部队，绝对不能离开革命。他艰难地爬行到路上，却又滑到了水田里。正好被几个沿着山边走来的战友发现，连忙把他扶起来，包扎好伤口，搀着赶上了部队。

转战赣南的几个月极其艰难，也是粟裕迅速成长的岁月。他跟随朱德、陈毅探索和寻找把中国革命引向胜利的道路。在以后的战斗历程中，粟裕经历过许多艰难困苦，都能坚强挺立，最终夺取胜利，堪称经得起失败考验的真英雄。在大庾整编中，粟裕被直接从班长提升为步兵第五连指导员。

1928年1月，朱德领导这支起义军发动了湘南起义，并正式打出了“工农革命军第一师”的旗帜。4月下旬，朱德、陈毅率领的工农革命军与毛泽东领导的秋收起义部队在井冈山胜利会师。从此，粟裕的军旅生涯翻开了新的篇章。

井冈山斗争初期，为了加强党对军队的领导和政治工作的需要，组织上对粟裕的工作多次调整，时而任连长，时而任党代表。粟裕所在的红二十八团，是参加南昌起义的老部队，行军作战，朱德总是和二十八团在一起，对粟裕很器重。

粟裕兵法

在朱毛红军的“青山大学”中，粟裕这个没进过军事院校的师范学生学会了打游击战、游击性运动战、歼灭战的战术，在战争实践中迅速成长为一名智勇双全的红军指挥员。

1929年1月以后，在将近一年的时间里，粟裕随毛泽东、朱德指挥的红四军主力转战于江西、广东、福建等地，出崇义、战大庾、折南雄、过三南（龙南、全南、定南）、夺瑞金、血战大柏地、抑宁都、克汀州、拔龙岩、克上杭，行程数千里，参加大小战斗数十次，积累了丰富的实战经验。对好学勤思的粟裕来说，这次战略行动是绝好的“走读”。他十分注重学习毛泽东、朱德如何实行战略转移和选择战略发展方向，从而为他日后能够从战略上思考问题、善于把握全局，奠定了坚实的基础。1929年8月，粟裕被任命为红四军第一纵队第二支队政委，成为深受毛泽东、朱德喜爱的指挥员。

不久，粟裕参加了在龙岩召开的中共红四军第七次党代表大会。会后毛泽东离开红四军主要领导岗位，住在永定附近一座叫天子洞的大山半山坡上养病。粟裕带领三连担负保卫毛泽东的重任。他深为毛泽东提出的支部建在连上、三大纪律六项注意、实行革命的民主主义等建军原则所折服。

1930年8月，时任红十二军五支队支队长的粟裕，先后参加了文家市歼灭战、第二次攻打长沙和攻克吉安的战斗。12月，23岁的粟裕调任红六十四师师长。在第一次反“围剿”中，他率部和兄弟部队一起，先打张辉瓒，后打谭道源。第二次反“围剿”，在“十五日驱七百里”的战场上，他率部参与打了几个歼灭战。第三次反“围剿”时，他率部参加了莲塘和良村两次作战。第四次反“围剿”，粟裕作为红十一军参谋长，奉命率部伪装成主力东出迷惑敌人，创造战机，使红一方面军主力取得了黄陂、东陂两个战役的重大胜利。第五次反“围剿”的浒湾、八角亭作战中，时任红七军团参谋长兼红二十师师长的粟裕，率部在10余公里的正面上，担负阻击任务，英勇奋战两昼夜，最后被迫撤出战斗。

粟裕爱思索、善总结，一次次的成功和失败，都给他提供了学习的丰富材料。特别是他参加第一、二、三次反“围剿”，在毛泽东、朱德直接指挥下作战，以少胜多，以弱胜强，对毛泽东、朱德用兵之灵活，创造和捕捉战机之巧妙，深为钦佩。他细细体会毛泽东和朱德的军事思想，感到两军对阵，不仅是兵力、火力、士气的较量，也是指挥员指挥艺术的较量，战争指挥艺术是一门永无止境的学问。

三、挺进浙南：坚持就是胜利

1934年底到1937年初，是粟裕战争年代最为艰难的时期之一，当时环境险恶、九死一生，但也是他迅速积累作战经验的时期。

由于王明“左”倾冒险主义中央的错误领导,1934年10月,中央革命根据地第五次反“围剿”遭到惨败,中央红军被迫长征。就在这次战略转移之前三个月,即7月初,中共中央领导人决定派出由红七军团组成的红军北上抗日先遣队,举起北上抗日的大旗,向闽、浙、赣、皖诸省国民党后方挺进,要求一个半月内赶到皖南。粟裕被任命为先遣队参谋长,从此走上一条更为艰险的北上抗日道路。

7月6日,抗日先遣队乘着夜色告别瑞金,然后攻克大田,渡过闽江,攻打福州,在敌人前堵后追的严重情况下,孤军征战,沿途宣传中共北上抗日的主张。他们转战闽东闽北,挺进浙西,进军皖赣边,然后又折返回闽浙赣苏区,于11月初与红十军会合,编为红十军团,粟裕任军团参谋长。整个征战行动历时半年,行程1600多公里,进行了30余次战斗,一度震动了福州、杭州、徽州、芜湖和南京的国民党当局。

粟裕只是在很多年之后,才知道这次中央派先遣队的战略意图,是企图以这一行动威胁国民党的腹心地区,吸引和调动“围剿”中央苏区的国民党军,配合中央红军主力即将实行的“大搬家”。这显然是主观主义、冒险主义的战略指导,根本不可能实现。

在艰苦转战中,粟裕曾和军团长寻淮洲一起对当时中革军委不切实际的指导多次提出异议,但大都遭到拒绝。加上军团政委乐少华和中央代表曾洪易积极推行“左”倾错误政策,给红七军北上造成很大困难,6000余人的部队不到三个月就损失过半。

1935年1月,红十军团在军团长刘畴西的率领下,于江西怀玉山遭遇敌重兵包围,粟裕率领的先头部队刚刚突破封锁线半个小时,后路就被国民党军切断。红十军团军政委员会主席方志敏率领的2000人主力部队,由于行动稍慢,全部被优势敌人包围在山区,切成数段,经过数天的激战全军覆没,方志敏等领导人被捕并被押送南昌枪决。

1月底,粟裕率领突围部队到达赣东北。2月,遵义会议以后成立的新的中共中央指示以粟裕和刘英率领的先遣队突围部队为基础,组成红军挺进师,执行挺进浙江,开展游击战争,创建苏维埃根据地,并从战略上配合红一方面军长征的任务,粟裕任师长,刘英任政治委员。

粟裕和刘英分析,浙江是国民党统治的腹心地区,是蒋介石的老巢和发迹地。蒋、宋、孔、陈四大家族,浙江就占了蒋、陈两家,红军挺进师进入浙江,就像一把钢刀对着蒋介石集团胸膛,蒋介石岂能听之任之!而且,这一带也没有革命根据地和游击区作依托。面对这一形势,粟裕认真总结北上抗日先遣队失败的教训,决心把正规军变为游击队,隐蔽目标,不打正规战而打游击战,实行决定性的战略转变。

粟裕和刘英率挺进师三个支队和师直属队的500余人,选定以仙霞岭为中心