

有英雄，有恶棍。他们共同成为现代金钱体系的奠基人。

《人性的弱点》的作者卡耐基、现代经济世界中最杰出的天才凯恩斯、华尔街中惨重失败者伟大政治家邱吉尔……

True Stories
of the Great
Barons of Finance

WALL STREET PEOPLE

华尔街英雄

60 多位华尔街巨人的财富人生



图书在版编目 (CIP) 数据

华尔街英雄/(美)查尔斯·埃利斯,詹姆斯·维尔丁编著;李跃,陶玉霞,杜黎译. —汕头:汕头大学出版社,2005. 1

原书名: *Wall Street People: True Stories of the Great Barons of Finance*

ISBN 7-81036-914-8

I. 华... II. ①查... ②詹... ③李... ④陶... ⑤杜... III. 金融家—评传—美国 IV. K837.125.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 112175 号

All Rights Reserved. Authorized translation from the English language edition published by John Wiley & Sons, Inc.

Shantou University Press

非经书面同意不得以任何形式重制、转载。

汕头大学出版社常年法律顾问: 广东金领律师事务所

华尔街英雄

作 者: (美) 查尔斯·埃利斯 詹姆斯·维尔丁

译 者: 李 跃 陶玉霞 杜 黎

责任编辑: 蒋惠敏 叶思源

封面设计: 郭 炜

责任技编: 姚健燕

出版发行: 汕头大学出版社

广东省汕头市汕头大学内 邮编 515063

电 话: 0754-2903126 0754-2904596

印 刷: 广州市大一印刷有限公司

开 本: 890×1168 1/32

印 张: 18.5

字 数: 250 千字

版 次: 2005 年 1 月第 1 版

印 次: 2005 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 5000 册

定 价: 35.00 元

ISBN 7-81036-914-8/K·56

发行/广州发行中心 通讯邮购地址/广州天河北路 177 号祥龙阁 3005 室
邮编 510620

电话/020-85250103 传真/020-85250480

马新发行所/城邦(马新)出版集团

电话/603-9056 3833 传真/603-9056 2833

E-mail: citeckm@pd.jaring.my

版权所有, 翻版必究

如发现印装质量问题, 请与承印厂联系退换

90多位华尔街巨人的金融奇迹

华尔街英雄

查尔斯·埃利斯 & 詹姆斯·维尔丁 (Charles D. Ellis with James R. Vertin) 编著

WALL STREET
PEOPLE

True Stories
of the Great
Barons of Finance

汕头大学出版社



序

金融界有各种各样令人神魂颠倒的英雄和恶棍——从寻求最终交割日的推动者和鼓动者，到伟大的金融机构的创立者——无论好坏，他们都留下了追求伟大经济理想的痕迹。

许多传奇故事中的成功人士，比如杰西·利弗莫尔、约翰·洛克菲勒、安德鲁·卡耐基，以及约瑟夫·肯尼迪等，都是众所周知的，但是更多的这样那样的金融传奇不太容易看得到。在《华尔街英雄——60多位华尔街巨人的金融奇迹》这本书里，查尔斯·埃利斯和詹姆斯·维尔丁两位编著者为我们回顾历史，为我们展现出许多金融大亨的真实故事。这里的生动描述为我们认识60多位金融大师和金融巨头的职业和个人世界，提供了一幅珍贵的画卷。这本独一无二的书籍概括性地介绍了一些19世纪和20世纪最有趣、最有权势、被谈论最多的金融大师。读者将会近距离地目睹一些大名鼎鼎的名人，例如：

小皮尔蓬·摩根——他是那位传奇银行家的儿子，他成功地领导了他的家族企业，他极其享受他在企业中的角色，并住着一所比其父亲住过的所有房子都要大的别墅。

杰西·利弗莫尔——他钢铁般的意志、他的耐心和对时机的把握，使他成为历史上最伟大的投机家。

杰伊·古尔德——难以对付而又值得钦佩的他，在23岁那年便成为铁路业有影响的人物，直到56岁去世为止。在他的事业发展过程中，曾发动过几次著名的黄金价格操纵事件。

安德鲁·卡耐基——他的“使自己精通于一个行业”的信条，帮助他征服了钢铁工业。

约翰·洛克菲勒——这位精明的经销商合理化了美国的石油工业，把标准石油公司建设成为世界上最大的商业组织，并积累了一笔巨额财富。

约瑟夫·肯尼迪——他的技巧和毅力使他能够建立起一笔家族财富和一个政治王朝。

《华尔街英雄——60多位华尔街巨人的金融奇迹》具有感染力、具有启迪意义，并富有魅力，是一本独一无二的人物传略集，必将得到那些喜欢阅读金融大师和金融恶棍传记的读者们的珍爱。金融界出现过一些非常有趣的人物。从这本书里，我们可以发现他们是谁、他们都做了些什么，以及他们怎么成为金融大师或金融恶棍的。



前言

(亚当·史密斯)

金融市场的魅力在哪里？金融市场把大量的天才集中于一个狭小地带，无论这个地带是地理上的，还是计算机上的。天才被吸引过来，因为这里的报酬是那么显著的、异乎寻常的丰厚。金融市场具有一个游戏所包含的各种要素——规则、开始、结束，得分以数字来计算。数字可以转化为现金，因而它们具有欺骗性，因为数字使人想起科学、理由、理性和精确。这是虚幻的。因为所有已经完成的定量的学术性研究——这种研究现在必定有了成千上万之多——肯定是我们所理解不了的。不管我们如何去接近它，它总是刚好在地平线的上方。大多数熟练运用计算机的专家遭遇过大多数的灾难性后果。

金融市场不仅体现着经济的和商业的基本原理，还体现着复杂的人类情绪。有些作者认为金融市场是有机的实体，成长和衰退取决于其 DNA。也许最近诺贝尔经济学奖（2002 年）授予一位心理学家丹尼尔·卡尼曼，并不是偶然的，卡尼曼计算出人们担心损失的数目与他们希望获得的数目之比。杠杆作用是用于金融市场的词汇；市场的人群本性杠杆作用是电视，通过电视数千万人可以同时观看表演者。市场有轻佻的情感和甜蜜的时刻；市场也有电闪雷鸣、悲剧和哀伤。你可以说市场是商业歌剧。

这里，在这本书里，是这一舞台上的一些表演者。包括一位活跃的意大利文艺复兴人物，包括几位 19 世纪强盗式资本家，包括一位美国总统、几位铁路建造者、几位带有英雄味的骗子，以及一些政治家。

我们从沃伦·巴菲特开始，巴菲特开始时是一位简朴的、过着朴实无华生活的投资者，在自己的卧室里工作，现在他已成为了一个偶像，距离我们很近，媒体总是提到他。在我们的击球员上场顺序中，他不是开场击球员，只是因为他通过投资赚了数百亿美元。（巴菲特喜欢用棒球运动作比喻。）把他收录进来，是因为若干年之前他告诉我们他将要做些什么，他确实做到了，就像 Babe Ruth（20 世纪上半叶美国最伟大的棒球运动员）站在运动场露天看台的中央，指着自己的球棒。他在比喻方面的天赋使得他的智慧容易被美国民众所理解。他友好的、维尔·罗杰斯般的性格已经成为十足的美国式戏剧的组成部分，他通过始终如一地重复他的注重实际的、美国中产阶级的方式，来教导我们记住——既通过狂热，又通过沮丧——我们实际上是谁。

沃伦·巴菲特是谁^①

(亚当·史密斯)

这封手写的信件来自普罗旺斯艾克斯大区马赛市第42大街的“La Champouse”。本杰明·格雷厄姆退休后与自己的一位异性朋友居住在法国的南部，翻译着希腊文和拉丁文古典著作。这是他非常喜爱的一种业余爱好。“盛久必衰，衰久必盛”这一“证券分析”原理，这一可怕的证券分析者的黑色圣经，源自古罗马抒情诗人贺瑞斯。

那时我不认识他，但是我在《金钱游戏》(The Money Game)一书中提到过他。我写道，格雷厄姆“是我们这个专业的泰斗，证券分析可以被称为一个专业的话。格雷厄姆是无可争议的泰斗的理由是，在他之前没有这个专业，在他之后人们开始称之为专业。”

格雷厄姆喜欢被称为泰斗。他改正了我的那本书(希腊文译本)中的一个句子，以及一两处参考资料。他说当他来纽约时，有些问题要与我讨论讨论。

不久，他真的来到纽约，来会见一位出版商，商讨他的译作(对古希腊悲剧诗人埃斯库罗斯作品的翻译)出版问题，并顺便看望他的孙子们。我问他对股市怎么看。“Hoc etiam transbit”，他说，“这也将成为过去。”

格雷厄姆说他希望我来修订《聪明的投资者》第二版，这是他的教科书的通俗解释本。他说：“只有两个人我会请他来做这件事，你是其中的一位，另一位是沃伦·巴菲特。”

“沃伦·巴菲特是谁？”我问道。是个很自然的问题。那年是1970年，沃伦·巴菲特在内布拉斯加的奥马哈之外，甚至在本杰明·格雷厄姆的朋友圈子之外并不为人所知。

今天，沃伦已经家喻户晓了，以至于报纸提到他，有时不需要加修饰语来识别他，或者如果要加上的话，他们只是简单地说“投资者”。书架上有好几部巴菲特的长篇传记。他的确是“投资者”，是历史上最优秀的

^① 沃伦·巴菲特被称为“股神”，他同时也是巴克夏-哈瑟维纺织公司董事会主席和华盛顿邮报公司董事会主席。



投资者之一。投资使他成为美国第2位最富有的人，仅次于他的桥牌搭档比尔·盖茨。

即使在1970年，沃伦已经以一种旧式的技术取得了杰出的投资记录。他于1956年从朋友和亲戚那里借来10.5万美元，开始与人合伙投资。当他在1969年结束合伙关系时，合伙资金达到了1亿500万美元，根据协议他占其中的31%。沃伦的操盘费意味着他当时拥有2500万美元。他结束了合伙关系，是因为他说自己理解不了股市了。

我不是修订《聪明的投资者》第二版的最佳人选。我经由菲利普·费歇尔（斯坦福大学投资学教授，著名股评家）而成为萨姆·斯代德曼的一位追随者。斯代德曼的投资理论，被不太精确地称为“增长理论”，说你应当发现几家增长率有保证的快速生长的公司。这些公司因为有专利保护或不可动摇的市场地位而具有一种竞争优势；能够清晰地发现这些公司3年内的赢利水平；你应当以小于这些公司增长率的矫正价格买入其股票，因为与普通股票相比，它们的价格似乎要高，而且它们不分发红利。

吸引我们进行增长性投资的机器是施乐复印机914。这是复印纸张的第一部机器，我还记得我曾写过，有一天人们将把“Xeroy”（施乐公司的商标名）作为动词来使用。在那个时候，这似乎很激进。施乐股票后来翻了10番，一旦你有了一个翻了10番的股票，其他所有的东西似乎都很平淡了。购买了施乐股票的人们甚至又玩了一把，他们抄作了英国的“Rank Xerox”和日本的“Fuji Xerox”。

我们都来到了第57大街的登喜路酒店，把我们的西服修理了一下，在袖口上四个钮扣的地方真的有了几个钮扣孔。我们没有太考虑本杰明·格雷厄姆。1949年他曾写道，尽管他很迷人，但是他不能买入IBM的股票，般为其价格排除了“我们认为对一项真正的投资来说必不可少的安全利润。”

在格雷厄姆的竭力要求之下，我与沃伦交谈过几次，之后我又飞往奥马哈面见他，尽管我还是认为我不是那项工作的最佳人选。我们晚餐吃牛排，第二天的早饭吃的是熏肉、鸡蛋和西红柿。我们相处得非常好。沃伦过丧是，现在也是非常的开心和有趣。他拥有极高的打比喻的天赋。而且，正如现在人人都知道的，他非常聪明。

沃伦看上去不像是暴发户。尽管他穿着西服，打着领带，不过他的双腕露在袖口的外面，表明他并不在乎衣服的做工。（今天，就像我们的政府高级财经官员那样，他打扮得一点儿缺点也没有，但是，我猜想，他仍

然没有强烈的兴趣来装扮自己。)不久,他成为暴发户中的一员了,他看上去像是从运送萝卜的卡车上跌落下来的那样。

我来到沃伦在法兰大街的家,这所房子是他在1958年花31500美元买下的。这是一所很零乱,但是很舒适的房子。他在这所房子里还建了一个短网拍壁球球场。

我想知道,他怎么能在奥马哈操作股票?在纽约,投资组合的经理们都在早餐、午餐和晚餐上交流着信息。

“奥马哈给了我洞察力,”沃伦回答说。他向我展示一篇一家华尔街公司写的短评,上面写道:“证券必须非常非常仔细地研究。”

沃伦补充道:“唉!在我出去喝杯百事可乐时得到的这类材料,让我觉得很内疚。”

我没能使沃伦对在“巧克力糖”里寻找下一个“施乐”感兴趣。我们增长理论的信奉者到处探听,与销售商交谈、与消费者交谈、与竞争者交谈、阅读菲利普·费歇尔的几何图。倒不是沃伦没有自己做研究的方法。

举个例子,沃伦注意到印地安那收费公路的债券按70点出售,而几乎同样的伊利诺斯收费公路以90点的价位销售。债券购买者之间非正式的说法是,养护津贴没有印地安那债券那么高。

沃伦钻进自己的小汽车,走完整条印地安那收费公路。然后他前往印第安那波利斯,翻阅高速公路部门的养护报告。他认为印地安那收费公路不需要那么多的工作,于是购买了其债券。这一举动很快消除了印地安那的债券与伊利诺斯收费公路债券之间的差距。确切地说,这不是第二个施乐。

沃伦向我展示他写在一个印有条格的、黄色的适合律师用的便签簿上的原则,并画着框框:(1)我们的投资选择将以价值为基础,而不是以名望为基础;(2)我们的投资将力图把永久性的资本损失风险(不是短期的行情表上的损失)降到最小;(3)我的妻子、孩子和我在合伙中将实质上拥有我们的全部的资本净值。

沃伦已经结束了他的合伙关系,因此无论如何我也不可能已经将之买进了。他们合伙买入了新英格兰地区的一家老纺织公司巴克夏-哈瑟维公司的股票,这种股票是以“粉红色单据”方式交易的(不通过交易所直接买卖)。我查询到巴克夏-哈瑟维公司,看上去这是一家不景气的新英格兰纺织公司。

“在过于紧张的市场上,巴克夏很难像施乐那样带来丰厚的利润,”沃



伦给他的投资人写道：“但是持有其股票是一件非常舒服的事情。我们不会介入这样的企业，其技术是我所不能理解的，但是对决策又是至关重要的。”巴克夏的吸引力是其营运资金净额每股是 18 美元，而巴菲特的投资人只支付了 13 美元。

我没有买巴克夏 - 哈瑟维。在我临走之前，我说我不想劳神于本杰明·格雷厄姆的著作。沃伦说他也不想。我们写了一封短信给本杰明，说他的书并不真正需要改进。

关于本杰明和沃伦的这个小故事收录在我的《超级金钱》一书里。兰登出版公司为这本书的发行举办了一个晚会。沃伦出席了晚会，并玩得很愉快。我们一起合影留念。我的头发太长了，而沃伦的头发剪得很得体，是一个典型的中年美国人的形象。我们保持着联系。

“沃伦·巴菲特是谁？”当沃伦买入华盛顿邮报公司的股票时，公司里的人们这样问道。他们订购了 50 册《超级金钱》。

我试着把华盛顿邮报的观念介绍给我在华尔街的朋友们。他们不能理解它的观念。

他们说：“大城市的报纸全都死了。卡车不能穿行街道。劳工问题十分严峻。人们通过电视得到新闻。”不管怎么说，华盛顿邮报不是下一个施乐。

1976 年，鲁珀特·默多克的新闻集团不友好地接管了纽约杂志公司。我是该公司的创始人之一，拥有 5% 的股份。我们花了 8 年时间确立了一个独一无二的特性。我们不仅拥有《纽约杂志》，还拥有《农村之声》和一份名为《新西部》的加利福尼亚杂志。现在默多克购买了 50.1% 的股份。

我打电话给沃伦，向他发牢骚。

“你想要回它吗？”他问。

我得到了周到的关心。他寄给我新闻集团的年报。里面充满了英国和澳大利亚的会计术语。我读不懂它。

“新闻集团的最高市值只有 5000 万美元，”沃伦说道：“花 2700 万美元，你可以在澳大利亚拥有 2 家大的报纸，在英国拥有 73 份新闻周刊，拥有两家电视台，拥有安捷航空公司 20% 的股权，这样你就收回了你的杂志。”

“我们应该怎么做？”我问。

“‘我们’是什么意思，kemosabe？”沃伦反问。他使用了收音机时代的一个词汇 [出自系列广播剧《孤独的巡逻兵》，意为“可信赖的巡逻

兵”——译者注]。“你想要回你的杂志，我在告诉你怎么做。”

“但是默多克控制着新闻集团。”我说。

“你没有仔细读，”沃伦说：“看看脚注第 14 条。克拉伦登拥有 40%。其余的归澳大利亚的各种机构所有。克拉伦登就是默多克和他的 4 个姐妹。我盘算着，需要征服其中的一位姐妹、需要飘洋过海去澳大利亚、需要在那里呆上 1 年时间，我猜测我们中的哪一位将要花 1 年时间在澳大利亚？”

我没有去，我们也没有收回我们的杂志。我要是买入新闻集团就好了，默多克买卖我们的杂志赚了很多倍。

当我们开办每周一期的亚当·史密斯电视节目时，我们立即到奥马哈做了一期。这是沃伦参与的第一个电视节目，并且在很长时间里，这是他唯一的一次电视节目。没用多久，沃伦便开始运用他的棒球比喻了。

“当我看着运营我的公司的经理们时，我感觉就像米勒·哈金斯看着他 1927 年纽约扬基队的队员们。”（当时哈金斯是扬基队的管理者，当然，这支扬基队中包括了 Babe Ruth 和路易斯·格里克。）

“在股票市场上，就好比你是击球手，而市场是投球手。市场一直在投球，但是在这种比赛中，没有所谓的完美的抛球（没有被击中或击球出界）。市场每天可以向你投出 100 个不同的球，但是你不必挥动球棒，直到你遇到一个舒服的球。”

“所以，你可以 6 个月不挥球棒？”

“你可以 2 年不挥球棒。这就是巴克夏不在华尔街挂牌的美丽之处——在我的身后，没有人在围栏边上向我大声地喊：‘击球，你这个笨蛋！’”

沃伦在我们后来的电视访谈中继续这个主题。

“你曾经说过：‘他们可以关闭纽约证券交易所两年时间，我不在乎。’但是你被公认为是一位投资权威。所以，你如何甘心这一点？”

“纽约证券交易所是否开门，与《华盛顿邮报》是否更加有价值之间没有关系。纽约证券交易所在周末关闭，而我不会上荨麻疹。当我关注某家公司时，我最不关注的是其价格。你一天之内不会问三次你的房子价值多少，不是吗？每一个股票都是一项生意。你必须问，作为一项生意，它价值多少？”

沃伦曾经寄给我一本国民互助人寿保险公司的各年年报的合订本，当时凯恩斯勋爵是这家公司在英国的分公司的主席。“这家伙知道怎么写主



席报告。”沃伦潦草地写道。

沃伦自己为巴克夏-哈瑟维公司写的主席报告，甚至比凯恩斯的报告还要有名。他的报告是教学材料，不仅详细地解释了业务情况，还清楚地说明了会计程序，并非常平实客观地评估了经营的环境。

巴克夏在奥马哈召开的股东年会吸引到超过1万人参加，巴菲特和他的副主席查理·芒格尔用数小时回答问题，内容涉及所有的方面。这是一个独特的讨论会。今年，沃伦告诉我，出席者将创一个新记录，也许会达到最多时的205%。不管巴克夏是否真正拥有一个好年景，当你在这种资本主义的“伍德斯托克音乐节”之后离开奥马哈时，你的心情会更加愉快的。

在网络泡沫期间，巴菲特保持着冷静。他说如果他教授投资课程的话，他会问：“你如何衡量一家网络公司的价值？”如果学生根本回答不出，巴菲特说：“这门课他肯定不及格。”

沃伦从来不会偏离他热情而友好的个性，也不会偏离他理性而切合实际的智慧。他极其有智慧，而且又非常的快乐，这使得他充满活力，并有助于他不会对自己的判断做事后的批评。

公司和机构的偶像们褪色了很多，另一些偶像也经受着怀疑。一度倍受推崇的“成长性”公司，现在据说“平缓”了其收入。一家著名的会计师事务所，已经失去了可信性。许多曾经辉煌的公司倒闭了，正如贺瑞斯所说的。

但是巴菲特仍然是巴菲特：仍然住在法兰大街那所相同的房子里，仍然坐在基维特大厦那间相同的办公室里，与我第一次前去讨论本杰明·格雷厄姆的那个项目时的情形完全一样。所罗门群岛政府依靠沃伦纠正了该国出现的错误。他喜欢在《华盛顿邮报》的头版社论页，就重要问题发表短小的文章。最近，他的主席通讯稿表明他处在高度的道德愤慨之中。“查理和我，”他在文字中提到他的副主席查理·芒格尔，“对过去几年这种情形如此普遍感到厌恶：股票持有者们遭受了上百亿美元的损失，而造成这些灾难的首席执行官、发起人，以及其他高层人物却顺手拿走了巨额财富……这些企业的领导们毫不羞耻地将持股者视为容易受骗的人，而不是伙伴。”

“沃伦·巴菲特是谁？”他不仅仅是那位“投资者”。股东年会期间5个小时的讨论会、对各种问题一贯的良好判断、按照自己的信念行事的意志，使他成为我们伟大的民族导师之一，清晰地表明并例证了我们惯于想当然地认为的美国精神：我们中的每一位都拥有真理……只要我们去听。

目 录

华尔街名人

奥格斯特·贝尔蒙特	14
查尔斯·巴尼	17
费迪南·艾伯斯塔特	18
查尔斯·海登	22
爱德华·皮尔斯	24
德怀特·摩罗	26
奥托·卡恩	28
安德烈·迈耶	33
罗伯特·莱曼	41
埃德温·莱费里	43
杰西·利弗莫尔	51
约瑟夫·肯尼迪	56
威廉·道格拉斯	63

美国金融界伟大的弄潮儿

罗伯特·莫里斯	70
乔治·皮博迪	73
安德鲁·卡耐基	79
约翰·洛克菲勒	83
乔治·贝克	87
乔治·帕金斯	91
詹姆斯·斯多罗	94
爱德华·哈里曼	97
玛丽·哈里曼	100
艾玛迪奥·吉安尼尼	102
杰西·琼斯	106
查尔斯·梅利尔	110
罗伯特·摩西	115

**推动者、鼓动者和恶棍**

约翰·劳	122
杰森·布莱克罗德	125
杰伊·库克	128
杰伊·古尔德, 丹尼尔·德鲁, 詹姆斯·费斯克, 科尼利厄斯·范德比尔特和伊利铁路	132
詹姆斯·费斯克	142
杰伊·古尔德	144
詹姆斯·希尔	145
纳尔逊·奥尔德里奇	153
威廉·杜伦	159
范·斯维尔尊兄弟	164
查尔斯·庞氏	169
塞缪尔·英萨尔	174
爱华尔·库罗哥尔	183
亚森·普乔	189
费迪南·培克拉	190
阿尔伯特·威金	192
查尔斯·米切尔	200
查尔斯·米切尔	204

伟大的金融机构

亚历山大·巴林	210
亚历山大·布朗	211
约翰·海因里希·施罗德	216
尼古拉斯·比德尔	221
斯蒂芬·吉拉德	225
雅各布·亨利·席夫	229
摩根、卡耐基	236
小皮尔蓬·摩根	244
莱曼兄弟	249
野村德七 II	251

乔纳森·宾斯·维尔	260
-----------------	-----

几位与众不同的投资者

托马斯·格雷欣爵士	266
约翰·凯恩斯	269
乔治·罗斯·古贝	275
乔吉斯·多里奥特	277
本韦努托·切利尼	283
尤利西斯·格兰特	287
温斯顿·邱吉尔	291

① 节选自约瑟夫·华切博格《商业银行家》，小布朗出版公司，1966年版。

华尔街名人

1 奥古斯特·贝尔蒙特^①

格雷戈里·亨特

奥古斯特·贝尔蒙特 (August S. Belmont) 是罗斯恰尔兹家族的被保护人, 该家族在他的祖国德国培养了他。他于 1837 年来到美国, 代表罗斯恰尔兹家族在美国的利益, 并在华尔街创立发展了自己成功的公司, 同时成为纽约市的一位社会领导人。他还是民主党在 1860 年~1884 年间的实际领导人, 并担任美国驻海外的外交官。在美国内战期间, 为阻止欧洲国家承认和资助南部邦联起到了关键的作用。赛马运动里的贝尔蒙特奖纪念他对赛马这一爱好。

贝尔蒙特于 1813 年 12 月 8 日出生在德国莱茵河巴列丁奈特地区的阿尔在村。他的父亲, 西蒙·贝尔蒙特曾经是一位社区领导人, 担任当地犹太人教会主席多年。

贝尔蒙特年幼时就过早地经历了灾难。7 岁时, 他的母亲去世了, 此前一个月他的弟弟也死了。将近一年之后, 贝尔蒙特来到离家 64 公里的法兰克福, 同他的祖母格特鲁德和祖父哈君·汉努住在一起。哈君·汉努与罗斯恰尔兹家族有着关系。

在法兰克福, 贝尔蒙特就读于一家犹太学校……1828 年, 他的父亲不得不因为学费拖欠太多而让他退学。

贝尔蒙特离开学校之后, 他的亲戚说服了他们法兰克福的朋友, 罗斯恰尔兹家族, 培养这个男孩走上商业生涯。就这样, 他跟罗斯恰尔兹家族的关系开始了, 那年是 1828 年, 他 15 岁。罗斯恰尔兹家族首先让贝尔蒙特在他们的法兰克福分部当学徒。他从底层一步一步开始学习商业, 从打扫地板、打磨家具和出差跑腿做起。年轻的贝尔蒙特干活干净利索而且准时。他工作刻苦认真, 努力完成罗斯恰尔兹家族分配给他的任何工作。他表现积极主动, 富有冲劲, 每天 5 点钟起床让一位私人老师教他法语、英语、写作和算术。

^① 节选自《美国企业史百科全书·人物传记: 银行和金融界, 1913 年》, 拉里·斯科维卡特编, 1990 年。



罗斯恰尔兹家族很欣赏贝尔蒙特的才能和勤奋，几年之后，他们提升了他的职位。1832年，贝尔蒙特被任命为机要秘书。1834年，被任命为经理助理，同年，他跟随公司的一位合伙人去国外旅行。他去过巴黎、那不勒斯和梵蒂冈，国外旅行极大地开阔了他的视野。在意大利，贝尔蒙特学说意大利语，并把大量的业余时间花在艺术馆里。这段经历使得他对艺术产生了终生的热爱，并大力支持艺术的发展。

贝尔蒙特人生和职业生涯的转折点出现在1837年。由于西班牙殖民帝国的不稳定，罗斯恰尔兹家族认为他们需要一位可靠的代理人在哈瓦那监管自己的利益。贝尔蒙特接受了这项任命，乘船前往哈瓦那，途经纽约。他于5月14日到达纽约，时值金融危机正严重的时刻：一周前爆发了1837年大恐慌；所有的纽约市银行冻结了现金支付。

随着许多企业的破产，纽约的商业社会遭到了金融危机和随之而来的恐慌的沉重打击。受到影响的企业包括罗斯恰尔兹家族的美国代理商J·L和S·I·约瑟夫公司，该公司于3月14日破产，留下了700万美元的债务。

贝尔蒙特此时面临着困难的选择。他从罗斯恰尔兹家族那里奉命前往古巴，但是很明显罗斯恰尔兹家族在美国的商业利益正面临着巨大的风险。由于跟欧洲的联系很慢，从合伙人那里得到新的指示要几个月时间。贝尔蒙特断定这里的形势逼人，于是决定推迟前往古巴，而是留在纽约关照罗斯恰尔兹家族的商业利益。

贝尔蒙特创立了一间公司——奥格斯特-贝尔蒙特公司，并在华尔街78号租了一个房间。罗斯恰尔兹家族知道这一情况后，同意并且委托贝尔蒙特公司作为他们在美国的新代理。罗斯恰尔兹家族给他1万美元的年薪，这在当时经济萧条的纽约市是非常高的薪水了。

由于公司有着强大的跨国关系，贝尔蒙特很快获得了成功。在不到3年的时间里，贝尔蒙特积累了超过10万美元的财富，成为纽约市的富豪之一。从1837年~1842年，他整顿了罗斯恰尔兹家族在美国的各项业务。即使在经济危机过后，作为罗斯恰尔兹家族的支付代理人 and 红利收集者，他与罗斯恰尔兹家族的隶属关系一直延续到19世纪末。

奥格斯特-贝尔蒙特公司同时也发展了自己的事业。贝尔蒙特参与外汇买卖、商业和私人贷款、存款受理和商业票据处理等业务。到了墨西哥战争期间，贝尔蒙特的公司已经有足够的资金为美国财政部的大部分贷款担保了。

贝尔蒙特夫妇最初住在第5大街72号。19世纪50年代，贝尔蒙特在