

CANGYUNFANGGE

沧运放歌

曹永堂 主编

河北人民出版社

图书在版编目(C I P)数据

沧运放歌 / 曹永堂主编. — 石家庄: 河北人民出版社, 2006.12

ISBN 7-202-04482-X

I. 沧… II. 曹… III. 公路运输-运输企业-企业管理-沧州市 IV. F542.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 144868 号

书 名	沧运放歌
主 编	曹永堂
责任编辑	贺秀红 王 琳
美术编辑	李 欣
书名题字	陈瑞谦
责任校对	丁 清
出版发行	河北人民出版社(石家庄市友谊北大街 330 号)
印 刷	沧州报社晚报印刷厂
开 本	850×1168 毫米 1/32
印 张	12.25
字 数	300 000
版 次	2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月第 1 次印刷
印 数	1-3 000
书 号	ISBN 7-202-04482-X/F·471
定 价	26.00 元
版权所有	翻印必究

沧 运 放 歌

曹永堂 主编

河北人民出版社

内 容 摘 要

《沧运放歌》是我公司继《沧运风采》、《沧运之路》之后出版的又一部展现企业风貌的书籍。

2000年至2004年,是沧运发展史上的辉煌时期。企业步入快速、健康、稳定的发展轨道,跨入全省企业和全国同行业的先进行列,特别是成功实现了整体改制,建立了股份制新公司。本书所展现的就是这一辉煌历程。全书共分四个部分:“战略探索”主要是对企业改革发展经验的总结和探索;“制度创新”主要是在建立现代企业制度中,创造出的系列管理章法;“成功改制”主要是企业在进行整体改制工作中的相关内容;“英模辈出”展示沧运涌现出的英模人物、先进群体的精神风貌。附录则重点记录了2000至2004年5年间公司各年度十大新闻和大事记等内容。

《沧运放歌》编委会

主 任：曹永堂

副主任：李广棣 杨书侠

委 员：张宝财 王春英 王 真 魏汉成 韩 云
杨洪瑞 宋吉宗 张凤歧 张连青 张寿昌

《沧运放歌》编辑部

主 编：曹永堂

副 主 编：杨书侠 张宝财

责任编辑：张凤歧

發揮新体制的優勢，
提高綜合經濟效益，
在道路運輸和物流
領域內取得更大的成
績。

祝賀滄州運輸集團有限
公司成立

厉以宁

2005年1月27日



全国人大副委员长蒋正华在北京钓鱼台国宾馆会见董事长曹永堂。



全国政协常委、北京大学光华管理学院名誉院长、著名经济学家、公司高级顾问厉以宁教授为沧运改制题词。



2001年10月14日,原交通部部长黄镇东(左)在沧州京沪高速服务区会见原沧州市委书记、现省司法厅厅长张庆华和集团公司董事长曹永堂。



2004年12月30日,集团公司成立暨揭牌仪式在沧运会堂隆重举行,市委、市政府、市人大、市政协及军分区主要领导出席,时任市长、现市委书记郭华出席并发表重要讲话。

2004年11月19

日，集团公司第一届股东大会成功召开。通过投票选举，曹永堂、李广棣、王春英、李顺宏、刘志昶、杨书侠、左静、朱会杰、宋吉宗、高银起、魏汉成当选为董事会成员。张宝财、王真、刘焕国、李东良、张凤歧当选为监事会成员。同时，公司董事会议召开一届一次会议，会议选举曹永堂为董事长，李广棣为副董事长。公司监事会召开一届一次会议，会议选举张宝财为监事会主席。图为新当选的集团公司董事会成员和股东见面。

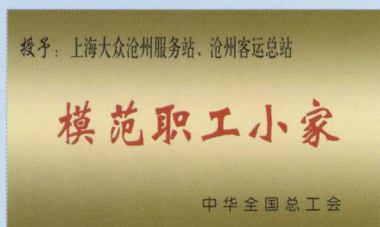
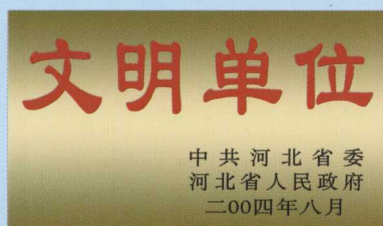
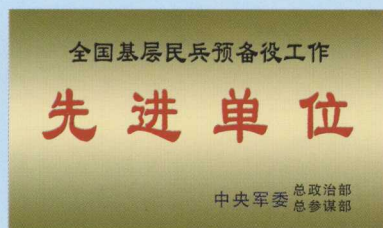




沧运司徽



沧运司旗



荣获的部分奖项

目 录

战略探索

培育现代企业创新能力 探索道运企业发展的新路子·····	(3)
经营战略:企业发展的旗帜·····	(13)
经营战略促发展 机制创新增活力 ·····	(21)
建立现代企业制度的实践与思考 ·····	(28)
正确处理“四个关系” 建立规范的法人治理结构 ·····	(34)
新世纪,新追求·····	(40)
企业道德建设的实践与思考 ·····	(43)
学习践行“三个代表” 推进企业双文明建设 ·····	(49)
发扬光荣传统 坚持改革发展	
为把沧运建设得更加兴旺、发达而努力奋斗·····	(60)
坚持“三高” 搞好“三讲” ·····	(69)
坚持与时俱进 创新企业文化 ·····	(78)
发展客运快递 融入道路现代物流 ·····	(86)

制度创新

董事会工作条例 ·····	(97)
监事会工作条例·····	(105)
总裁会工作条例·····	(109)
党委会工作制度·····	(113)
企业民主管理规定·····	(119)

集团公司领导班子建设十项制度(节选)·····	(123)
关于加强基层领导班子建设的若干规定(节选)·····	(129)
财务管理制度·····	(138)
人力资源管理办法(试行)·····	(148)
安全生产管理制度·····	(152)
关于“科技创新”发展战略的实施意见(节选)·····	(157)
深入开展质量活动的实施方案(节选)·····	(160)
“沧运快客”管理办法(节选)·····	(163)
站务管理办法(节选)·····	(166)
关于加快物流发展的意见(节选)·····	(170)
汽修销售业生产经营管理规定·····	(174)
创建学习型企业的实施意见(节选)·····	(182)

成功改制

沧州市人民政府《关于沧州运输集团有限公司 企业整体改制的实施方案》的批复 ·····	(195)
沧州市人民政府国资委《沧州运输集团有限公司 关于企业整体改制的实施方案》的批复 ·····	(197)
坚定信心 与时俱进	
深化产权制度改革 全面建立现代企业制度·····	(198)
全面贯彻落实省市企业改革精神	
扎扎实实搞好我公司整体改制工作·····	(206)
沧州运输集团公司企业整体改制实施方案(摘要)·····	(218)
关于调整职工劳动关系及安置办法(摘要)·····	(228)
集团公司第一次股东代表大会成功召开·····	(232)
董事会聘任总裁层成员·····	(234)
沧运集团公司法人治理结构成员·····	(235)
沧运集团实现无震荡改制的启示·····	(236)

集团公司隆重举行成立暨揭牌仪式·····	(240)
李宗琦同志在集团公司成立暨揭牌仪式上的讲话·····	(242)
郭华同志在集团公司成立暨揭牌仪式上的讲话·····	(244)
王传伦同志在集团公司成立暨揭牌仪式上的讲话·····	(246)
沧运发展史上的重要里程碑·····	(248)
沧州运输集团有限公司正式挂牌·····	(254)

英模辈出

沧运领路人·····	(263)
壮哉！沧运铁军·····	(277)
“高客品牌”带来“高客效应”·····	(284)
客运总站走上品牌之路·····	(288)
沧运人，分得北京修理市场一杯羹·····	(293)
古运河奏响英雄曲·····	(298)
一场惊天动地的殊死搏斗·····	(305)
沧运人 京城塑造“抗非典勇士”形象·····	(312)
杨丽：真情诠释“做、看、听、说”·····	(319)
争先创优荣誉录·····	(323)
管理、科技成果奖名单·····	(334)
2000—2004 年度集团公司标兵名录·····	(337)

附 录

沧运 2000—2004 年度十大新闻和大事记·····	(346)
沧运之最·····	(372)
沧运集团组织机构沿革·····	(376)
后记·····	(381)

战 略 探 索

在这一时期企业改革发展的实践中,我们深悟到:邓小平理论和“三个代表”重要思想是企业发展的灵魂;建立现代企业制度是企业的前进方向;改革和发展是企业做强做大的动力源泉;用共同理念连接起来的员工队伍是企业发展的有生力量。

——曹永堂

培育现代企业创新能力 探索道运企业发展的新路子

内容提要 大力推进体制创新,不断完善现代企业制度;大力推进管理创新,建立科学的管理体系;大力推进技术创新,坚持以高新技术改造传统企业。

公司坚持以发展为主题,以结构调整为主线,以提高效益为中心,勇于探索,大胆实践,大力推进企业制度、管理和技术创新,探索出在市场经济和改革开放新形势下企业脱困和发展的新路子,保持了企业持续稳定快速发展。

一、大力推进体制创新,不断完善现代企业制度

从计划经济转变到市场经济,从传统的企业制度到现代企业制度,是国有企业体制的重大变革,带来了观念、制度和机制的一系列重大变化,可以说这是国企的“第二次革命”。公司按照《中共中央关于国有企业改革与发展若干重大问题的决定》、关于十五计划的建议、国有大中型企业建立现代企业制度和加强管理的基本规范的精神,结合企业实际,在制度创新方面,主要抓了三项工作:

1. 不断完善和规范法人治理结构。

法人治理结构是公司制的核心。公司把建立法人治理结构的过程,做为实施领导体制改革和创新的过程。在建立和完善公司法人治理结构中,坚持正确处理和牢牢把握“四个关系”。一是正确处理董事会、监事会和经理层之间的关系,确保责权明确、相互制衡。