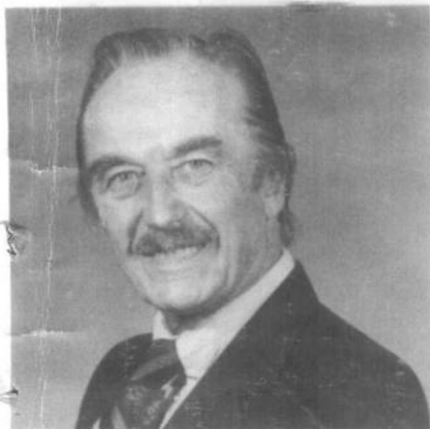


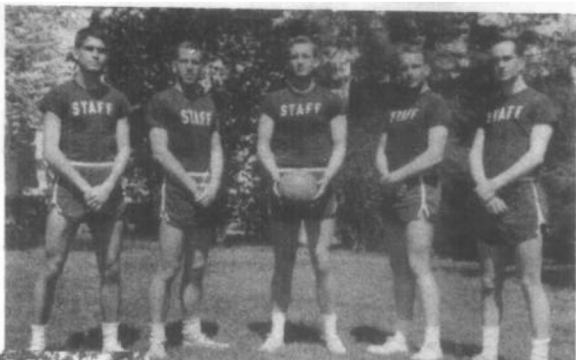
我父亲 弗莱德·
特拉蒙普的近照



1951年同我的哥哥、姐姐
和弟弟一起的合影 从左
至右：我、弗莱德、罗伯
特、玛丽安和伊丽莎白



十二岁时在勘察纽约女王区
的一座六层楼的地基。



1963年5月在
纽约军事学院。



与我的父母在纽约军事
学院的草地上，1964年
春。

毕业照，1964年6月。



1963年10月在哥伦比亚日游行时，率领着纽约
军事学院小分队走向第五大街。这是我第一次
真正窥见第五大街上的主要房地产情况。





伊娃娜曾是加拿大蒙特利尔最高级的时装模特，1975年。



在阿加波尔科和伊娃娜一起度蜜月，1977年。



上：1975年29岁时，正在34街的调车场地区为纽约市计划建一座会议中心，我对该地产拥有购买权。1978年市、州政府从几个考虑的地址上选中了我的地皮，从而获得成功。

左：1976年6月，向记者们解释为什么我的地区位置——34街的调车场——建立纽约市会议中心的最佳位置。

右：同建设师约丹·格鲁森和戴·斯古特一起在希尔顿饭店的记者招待会上就会议中心一事回答问题，1976年6月。



(上) 站在美丽光洁的新铺成的冰面上。市政府曾在中央公园的沃尔曼冰场陷入了工程停顿的困境，我们成功地扭转了局面，并在六年中第一次铺冰。1986年10月。

(下) 1986年11月13日在沃尔曼冰场举行了剪彩仪式。
从左至右：托勒·格兰斯特、米盖尔·西伯特、朱迪·伯兰伯格、戴比·汤马斯、道拉斯·哈米尔、斯科特·哈米顿、纽约行政区主席戴维·丁肯斯、切斯曼哈顿银行的罗伯特·道格拉斯、我、专员亨利·斯特恩、科克市长、阿扎·扎若瓦——斯丹德拉、狄克·巴顿、珍·托维尔、克里斯多弗·迪恩、罗宾·科辛斯、派姬·弗莱明。



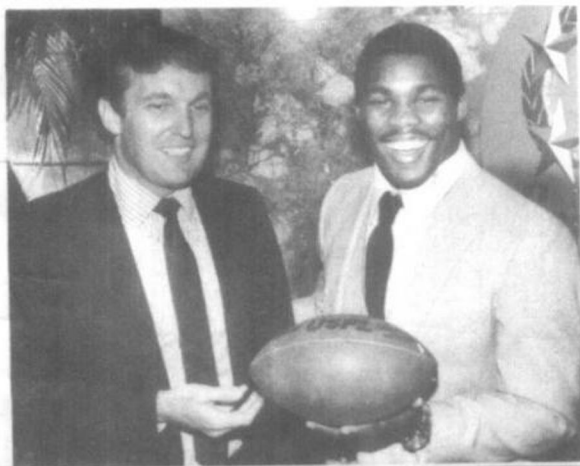
在为拯救安娜贝尔·西尔夫人的农场免于倒闭而集资超过10万元以后，烧毁了抵押契约，1986年12月23日。

与鲍伯·霍普和伊娃娜一起，1986年10月。



在越南战争老兵纪念盛大游行的先锋队中和人们一起走向百老汇，1985年5月。我强烈地感到应当帮助老兵，并因能够帮助负担游行和在曼哈顿建设的越南战争老兵纪念碑的费用而感到自豪。

(上) 聘用阻挡队员霍查尔·沃克为新泽西的将军队打球,1983年9月23日。



(下) 在人类援助中心20周年名人体育之夜招待会上,1986年5月29日。

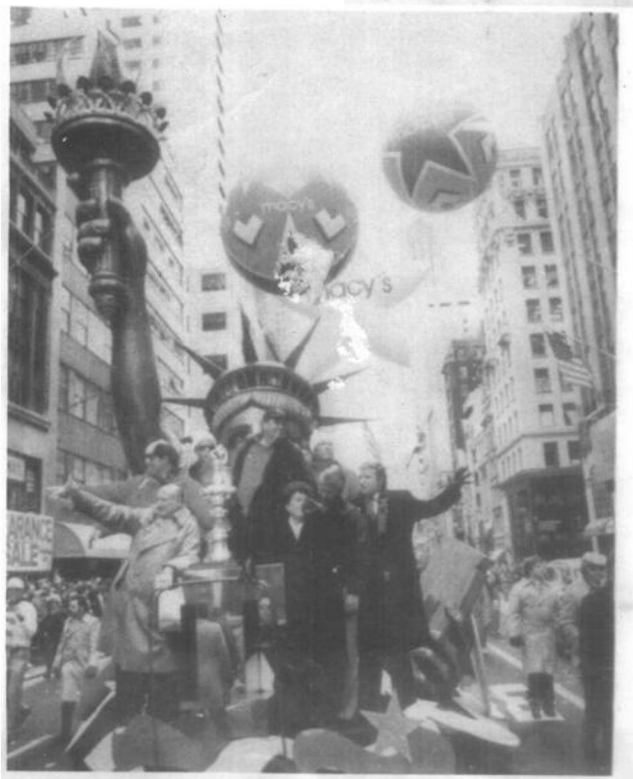
(上) 在市政厅同艾德·科克市长, 以及我父亲、伊娃娜、我母亲玛丽·特拉蒙普一起留影。



(下) 为庆祝丹尼斯·康纳和“星条旗”号快艇全体成员夺取久已渴望的美洲杯的胜利并从澳大利亚将奖杯捧回美国, 我在第五大街上组织了盛大游行。这次游行使50万纽约人在1987年2月非常寒冷的一天走上街头欢迎胜利归来的船员们。

To: Susan + Donald

Ed





在最近的一次招待会上与我的朋友和经济伙伴李·艾科卡一起。

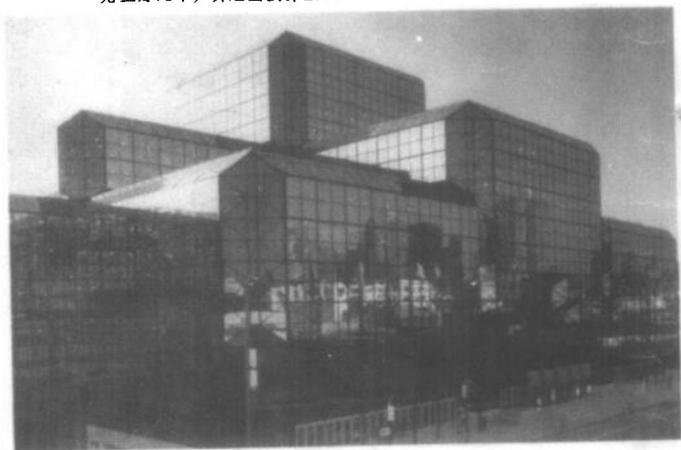


在哥伦比亚广播公司极为成功的小型电视系列节目“我要得到曼哈顿”中与维拉瑞·伯坦利一起拍摄一个镜头，1986年6月。



受到里根总统和夫人的接见，1986年。

(上) 建在纽约市34街停车场的贾克瑞·加维兹会议中心。我曾要求监管施工工程，但是市、州政府坚持自己干，毫不奇怪，工程推迟完工好几年，并超出预算上亿元。



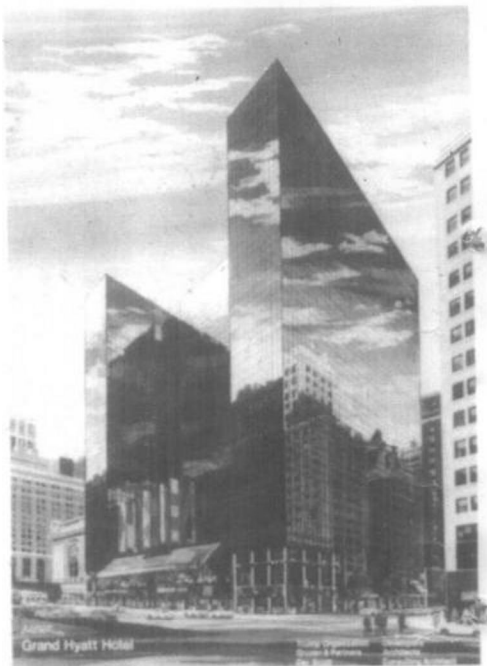
(下) 大街的一边是圣·摩利兹，另一边是特拉蒙普—帕克旅馆。特拉蒙普组织现在掌管中央公园以南、美洲大街两侧的这对姐妹大厦。

(上) 特拉蒙普—帕克旅馆的模型。一般都认为这是纽约最贵、出售最快的共管大楼。它拥有豪华的公寓、宽大的楼顶平台和全大理石的浴缸。紧邻特拉蒙普—帕克的是中央公园以南的100号，是一座优雅的战前建筑，包括80套出租的公寓套房。

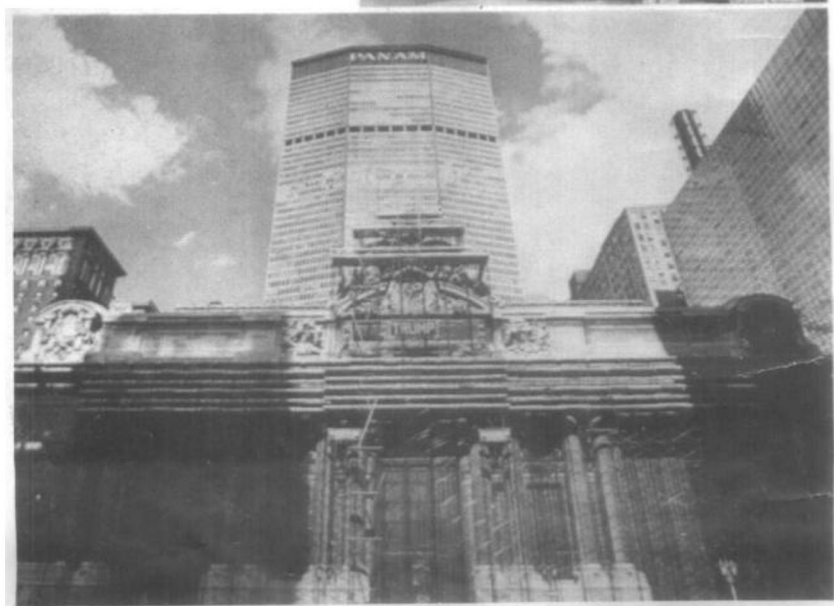


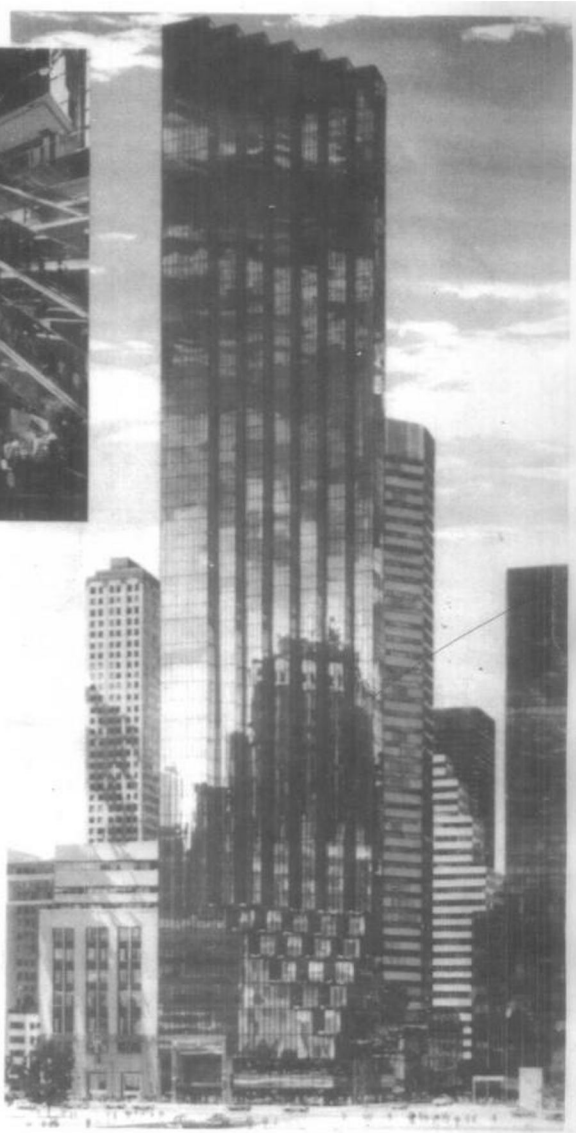
(下) 特拉蒙普广场旅馆的模型。它是一座有175个单元房的住宅大厦，它的位置在纽约上东区81街和第三大街上布鲁明戴尔附近。

- (上) 大海尔特旅馆的模型。
这家34层高、拥有1406个房间的豪华会议旅馆投资一亿元。它座落在大中央车站附近的莱克星顿和公园大街之间的42街上。



- (下) 在修建附近的大海尔特旅馆期间，进行了大中央终点站的修复工作。

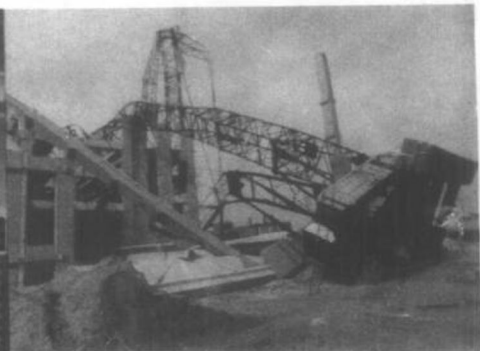




特拉蒙普大厦的模型。它是特拉蒙普组织的旗舰，它位于第五大街和56街，紧邻提法尼。这种68层楼高的建筑拥有一些纽约最高级的住宅套房、商店和办公用地。它的6层楼高的粉红大理石的门厅(左上)安装了80英尺高的瀑布。门厅已成为纽约市景。



地处伯德街的特拉蒙普广场旅馆和赌场
它位于新泽西州大西洋城的玛丽娜，是大西洋城最高的旅馆建筑。



1986年10月23日是我一生中最幸运的日子。在为大西洋城的特拉蒙普广场旅馆等建设能容纳2700辆小汽车的车库时，一个隆隆作响的巨大吊车去提一个重22吨的大梁时伸臂过远，塔吊倾倒，车库的大部分坍塌。就在事故发生几分钟前，至少有100名工人在施工现场。工人们刚刚离开去休息喝咖啡，因而无人受伤。



特拉蒙普堡旅馆，位于新泽西大西洋城的玛丽娜，价值2.2亿元。这项投资巨大的施工项目建成了一座包括一间舞厅和豪华套房的主体新大厦。



上 (两幅) 我们在佛罗里达棕榈海滩上的冬宅，马拉拉戈。它是由乔瑟夫·厄本于20年代中为波斯特谷物继承人玛杰瑞·麦利维则·波斯特而设计的。这个极宽大的家拥有118间房屋，其地产从东边的大西洋起延绵至西边的沃斯湖，包括20英亩精致美好的风景草坪、一个九孔的高尔夫球场、柠檬园、一个温室和剪枝花园、高级留宿处、工作人员中心、网球场和一个夏天游泳池。它被认为是美国最有价值的地产之一。

右：棕榈海滩的特拉蒙普广场旅馆，一座有260套高雅豪华的共管大厦。它位于佛罗里达的夹岸航道。从那里能看到沃次潮和大西洋的壮丽景观。





上：展示最初的电视城的构思设计之一。

下：西区调车场。它是曼哈顿最大的未开发的临河地带，沿哈德逊河从西59街至西72街，占地100英亩，是设计电视城的施工地址。在这个工地上将建起世界上最高的大厦以及最先进的电视节目制作综合体。它拥有8000个住宅套房，一个主体商店销售中心，以及占地超过13英亩、风景美丽的娱乐空间，包括一个沿河的漫步场所。

致 谢

我在工作繁忙的情况下完成这本书时，特别感谢那些为此帮助了我的人们。我亲爱的妻子和三个孩子对我占用许多周末时间为这本书俯案工作给予了理解；赛·纽皓斯首先来找我，在我开始犹豫的时候鼓励我，使我坚定了信心，郝沃德·凯明基斯、彼得·奥斯若斯以及兰顿出版社的许多其他人都是这本书热情有力的支持者。

汤尼·施沃兹希望向许多慷慨付出时间的人们致谢，特别是其中的罗伯特·特拉蒙普、戴·斯古特、尼克·瑞比斯、伯兰池·斯伯拉格、诺曼·莱文恩，哈维·弗利曼、汤尼·格莱德曼、艾尔·格拉斯哥、约翰·巴利和丁·库柏。

在打字、照片复制、稿件编辑、调查研究以及事实核实等工作方面，都多亏了鲁斯、马林、盖尔、奥尔森、阿迪娜、温斯特、戴伯拉、伊莫加特和南希·帕尔莫的帮助。如果没有诺玛·弗艾德拉，可爱的诺玛，为我挡驾，排除干扰，我绝不可能有时间完成写作。我的代理人凯西·罗宾斯干得最为出色。她同时还做了更多的事情，她是编辑、啦啦队长，还是亲密的知己。《纽约》社出色的编辑艾德·科斯纳一直为我出主意，鼓励我，还是我审慎的顾问。我的孩子们凯特和艾米莉使我快乐，向我挑战，是他们不断激励了我。我的妻子，戴柏拉是最支持我的人，是我的一审编辑，还是我最好的朋友，在婚后十年的今天仍然是我生活中的爱。