

曾国藩

智谋人生全经

曾国藩智谋人生全经

察人识面卷

(卷一)

【原典】 曾 国 藩

【解译】 司马烈人

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩智谋人生全经 / 司马烈人解译. —北京: 中国
华侨出版社, 2002.9
ISBN 7-80120-655-X

I. 曾... II. 司... III. 曾国藩 (1811~1872) —
谋略—研究 IV. K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2002) 第073985号

● 曾国藩智谋人生全经

原 典 / 曾国藩

解 译 / 司马烈人

责任编辑 / 王 璐 姬文坡

装帧设计 / 蓝 田

版式设计 / 蓝田视觉

责任校对 / 王 磊

经 销 / 新华书店

开 本 / 850×1168 毫米1/32 印张 / 72.5 字数 / 1800千

印 刷 / 北京市宏飞印刷厂印刷

版 次 / 2002年10月第1版 2002年10月第1次印刷

印 数 / 3000套

书 号 / ISBN 7-80120-655-X/K · 144

定 价 / 258.00元 (全四卷)

中国华侨出版社 北京市安定路20号院3号楼 邮编 100029

E-mail: zghqcb@163.net

发行部: (010) 64443051 传真: 64443051

总 序

曾国藩是清代中兴之臣，在近代中国历史上有相当地位和影响，引人关注，故时有“为政须知曾国藩”一说。

曾国藩一生，曲折多变，险夷皆有。既有战场之风云，又有仕途之经历；既有领兵统帅之刚毅，又有一代儒士之风雅；既有顺达舒展之欣慰，又有悖逆多舛之苦痛。可谓人生之多滋多味。

如果仔细点校曾国藩平生经历，有四点尤为重要：

一、察人识面：

所谓察人识面，即指曾国藩在与人打交道的过程中，总有一双明亮之眼，能知人、辨人，不为外表所惑。所以他常能胜人一筹。

二、挺身应对：

所谓挺身应对，即指曾国藩不畏惧困境、不畏惧对手，善于思考对策，找到最佳方法。所以他常能稳操胜券。

三、用权治事：

所谓用权治事，即指曾国藩为政之法，有收有放，

有刚有柔，勤于时政。所以他常能赢得人心。

四、做人养心：

所谓做人养心，即指曾国藩修身治心的精神，重广大，戒傲惰，轻功名。所以他常能置身于局外。

上述四要，曾国藩自有经验，自有胜道，故为其人生精萃。知曾国藩人生智慧，不知此四要，即为偏知。因此本套书题为《曾国藩智谋人生全经》，共分《察人识面卷》、《挺身应对卷》、《用权治事卷》、《做人养心卷》，共约一百八十万字。

所谓“经”，源于儒家文化典籍。本处特指曾国藩人生之精要，其中的大智慧，普遍而一般。总题全经，分有四卷，皆为曾国藩人生之纲目，实则为《曾国藩察人识面全经》、《曾国藩挺身应对全经》、《曾国藩用权治事全经》、《曾国藩做人养心全经》，皆互为补充，构成整体，可显曾国藩精神之脉络。

本书体例是：四卷各分十篇，计四十篇。下有“曾氏原典”、“曾氏要诀”、“曾氏方圆”、“名家破解”四类，旨在传达曾国藩人生要义。为帮助读者醒目，每篇皆有“本篇说明”与“本篇题解”，一总一分，点面结合，明白清楚。

最后引用我们常说的一句话：读曾国藩之作，悟人间世道之复杂，察曾国藩之心，知天下事理之曲折。此为序，望大家指教！

司马烈人

二〇〇二年秋于京城

本卷前言

曾国藩身处复杂人世之中，自有一套与人交往、周旋的方法，并且还特别精于此道，所以才有不败之人生。

大家皆知，人与人的“关系”是最难以解答的课题，因人心不一，人面有异。所以人与人之间的真知状态，是很难达到的。但是曾国藩并不因为其难，就松懈，就放弃，而是极力靠自己的明亮之眼，去观察人心，辨析人脸。这就是他的硬功夫。大体如下：

○ **察人：放大眼睛，打量接近你的人**——善察人者，常靠眼睛看透人心，辨别真伪。这样，才能稳操胜券。曾国藩有一双智慧之眼，总能打量清楚接近他的人，可以讲做到了心知肚明。察人之所未察，这是曾国藩为人处世的基本观点。在曾国藩看来察人须知两点：一是做人要“诚”，提防人伪，故诚心是友，伪人是敌；二是面和心不和，不怕面不和，只怕心不和。

○ **辨人：拿出几套区分优劣的绝招**——辨人，是要摸透对手做事到底有什么想法，是否另有一番打

算。同时还要区分周围人的优劣,以便应对自如。曾国藩眼界开阔,手段多样,以变化之术考验人心,他以为辨人须知以下两点:一、变化多端,既是阴谋,也是智谋。防小人必须以智谋抵挡种种恶杀手段;二、人活一张脸。遇到危急,有些人面不改色心不跳,有些人脸色苍白心乱跳,此为成熟与不熟之分。可谓大手笔。

○ **用人:以宽容的心态对待人——用人的心态,**是自古而来的一个大难题。有人图私利,有人求大局,高下悬殊。曾国藩用人重在多选替手,荐举贤士,招人入幕,屈尊求贤,这些都说明他待人以宽的心态。不管是谁,有了这种心态,就能广纳英才。

○ **养面:变换脸色,应对各种风云——养面即变换各种方式来保护脸面。**在曾国藩看来,养面是人生大事,因为:一、看透人生种种难堪的局面,才能知“清淡之心”多么有用。曾国藩淡薄名利,即在于能淡化物欲,以心养身。二、身在外,心在内,防止外伤的最佳办法是内心要明、要巧、要变、要闪、要让。否则,就会身患内伤。内伤是求生之绝症。三、你进我退,你刚我柔。等你昏睡,轻点你的要害,便功到自然成。曾国藩深知“柔软中见刚猛”之道,是人生常用的战术。

凡不能察人识面者,必定会犯低级错误。为防止这种可能性,可细读曾国藩察人识面之道,一定会有收获。



第一篇

察人：放大眼睛，打量接近你的人 (1)

【本篇题解】

△ 用两眼看透人心 (3)

【曾氏原典】

△ 人人相从之道何在 (4)

△ 观人四法：讲信用、无官气、有条理、少大话 (5)

【曾氏要诀】

01. 办事不外用人，用人必先知人 (7)
02. 崇尚拙诚，反感巧诈之徒 (13)
03. 先与人为诚，后防人心之恶 (16)
04. 躬身入局，不当看客 (23)
05. 多一点平实之性 (33)



曾国藩智谋人生全经·察人识面卷

- 06. 立世之法，心要知恶知善 (40)
- 07. 小心处世，才能用心做事 (47)
- 08. 交际之术，理当以面掩心 (53)

【曾氏方圆】

- △ 无诚有伪，即邪恶之心太多 (58)

【名家破解】

- △ 歪点子乃是毒药 (59)

第二篇

辨人：拿出几套区分优劣的绝招 (61)

【本篇题解】

- △ 平衡自己的心志 (63)

【曾氏原典】

- △ 与人周旋，不可有真意而无文饰 (64)
- △ 择交是第一要事，须择志趣远大者 (65)
- △ 各勉其所长，各戒其所短 (66)

【曾氏要诀】

- 09. 区分出优良中差 (68)
- 10. 变心是一种计策 (73)
- 11. 以学养心，不做白痴 (77)
- 12. 度势察变是功夫 (90)
- 13. 识面要识心 (103)
- 14. 过招就是交心 (106)
- 15. 真心让人舒服 (118)
- 16. 爱心赢得民众 (124)

【曾氏方圆】

- △ 丢掉患失之心，才知人生滋味 (129)

【名家破解】

- △ 立志求变之心是“金丹” (131)

第三篇

摸人：看他到底有多大本事 (133)

【本篇题解】

- △ 清醒人生是明智之举 (135)

【曾氏原典】

- △ 善于藏而不露 (136)
- △ 吾辈当躬自厚而薄责于人耳 (137)
- △ 分虽严明，情贵周通 (138)
- △ 行政之要，首在得人 (138)
- △ 选拔官员要人地相宜 (139)

【曾氏要诀】

17. 选准几个能干的人 (142)
18. 嫉妒是最大的心病 (146)
19. 以心攻心类似以毒攻毒 (159)
20. 坦然大度，才是男人心境 (163)

【曾氏方圆】

- △ 捏紧内心，压抑烈欲 (168)

【名家破解】

- △ 不怕猜忌，只怕伤透心 (169)



第四篇

用人：以宽容的心态对待人 (173)

【本篇题解】

- △ 静好心才能动好手 (175)

【曾氏原典】

- △ 办大事者，以多选替手为第一义 (176)
- △ 选将三要：坚忍、言明、不贪 (177)
- △ 不用眼高手低、不求实事、不合时宜之人 ... (178)
- △ 做人之道在于敬恕 (179)
- △ 忧世风日坏，需忠勇之人 (181)
- △ 荐举贤士 (181)
- △ 招人入幕 (182)
- △ 屈尊求贤 (184)
- △ 爱才当为蕴之蓄之 (185)
- △ 举才 (186)

【曾氏要诀】

21. 用准人是最舒服的事 (189)
22. 用静心处理妄念 (195)
23. 虚静心灵是圣人 (200)
24. 压住傲心，打量左右 (204)
25. 盈虚升降是常理 (211)

【曾氏方圆】

- △ 细思心静，勤于修身 (217)



【名家破解】

- △ 难得糊涂也是心计 (218)

第五篇

管人：让不服气的人低下头

..... (221)

【本篇题解】

- △ 护心者安 (223)

【曾氏原典】

- △ 力除官气，严裁浮费 (224)

- △ 精神愈用愈出，智慧愈苦愈明 (225)

- △ 以志闻过，名浮于实 (227)

- △ 驭将之道 (228)

【曾氏要诀】

26. 多让他们磨练一番 (230)

27. 从易败处治人 (235)

28. 让内心有个加密的保护层 (239)

29. 内心端正，不慕身外之物 (247)

30. 人生之幸在于心能谨慎 (254)

31. 心气太高，易于碰壁 (262)

32. 清除狂心，人生高明 (268)

【曾氏方圆】

- △ 人心奋发，全在立志 (278)

【名家破解】

- △ 功成名就后仍然需要奋斗不止 (280)





第七篇 (283)

避人：不让麻烦缠住自己

【本篇题解】

△ 不让麻烦缠住自己 (285)

【曾氏原典】

△ 不可多求人 (286)

△ 人心之坏，又处处使人寒心 (287)

△ 与人交际，不要好开大口 (288)

【曾氏要诀】

33. 不凑热闹是闲心 (290)

34. 人心方圆何为真 (297)

35. 绝不能热心功名 (302)

36. 应当把握住自己的良心 (309)

37. 心明眼亮，能屈能伸 (314)

【曾氏方圆】

△ 留心周围，不可失策 (322)

【名家破解】

△ 不露为官之心 (324)

第七篇 (327)

冷面：不分人情，手段谨严到位

【本篇题解】

△ 内心浮躁不是君子所为 (329)



【曾氏原典】

- △ 倡廉 (330)
- △ 立功可以赎罪 (331)
- △ 贪劣之吏须严惩 (332)
- △ 杜绝弊端 (334)
- △ 非刚猛不能除官邪 (335)
- △ 裁汰劣员，整饬吏治 (337)
- △ 力除流弊，公而忘私 (339)

【曾氏要诀】

- 38. 无豪大之心者，时时会缩手缩脚 (342)
- 39. 励志之心不可磨灭 (349)
- 40. 取人之长，补吾心不足 (355)
- 41. 守住内心稳定，切忌愤激行事 (360)
- 42. 心胸博大看尽天下沧桑 (367)
- 43. 慎独是人生第一自强之道 (378)

【曾氏方圆】

- △ 治心之道，先去其毒 (386)

【名家破解】

- △ 切忌心中生有疾病 (387)

第八篇

笑面：遭遇困难，能做到坦然对待

... (389)

【本篇题解】

- △ 内心不死，求生才有底气 (391)



【曾氏原典】

- △ 闯过困难，便是好汉 (392)
- △ 得不足喜，失不足忧 (394)
- △ 须有志有恒，乃有成就 (394)
- △ 凡全副精神专注一事，终身必有成 (397)
- △ 力戒惰字，以做无恒之弊 (400)
- △ 好汉打脱牙和血吞 (401)
- △ 有恒心，断无不成之事 (404)
- △ 艰苦则筋骨渐强，娇养则精力愈弱也 (404)
- △ 养得生机盎然，乃可历久不衰 (405)

【曾氏要诀】

- 44. 强大自我靠霸气和霸心 (407)
- 45. 坚忍之心无人能破 (420)
- 46. 挺身吓人，挺心惊世 (425)
- 47. 我心通达，不思蝇头小利 (433)
- 48. 人无“忍”功，就会典当自己 (439)
- 49. 逆境求胜 (444)
- 50. 内圣外王是雄心 (452)

【曾氏方圆】

- △ 身心要强，才能立于人世 (462)

【名家破解】

- △ 明强之心在于成就大事 (463)



护面：戴上面具，留几分神秘 (467)

【本篇题解】

- △ 进退之间见锋芒 (469)

【曾氏原典】

- △ 不宜过露痕迹 (470)
 △ 爱惜声名，常存惴惴之心 (471)
 △ 切忌独享大名 (472)
 △ 与他人交际，须略省己之不是 (474)
 △ 力尽人事，不存丝毫侥幸之心 (475)

【曾氏要诀】

51. 俗心就是抢夺眼前利益 (477)
 52. 训练进退之心 (484)
 53. 莫被利益薰心 (488)
 54. 疑心乱人，忠心伤己 (496)
 55. 贪婪是豺狼之心 (504)
 56. 顺逆两境皆要藏锋 (513)

【曾氏方圆】

- △ 让心灵没有尘染 (518)

【名家破解】

- △ 内心要有防备冲突的功夫 (519)



第十篇

养面：变换脸色，应对各种风云 (521)

【本篇题解】

- △ 变换脸色，应对各种风云 (523)

【曾氏原典】

- △ 功成身退，愈急愈好 (524)
△ 须心平气和 (525)

【曾氏要诀】

57. 天下之心，始于平常之举 (527)
58. 保养好心灵，才有轻松格调 (532)
59. 成败无妨，只怕败心终日 (540)
60. 把心放在保险箱里 (549)
61. 世界万象，吾心依旧 (556)

【曾氏方圆】

- △ 治心才能治病 (563)

【名家破解】

- △ 对自己放心，才最为安全 (564)

