

欲

狡

严重警告：凡心术不正者勿阅！

诡智



干

诈

诡智

阴桐子 著
李忠实 译

(京)新登字 099 号

责任编辑:殷崇文

封面设计:诚 成

图书在版编目(CIP)数据

诡智/阴桐子编著. —北京:中国人事出版社,1996.4

ISBN 7-80076-865-1

I. 诡… I. 阴… III. 谋略 IV. C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字(96)第 04612 号

诡 智

中国人事出版社出版

(100028 北京朝阳区西坝河南里 17 号楼)

新华书店经销

郑州文华印刷厂印刷

*

1996 年 4 月第 1 版 1996 年 4 月第 1 次印刷

开本:850×1168 毫米 1/32 印张:20

字数:420 千字 印数 1—20000 册

定价:23.80 元

前 言

通常诡智人们总是只把那些用于正道的或者是“正人君子”所采用的谋略才叫作“智”，甚至造出了许多灿烂辉煌的名词来褒扬它，比如：聪、明、睿、智、慧、敏等等。

而对那些用于邪道的或者是“卑劣小人”采用的伎俩，则不将其列入“智”的范畴，还用了许多难听的字眼来贬低它，诸如：狡、猾、奸、诈、诡、黠、阴险等等，不一而足。

其实，所谓正、反都是相对的，即使是公认的“正人君子”，他们用的“智”也未必都是堂堂正正的。在人们需要运用“智力”这个天赋素质部分的时候，都不得不采用隐蔽、阴谋的手法。

特别是当人类进入了阶级社会之后，人与人之间、阶级与阶级之间，乃至国家与国家之间的竞争异乎寻常的尖锐和激烈起来，匹夫斗狠的方法很难在竞争中稳操胜券，而“斗智”，也就成为每一个祈望立于不败之地者所必修的第一课程。勿庸讳言，这种斗智，显然有许多是应该列入诡、诈、狡、阴……之类的。

那么，这本书到底告诉读者一些什么呢？我们并不想把我们对于“智”与“诡”的观点强加给大家，只想通过

洋洋大观的原始事例提醒大家，在人世间，到处都充满着智力斗争。

大到国家、阶级，小至家庭、个人，谁都可能成为别人智谋、诡计的牺牲品——如果忽视和蔑视这种智力斗争的话，谁也都可以成为智的强者、胜者——如果你注意从别人的经验、教训中汲取营养的话，而这本书，却正充分提供了这种养分。

当今社会，是斗智的社会。你是愿意做一个智力上的弱者，还是努力奋起，在智力斗争中斩将夺关，决胜千里呢？相信你从《诡智》这部书中能找到一些答案和启示的。

书中的故事均取材于我国古代著作，以春秋战国时期的史实为最多。由于水平有限，书中疏漏之处在所难免，敬希广大专家、读者指正。

编 者

目 录

上 篇

无谋必败	(1)
狡女妖智	(22)
奇人异诈	(45)
无奸不霸	(72)
暗藏杀机	(176)
复仇酷智	(205)
忍辱谄敌	(227)
佞语清障	(246)
功成远祸	(265)
见风使舵	(279)
虚仁假义	(296)
阴险成事	(321)
恩威并施	(353)
兔死狗烹	(392)
毒心辣手	(423)

下 篇

险谋阴计	(459)
管仲的阴柔智取法	(459)

张登的角色扮演法	(463)
邹忌的独乐不如众乐策谋术	(466)
田骈的两面用计术	(468)
冯谖的两面除人术	(469)
田嬰的数字太烦法	(470)
郑袖的阴面布局法	(471)
诡在运势	(473)
张良的顺势而为法	(473)
司马烹的引势造力功夫	(474)
甘茂的反贬回升造势法	(476)
苏代的借身广告术	(478)
陈轸的因敌化势法	(479)
苏子的水稻灌溉术	(482)
颠倒乾坤	(483)
公叔痤的欲得反给术	(483)
公孙衍的行为语言奇袭术	(484)
变化的围魏救赵术	(486)
赵累的国际纵横术	(487)
老奸深谋	(490)
慎子的一方位策谋术	(491)
甘茂的吝啬牌	(495)
秦王的口蜜腹剑术	(497)
郑强的抬轿制人术	(497)
游腾的开心译语机	(498)
宫他的明暗两手外交法	(500)
不可尽信立功立德名言	(500)
陈轸的三角妙计	(501)

冯君的两面钻营术.....	(503)
惠施的国际势订策法.....	(504)
欺上瞒下	(506)
苏代的吊胃口养权术.....	(506)
芒卯的养故制敌计.....	(507)
田臣思的慢发制人术.....	(509)
范雎的抛骨打狗术.....	(510)
甘茂的布局深入套牢法.....	(511)
孟尝君的纵容贪墨法.....	(516)
楚王的不撕破脸哲学.....	(516)
虞卿的因弱助敌策略.....	(517)
妙对权争	(522)
周足的全赢术.....	(522)
甘茂的揽事斗争功夫.....	(523)
张仪的止谤控场策略.....	(524)
正反两用的挟敌自重策.....	(526)
苏厉的高手功心术.....	(527)
陈轸的先行破解法.....	(528)
江尹的无敌打击术.....	(530)
司马错的慢而大策略.....	(531)
鬼谷辩术	(534)
要内功的游说术.....	(534)
颜率の捭阖术.....	(536)
任座的飞箝术.....	(539)
秦昭襄王的揣摩功夫.....	(540)
苏秦的一切游说法.....	(542)
淳于髡的顺向使力游说.....	(543)

苏厉的说不术·····	(545)
范雎的唯唯游说·····	(546)
苏代的“力”开挖术·····	(550)
祁奚的举亲术·····	(552)
张翠的造势游说·····	(553)
张仪的随意开心术·····	(555)
大谎弥天 ·····	(557)
城浑的搭便车策略·····	(557)
冯章的弃车保帅计·····	(558)
孟尝君的逼心算计法·····	(559)
公孙衍的超级语言·····	(560)
郭隗的马头广告·····	(561)
韩非子的清明术·····	(562)
田骈的腹中术·····	(563)
齐明的将计就计法·····	(564)
秦帝国的远交近攻法·····	(565)

上 篇

无 谋 必 败

也许你只是一个平凡普通的人，也许你会是一位出类拔萃的人，但不管你是谁，你千万要记住，与你不相上下的人还有的是。在这个充满竞争的社会中，要想保住已有地位、谋取更大发展，你一定要学会运用智慧、谋略

“中国”是一个幅员广大，人物荟萃的国家，周时，辖区十分狭窄。北抵黄河，南至长江北岸，东迄黄海（不包括今江苏省）和渤海西岸的一半，西临洛水。

在历史上，周朝所以占举足轻重的地位，不外其具有高度的文化和政治理想，为后世称誉。因此常使后人产生一种错误的观念，以为周朝的疆域极其广大，其实，周室仅据此而已。

周天子在各地分封宗族、功臣、贵族等为诸侯（大臣），而成封建王朝。其文治武功极盛之时，除本土以外，四方皆为蛮夷之邦，例如：吴、越、楚、秦等，都不得参加诸侯会议，周朝也把这些

小国国王视若蛮族酋长，向来不以平等地位与之来往。

周朝末年，王室衰微，诸侯纷纷崛起。当时的蛮夷之邦，秦、楚、吴、越等亦相率兴兵，成为周的大患，并与诸侯一起逐鹿中原。这个时代与孔子删定“春秋”的时代大致相符，所以史称为春秋时代。

继春秋时代而来的是战国时代，国家体制已产生很大的变化，周王室衰微不堪，不论在实质上或是形式上，都不是掌握天下霸权的王者，而变成势力最薄弱的诸侯，渐趋灭亡。至于诸侯国，在春秋时代以前，皆由周王室分封，并授以公、侯、伯、子、男的爵位。及至战国时代，诸侯们像秦、楚、吴、越等国都各自称王，他们认为已无必要臣服于周室。还有些家臣更弑杀原来的诸侯，吞并其城池，取而代之，齐国便是其中之一。太公望吕尚的子孙姜氏世代代为齐国国君，后为齐国的强大氏室田氏所取代。此外，亦有诸氏室瓜分所事之国，分割成数国，晋乃其一。分裂为韩、赵、魏。每个国家的兴迭、变动极为剧烈。

在这些国家之中，崛起最迅速的就是秦。秦孝公在位，采纳商鞅的意见，订立一套富国强兵的计划，作为秦国政治革新的准绳。凡政治、军事、经济等，概以法律维系，做彻底的统治，一切事情诉诸法律，采用以法治国的新政治。

大凡国家以集权方式统治人民，都可以迅速扩大国力，乃亘古不变的道理，秦自然也不例外。自孝公用商鞅变法，经过一百一十余年，历七代以后，秦王政便征服了中原、吴、楚、越等地，建立旷古未有的大一统的帝国，除东北以外。差不多已拥有今日中国的领域。

秦王政不行封邦建国的制度，而改行中央集权，设郡县，以彻底专制。他自认“德兼三皇、功过五帝”，因此制定皇帝此一尊号，自称始皇帝，其子孙则为二世皇帝、三世皇帝，直到千万世皇

帝，传之无穷。

始皇帝统一天下十年后，开始视察四方，出外巡游，至今浙江省会稽山，再顺着黄海沿岸，来到今山东省。巡行越一年，于翌年七月在旅途中暴毙。随行的大臣赵高等互相计谋，因恐内外闻知始皇驾薨之事会生变，于是封锁消息，日夜兼程赶回咸阳。时虽值初秋，但寒暖无常，有时还很炎热，数日之后，尸体便发出一种令人恶心的臭味。赵高又心生一计，矫诏命令每辆车置放一石鲍鱼，以鱼腥臭味掩饰尸体的恶臭。

及至咸阳，方才发出始皇死亡的消息，接着举行葬礼，葬于骊山，由胡亥即位，为二世皇帝。秦始皇本欲立长子扶苏为太子，扶苏心胸仁厚，常向始皇谏言。始皇三十四年，为集权统治全国，不容人民批评政府，下令除医药、卜筮、种树等书以外，其他书籍尽皆焚毁。次年，又欲坑儒，将四百六十多位儒生赶入深谷中，然后抛掷土石。扶苏见状，入宫进谏，向始皇谏道：

“学问教人明道义，知和平，而今天下甫统一，人心未定，此时焚书坑儒，恐人心不服，反而累及圣上，请陛下三思，酌予赦免。”

扶苏因而触怒始皇及其身边的佞臣，遂被放逐北方。后始皇死，赵高等便假诏立次子胡亥为太子，继承王位。

二世皇帝元年（此纪年法和现在不同，应是即位的翌年）七月，秦从全国各地征发民丁九百人，北赴渔阳（山海关）戍边，行至大泽乡（在今安徽省），正好遇上秋天的雨季，大雨如注，道路不通，全队被困十几天。

队中有二人名叫陈胜和吴广，陈胜是河南阳城人，吴广是河南阳夏人，出身贫农，生平不详。据说陈胜年轻时，家贫无以为生，曾受雇他家当临时佣工。他虽然寄人篱下，但志向却很高。一日在田间休息时，信步登上小丘，仰天长叹，然后对立在身旁的

雇主说：

“今日我为您佣耕，您是我的主人，我们也算是有缘。他日我若富贵，也不会忘记你。”

主人听他这么说，不禁莞尔：

“你为人佣耕，还有什么富贵可言呢？”

陈胜感慨地长叹道：

“唉！像燕雀这样小的鸟怎会知道白鸽的雄心壮志呢？（嗟乎！燕雀安知鸿鹄之志哉！）”

霪雨一直未停，江南本就是水乡泽国，大泽乡更是低地，一望无际的大水，使得全队民丁进退两难，人心渐渐不安。因为按照秦的法律，军队不能如期到达戍所，必全体斩首，人人都为自己几可预卜的命运感到惶恐。一天晚上，身为队长的陈胜偷偷地和吴广密商，吴广认为既然前去渔阳，也是冤枉送命，不如乘机逃走算了。

陈胜却摇头说道：

“逃走并非上策，即使有路可逃被官方逮捕，还是免不了一死。倒不如起来大干一番，死里求生，谋得富贵。”

吴广点头同意，当下两人便商量细节，设计谋杀统领的将官，对全队宣布：

“诸位到此，为雨所困，全军停顿十数日，待天晴时，星夜赶路，亦不能如期到达，按律当斩。若能侥幸赦免，也未必能生还。试想，北方寒冷，冰天雪地，何人能忍受得住，胡人又常寇掠，命在旦夕。大丈夫不死便罢！死也要死得轰轰烈烈，才死得有价值。王侯将相本无种，谁都可以据地称王，让我们起来好好干一番。”

大家听他这么说，都颌首同意。陈胜、吴广便率众出略大泽乡一带，占领附近的都邑，势力因而越来越大。这就是秦末动乱的开始，各地响应举兵者纷纷起来，两年后，秦就灭亡了。

二

在暴秦统治下的人民，一忍再忍，最后终于忍不住了，待陈胜和吴广首先发难，各地英雄豪杰纷起响应。

崛起的群雄，可分为两种，一是旧贵族，即被秦消灭的诸侯，例如：齐、楚、燕、韩、赵、魏六国，项羽就是其一。另一是平民百姓，陈胜和吴广即属此类，后为汉高祖的刘邦也是其一。

始皇二十四年，楚国将军项芈鉴于楚为秦压迫，衰弱得濒临灭亡的边缘，遂推立王族中一人为王，抵抗秦国，后战败自杀。

项羽乃项芈之孙，项芈死时，羽才九岁，其父亦早逝，由叔父项梁抚养成人。梁欲报父仇，自恨手无寸铁，不能如愿，而将希望托在羽身上。令其学书，但羽志不在此，历年无成；

又令其改习剑术，仍然无成，梁怒而厉声呵叱道：

“小子，一事无成，你倒底有何用呢？”

项羽不以为然地答道：

“学书有何大用？不过记自己的名字，学剑虽可护身，但仅能敌一人，我要学的是抵挡万人之术。”

项梁听他这么说，才教以兵法，此后，项羽倒是专心一致去学了。

当时，梁因杀人，恐仇家寻衅，便带着项羽从下相（今江苏徐州府附近）逃往吴中（江苏省苏州吴县），在吴中一住就是好几年。羽二十二岁那年，秦始皇出巡赴会稽一游，行经吴中前往山东时，项梁叔侄随着大众，去看銮驾，大家都称赞天子威仪不凡，唯独项羽言道：

“他虽是个皇帝，我可以取代他呢！”在项羽的立场，秦是他的祖国——楚的仇敌，也是他祖父的仇人，再加上他自己的雄心

大志，故说出此狂语。

项梁闻言，大惊失色，连忙举手捂住项羽的嘴巴，说道：

“休得胡言，若被人听见，要夷三族的。”虽然制止他再说，心里却觉得羽前途不可限量。

及羽年逾弱冠，体长八尺，力大无比，才气敏锐，吴中青年多敬畏他，据《史记·项羽本纪》所载，谓羽为重瞳，而有这种眼睛的人，大都是天才，舜也是重瞳。笔者自忖，重瞳似无稽之谈，可能是黑眼球的部份略带黄色，使得中间部份很明显，乍看之下，仿佛重瞳。在动物中，猫、狗的眼睛就有这种现象，人若有此眼，当然和旁人不同。项羽若真是重瞳，可能全身的色素较淡、肤色白、毛发也非黑色，而稍带红色。

翌年，始皇死，同年七月，陈胜和吴广在大泽乡举兵，时项羽年二十四。

当时会稽太守殷通，为豪杰型的人物，认为这正是男子汉大丈夫立功立业的大好时机。因其与项梁有一面之交，知道梁是人才，遂差人召梁前来研商，轻声言道：

“始皇已死，群雄并起，天要亡秦，我有意伺机起事，你以为如何？”

这话正中梁的心意，项梁立刻颌首表示愿助殷通一臂之力。殷通接着又说：

“我欲请你和勇士桓楚当义军将领，可惜桓楚犯罪逃往他处，一时也不易找到。”梁言道：

“我很赞同你的意见，但我也不知道桓楚的行踪，不过我的侄儿项羽晓得，明日我叫他一同前来，你亲自问问看好了。”

翌日，项梁嘱项羽带剑相随，前往殷通的屋前，梁向羽秘密交待几句，羽唯唯听命。项梁方才往见殷通，声称侄儿已经带到，听候二守召见。殷通遂呼唤左右，带羽进来。只见那项羽昂然磊

步进入衙内，殷通见他长得雄赳挺拔，欢喜得很，转向梁言道：

“好一位壮士，真不愧是项君令侄。”便命羽去找桓楚。项梁趁着殷通说话时，低声对羽说：

“可以行动了！”说时迟，那时快，只见项羽抽出佩剑，上前箭步，唰的一声，那殷通的头颅便铿然落地。

项梁俯身检视殷通尸身，将其身上所佩的会稽太守印绶解下，挂在自己腰际，一手提着殷通的首级，来到郡衙的大厅上，羽佩着剑跟在后面。衙里大小听差，见此情状吓得面如土色，虽有些人想反抗，可是项羽举剑挥去，人头便随剑落，杀了上百人，其他人见状，纷纷四处逃窜。项梁就这样当上会稽太守，他说服殷通手下的一些官吏，收为自己的心腹，张贴文告，召募勇士，集合吴中青年，组成八千精兵，由项羽统率。

陈胜属将有名召平者，乃广平人氏，颇有几分才气，奉陈胜之命，回家乡策应起兵之事。召平回到广平，正拟着手行事，就听说陈胜已被秦将章邯所败，逃亡他方，下落不明。自觉孤军难当，乃渡江东下，自称是陈胜的使者，谒见项梁，告诉他：

“陈王欲拜您为上柱国。”

其实，陈胜已被部下杀害，连首级都献给了秦王，项梁还不知情，欢天喜地接受这个封爵。

召平又说：

“江东已完全底定，陈王令你即刻渡江往西进兵，讨伐秦。”

在召平来说：

他是陈胜麾下的一员大将，也是秦所注意的人物，若不赶快行动，恐怕秦军来攻，性命也难保，故设计项梁往西击秦。偏巧项梁的消息来源又不灵通，竟信以为真，果然率领八千子弟兵，渡长江向西而去。

此时，在东阳一地也有义军组织，以曾在东阳为官的陈婴为

首领，兵力约有两万，头带青帽，称为“苍头军”，势力相当大，这儿已没有陈胜的势力。

陈婴是东阳人，平素谨慎厚重，向为乡亲推崇。当东阳乱起，他避居家中，不愿参与。及至东阳青年聚众数千，杀死县令，公议请婴为首，陈婴固辞不受，最后禁不住众人恳请，方才应允。后东阳青年又欲推举他为王，陈婴本就是忠厚老实的人，迟迟不敢答应。他母亲知此事，摇头叹道：

“我自嫁到你们家，已经几十年了，从未听说你家有人为官，如今你却要当王，这一定不是好事，恐要招惹祸事临头。不如另找一个有能力的人担当此事，你就替他做事好了。有此依附，幸运的话，还可得些封赏，万一失败，也不致成为众矢所指，要躲避也容易，如此还可保住性命，你还是照我的话去做吧！”

陈婴于是决定不接受王位，正巧项梁遣使而来，递入梁书，婴展读后，便召集部属晓谕：

“项梁致书，欲与我联合，共同伐秦。项氏世代为楚将，素有威名，他叔侄二人又英勇无比，我等必与其联合，才能共谋大事，且我们的目标都是消灭暴秦，解救天下黎民百姓，不如推选一人为王，统率全军。我们还是等项梁来时，恭请他为王好了。”

大众听他此言，也觉得很有道理，婴遂覆书，交由项梁使者带回，表示东阳义军愿归附项梁，听其指挥。当项梁一来此地，苍头军便自动编入项梁麾下。

三

项梁大军渡过淮水，在下邳又得英布和蒲将军(名不详)率六、七万人前来归附。

蒲将军连名字都不详，究竟此人如何，亦不得而知。英布因